

ОТЗЫВ

научного руководителя о квалификации, научной деятельности и личностных качествах Такахо Эльдара Еристомовича, завершившего работу над диссертацией на тему «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Такахо Эльдаром Еристомовичем завершено самостоятельное научное исследование проблемы стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, способствующее развитию агропромышленного комплекса.

Актуальность диссертационного исследования определяется особой значимостью оптовой и розничной форм реализации товаров, а также влиянием нестабильности и динамического характера внешней среды, усиления конкурентной борьбы, воздействия процессов глобализации и интернационализации на процесс развития аграрного рынка.

Анализ мировой практики свидетельствует, что одним из приоритетных направлений повышения эффективности оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами является правильное использование принципов и методов стратегического планирования. Учитывая объективную необходимость оптовой и розничной торговли в надлежащем методическом обеспечении, исследование проблем совершенствования стратегического планирования является перспективным направлением, а тема работы актуальной.

Исходя из актуальности темы исследования, Такахо Э.Е. сформулирована основная цель исследования, состоящая в разработке и научном обосновании

методических и практических рекомендаций по совершенствованию стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами.

В 2013 г. Такахо Э.Е. окончил очную аспирантуру федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет».

В 2019 г. был прикреплен в качестве лица для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программ подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре к кафедре институциональной экономики и инвестиционного менеджмента для написания диссертации по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами АПК и сельское хозяйство). Удостоверение о сдаче кандидатских экзаменов выдано в Кубанском государственном аграрном университете.

За время подготовки диссертации, являясь аспирантом и соискателем кафедры институциональной экономики и инвестиционного менеджмента Такахо Э.Е. зарекомендовал себя грамотным, высокоэрудированным специалистом.

Накопленные практический опыт и научные знания позволили Такахо Эльдару Еристомовичу выделить приоритетные направления исследования, неполная проработка которых предопределила его вклад в теорию, методологию и практику совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами.

Диссертация характеризуется достаточной степенью научной новизны, основными элементами которой являются: обоснование модели планирования деятельности организации с учетом ограниченности ресурсов и уточнение существующей системы оценки эффективности деятельности с учетом дополнительных показателей; обобщенная модель динамики основного капитала в субъектах оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, позволяющая осуществлять стратегию обновления основных фондов с определением оптимальной нормы инвестирования прибыли в основ-

ной капитал; предложена типовая модель стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами с использованием методологии IDEF0 с учетом механизма управления реализацией стратегического плана с разработкой стратегической карты BSC, в отличие от существующих включающей формирование корпоративных информационных систем с использованием технологии Big Data; методический подход к оценке профессиональной готовности менеджеров к занятию тем или иным бизнес-процессом стратегического планирования, позволяющий распределить усилия менеджеров по бизнес-процессам организации оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами методами линейного программирования в целях распределения зон ответственности между всеми менеджерами по каждому из бизнес-процессов стратегического планирования организации с учетом состояния профессиональной готовности к занятию бизнесом, а также емкости и важности направлений деятельности; методика планирования количественного состава торгового персонала фирменного магазина аграрного предприятия, позволяющая на основе результатов имитационного моделирования провести численный и качественный анализ трудовых ресурсов, оценку эффективности использования торгового персонала и предложить на его основе оптимальное число сотрудников в каждом структурном подразделении с разработкой системы мероприятий по обучению специфики трудовой деятельности персонала организации в адаптационный период; уточнение перечня услуг типового оптово-распределительного центра и обоснование инвестиционного проекта его создания со строительством быстровозводимых холодильных складов из легких стальных конструкции для хранения плодовоовощной продукции с использованием механизма государственно-частного партнерства с заключением концессионного соглашения и разработкой ключевых показателей эффективности проектной группы.

Автором были не только осуществлены разработки в области теории и методологии стратегического планирования, но и проведена практическая работа по их внедрению в деятельность субъектов торговли, что подтверждается

справками о внедрении.

Работая над диссертацией, Такахо Эльдар Еристович показал самостоятельность, работоспособность, инициативность, настойчивость в достижении научных целей, способность творчески подходить к обобщению и систематизации теоретического материала, работать с большими массивами экономической и статистической информации, умение решать сложные вопросы организационного и методического обеспечения конкретного исследования.

Соискатель владеет современными методами и приемами экономических исследований. В экономической диагностике развития оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными в Краснодарском крае использовались функциональный, статистический и финансовый анализ, а также монографический и структурно-логический методы. При обосновании направлений совершенствования стратегического планирования применялись методы: расчетно-конструктивный, экономико-математического и эконометрического моделирования. На основании обработки результатов исследования соискатель делает обоснованные выводы и предложения, имеющие большое практическое значение. Выполненная работа характеризует его научную зрелость как сложившегося исследователя.

Такахо Эльдар Еристович участвовал работе международных и всероссийских конференций, на которых представлял результаты своих исследований. По теме диссертации опубликовано 23 научных работ общим объемом 24,55 п.л. (авторских 10,26 п.л.), в том числе две монографии, 10 статей опубликовано в рецензируемых научных изданиях.

Оценивая диссертацию Такахо Э.Е. в целом, считаю, что она является завершенной научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные экономические решения и разработки, имеющие существенное значение для совершенствования стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами. Это позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа соответствует критериям пунктов 9-14 Положения о присуждении ученых степе-

ней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, предъявляемого к диссертациям, а ее автор, Такахо Эльдар Еристович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Научный руководитель:

доктор экономических наук, профессор,
зав. кафедрой институциональной экономики
и инвестиционного менеджмента ФГБОУ ВО
«Кубанский государственный аграрный
университет имени И. Т. Трубилина»

В.И. Гайдук

«02» марта 2022 г.

Контактная информация:

350044, г. Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Калинина 13

Телефон: +7 (861) 221-59-42 E-mail: mail@kubsau.ru

Личную подпись тов. *Эльдар В.И.*

Начальник отдела *Бровицкий*



СВЕДЕНИЯ
о научном руководителе по диссертации
на соискание ученой степени кандидата экономических наук
Такахо Эльдара Еристовича

по теме: «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами», по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Фамилия, имя, отчество	Гайдук Владимир Иванович
Ученая степень,	Доктор экономических наук
Ученое звание	Профессор
Шифр и наименование специальности, по которой защищена диссертация	08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)
Полное наименование организации основного места работы	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»
Должность	Заведующий кафедрой институциональной экономики и инвестиционного менеджмента
Адрес организации места работы	350044, г. Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Калинина 13
Телефон организации места работы, факс E-mail	Телефон: +7 (861) 221-59-42 E-mail: mail@kubsau.ru
Основные работы по профилю диссертации	<p>1 Гайдук В.И. Методика оптимального распределения трудовых ресурсов предприятия /Э.Е. Такахо // Труды Кубанского государственного аграрного университета, 2012. – № 5(38). – С. 40-45.</p> <p>2 Гайдук В.И. Стратегическое планирование основного капитала на малых предприятиях / В.И. Гайдук, И.В. Ариничев, Э.Е. Такахо // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2012. – №6(39). – С. 54-58.</p> <p>3 Гайдук В.И. Совершенствование стратегического планирования в торгово-розничных предприятиях / В.И. Гайдук, Э.Е. Такахо // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2014. – №03(097). – С. 12-30.</p>

4 Гайдук В.И. Оптимизация нормы реинвестирования прибыли малого предприятия / И.В. Ариничев, В.И. Гайдук, Э.Е. Такахо // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2013. – №05(089). – С. 139-150.

5 Гайдук В.И. Анализ использования методов стратегического планирования в организациях розничной торговли Краснодарского края /В.И. Гайдук, Э.Е. Такахо // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2014. – №04(098). – С. 1193 – 1208.

6 Гайдук В.И. Эффективность использования элементов стратегического планирования в организациях розничной торговли Краснодарского края /В.И. Гайдук, Э.Е. Такахо // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2014. – №05(099). – С. 910 – 927.

7 Гайдук В.И. Методика планирования торгового персонала в организациях розничной торговли /В.И. Гайдук, Э.Е. Такахо // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2014. – №07(101). – С. 1882 – 1896.

8 Гайдук В.И. Методы и инструменты стратегического планирования / В.И. Гайдук, Э.Е. Такахо// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2014. – №09(103). – С. 764 – 781.

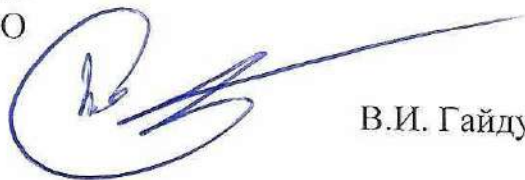
9 Gayduk V.I. Strategic planning in organizations of private retail food trade / Takaho E.E., Gayduk V.I., Strelnikov V.V., Kovalchuk M.D., Gorokhova A.E.. // EurAsian Journal of BioSciences – 2020. – № 14 – S. 6977-7003.

10. Гайдук В.И. Совершенствование стратегического планирования в организациях розничной торговли / В.И. Гайдук, И.Р. Микитаева, Э.Е. Такахо/ Краснодар: КубГАУ, 2015. – 121 с.

Согласен на включение моих персональных данных в аттестационное дело, их дальнейшую обработку и размещение в сети Интернет.

Научный руководитель:

доктор экономических наук, профессор,
зав. кафедрой институциональной экономики
и инвестиционного менеджмента ФГБОУ ВО
«Кубанский государственный аграрный
университет имени И. Т. Трубилина»



В.И. Гайдук

«02» марта 2022 г.

Личную подпись
Мечать



Гайдук В.И.