Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

**Краснодарск**ий центр научно-технической информации

Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)

Донской государственный аграрный университет Российский государственный гуманитарный университет

Кабардино-Балкарский научный центр РАН
Воронежский государственный аграрный
университет имени императора Петра І
Башкирский государственный аграрный университет
Академия маркетинга и социально-информационных
технологий (ИМСИТ)

# ПРОЕКТНЫЙ И ИНВЕСТИЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УСЛОВИЯХ НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕАЛЬНОСТИ



науч<mark>н</mark>о-практической конференции

текстовое электронное издание

Краснодар 2023

#### Программный и организационный комитеты:

Белокрылова О.С. – д.э.н., профессор кафедры экономической теории ЮФУ (г. Ростов-на-Дону)

**Бунчиков О.Н.** – д.э.н., профессор, зав. кафедрой экономики, философии и социальных дисциплин Донского государственного аграрного университета (Ростовская обл.)

**Гайдук В.И.** – д.э.н., профессор, зав. кафедрой институциональной экономики и инвестиционного менеджмента Кубанского ГАУ (г. Краснодар)

**Джуха В.М.** – д.э.н., профессор, зав. кафедрой инновационного менеджмента и предпринимательства Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)» (г. Ростов-на-Дону)

**Кизим А.А.** – д.э.н., профессор кафедры мировой экономики и менеджмента Кубанского ГУ (г. Краснодар)

Климовец О.В. – д.э.н., профессор, первый проректор Академии ИМСИТ (г. Краснодар)

**Ксенофонтов В.И.** – д.э.н., директор Краснодарского центра научно-технической информации (г. Краснодар)

Кузнецова А.Р. – д.э.н., профессор кафедры экономики и менеджмента Башкирского ГАУ (г. Уфа)

**Мамбетова Ф.А.** – д.э.н., в.н.с. Института информатики и проблем регионального управления – филиала ФГБНУ «Федеральный научный центр «Кабардино-Балкарский научный центр РАН» (г. Нальчик)

**Секерин В.Д.** – д.э.н., профессор, зав. кафедрой брендинга и визуальных коммуникаций Российского государственного гуманитарного университета (г. Москва)

**Терновых К.С.** – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой организации производства и предпринимательской деятельности в АПК Воронежского ГАУ имени Императора Петра I (г. Воронеж)

**Рецензент:** Дозорова Т.А. – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономики, организации и управления на предприятии ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный аграрный университет имени П. А. Столыпина»

П 79 Проектный и инвестиционный менеджмент в условиях новой экономической реальности: Материалы IV Национальной научно-практической конференции — [Электронный ресурс]. — Электрон, текстовые дан. (4,78 Мб). — Краснодар, 6 апреля 2023 г. Издательство: Краснодарский ЦНТИ — филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2023. — 1 электрон, опт. диск (CD-R). - Систем, требования: процессор х86 с тактовой частотой 500 МГц и выше; 512 Мб ОЗУ; Windows XP/7/8; видеокарта SVGA 1280х1024 High Color (32 bit); привод CD-ROM. - Загл. с экрана.

В сборник вошли доклады участников национальной конференции, посвящённые исследованию актуальных проблем теории и практики проектного, инвестиционного менеджмента и государственной инвестиционной политики.

Авторы исследуют проблемы развития инвестиционной и инновационной деятельности предприятий в условиях социально-экономических трансформаций, государственной инвестиционной политики, государственного регулирования инвестиционной и инновационной деятельности, инвестиционной и инновационной стратегии организации, управление инвестициями и проектами организации, управления формирование инвестиционных ресурсов организации, инвестиционными и проектными рисками, вопросы обеспечения экономической безопасности инвестиционных проектов. инвестиций в развитие сельских территорий и управления предпринимательской деятельностью.

Сборник материалов конференции представляет интерес для ученых-экономистов, преподавателей, обучающихся, а также для читателей, которым небезразличны проблемы экономики и менеджмента в условиях новых глобальных вызовов.

Ответственность за содержание материалов возлагается на авторов.

#### ISBN 978-5-91221-597-1

#### Текстовое электронное издание

Минимальные системные требования: Компьютер: процессор x86 с тактовой частотой 500 МГц и выше; O3V 512 Мб; 5 Мб на жестком диске; видеокарта SVGA 1280x1024 High Color (32 bit); привод CD-ROM Операционная система: Windows XP/7/8 Программное обеспечение: Adobe Acrobat Reader версии 6 и старше.

## СОДЕРЖАНИЕ

Агибалов А.В., Ткачева Ю.В. К ВОПРОСУ О ВЗАИМОСВЯЗИ УРОВНЯ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ10
Албегова А.В., Калитко С.А. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ
Алексеенко О.В., Эмексузян В.М., Кондрашова А.В. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ЦИФРОВЫХ КИБЕРПРЕСТУПЛЕНИЙ18
Аракелян А.А., Квасова А.А., Козленко Э.И. ПОВЫШЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ С УЧЕТОМ ИНВЕСТИЦИОННОГО ФАКТОРА22
Арутюнян Ю.И., Владимиров В.В., Ковалев П.В., Дуброва О.Н. ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ
Арутюнян Ю.И., Ковалевская Ю.В. ВЛИЯНИЕ ПРОЦЕССА ДИВЕРСИФИКАЦИИ НА ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИРМЫ36
Арутюнян Ю.И., Саарян А.С., Ашалян А.С., Асатрян А.М., Григорянц А.А. СТАНДАРТ-КОСТ И ПРОБЛЕМЫ ЕГО ВНЕДРЕНИЯ В СОВРЕМЕННОМ УЧЕТЕ40
Арутюнян Ю.И., Фролов А.А., Яловая А.С., Косько Ю.С. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ РИСКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ46
Арутюнян Ю.И., Хецуриани К.Т. МОДЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ54
Ачох Ю.Р. ИНВЕСТИРОВАНИЕ В РЕКОНСТРУКЦИЮ ЗЕЛЕНЫХ ЛЕСНЫХ НАСАЖДЕНИЙ59
Багмут А.А., Кондратова Д.А. МАРКЕТИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВОЙ СЕТИ66
Балакирева К.А., Михайлусь К.В. ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННО-ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ
Бандзеладзе У.С., Маглинова Т.Г. СОВРЕМЕННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ США
Белоконь П.В., Оськина М.Н., Калитко С.А. СТРАТЕГИИ БРЕНДИНГА РОССИЙСКИХ ГОРОДОВ КАК ДРАЙВЕР СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ
Белокрылова О.С., Гавриленко В.К. ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПЕРСОНАЛА В УСЛОВИЯХ НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ86
Болдырев И.А., Думоян С.Р., РОЛЬ ИНВЕСТИЦИЙ В РАЗВИТИИ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ В РОССИИ 91

Бунчиков О.Н., Ковылева С.П. АНАЛИЗ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РОССИЙСКОГО АГРАРНОГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО РЕЖИМА: ОТВЕТ НА ВЫЗОВЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ	95
Бурков И.И., Голиков В.Ф. ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИЙ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ	.100
Воронина О.П., Черняк И.И. СОСТОЯНИЕ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	.104
Выростков Д.С., Сердюков А.О., Климовских Н.В. СТРАТЕГИЯ РАБОТЫ С ПЕСРОНАЛОМ В ОРГАНИЗАЦИИ	.108
Гайдук Н.В., Игнатова А.Н. ИНВЕСТИРОВАНИЕ В АВТОМАТИЗАЦИЮ УПРАВЛЕНИЯ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛЕЙ	.114
Гайдук В.И., Такахо Э.Е., Пивень А.Е. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ СБЫТОМ	.123
Гандилян А.С., Анозова А.К., Погребная Н.В. ИНВЕСТИЦИИ В АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС РОССИИ КАК ОСНОВА ЕГО РАЗВИТИЯ	.132
Геворкян А.Р., Маглинова Т.Г. РЫНОК ТРУДА В ГЕРМАНИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: ПОЗИТИВНЫЕ ЭФФЕКТЫ	.137
Головко М.В., Мурзин П.А. ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЯХ	.141
Головко М.В., Потявин А.М., Хуако А.Х. ПРОЕКТЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ В РОССИЙСКИХ РЕАЛИЯХ	.146
Головко М.В., Мирончук А.В., Сизов В.А., Алов Ю.Ю. ИНСТРУМЕНТЫ БИЗНЕС-АНАЛИЗА В ПРОЕКТАХ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ	.153
Горбенко Е.А., Плясовица И.А., Арутюнян Ю.И., Погребная Н.В. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ	.163
Горох А.А., Редникова В.И., Семенова В.В., Акопян Д.А. АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ МОЛОДЕЖНОЙ ЗАНЯТОСТИ В РОССИИ	.170
Давиденко К.М. РОЛЬ ИНВЕСТИЦИЙ В СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ	.173
Деркач В.Н., Острецова А.В. ИПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В РОССИИ: ФАКТОРЫ УСПЕХА И НЕОБХОДИМЫЕ МЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ	.178

Долгополюк Э.Э., Голуб М.Р., Иванова И.Г. МЕТОДИКА ИНТЕГРАЛЬНОЙ ОЦЕНКИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ, ОКАЗЫВАЮЩЕГО УСЛУГИ	183
Жмурченко А.В., Маглинова Т.Г.	103
ИСТОРИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ И КИТАЯ	190
Запорожцева Л.А., Толстолуцкий Р.О. ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ	193
Заруба Д.С., Павлоградский И.В., Сироткин В.А., Погребная Н.В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ ОРГАНИЗАЦИИ	197
Захарова Д.П., Клевцова Д.В., Данилов К.О., Сироткин В.А. СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА	204
Защитина Е.К. ВНЕДРЕНИЕ МЕТОДОВ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ВУЗЕ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ ЭКСПОРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ	209
Золотоног Е.В., Схаляхо А.Т. ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИИ В СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ	214
Казиев В.М., Микитаева И.Р. ОПРЕДЕЛЕНИЕ КАДАСТРОВОЙ СТОИМОСТИ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ, ДЛЯ ЦЕЛЕЙ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ)	
Калмыкова А.А., Бочарова О.Ф. ВЗАИМОСВЯЗЬ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ РЕГИОНА И ФИНАНСОВОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ	228
Карпенко М.М., Халяпин А.А. ИНВЕСТИРОВАНИЕ В КРИПТОВАЛЮТЫ: ПРЕИМУЩЕСТВА И РИСКИ ВЛОЖЕНИЙ В БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИИ	239
Карпенко А.А., Мугаева Е.В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ СИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ	247
Кизим А.А., Великанов М.А. РИСК-ОРИЕНТИРОВАННАЯ КУЛЬТУРА БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ	250
Клейменов Д.С., Орехов А.А. О ФОРМИРОВАНИИ ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ	260
Климовец О.В. СТРАТЕГИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА СТРАНЫ	264
Климовских Н.В., Акульшин С.Д., Степанковская С.В.	273

Климовских Н.В., Маликов А.С., Степанковская С.В. ЭКОСИСТЕМЫ КАК НОВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ	279
Коневец М.М., Шлом А.К., Погребная Н.В.	
К ВОПРОСУ О ПОЛИТИКЕ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЯМИ	284
Королёва Е.Э., Маглинова Т.Г. АНТИКРИЗИСНАЯ ПОЛИТИКА ПРАВИТЕЛЬСТВА ВЕЛИКОБРИТАНИИ: ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ	289
Кошляков Я.Ю., Фоменко Г.А. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ	294
Кузьмин И.Д., Полковников А.Е. ИНВЕСТИРОВАНИЕ В ПРЕОБРАЗОВАНИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА ПО ТРЕБОВАНИЯМ «ЗЕЛЁНЫХ» СТАНДАРТОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ	299
Кухаренко А.А., Кухаренко Л.Е., Гайдук В.И. ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ АГРОНОМИЧЕСКОЙ СЛУЖБЫ КРУПНОГО АГРОПРОМЫШЛЕННОГО ХОЛДИНГА (НА ПРИМЕРЕ ГК «КОНЦЕРН ПОКРОВСКИЙ»)	305
Литвинов Л.Ю., Семенова В.В., Дымченко В.А. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА ТРУДОУСТРОЙСТВА МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ	314
Литвинова В.М., Гутенева А.А., Головко М.В. ИНТЕГРАЦИЯ КРИТЕРИЕВ ESG В СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ АНАЛИЗ	318
Лобачева Е.С., Мугаева Е.В. АНАЛИЗ МЕТОДОВ ОБЩЕСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ	.325
Логинова Н.А. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ПРЕДПРИЯТИЙ УЧАСТНИКОВ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ	329
Мартыненко А.И., Рабхи Ю., Сироткин В.А. ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ КИТАЯ В ЭКОНОМИКУ РОССИИ	335
Масловский Н.Ю., Белокрылова О.С. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНСТРУМЕНТАРИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА	339
Мельник Р.Е., Маглинова Т.Г. ВОЗМОЖНОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ОБЩЕЙ ПОЗИЦИИ СТРАН БРИКС	344
Мигель С.П., Маглинова Т.Г. ОСОБЕННОСТИ ИННОВАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ЯПОНИИ И ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ В ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЦИКЛ	.348
Микитаева И.Р., Казиев В.М. ОЦЕНКА ЗЕМЛИ: ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ	351
Мишина П.В., Мекеня А.И. ОПЕНКА ИНВЕСТИПИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ АПК КРАСНОЛАРСКОГО КРАЯ	356

Мордовин А.Н. ИННОВАЦИОННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БАЗЫ КОРМОПРОИЗВОДСТВА РЕГИОНА	360
Павленко В.А., Мугаева Е.В. РАЗВИТИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ В СОВРЕМЕННОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ	366
Пашаева З.С., Абаев К.Г. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ПЕРИОД САНКЦИЙ	370
Пегина Е.В., Маглинова Т.Г. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ КИТАЯ И ЕЁ ОСОБЕННОСТИ	375
Радченко Р.В., Шевцов В.В. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА В РОССИИ СЕГОДНЯ И В КРАТКОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ	379
Репкина В.А., Фоменко Г.А. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ АМИНОКИСЛОТ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ПРОДУКТИВНОСТИ КРС МОЛОЧНОГО НАПРАВЛЕНИЯ	383
Рыжикова Л.А., Мугаева Е.В. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ МЕР СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ	387
Рязанов И.С., Маглинова Т.Г. ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ РЫНКА ИНФОРАМАЦИОННЫХ УСЛУГ В КИТАЕ	391
Саенко И.И., Служителева Н.А., Тимакова Д.В. АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ В СИСТЕМЕ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕРСОНАЛА	395
Сафошкин Т.И., Боговская М.А., Сироткин В.А. РОЛЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ЗАТРАТ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ	401
Сафошкин Т.И., Арутюнян Ю.И. ЛОГИСТИЧЕСКАЯ КОНЦЕПЦИЯ «JUST IN TIME»	405
Сафошкин Т.И., Дзетль Б.Р., Погребная Н.В. ИССЛЕДОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО РФ	411
Семенова В.В., Секерин В.Д., Линченко В.В. ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ: ПРОЕКТНОЕ ОБУЧЕНИЕ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ КОМПЕТЕНТНОГО ПОДХОДА	417
Семенова В.В., Сивак Д.А. РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ: ТРАНСФОРМАЦИЯ ТРУДА КАК СЛЕДСТВИЕ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	421
Сиренко Е.В., Климовских Н.В. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ В РАЗВИТИИ ПРЕДПРИЯТИЙ	428
Скоркина А.Н., Фоменко Г.А. ПЕРСПЕКТИВЫ РОССИЙСКО-КИТАЙСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В НОВЫХ ПОЛИТИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ	432

Сливко А.А., Маглинова Т.Г. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАЗВИТИЯ СЕКТОРА НЕДВИЖИМОСТИ В КИТАЕ	435
Соколова А.П., Первакова Е.О., Прошкина И.Д. ИННОВАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ОРГАНИЗАЦИИ	440
Степанковская С.В., Кондрашова А.В., Маликов А.С., Заднепровский И.В. СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ФИРМ	447
Степанковская С.В., Головко М.В., Акульшин С.Д. ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ФИРМЫ И СПОСОБЫ ЕЁ ПОВЫШЕНИЯ	452
Степанковская С.В., Головко М.В., Маликов А.С. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ФИНАНСОВО- ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИРМЫ	457
Степанковская С.В., Вольпе А.Р., Кондрашова А.В., Паремузова М.Г. К ВОПРОСУ О СУЩНОСТИ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ И ТАКТИКИ ФИРМЫ	464
Степанковская С.В., Куконосов Н.К., Кондрашова А.В., Петрий А.С. ТЕОРЕТИКО-ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА КАК ЭЛЕМЕНТА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	469
Степанковская С.В., Кондрашова А.В., Акульшин С.Д., Аверина Е.М. РАЗРАБОТКА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА В АГРАРНОЙ СФЕРЕ	474
Степанов Р.А., Белокрылов К.А. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В СИСТЕМЕ ГОСПОДДЕРЖКИ МАЛОГО БИЗНЕСА	479
Суворкина Ю.Ю., Белова Л.А. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИ? АГРАРНОЙ СФЕРЫ	
Твердунов А.В., Медведский В.В., Кондрашова А.В. АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ	493
Тер-Григорьянц А.А. НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНЫМИ РИСКАМИ	497
Терещенко П.Ю., Перебейнос Е.Ю., Кондрашова А.В. ПРОБЛЕМЫ СТРУКТУРНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	502
Терновых К.С., Марышева Ю.В. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ИНТЕГРИРОВАННЫХ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ ФОРМИРОВАНИЯХ	507
Терновых К.С., Авдеев Е.В. МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА АГРАРНОЙ СФЕРЫ РЕГИОНА	511
Терновых К.С., Маркова А.Л., Леонова Н.В. ИНВЕСТИПИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ	516

Горохова М.С. ИНТЕГРИРОВАННЫЕ СТРУКТУРЫ В АПК	521
Тюряева А.С., Мугаева Е.В. ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ СИСТЕМЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ	526
Фильченков В.И., Тюпакова Н.Н. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ В ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА ОРГАНИЗАЦИЙ	530
Фоменко Г.А., Денисенко Е.Р. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КРОЛИКОВОДСТВА В ПЕРИОД НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ	
Черномор Е.А., Фоменко Г.А. РҮТНОN ДЛЯ АНАЛИЗА ДАННЫХ И ЕГО ЗНАЧЕНИЕ В ЭКОНОМИКЕ	542
Чернышенко В.В., Шевцов В.В. ИРРАЦИОНАЛЬНЫЙ ОПТИМИЗМ ПРИ ПРИНЯТИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ	547
Шалота И.С., Фоменко Г.А. ОБЩИЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА	551
Шамрай К.Е., Снимщикова И.В. ИНВЕСТИЦИИ, КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ	555
Шахрудинова М.С. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ: АНАЛИЗ СИТУАЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	559
Шевченко А.Г., Фоменко Г.А. ИННОВАЦИОННОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В ЭКОНОМИКЕ	568

## ИНВЕСТИРОВАНИЕ В ПРЕОБРАЗОВАНИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА ПО ТРЕБОВАНИЯМ «ЗЕЛЁНЫХ» СТАНДАРТОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Кузьмин И.Д., Полковников А.Е., аспиранты Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина, г. Краснодар

*Ключевые слова:* «зелёные» стандарты, АПК, инвестирование, финансирование.

Современный рынок Аннотация. ΑПК стремительно внедряя процесс производства реализации В инновационные технологии. Очень популярным является рынок агротехнологий, который предполагает внедрение иностранных решений.

Постоянное пользование природными ресурсами, природные катаклизмы, человеческое вмешательство в окружающую привели к дисбалансу экосистемы, развитию у многих людей болезней. Все это связано с тем, ЧТО в агрокультурах часто стремительного химические вещества ДЛЯ растений. Результаты этих негативных факторов не дали себя долго явная потребность развитии и возникла В стандартов именно в сфере АПК.

При анализе статистики «на «Сельское и лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство» приходится 2,49% выбросов от стационарных источников» [1], которые являются источниками загрязнения воздуха. С выбросами в водные объекты динамика такая же - 4,11. По итогам 2019 года доля сельского хозяйства в выбросах парниковых газов составила около 7%. Эти цифры свидетельствуют об ущербе от деятельности предприятий АПК. Таким образом, назрела необходимость регулирования на законодательном уровне этой проблемы.

В марте 2021 года был одобрен Закон «О сельскохозяйственной продукции, сырье и продовольствии с улучшенными характеристиками» или «зеленый» стандарт сельхозпродукции. Этот стандарт является гарантией высококачественных продуктов питания.

Согласно Стратегии развития сельского хозяйства до 2030 года экспорт сельхозпродукции к 2024 году должен достигнуть 29,5 миллиардов долларов, к 2030 году эта цифра должна возрасти до 41 миллиарда. Среди целей, которые определены в Стратегии, можно выделить следующие (рисунок 1).



Рисунок 1 - Цели Стратегии развития сельского хозяйства до 2030 года. Источник: составлено авторами

Для достижения целей и высоких показателей необходимо рассмотреть направления формирования «зеленых» стандартов в агропромышленном комплексе. Они отражены на рисунке 2.

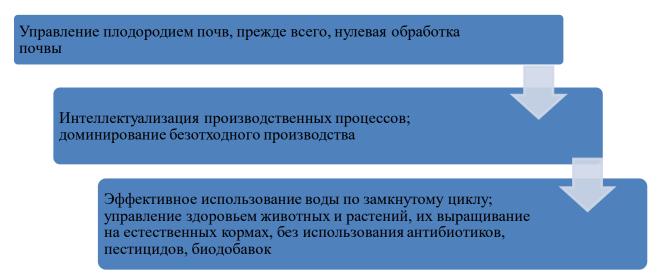


Рисунок 2 - Направления "зеленых" стандартов в АПК. Источник: составлено авторами

Как показано на рисунке 2 одним из ключевых направлений «зеленых» стандартов является управление плодородием почв, так как именно благодаря этому возможно развитие сельского хозяйства.

Анализ темы показал, что тема инвестирования в АПК по «зеленым» стандартам имеет очень хорошие перспективы и интерес среди крупных инвесторов как за рубежом, так и в России. Для развития таких стандартов необходимо стимулировать инвесторов, используя систему налоговых льгот для тех, кто решил инвестировать свои вложения в данную отрасль.

В 2019 году на Московской бирже начал функционировать Сектор устойчивого развития, главной целью которого стала поддержка проектов, связанных с защитой окружающей среды и экологии. В это же время впервые на финансовом рынке России была начата работа с эмиссией «зеленых» облигаций. Это дало толчок для дальнейшего развития инвестиционной деятельности по «зеленым» требованиям. В сегменте ценных бумаг будут появляться облигации российских и зарубежных эмитентов, доход у которых будет направлен на проекты по защите окружающей среды.

Проблемы развития инвестиций в преобразование АПК на основе «зеленых» стандартов отражены на рисунке 3.



Рисунок 3 - Проблемы инвестиций по «зеленым» стандартам Источник: составлено авторами

Важно при принятии решения об инвестировании не иметь трудности с оценкой рыночных рисков и кредитных, связанных с

финансированием «зеленого» проекта. У многих инвесторов нет каких-либо общепринятых способов, с помощью которых можно было бы идентифицировать и верно оценить риски. В настоящее время сильно развиты проекты, которые связаны с загрязнением окружающей среды, но мало процентов по проектам, связанным с финансированием в АПК по «зеленым» стандартам.

Базой «зеленых» стандартов является качество и экологичность отечественных сельскохозяйственных продуктов. Это очень важное финансирование направление, таких проектов предполагает включение «облигаций в национальные проекты при соответствии выпуска, эмитента или проекта задачам и результатам национального проекта «Экология», а также при наличии решения органов или лиц государственной власти, должностных межведомственных комиссий о соответствии задачам и результатам указанного проекта» [2].

Для того, чтобы инвестор более охотно инвестировал в отрасль АПК, а именно по «зеленым» стандартам, необходим ряд мероприятий, которые рассмотрены на рисунке 4.



Рисунок 4 - Комплекс мероприятий на поддержку инвестиционной деятельности предприятий АПК по "зеленым" стандартам Источник: составлено авторами

Комплекс мероприятий в первую очередь касается экологически-экономического регулирования национальной системы экономики и отрасли АПК в частности. Важным для желания инвесторов вкладывать свои средства в АПК станет государственная поддержка и закрепление на государственном уровне системы льгот для инвесторов. Такие льготы могут включать, как налоговые льготы, так и упрощение возможности использования льготной системы кредитования, упрощения процедур финансовой отчетности по национальным проектам по «зеленым» стандартам.

Необходимо сформировать мероприятия, которые позволяли бы сократить этапы и сроки по выбору стратегически важных для государства инвестиционных проектов.

Пробелы в законодательстве, политическая и экономическая нестабильность мешают развитию «зеленых» стандартов. Чтобы начать стимулировать инвесторов вкладывать, нужно определиться с такими показателями, как рост «зеленых» инвестиций, как он происходит, с какими темпами, насколько государство само заинтересовано в «зеленых» инвестициях. Для этого следует обратиться к рисунку 5.

Распределение "зеленых" инвестиций в АПК

• «зеленые» инвестиции в России распределены неравномерно как по территории страны, так и по видам экономической деятельности

Доля "зеленых" инвестиций

• низкая доля в инвестициях в основной капитал российских компаний и являются сегодня для них ответственным экономическим решением, поскольку основным источником финансирования «зеленых» инвестиций выступают собственные средства

Рисунок 5 - Причины медленного развития инвестиций по "зеленым" стандартам.

Источник: составлено авторами

Как свидетельствуют данные анализа, всего 3% компаний информируют на официальных источниках о «зеленых» инвестиционных проектах, что влияет на взаимоотношения органов государственной власти и инвесторов. Большинство потенциальных инвесторов хотят вкладывать в «зеленые» проекты, но отсутствие

достоверной и обширной экологической информации способствует росту затрат на его поиски, задерживает реализацию проекта и при планировании часто оказывает негативное влияние на принятие/непринятие решения в финансировании проектов АПК. Данные, которые находятся в общем доступе, не отражают реальную картину состояния окружающей среды, и не всегда потенциальный инвестор может получить эту информацию.

В некоторых странах для стимулирования инвестиционных вложений в сферу АПК по «зеленым» стандартам государство предоставляет налоговые льготы. Как пример, в Швеции и Нидерландах впервые были введены экологические налоги для стимулирования развития экологически чистых производств в сфере АПК.

Таким образом, на основании проведенного анализа можно сделать следующие выводы:

- 1) последствия, которые человечество получило от развития АПК с использованием химии, привели к необходимости инвестирования по новым направлениям. Таким направлением стали «зеленые» стандарты.
- 2) важным стимулом для инвесторов вкладывать свои средства в государственная ΑПК закрепление поддержка И государственном уровне системы льгот для инвесторов. Такие льготы ΜΟΓΥΤ налоговые льготы, включать, как так упрощение льготной возможности использование системы кредитования, упрощения процедур финансовой отчетности по национальным проектам по «зеленым» стандартам.

### Литература

- 1. Инвестиции Агросектор должен позеленеть. экологизацию сельхозпроизводства становятся все URL: https://www.agroinvestor.ru/analytics/article/ востребованными 36279-agrosektor-dolzhen-pozelenet-investitsii-v-ekologizatsiyuselkhozproizvodstva-stanovyatsya-vse-bolee/ обращения: (дата 24.03.2023)
- 2. Панова С.А. Тенденции и перспективы развития рынка зеленых облигаций // Финансовые рынки и банки. 2020. №6. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/tendentsii-i-perspektivy-razvitiya-rynka-zelenyh-obligatsiy (дата обращения: 29.03.2023).