

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ И. Т. ТРУБИЛИНА»**



УТВЕРЖДАЮ

Ректор университета, профессор

А. И. Трубилин

26.09. 2016 г.

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

**Стратегия интернационализации
университета
на период 2016-2020 гг.**

	Система менеджмента качества Стратегия интернационализации университета на период 2016-2020 гг.	
	Введена в действие приказом ректора от 26.09.2016 г. № 330а Дата введения 26.09.2016 г. Срок действия до 2020 г.	Лист 2 Всего листов 16

Лист согласования

Утверждено

Решением ученого совета
университета от 26.09.2016 г.,
протокол № 7

РАЗРАБОТАНО

Начальник управления
по международным и внешним связям


15.09.2016 г. Э. И. Найнодина

ЭКСПЕРТИЗА ПРОВЕДЕНА

Начальник отдела
менеджмента качества

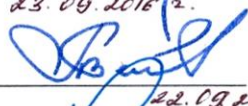

16.09.2016 г. В. М. Смоленцев

СОГЛАСОВАНО

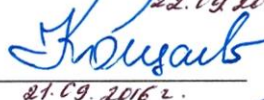
Первый проректор


23.09.2016 г. С. М. Резниченко

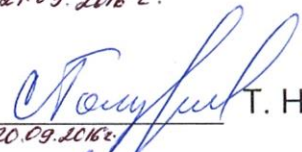
Проректор по учебной работе


22.09.2016 г. А. В. Петух

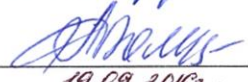
Проректор по научной работе


21.09.2016 г. А. Г. Кощаев

Проректор по международной
и молодежной политике


20.09.2016 г. Т. Н. Полутина

Проректор по финансам и экономике


19.09.2016 г. Т. В. Голева

	Система менеджмента качества Стратегия интернационализации университета на период 2016-2020 гг.	
	Введена в действие приказом ректора от 26.09.2016 г. № 330а Дата введения 26.09.2016 г. Срок действия до 2020 г.	Лист 3 Всего листов 16

Содержание

1 Нормативные ссылки	4
2 Общие положения	5
3 Подходы к интернационализации	5
4 Цели интернационализации	6
5 Приоритетные направления	7
5.1 Продвижение бренда Кубанского ГАУ и вхождение в мировые образовательные рейтинги	8
5.2 Создание стратегических международных альянсов – сетевое взаимодействие и институциональное партнерство	9
5.3 Внедрение международного измерения в образовательный процесс	9
5.4 Повышение эффективности международной проектной деятельности	10
5.5 Реализация программ академической и профессиональной мобильности	11
5.6 Привлечение на обучение иностранных граждан	12
5.7 Создание международной атмосферы в вузе в целях расширения экспорта образовательных услуг	14
6 Индикаторы реализации стратегии	15

	Система менеджмента качества	
	Стратегия интернационализации университета на период 2016-2020 гг.	
	Введена в действие приказом ректора от 26.09.2016 г. № 330а Дата введения 26.09.2016 г. Срок действия до 2020 г.	Лист 4 Всего листов 16

1 Нормативные ссылки

Стратегия интернационализации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» (далее – стратегия) базируется на следующих основополагающих документах по модернизации высшего образования в условиях постиндустриального общества и развития экономики знаний:

международные:

- Коммюнике европейских министров образования «Максимальное использование нашего потенциала: консолидация Европейского пространства высшего образования»,

- Стратегия развития мобильности в Европейском пространстве высшего образования на период до 2020 года;

- Совместное заявление участников III Болонского политического форума «За рамками Болонского процесса: создание и взаимодействие национального, регионального и глобального пространств высшего образования», принятые в рамках VIII Конференции министров образования стран-участниц Болонского процесса и III Болонского политического форума (26-27 апреля 2012 года в г. Бухарест, Румыния),

- международные соглашения Российской Федерации;

национальные:

- Федеральный закон Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации» № 273-ФЗ от 21.12.12 г.;

- государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы;

- Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года;

- Концепция экспорта образовательных услуг Российской Федерации на период 2011 – 2020 гг.;

локальные:

- Устав университета;

- «Программа развития Кубанского ГАУ на период до 2020 года»;

- «Концепция развития международной деятельности Кубанского ГАУ на период до 2017 г.».

	Система менеджмента качества	
	Стратегия интернационализации университета на период 2016-2020 гг.	
	Введена в действие приказом ректора от 26.09.2016 г. № 330а Дата введения 26.09.2016 г. Срок действия до 2020 г.	Лист 5 Всего листов 16

2 Общие положения

Интернационализация университета — это процесс интеграции международной составляющей в образовательную, научно-исследовательскую и административную деятельность вуза. Данный документ рассматривает интернационализацию как инструмент:

- усиления влияния университета в стране и за рубежом через развитие стратегических партнерств;
- расширения круга академического сообщества;
- привлечения иностранных исследователей и преподавателей;
- мобилизации внутренних интеллектуальных ресурсов;
- повышение качества обучения в соответствии с вызовами глобального рынка труда и требованиями работодателей.

Данная стратегия определяет подходы, цели и приоритетные направления внедрения инструментов интернационализации в процессы жизнедеятельности университета.

3 Подходы к интернационализации

В соответствии с трендами в области политики высшего образования лидирующих стран мира и Российской Федерации реализация процесса интернационализации Кубанского ГАУ базируется на следующих подходах:

- согласованный подход (mutual understanding approach) опирается на долгосрочные и эффективные связи внутри университета и межнациональное университетское партнерство. Реализация подхода предусматривает взаимодействие университетских структур как единой команды при инициации и реализации совместных проектов и программ, а также паритетное распределение ответственности и преимуществ. Доминирующими принципами данного подхода является взаимодействие, а не конкуренция, умение работать в команде, ответственность за последствия принятых решений, нацеленность на результат;
- экономический подход (revenue-generating approach) направлен на обеспечение финансовой стабильности и получение дополнительного дохода. Расширение экспорта образовательных услуг и привлечение на обучение иностранных граждан позволят получить дополнительный доход, стимулируя университет к созданию и реализации предпринимательской стратегии на международном уровне. Этот подход предусматривает

	Система менеджмента качества	
	Стратегия интернационализации университета на период 2016-2020 гг.	
	Введена в действие приказом ректора от 26.09.2016 г. № 330а Дата введения 26.09.2016 г. Срок действия до 2020 г.	Лист 6 Всего листов 16

диверсификацию видов образовательной деятельности согласно общеевропейской стратегии «Мобильность для улучшения обучения», создание программ двойных дипломов, включенного обучения и дополнительного образования (winter/summer courses) и рассматривается как механизм экономической стабильности вуза. Увеличение доходной части университета планируется как на краткосрочной (доход от платы иностранных студентов за свое обучение), так и на долгосрочной основе (установление партнерских отношений между регионами и подготовка рабочей силы и специалистов соответствующей квалификации; привлечение финансирования из внешних источников за счет развития качества образования и коммерциализации интеллектуального продукта), расширения международного партнерства по усовершенствованию материально-технической базы вуза;

— подход расширения возможностей (capacity building approach) стимулирует участие в международных проектах и программах академической мобильности, повышает узнаваемость бренда и, как следствие, укрепляет конкурентоспособность выпускников и диплома Кубанского ГАУ, а также международную репутацию преподавателей и исследователей вуза.

4 Цели интернационализации

В рамках данной стратегии цели интернационализации подразделяются на академические и экономические (рисунок 1):

— академические цели направлены на повышение качества образования и исследований через участие обучающихся и преподавателей в международном процессе академической мобильности, модернизацию образовательных программ с учетом международных требований;

— экономические цели обеспечивают финансовую стабильность и устойчивое развитие за счет привлечения дополнительных источников финансирования и получения дохода от реализации интеллектуального продукта и др.



Рисунок 1 – Цели интернационализации Кубанского ГАУ

5 Приоритетные направления

Данная Стратегия в качестве приоритетных направлений по достижению целей интернационализации определяет:

5.1 продвижение бренда Кубанского ГАУ и вхождение в мировые образовательные рейтинги;

5.2 создание стратегических международных альянсов – сетевое взаимодействие и институциональное партнерство;

5.3 повышение эффективности международной проектной деятельности;

5.4 реализацию программ академической и профессиональной мобильности;

	Система менеджмента качества Стратегия интернационализации университета на период 2016-2020 гг.	
	Введена в действие приказом ректора от 26.09.2016 г. № 330а Дата введения 26.09.2016 г. Срок действия до 2020 г.	Лист 8 Всего листов 16

5.5 привлечение на обучение иностранных граждан;

5.6 создание международной атмосферы в университете.

5.1 Продвижение бренда Кубанского ГАУ

В условиях глобализации экономики и интернационализации высшего образования международные системы ранжирования становятся важным инструментом оценки деятельности университета. Рейтинги определяют статус и конкурентоспособность высшего учебного заведения на региональном, национальном и международном уровнях, трансформируют университеты и модернизируют процессы продвижения знаний и технологий. В качестве ориентира на уровне национальной политики в области высшего образования выдвигаются: Международный рейтинг университетов Quacquarelli Symonds (QS); рейтинг журнала «Times Higher Education» (THE); рейтинг вузов стран СНГ, Грузии, Латвии, Литвы и Эстонии (Международная информационная группа «Интерфакс»).

Согласно программным документам и приоритетам развития Кубанского ГАУ на период 2016-2020 гг. одной из основных задач является вхождение университета в международную систему ранжирования вузов.

Данная стратегия определяет следующие преимущества вхождения Кубанского ГАУ в мировые рейтинги:

- повышение конкурентоспособности на национальном и международном рынках образовательных услуг;
- расширение экспорта образовательных услуг и увеличение доходов университета;
- укрепление интеллектуального потенциала Кубанского ГАУ и возможность реализации международных программ;
- привлечение новых источников финансирования.

Инструменты осуществления:

- формирование международного имиджа Кубанского ГАУ и продвижение вуза за рубежом (веб-сайт, рекламные материалы, медиа поддержка, участие в международной выставочной деятельности и др.);
- укрепление авторитетности Кубанского ГАУ в области научных исследований через повышение индекса цитируемости преподавателей и научных сотрудников вуза;
- членство в международных образовательных и научных ассоциациях, объединениях и сообществах;
- повышение репутации вуза среди работодателей мирового рынка труда.

	Система менеджмента качества	
	Стратегия интернационализации университета на период 2016-2020 гг.	
	Введена в действие приказом ректора от 26.09.2016 г. № 330а Дата введения 26.09.2016 г. Срок действия до 2020 г.	Лист 9 Всего листов 16

5.2 Создание стратегических международных альянсов – сетевое взаимодействие и институциональное партнерство

Стратегия рассматривает сетевую модель как наиболее перспективную для устойчивого развития и укрепления международного статуса университета. Основой данного вида взаимодействия является объединение организаций для реализации общих целей и задач, что повышает эффективность партнерства, структурирует деятельность по конкретным стратегическим направлениям, способствует укреплению бренда, расширению сфер влияния и, как следствие, повышению международной репутации каждого вуза-партнера.

Данный документ определяет в качестве приоритета расширение представительства Кубанского ГАУ в международных университетских объединениях и альянсах:

- открытие стратегических альянсов на базе Кубанского ГАУ с использованием опыта международных проектов;
- создание модели эффективного управления сетевым проектом на основе распределения полномочий и установления зон ответственности;
- обеспечение устойчивого развития результатов проектной деятельности в соответствии с планами стратегического развития Кубанского ГАУ.

5.3 Внедрение международного измерения в образовательный процесс

Реализация данного приоритетного направления обеспечивается комплексом следующих мер:

- разработка, согласование и внедрение программ двойного дипломирования с ведущими зарубежными университетами на основе соглашений;
- формирование в университете мультиязыковой и мультикультурной среды для повышения эффективности экспорта образовательных услуг и развития международного сотрудничества по всем направлениям деятельности университета;
- создание каталога образовательных услуг вуза на английском языке: образовательных программ, дисциплин и модулей;
- укрепление позиций университета в области оценки документов иностранных государств об уровне образования и (или) квалификации.

Инструменты реализации:

	Система менеджмента качества	
	Стратегия интернационализации университета на период 2016-2020 гг.	
	Введена в действие приказом ректора от 26.09.2016 г. № 330а Дата введения 26.09.2016 г. Срок действия до 2020 г.	Лист 10 Всего листов 16

- привлечение иностранных преподавателей и ученых к проведению академических занятий и научных исследований;
- формирование системы повышения квалификации администрации и НПР Кубанского ГАУ по развитию межкультурной коммуникации и языковой подготовки;
- участие сотрудников вуза в семинарах, тренингах по гармонизации российского и зарубежного образования и внедрению в практику инструментов Болонского процесса;
- создание на базе Кубанского ГАУ постоянно действующих площадок для международной образовательной и научной коммуникации (языковые клубы, онлайн арены и др.);
- обеспечение технической поддержки процессов преподавания и обучения иностранным языкам;
- модернизация образовательных программ университета в соответствии с международными стандартами;
- аккредитация образовательных программ в авторитетных международных агентствах и организациях;
- разработка и внедрение европейского приложения к диплому (Diploma Supplement).

5.4 Повышение эффективности международной проектной деятельности

Данная стратегия рассматривает участие в международных проектах как инструмент обеспечения качества образовательных услуг и процессов администрирования деятельности университета. При участии в международных проектах Кубанский ГАУ ставит целью не копирование зарубежного опыта, а развитие потенциала и конкурентоспособности вуза на основе академических традиций и культурного наследия с использованием инновационных технологий и лучших мировых практик.

Проектная деятельность университета направлена на достижение целей по созданию институционального партнерства, обеспечению качества образовательных услуг, международной аккредитации учебных программ, разработке рамок квалификаций для обучения в течение всей жизни, совершенствованию системы управления вузом.

Опыт Кубанского ГАУ по реализации проектной деятельности обеспечил следующие преимущества для устойчивого развития и позиционирования вуза на международной арене:

	Система менеджмента качества	
	Стратегия интернационализации университета на период 2016-2020 гг.	
	Введена в действие приказом ректора от 26.09.2016 г. № 330а Дата введения 26.09.2016 г. Срок действия до 2020 г.	Лист 11 Всего листов 16

- доступ к современным технологиям и практикам организации образовательного процесса;
- привлечение дополнительного финансирования для модернизации образовательного процесса;
- укрепление и развитие институциональных связей на национальном и международном уровнях;
- создание новых механизмов партнёрства «университет-предприятие» в рамках государственно-частного партнерства: «Бизнес-школа», летняя школа, стажерские программы и др.

Для повышения эффективности международной проектной деятельности необходимо:

- обеспечить стимулирование участия преподавателей и исследователей Кубанского ГАУ в международных проектах через введение в рейтинг оценки деятельности НПР соответствующих показателей и критериев;
- разработать программу повышения квалификации для сотрудников Кубанского ГАУ по эффективному управлению проектной деятельностью;
- обеспечить последовательное и системное внедрение достижений и результатов проектов в практику вуза.

5.5 Реализация программ академической и профессиональной мобильности

Стратегия рассматривает академическую мобильность не только как форму интернационализации вуза, но и как индикатор международной активности. За последние пять лет в Кубанском ГАУ наметилась устойчивая тенденция увеличения потока студентов и преподавателей, выезжающих за рубеж по грантовым программам.

На период 2016-2020 гг. Кубанский ГАУ планирует осуществить следующие меры по усовершенствованию процедур реализации программ академической и профессиональной мобильности:

- увеличение числа стипендиальных программ по поддержке международной академической мобильности;
- повышение качества языковой подготовки студентов и сотрудников вуза, участвующих в программах мобильности;
- усовершенствование процедур признания периодов обучения и практики, пройденных за рубежом;
- разработка Положения об академической мобильности;

	Система менеджмента качества	
	Стратегия интернационализации университета на период 2016-2020 гг.	
	Введена в действие приказом ректора от 26.09.2016 г. № 330а Дата введения 26.09.2016 г. Срок действия до 2020 г.	Лист 12 Всего листов 16

- создание совместных международных образовательных, социальных и культурных программ, по системе летних школ;
- формирование пакета программ профессионального развития и стажировок, реализуемых на уровне кафедр и факультетов, как инструмента привлечения дополнительного финансирования.

В качестве ресурса расширения «окна мобильности» планируется реализация модулей и дисциплин на английском языке, что обеспечит паритетное участие Кубанского ГАУ в академическом обмене, повысит уровень доверия к вузу и, как следствие, будет способствовать увеличению квот и стипендий зарубежных университетов для студентов Кубанского ГАУ.

5.6 Привлечение на обучение иностранных граждан

Обучение иностранных граждан в вузах Российской Федерации является важной составной частью всего комплекса экспорта образовательных услуг российской системы образования.

Стратегия ставит целью развитие конкурентоспособности Кубанского ГАУ как поставщика качественных образовательных услуг для иностранных граждан и укрепление позиций университета как центра признания международного образования.

Сегодня иностранные граждане могут получить в университете следующие образовательные услуги:

- довузовская подготовка;
- обучение по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры;
- обучение по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре;
- различные формы стажировок;
- курсы русского языка на подготовительном отделении для иностранных граждан.

В Кубанском ГАУ имеют право обучаться иностранные граждане, лица без гражданства, а также соотечественники за рубежом. Для поступления в высшие учебные заведения необходимо иметь уровень образования, соответствующий российскому среднему (полному) общему или среднему профессиональному образованию. Иностранцы, поступающие по программе магистратуры, должны иметь диплом бакалавра или специалиста, либо другой эквивалентный документ иностранного государства об образовании, признаваемый в России.

	Система менеджмента качества Стратегия интернационализации университета на период 2016-2020 гг.	
	Введена в действие приказом ректора от 26.09.2016 г. № 330а Дата введения 26.09.2016 г. Срок действия до 2020 г.	Лист 13 Всего листов 16

Прием иностранных граждан на обучение в Кубанском ГАУ осуществляется как на коммерческой основе, так и за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета Российской Федерации в соответствии с:

- соглашениями и иными международными договорами Российской Федерации;
- установленной Правительством Российской Федерации бюджетной квотой (Постановление Правительства РФ от 8 октября 2013 г. № 891);
- Федеральным законом от 24 мая 1999 г. № 99-ФЗ «О государственной политике Российской Федерации в отношении соотечественников за рубежом».

Реализация предвузовской подготовки осуществляется подготовительным отделением для иностранных граждан, которое входит в группу лидеров по подготовке иностранных граждан к обучению в России. Подготовительное отделение реализует программы предвузовской подготовки по всем профилям: инженерно-технический, гуманитарный, медико-биологический, экономический и естественнонаучный.

В условиях действия Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» возрастает конкуренция образовательных учреждений, обладающих правом приема на обучение иностранных граждан, в связи с чем необходимо комплексное и эффективное осуществление следующих мероприятий:

- разработка маркетинговой стратегии по продвижению услуг на образовательных рынках стран Дальнего и Ближнего зарубежья;
- формирование информационно-рекламного пакета на иностранных языках (разработка официального сайта университета с легкой системой навигации и переводом на иностранные языки, публикация буклетов и других справочных материалов, обеспечение информации об образовательных услугах Кубанского ГАУ на веб-сайтах и информационных порталах образовательных агентств, посольств, представительств Россотрудничества в зарубежных странах и др.);
- участие в международных образовательных выставках;
- организация ежегодных профориентационных выездов в страны Дальнего и Ближнего зарубежья;
- участие в олимпиадах («Время учиться в России») и других мероприятиях, проводимых Россотрудничеством;
- развитие партнерских отношений с вузами ближнего и дальнего зарубежья;
- проведение предварительного тестирования знаний иностранных абитуриентов, проведение выездных предметных Олимпиад в странах;

	Система менеджмента качества	
	Стратегия интернационализации университета на период 2016-2020 гг.	
	Введена в действие приказом ректора от 26.09.2016 г. № 330а Дата введения 26.09.2016 г. Срок действия до 2020 г.	Лист 14 Всего листов 16

— развитие сотрудничества с международными и национальными рекрутинговыми агентствами, содействующими в наборе иностранных студентов;

— создание гибких модульных программ предвузовской подготовки в целях увеличения контингента иностранных обучающихся.

5.7 Создание международной атмосферы в вузе в целях расширения экспорта образовательных услуг

Основными принципами социально-культурной политики Кубанского ГАУ являются воспитание корпоративной культуры, гражданской активности, целеустремленности, уважения и приверженности общечеловеческим ценностям. Создание международной атмосферы в вузе призвано служить развитию межкультурных компетенций, расширению возможностей профессионального и культурного роста, а также формированию толерантной образовательной экосистемы.

Данная стратегия рассматривает опыт ведущих зарубежных вузов по вовлечению студентов в процессы обеспечения качества образования и управления университетом как эффективный инструмент личностного развития, карьерного роста и формирования социальных компетенций.

В этом направлении стратегия определяет следующие задачи:

— укрепление связей с международными студенческими и общественными организациями (Международная Молодежная Палата «Junior Chamber International», международная молодежная организация «The International Award» и др.), Ассоциация иностранных студентов;

— расширение горизонтов межкультурного обмена через вступление в международные молодежные ассоциации, летние языковые школы и др.;

— формирование толерантной среды по отношению к представителям иных культур и вероисповеданий через реализацию социальных проектов, организацию и проведение студенческих фестивалей, дней национальных культур, спортивных мероприятий;

— вовлечение иностранных граждан в работу органов студенческого самоуправления, профсоюзной организации, волонтерского движения;

— создание системы адаптационной поддержки иностранных обучающихся;

— развитие инфраструктуры университета, обеспечивающей условия комфортного пребывания и обучения иностранных граждан в Кубанском ГАУ.

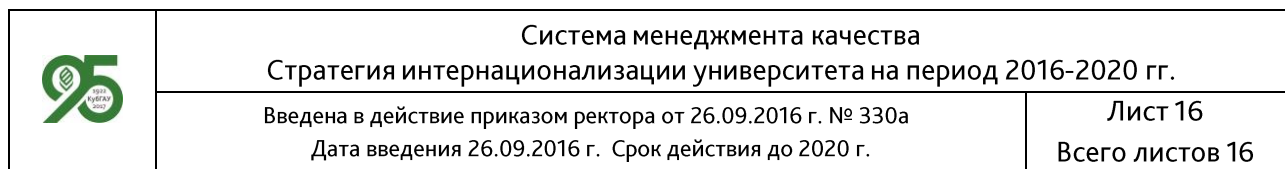
	Система менеджмента качества	
	Стратегия интернационализации университета на период 2016-2020 гг.	
	Введена в действие приказом ректора от 26.09.2016 г. № 330а Дата введения 26.09.2016 г. Срок действия до 2020 г.	Лист 15 Всего листов 16

6 Индикаторы реализации стратегии

Реализация данной стратегии обеспечит повышение качества образования и конкурентоспособности диплома Кубанского ГАУ в мировом и национальном научно-образовательном пространстве; даст возможность усилить влияние университета в стране и за рубежом, мобилизовать внутренние и привлечь дополнительные внешние интеллектуальные и финансовые ресурсы.

Реализация стратегии к 2020 г. будет определяться следующими индикаторами:

- стратегическая важность интернационализации отражена в ключевых локальных документах университета, внедрена в процесс планирования деятельности всех академических и административных подразделений с их реализацией ими на основе принципов комплексного и паритетного управления;
- к конечному этапу реализации стратегии реализован План по выполнению приоритетных направлений стратегии;
- доля иностранных обучающихся увеличена на 20%, по сравнению с первым этапом реализации Стратегии;
- количество иностранных преподавателей, задействованных в учебном процессе Кубанского ГАУ увеличено до 20%, по сравнению с первым этапом реализации Стратегии;
- количество мероприятий по развитию академической мобильности с выездом обучающихся Кубанского ГАУ для обучения в зарубежные вузы стран Евросоюза и СНГ увеличено на 25%, по сравнению с первым этапом реализации Стратегии;
- внедрение международных систем и процедур оценки качества и результатов обучения выпускников, с внесением данных об оценке в соответствующие формы приложений к документам об образовании;
- университет занимает устойчивые позиции в национальных и международных рейтингах вузов, а именно:
 - Кубанский ГАУ ежегодно включается в системы международных и национальных рейтингов вузов, указанных в п. 5.1. настоящей Стратегии;
 - увеличена доля средств, получаемых от экспорта образовательных услуг, в структуре доходов университета, пропорционально увеличению доли количества иностранных обучающихся.



Введена в действие приказом ректора от 26.09.2016 г. № 330а
Дата введения 26.09.2016 г. Срок действия до 2020 г.

Лист регистрации изменений

[illegible]