

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный  
университет им. И. Т. Трубилина»**

**Учетно-финансовый факультет**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ  
РАБОТА**

**Методические рекомендации  
по выполнению и защите**

**для обучающихся  
по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика  
Направленность «Бизнес-аналитика»**

**Краснодар  
КубГАУ  
2021**

*Составители:* Н. К. Васильева, А. Н. Олейник, В. Е. Поляков

**В-19 Выпускная квалификационная работа :** метод. рекомендации по выполнению и защите / сост. Н. К. Васильева и др. – Краснодар : КубГАУ, 2021- 22 с.

В методической разработке сформулированы базовые требования к структуре и содержанию выпускной квалификационной работы, приведена примерная тематика выпускных квалификационных работ, раскрыты технология выполнения, система оценивания и порядок защиты. Предназначена для обучающихся по направлению подготовки Экономика, направленность «Бизнес-аналитика»

Рассмотрено и одобрено методической комиссией учетно-финансового факультета Кубанского госагроуниверситета, протокол № 9 от 16.07.2021.

Председатель  
методической комиссии

И. Н. Хромова

© ФГБОУ ВО «Кубанский  
государственный аграрный  
университет имени  
И. Т. Трубилина, 2021

# 1 Общие положения

Нормативную правовую базу методических рекомендаций составляют:

1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ;

2. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 5 апреля 2017 г. № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

3. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»;

4. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата), утв. приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 ноября 2015 г. № 1327;

5. Пл КубГАУ 2.5.6 «Порядок проведения государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры»;

6. Пл КубГАУ 2.5.8 «Выпускная квалификационная работа»;

7. Пл КубГАУ 2.5.9 «Рецензирование выпускных квалификационных работ»;

8. Пл 2.5.11 «Порядок проверки выпускных квалификационных работ на объем заимствования и их размещения в электронно-библиотечной системе университета»;

9. Ми КубГАУ 2.5.21 «Регламент работы государственной экзаменационной комиссии»;

10. Ми КубГАУ 2.5.33 «Регламент работы апелляционной комиссии по результатам государственной итоговой аттестации (итоговой аттестации)»;

11. Локальные нормативные акты, регламентирующие в Университете организацию и обеспечение учебного процесса.

Государственная итоговая аттестация предназначена для защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

Выпускная квалификационная работа (далее – ВКР) представляет собой самостоятельно выполненную обучающимся письменную работу, содержащую решение задачи либо результаты анализа проблемы, имеющей

значение для соответствующей области профессиональной деятельности, демонстрирует уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

Государственная итоговая аттестация проводится государственными экзаменационными комиссиями в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основных профессиональных образовательных программ высшего образования требованиям федерального государственного образовательного стандарта.

К государственной итоговой аттестации допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план или индивидуальный учебный план по ОПОП ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленности «Бизнес-аналитика».

Выпускник, освоивший образовательную программу бакалавриата, должен подтвердить сформированность универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, продемонстрировать готовность к выполнению видов профессиональной деятельности, предусмотренных образовательным стандартом.

Трудоемкость государственной итоговой аттестации составляет 6 зачетных единиц, 216 часов.

Продолжительность государственной итоговой аттестации составляет 4 недели.

## **2 Порядок выполнения выпускной квалификационной работы**

Выпускная квалификационная работа выполняется обучающимся в соответствии Пл КубГАУ 2.5.8 «Выпускная квалификационная работа».

Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемый обучающимся (далее-перечень тем)Ю утверждается деканом учетно-финансового факультета в составе Программы государственной итоговой аттестации по образовательной программе и доводится до сведения обучающихся не позднее, чем за 2 месяца до начала преддипломной практики и не позднее, чем за 6 месяцев до даты начала государственной итоговой аттестации.

Обучающиеся выбирают темы выпускных квалификационных работ из предложенного перечня. По письменному заявлению обучающемуся ( или нескольким обучающимся, выполняющим выпускную квалификационную работу совместно), предоставляется возможность подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по теме, предложенной самим обучающимся (обучающимися). В этом случае тема должна быть обоснована, подтверждена её целесообразность, практическое применение результатов исследования в соответствующей области профессиональной деятельности.

Для подготовки выпускной квалификационной работы обучающемуся (обучающимся) назначаются из числа преподавателей выпускающих кафедр руководитель выпускной квалификационной работы и , при необходимости, консультант (консультанты).

Руководитель совместно с обучающимся разрабатывает задание для выполнения выпускной квалификационной работы. Работа может быть выполнена по заявке экономического субъекта с целью разработки рекомендаций в виде перечня мероприятий, проектных решений задач и т.п., которые необходимы для осуществления его деятельности.

Приказом ректора каждому обучающемуся утверждается тема выпускной квалификационной работы, научный руководитель, рецензент.

Обучающийся согласовывает с руководителем график выполнения выпускной квалификационной работы, сроки предоставления материалов на проверку. Руководитель в графике фиксирует степень выполнения выпускной квалификационной работы с целью обеспечения готовности работы к защите в установленные сроки.

Выпускная квалификационная работа подлежит защите, которая является неотъемлемой частью государственной итоговой аттестации.

По своей структуре ВКР должна состоять из последовательно расположенных основных элементов, которые включают:

- оглавление,
- введение,
- основная часть,
- заключение,
- список литературы,
- приложения.

**Титульный лист** является первой страницей ВКР и оформляется по единому образцу.

**Оглавление** включает перечисление частей ВКР, начиная с введения, названий глав и параграфов и заканчивая приложениями с указанием страниц.

**Реферат** должен содержать:

- сведения об объеме ВКР (количество страниц работы, включая список литературы, без приложений), количество иллюстраций, таблиц, использованных источников, приложений;
- перечень ключевых слов (от 5 до 15 слов и словосочетаний из текста ВКР, которые в наибольшей степени характеризуют его содержание);
- текст реферата, который включает:
  - а) объект исследования;
  - б) цель работы;
  - в) методы исследования;
  - г) основные результаты исследования.

Во **введении** к ВКР должны быть сформулированы:

- актуальность темы исследования;
- цель и задачи исследования;
- объект и предмет исследования;
- методы исследования;
- объем и структура ВКР.

В качестве **объекта** исследования в ВКР могут быть избраны любые области учетной, аналитической, контрольной и аудиторской деятельности в хозяйствующих субъектах. **Предмет** исследования – это изучаемый процесс в рамках объекта исследования и определяется темой ВКР.

Выбор хозяйствующих субъектов исследования осуществляется с учетом их отраслевой, территориальной принадлежности, ресурсного потенциала, результатов деятельности, особенностей организационно-управленческой структуры, применяемых режимов налогообложения и т. п.

Научные исследования рекомендуется осуществлять по материалам экономического субъекта, функционирующего на отчетную дату в течение периода не менее трех лет.

Обязательным элементом введения ВКР является указание на методы исследования, которые служат инструментом в сборе и обработке фактического материала, являясь необходимым условием достижения

поставленной цели. В настоящее время в научной среде принято выделять следующие общие методы исследований:

- общелогические методы познания (анализ, синтез, сравнение, абстрагирование, обобщение, индукция, дедукция, аналогия и моделирование);

- методы эмпирического исследования (наблюдение, описание, измерение и эксперимент);

- методы теоретического исследования (мысленный эксперимент, идеализация, формализация, гипотетико-дедуктивный метод, математическая гипотеза, восхождение от абстрактного к конкретному и т.д.);

- специальные методы исследования, применяемые в учете, анализе и аудите.

Теоретической, нормативной и эмпирической основой ВКР являются труды зарубежных и отечественных ученых, инструктивные и справочные материалы, нормативные документы, законодательные акты, данные научных экономических журналов и газет, статистика международных организаций.

Основная часть ВКР включает четыре главы, структурированные на параграфы, и соответствует задачам, поставленным во введении.

Формулировки названий глав и параграфов должны быть в меру краткими, четкими, точно отражать их основное содержание.

**Первая глава** ВКР, как правило, носит теоретический (методический) характер. Она должна содержать исследование современного уровня проработанности проблемы: на основе изучения и анализа законодательной и нормативной базы, отечественных и зарубежных библиографических источников, и статистических материалов, исследование методических подходов к решению проблемы, критический анализ различных точек зрения и формулировку авторской позиции по рассматриваемому вопросу. Высказывания авторов (цитаты) следует приводить полностью, без сокращений, с соответствующими ссылками на литературный источник.

Во **второй главе** приводится организационно-экономическая характеристика организации, являющейся объектом исследования. Она должна включать информацию о ресурсах, результатах деятельности, эффективности производства, финансовом состоянии организации не менее чем за три года. Набор показателей для анализа и иллюстрирующих их таблиц, рисунков зависит от выбранной темы и раскрываемых в ней задач. В итоге должна быть представлена наиболее полная и целостная экономическая характеристика конкретной организации с ее особенностями и достигнутым уровнем экономического развития. В данной главе также целесообразно описать организацию бухгалтерского, налогового учета и внутреннего контроля, обеспечивающие формирование достоверной финансовой информации об объекте исследования.

Структура и содержание **третьей и четвертой главы ВКР** определяются избранной темой и содержанием решаемых профессиональных задач. Особое внимание следует уделить последствиям внедрения предложений в практику деятельности экономических субъектов исследования. Все выводы и рекомендации, предлагаемые в ВКР, должны быть обоснованы и убедительно аргументированы.

Стиль изложения ВКР должен быть литературным и научным, недопустимо использование без особой необходимости (например, при цитировании) разговорных выражений, подмены экономических терминов их бытовыми аналогами. При описании тех или иных процессов, явлений не стоит прибегать к приемам художественной речи, злоупотреблять метафорами. Научный стиль изложения предполагает точность, ясность и краткость.

**Заключение** как самостоятельный раздел выпускной квалификационной работы содержит краткий обзор основных аналитических выводов проведенного исследования и описание полученных в ходе него результатов.

В заключении должны быть представлены:

- общие выводы по результатам работы;
- предложения по использованию результатов работы, возможности внедрения разработанных предложений в практике.

**Список литературы** составляется в алфавитном порядке с полным библиографическим описанием источников, использованных при написании ВКР.

**Приложения** к ВКР могут включать первичный исследовательский материал, статистические данные и таблицы, графический материал, расчеты и другие вспомогательные материалы, на которые есть ссылки в тексте работы. Приложения подлежат нумерации в той последовательности, в которой их данные используются в ВКР.

Выпускная квалификационная работа должна быть оформлена в соответствии с требованиями к оформлению выпускной квалификационной работы, разработанными на основании действующих ГОСТов.

Порядок оформления выпускной квалификационной работы определен Методическими рекомендациями «Оформление выпускных квалификационных, курсовых и научных работ», размещенными на образовательном портале университета: [https://edu.kubsau.ru/file.php/120/14.\\_UMP.\\_Oformlenie\\_vypusknnykh\\_kvalifikacii\\_onnykh\\_kursovykh\\_i\\_nauchnykh\\_rabot.\\_2016.pdf](https://edu.kubsau.ru/file.php/120/14._UMP._Oformlenie_vypusknnykh_kvalifikacii_onnykh_kursovykh_i_nauchnykh_rabot._2016.pdf)

Примерный объем выпускной квалификационной работы составляет 70-90 страниц. Выпускная квалификационная работа выполняется на белой нелинованной бумаге формата А4 (210×297 мм).



### **3 Примерные темы выпускных квалификационных работ**

1. Анализ и совершенствование бизнес-модели организации
2. Контрольно-аналитическое обеспечение финансовых показателей конкурентоспособности бизнеса
3. Анализ и направления повышения эффективности бизнес-процессов «экономическое управление» организации.
4. Анализ и направления повышения эффективности бизнес-процессов «организационное управление» организации.
5. Анализ и направления повышения эффективности бизнес-процессов «стратегическое управление» организации.
6. Анализ и направления повышения эффективности бизнес-процессов «управленческий учет» организации.
7. Анализ и повышение эффективности бизнес-процессов «управление персоналом» организации
8. Анализ и повышение эффективности бизнес-процессов «логистическое управление» организации
9. Анализ и повышение эффективности бизнес-процессов «управление маркетингом» в организации
10. Анализ и повышение эффективности бизнес-процессов «управление финансами» организации
11. Бизнес-анализ и пути улучшения кадровой политики организации
12. Анализ и пути повышения клиентской эффективности бизнеса организации
13. Анализ и пути повышения операционной эффективности бизнеса организации
14. Анализ и пути повышения рыночной стоимости бизнеса организации
15. Анализ и пути повышения финансовой эффективности бизнеса организации
16. Анализ источников финансирования бизнеса организации в долгосрочной перспективе на основе построения «карты роста».
17. Бизнес-анализ и разработка ключевых показателей эффективности структурного подразделения организации
18. Анализ и разработка ключевых показателей эффективности бизнеса организации
19. Бизнес-анализ потенциальности банкротства и разработка антикризисной стратегии организации
20. Анализ продаж и управление клиентской базой на основе внедрения CRM-систем
21. Анализ источников финансирования бизнеса и повышение эффективности инвестиционной политики организации.

22. Анализ факторов внешней и внутренней среды и обоснование стратегических альтернатив развития субъекта бизнеса.
23. Бизнес-анализ финансовых показателей и пути укрепления конкурентоспособности организации
24. Анализ эффективности бизнеса организации и построение модели «лестница роста»
25. Анализ эффективности будущего бизнеса организации
26. Анализ и обоснование бизнес-проекта повышения эффективности производства продукции организации
27. Бизнес-анализ и управление ассортиментом продаж
28. Бизнес-анализ загрузки производственных мощностей организации и разработка мероприятий по повышению эффективности их использования;
29. Бизнес-анализ затрат и обоснование параметров безубыточности деятельности организации.
30. Бизнес-анализ и обоснование основных параметров кадровой политики организации.
31. Бизнес-анализ и обоснование основных параметров клиентской базы (покупателей продукции) организации.
32. Бизнес-анализ и обоснование основных параметров маркетинговой политики организации.
33. Бизнес-анализ и обоснование основных параметров ценовой политики организации.
34. Бизнес-анализ и обоснование основных показателей сбытовой политики организации.
35. Бизнес-анализ и разработка мероприятий по оптимизации денежных потоков от текущей (финансовой/инвестиционной) деятельности организации.
36. Бизнес-анализ конкурентной среды организации (анализ конкурентов) и обоснования целевых показателей её конкурентоспособности.
37. Бизнес-анализ и разработка мероприятий по повышению эффективности использования материальных ресурсов
38. Бизнес-анализ и разработка мероприятий по повышению эффективности использования трудовых ресурсов
39. Бизнес-анализ и разработка мероприятий по повышению эффективности использования земельных ресурсов
40. Бизнес-анализ и разработка мероприятий по повышению эффективности использования основных средств
41. Бизнес-анализ текущей деятельности организации и обоснование основных параметров бережливого производства.
42. Анализ текущей деятельности и обоснование основных параметров стратегических перспектив бизнеса организации.
43. Бизнес-анализ и направления повышения продуктовой рентабельности организации.

44. Анализ, аудит и разработка бюджета денежных потоков от операционной деятельности организации
45. Бюджетирование денежных потоков организации и обоснование мероприятий по обеспечению их сбалансированности
46. Бухгалтерский учет, анализ и аудит в планировании налоговой политики компании
47. Оценка эффективности бизнес-процесса «учет готовой продукции» и направления его совершенствования в организации
48. Оценка эффективности бизнес-процесса «учет основных средств и МБП» и направления его совершенствования в организации
49. Оценка эффективности бизнес-процесса «Организация и координация учета» и направления его совершенствования в организации
50. Анализ и контроль эффективности бизнес-процесса «учет основных средств и МБП» в организации
51. Анализ и контроль эффективности бизнес-процесса «учет готовой продукции» в организации
52. Анализ и контроль эффективности бизнес-процесса «организация и координация учета» в организации
53. Анализ и контроль эффективности бизнес-процесса «управление себестоимостью продукции» в организации
54. Оценка эффективности бизнес-процесса «управление себестоимостью продукции» и направления его совершенствования в организации
55. Бухгалтерский учет, аудит затрат и обоснование параметров безубыточности бизнеса организации.
56. Контрольно-аналитические процедуры экспресс-оценки финансового состояния и диагностики бизнеса.
57. Маркетинговый анализ и обоснование управленческих решений по увеличению объемов продаж организации
58. Анализ и моделирование типового бизнес-процесса в системе управления организации
59. Анализ и разработка ключевых показателей эффективности внутренних бизнес-процессов организации.
60. Анализ и разработка ключевых показателей эффективности финансовой составляющей бизнеса организации.
61. Анализ и разработка ключевых показателей эффективности кадровой составляющей бизнеса организации.
62. Анализ и разработка ключевых показателей эффективности клиентской составляющей бизнеса организации.
63. Анализ и разработка системы сбалансированных ключевых показателей эффективности бизнеса
64. Учетно-аналитические процедуры экспресс-оценки финансового состояния и диагностики бизнеса
65. Учетно-аналитическое обеспечение бюджетирования и прогнозирования эффективности бизнеса организации

66. Учетно-аналитическое обеспечение снижения риска банкротства бизнеса
67. Учетно-аналитическое обеспечение эффективности бизнеса организации
68. Учетно-аналитическое обеспечение реинжиниринга бизнес-процессов организации
69. Учетно-контрольное обеспечение эффективности кадровой составляющей бизнеса организации
70. Учетно-контрольное обеспечение эффективности клиентской составляющей бизнеса организации
71. Учетно-контрольное обеспечение эффективности операционной составляющей бизнеса организации
72. Учетно-контрольное обеспечение эффективности финансовой составляющей бизнеса организации
73. Учетно-контрольное обеспечение эффективности типового бизнес-процесса в системе управления организации
74. Анализ и экономическое обоснование стратегии развития бизнеса организации.
75. Учет, анализ, аудит финансовых результатов и пути укрепления конкурентоспособности бизнеса

При подготовке к защите выпускной квалификационной работы обучающийся готовит доклад, иллюстрационный материал (таблицы, графики, диаграммы) для членов комиссии. Представленный материал должен раскрывать содержание исследования, иметь достаточную информацию для оценки членами ГЭК результатов ВКР. Рекомендуемая продолжительность доклада 7-10 минут.

**Доклад** должен содержать информацию:

- о результатах исследования в области изученности проблемы (теоретическая часть работы), обоснование актуальности выбранной темы;
- цель исследования, поставленные и решенные задачи;
- о фактическом состоянии объекта исследования;
- результаты исследования в виде рекомендаций, перечня мероприятий и т.п.

Иллюстрационный материал должен отражать содержание работы и быть логически связан с текстом доклада.

Основные разделы **портфолио** должны содержать (согласно Пл КубГАУ 2.5.20 «О портфолио обучающегося»):

- образовательная деятельность: включает сведения о результатах обучения (средний балл), прохождения практик, защиты курсовых работ (проектов), темы курсовых работ (проектов);
- научно-исследовательская деятельность: участие в научно-исследовательских, научно-практических конференциях, семинарах, конкурсах, олимпиадах, публикации, участие в научной деятельности;
- общественная деятельность: участие в творческой деятельности, спортивных, военно-патриотических мероприятиях, волонтерском движении.

## 4 Примерные планы выпускных квалификационных работ

Тема «Бизнес-анализ и управление ассортиментом продаж»

### Рекомендуемый план

Введение

1 Теоретические аспекты анализа продаж

1.1 Информационное обеспечение, цель и задачи анализа

1.2 Методика анализа ассортимента продаж в коммерческой организации

2 Организационно-экономическая характеристика ... [экономического субъекта]

2.1 Анализ основных экономических показателей деятельности организации

2.2 Моделирование бизнес-процессов организации (модель Остервальдера)

2.3 Бухгалтерский учет и аудит продаж в организации

3 Анализ ассортимента продаж в организации

3.1 Анализ объемов продаж (с оценкой показателя LFL) и структуры ассортимента по сегментам

3.2 Оценка ценовой политики и эффективности промоакций

3.3 Анализ поставок и оборачиваемости товарного запаса (по виду и группе товаров)

3.4 Анализ трафика и покупательских предпочтений

3.5 Факторный анализ прибыли от продаж по отдельным видам и группе товаров

4. Повышение эффективности управления ассортиментом продаж в организации

4.1 Анализ потерь ( по видам) и основные направления их снижения

4.2 Совершенствование взаимоотношений с поставщиками и повышение оборачиваемости товарного запаса

4.3 Оптимизация ассортимента товаров с целью роста прибыли от продаж

4.4 Использование компьютерных программ с целью улучшения информационного обеспечения управления продажами

4.5 Обобщение предложений по повышению эффективности управления ассортиментом продаж

Заключение

Список литературы

Приложения

# Тема Оценка эффективности бизнес-процесса «учет основных средств» и направления его совершенствования в организации

## 1. Рекомендуемый план

Введение

- 1 Теоретические вопросы оценки эффективности организации бухгалтерского учета и аудита основных средств
  - 1.1 Законодательное и нормативное регулирование учета основных средств
  - 1.2 Признание, оценка и раскрытие информации об основных средствах в бухгалтерской (финансовой) отчетности
  - 1.3 Информационное обеспечение и процедуры аудита основных средств
- 2 Организационно-экономическая характеристика ... [экономического субъекта]
  - 2.1 Анализ основных экономических показателей деятельности организации
  - 2.2 Анализ бизнес-модели организации
- 3 Оценка эффективности организации бизнес-процесса «учет основных средств» в ... [наименование экономического субъекта]
  - 3.1 Документальное оформление наличия и движения основных средств
  - 3.2 Синтетический и аналитический учет основных средств
  - 3.3 Бухгалтерский учет амортизации и расходов на восстановление основных средств
  - 3.4 Налоговый учет основных средств
- 4 Аудит учета основных средств в ... [наименование экономического субъекта]
  - 4.1 Планирование аудита
  - 4.2 Основные этапы и процедуры аудита основных средств, их амортизации и расходов на восстановление
  - 4.3 Обобщение результатов аудита и разработка рекомендаций по совершенствованию систем учета и внутреннего контроля

Заключение

Список литературы

Приложения

## **5 Порядок рецензирования выпускных квалификационных работ**

Выпускные квалификационные работы по программам бакалавриата по решению университета подлежат рецензированию.

В качестве рецензентов выпускных квалификационных работ по программе бакалавриата могут выступать специалисты в соответствующей области профессиональной деятельности или лица из числа профессорско-преподавательского состава других кафедр университета, имеющие ученую степень и (или) ученое звание.

Рецензенты выпускных квалификационных работ обучающихся утверждаются не позднее 30 календарных дней до даты начала проведения государственной итоговой аттестации по учебному плану приказом по университету.

Рецензент проводит анализ выпускной квалификационной работы и представляет в университет (на кафедру) письменную рецензию на указанную работу. В рецензии указывается рекомендуемая оценка («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно») (Приложение В). В случае указания рецензентом оценки «неудовлетворительно» выпускная квалификационная работа допускается к защите.

Выпускные квалификационные работы обучающихся направляются для рассмотрения рецензентом не позднее, чем за 7 дней до защиты при условии, что работа соответствует требованиям и допущена к защите. Руководителем и заведующим выпускающей кафедры, руководителем основной профессиональной образовательной программы.

Рецензент проводит анализ выпускной квалификационной работы по степени освоения выпускником универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций и представляет в университет (на кафедру) письменную рецензию на указанную работу.

Если выпускная квалификационная работа имеет междисциплинарный характер, она направляется двум рецензентам.

В рецензии должны быть указаны достоинства и недостатки выпускной квалификационной работы, обоснована рекомендуемая оценка.

Рецензия на выпускную квалификационную работу предоставляется обучающемуся не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы.

## **5 Порядок предоставления к защите и защиты выпускных квалификационных работ**

Тексты выпускных квалификационных работ размещаются в электронно-библиотечной системе университета и проверяются на объем заимствования.

Проверка текстов выпускных квалификационных работ обучающихся на уникальность осуществляется с использованием системы «Антиплагиат», размещенной на сайте <http://kubsau/antiplagiat.ru>, в целях повышения качества организации и эффективности учебного процесса, уровня дисциплины обучающихся, контроля степени самостоятельности выполнения ими работ, а также соблюдения обучающимися прав интеллектуальной собственности граждан и юридических лиц.

После успешного прохождения проверки выпускной квалификационной работы на уникальность работа допускается руководителем к предзащите на кафедре и окончательной защите.

Если результаты выпускной квалификационной работы носят прикладной характер и содержат практические рекомендации, это оформляется актом (справкой) внедрения результатов исследования в хозяйственную практику исследуемой организации, которые заверяются печатью.

Руководитель ВКР дает письменный отзыв на выпускную квалификационную работу (Приложение Г), в котором указывает степень самостоятельности обучающегося в выборе инструментов достижения цели исследования, способность к обобщению и систематизации теоретического и практического материала, формулировке выводов исследования, соответствия работы предъявляемым требованиям и допуске работы к защите.

Заведующий кафедрой на основании отзыва руководителя, подтверждающего соответствие выпускной квалификационной работы предъявляемым требованиям, допускает работу к защите. Таким образом, выпускные квалификационные работы по образовательным программам высшего образования, допускаются к защите руководителем, заведующим кафедрой и руководителем образовательной программы.

Обучающийся, не представивший выпускную квалификационную работу к защите, является лицом, не прошедшим государственное аттестационное испытание по неуважительной причине, и отчисляется из университета с выдачей справки об обучении как не выполнивший обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы.

До начала периода обучения утверждается расписание защиты выпускных квалификационных работ по образовательной программе, в котором указываются даты, время и место проведения государственных аттестационных испытаний. Расписание аттестационных испытаний



доводится до сведения обучающихся, членов государственных экзаменационных комиссий и апелляционных комиссий, секретарей государственных экзаменационных комиссий, руководителей выпускных квалификационных работ.

Выпускная квалификационная работа, отзыв и рецензия (рецензии) , а также при необходимости документы, подтверждающие выполнение работы по заданию организации, акт (справка) внедрения результатов выпускной квалификационной работы и использования их в хозяйственной деятельности исследуемых организаций, иллюстрационный материал, передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее, чем за 2 календарных дня до защиты выпускной квалификационной работы.

Результаты защиты обсуждаются Государственной экзаменационной комиссией на закрытом заседании и объявляются в тот же день после оформления протоколов работы комиссии. Решение об окончательной оценке по защите выпускной квалификационной работе основывается на рецензии, выступлении с презентацией и ответах студента-выпускника в процессе защиты работы, результатах портфолио. Результаты защиты работы определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и объявляются в тот же день после оформления в установленном порядке протоколов заседания Государственной экзаменационной комиссии.

Члены Государственной экзаменационной комиссии оценивают выпускные квалификационные работы исходя из степени раскрытия темы, самостоятельности и глубины изучения проблемы, научной новизны и практической значимости исследований, обоснованности выводов и предложений:

Оценка «отлично» - выпускная квалификационная работа выполнена в соответствии с целевой установкой (заданием), содержит элементы научной новизны и практической значимости, выводы обоснованы и являются итогом проведенного исследования.

Оценка «хорошо» – допускаются одна-две неточности при раскрытии причин выбора и актуальности темы, целей работы и ее задач, предмета, объекта и хронологических рамок исследования, допускается неточность в логике выведения одного из наиболее значимого вывода; в заключительной части нечетко начертаны перспективы и задачи дальнейшего исследования данной темы, вопросы практического применения и внедрения результатов исследования в практику.

Оценка «удовлетворительно» – допускаются неточности при раскрытии причин выбора и актуальности темы, целей работы и ее задач, предмета, объекта и хронологических рамок исследования, допущена грубая погрешность в логике изложения элементов научной новизны, которая при указании на нее устраняется с трудом; в заключительной части слабо показаны

перспективы и задачи дальнейшего исследования данной темы, вопросы практического применения и внедрения результатов исследования в практику.

Оценка «неудовлетворительно» – слабо раскрываются причины выбора и актуальность темы, цели работы и ее задачи, предмет, объект и хронологические рамки исследования, допускаются грубые погрешности в логике выведения нескольких из наиболее значимых выводов, которые при указании на них не устраняются; затруднения в формулировке элементов научной новизны исследований; в заключительной части не отражаются перспективы и задачи дальнейшего исследования данной темы, вопросы практического применения и внедрения результатов исследования в практику.

Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания.

Обучающийся, не прошедший государственное аттестационное испытание в связи с получением оценки «неудовлетворительно», отчисляется из университета с выдачей справки об обучении как не выполнивший обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы.

Лицо, не прошедшее государственную итоговую аттестацию в связи с не предоставлением выпускной квалификационной работы на защиту или в связи с получением оценки «неудовлетворительно», может повторно пройти государственную итоговую аттестацию не ранее чем через десять месяцев и не позднее чем через 5 лет после проката проведения государственной итоговой аттестации, которая не пройдена обучающимся.

Для повторного прохождения государственной итоговой аттестации указанное лицо по его заявлению восстанавливается в университет на период времени, установленный университетом, но не менее периода времени, предусмотренного календарным учебным графиком для государственной итоговой аттестации по соответствующей образовательной программе.

# Оглавление

1	Общие положения .....	3
2	Порядок выполнения выпускной квалификационной работы ...	5
3	Примерная тематика выпускных квалификационных работ .....	9
4	Примерные планы выпускных квалификационных работ .....	13
5	Порядок рецензирования выпускной квалификационной работы .....	15
6	Порядок предоставления к защите и защиты выпускной квалификационной работы .....	16
Приложение А	Форма титульного листа выпускной квалификационной работы (пример) .....	20
Приложение Б	Форма отзыва о выпускной квалификационной работе .....	21
Приложение В	Форма рецензии на выпускную квалификационную работу .....	22

Форма титульного листа выпускной квалификационной работы  
**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»**

**Учетно-финансовый факультет**

**Кафедра экономического анализа**

**ГАЛИЧ Никита Андреевич**

ДОПУСКАЕТСЯ К ЗАЩИТЕ  
Руководитель образовательной  
программы, доктор экон. наук,  
профессор

\_\_\_\_\_ Н. К. Васильева  
\_\_\_\_\_ 2021 г.

ДОПУСКАЕТСЯ К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
доктор экон. наук,  
профессор

\_\_\_\_\_ Н. К. Васильева  
\_\_\_\_\_ 2021 г.

**ВЫПУСКНАЯ  
КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ И  
НАПРАВЛЕНИЯ ЕЕ ПОВЫШЕНИЯ  
в ПАО «Аэрофлот» г. Москвы**

Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»  
Направленность «Бизнес-аналитика»

Руководитель - к.э.н.,  
доцент

\_\_\_\_\_

А. Н. Олейник

**Краснодар 2021**

ОТЗЫВ

на выпускную квалификационную работу обучающегося  
учетно –финансового факультета  
Кубанского ГАУ направления подготовки 38.03.01 Экономика  
направленность «Бизнес-аналитика»  
Ф.И.О. на тему: «*Наименование темы*»

Выпускная квалификационная работа написана на актуальную тему,  
(указывается степень актуальности).

В процессе подготовки и написания выпускной квалификационной  
работы *Фамилия Имя Отчество обучающегося* изучил(а) (указываются  
нормативные или системные документы).

В работе автором представлено (*указываются основные результаты  
ВКР*).

.....

План выпускной квалификационной работы выполнен полностью,  
содержание работы подтверждает освоение *Фамилия И.О.* обучающегося  
общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций,  
указанных в образовательной программе и готовность к выполнению видов  
профессиональной деятельности, на которые ориентирована образовательная  
программа. Выпускная квалификационная работа допускается к защите.

Руководитель выпускной  
квалификационной работы  
*ученая степень, должность*  
*дата*

*Ф.И.О.*

### РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу  
обучающегося Кубанского ГАУ  
учетно-финансового факультета  
направление подготовки шифр 38.03.01 Экономика  
направленность «Бизнес-аналитика»»  
Ф.И.О. на тему: «Наименование темы»

*В рецензии указывается соответствие темы исследования направлению подготовки (специальности), актуальность выбранной темы исследования и ее обоснованность, описывается структура представленной выпускной квалификационной работы бакалавра, специалиста (магистра) (общий объем в страницах, количество глав (разделов), наличие приложений).*

*В рецензии раскрывается:*

- краткое содержание работы;*
- соответствие представленных данных современному состоянию изучаемой проблемы, нормативно-правовыми документами, регламентирующими профессиональную деятельность;*
- обоснование автором собственной профессиональной позиции;*
- обоснование практической (теоретической) значимости (новизны исследования для ВКР обучающихся по программам магистратуры);*
- насколько всесторонне осуществлен сравнительный анализ различных точек зрения на изучаемую проблему;*
- степень связи между теоретическими и практическими результатами и их соответствие целям, задачам, гипотезе исследования;*
- степень комплексности работы, применения в ней знаний междисциплинарного характера;*
- использование различных технологий, в том числе инновационных в процессе исследования;*
- соответствие оформления работы требованиям, предъявляемым к ВКР.*

*В рецензии указываются выявленные в ходе рассмотрения выпускной квалификационной работы недостатки (несоответствие представленного материала действующим нормативным актам, устаревшие технологические предложения, арифметические ошибки, нарушения в оформлении текста и т.п.)*

*Рецензент оценивает степень сформированности компетенций в результате освоения образовательной программы. Делает вывод о готовности выпускника к определенным видам (виду) профессиональной деятельности, предусмотренной образовательным стандартом.*

*Рецензент  
(ученая степень, звание или должность)*

*Ф. И. О.*

*Печать учебной или производственной организации (если рецензия внешняя)*