

Председателю диссертационного совета  
35.2.019.04, созданного на базе  
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ  
доктору экономических наук, профессору  
А.И. Трубилину  
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

Уважаемый Александр Иванович!

Руководствуясь п. 22 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и п. 33 Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 ноября 2017 г. № 1093, я даю свое согласие на оппонирование диссертации Акимова Евгения Борисовича на тему: «Приоритетные направления повышения экономической эффективности товарного рыбоводства (на материалах Центрального федерального округа)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: 3.15. Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства; 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК.

Сведения об оппоненте:

1.	Ф.И.О.	Логунова Наталья Анатольевна
2.	Дата, месяц, год, рождения	04.05.1974
3.	Ученая степень Серия и номер аттестата	Доктор экономических наук ДНД № 001043
4.	Ученое звание Серия и номер аттестата	Доцент 12ДЦ № 032443
5.	Тема кандидатской (докторской) диссертации с указанием специальности, места и года защиты	Тема докторской диссертации «Теоретико-методологические основы стратегического развития круизного туризма» по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством, г. Симферополь, 2014 г.
6.	Место основной работы (полностью)	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Керченский государственный морской технологический университет»

7.	Должность с названием подразделения	Проректор по научной работе, ректорат
8.	Ведомственная принадлежность места работы	Федеральное агентство по рыболовству
9.	Тип организации	Образовательная организация высшего образования
10	Индекс, адрес места работы	298309, Россия, Республика Крым, г. Керчь, ул. Орджоникидзе, д 82
11	Контактный телефон оппонента	+79780114470
12	<p>Список научных статей, опубликованных в сфере диссертационного исследования соискателя Акимова Евгения Борисовича, в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Логунова, Н.А. Инновационно-инвестиционная привлекательность марикультурной подсистемы регионального рыбохозяйственного комплекса / Н.А. Логунова // Экономика и управление: теория и практика. – 2020. – Т. 6. – № 1. – С. 59–66.</li> <li>2. Логунова, Н.А. Особенности оценки эффективности функционирования марикультурной подсистемы регионального рыбохозяйственного комплекса / Н.А. Логунова, Т.О. Глечикова // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2020. – № 3. – С. 63–67.</li> <li>3. Скоробогатова, В.В. Информационное обеспечение рыбохозяйственного комплекса на основе внедрения современных технологий распределенного реестра / В.В. Скоробогатова, Н.А. Логунова // Вестник Керченского государственного морского технологического университета. – 2021. – № 4. – С. 351–365.</li> <li>4. Logunova N. Glechikova T., Kotenev A. Investment Attractiveness of the Area for Marine Farming and Marine Aquaculture Target Species. Transportation Research Procedia, 2021, V. 54, p. 76–83. – <a href="https://doi.org/10.1016/j.trpro.2021.02.051">https://doi.org/10.1016/j.trpro.2021.02.051</a></li> <li>5. Яркина, Н.Н. Концептуальные основы стратегического развития рыбного хозяйства Российской Федерации / Н.Н. Яркина, Н.А. Логунова // Вопросы рыболовства. – 2021. – Т. 22. – № 2. – С. 123–135.</li> <li>6. Логунова, Н.А. Система методов управления развитием марикультурной деятельностью в рамках рыбохозяйственного комплекса региона / Н.А. Логунова, Л.В. Алексахина // Экономика и управление: теория и практика. – 2021. – Т. 7. – № 2. – С. 29–36.</li> <li>7. Логунова, Н.А. Анализ реализации государственной политики поддержки и развития предпринимательства / Н.А. Логунова, Я.В. Исраилова // Вестник Керченского государственного морского технологического университета. – 2021. – № 1. – С. 191–204</li> <li>8. Yarkina, N. Conceptual approach to strategic management of fishery activities of the Crimea / N.Yarkina, N. Logunova, M. Osipova // Вестник Керченского государственного морского технологического университета. – 2022. – № 2.</li> </ol>	

– С. 332–343.

9. Логунова, Н.А. Функционирование и развитие рыбохозяйственного комплекса Крыма с позиций экосистемного подхода / Н.А. Логунова, Н.Н. Яркина, Л.В. Алексахина // Труды ВНИРО. – 2022. – Т. 190. – С. 135–142.

10. Яркина, Н.Н. Методологические основы стратегического развития рыбохозяйственного комплекса Республики Крым / Н.Н. Яркина, Н.А. Логунова // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 8-1. – С. 142–152.

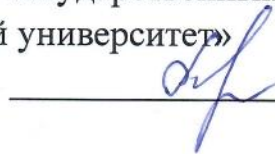
Согласна на включение моих персональных данных в аттестационное дело, их дальнейшую обработку и размещение в сети Интернет.

Оппонент,

проректор по научной работе

ФГБОУ ВО «Керченский государственный  
морской технологический университет»

д-р экон. наук, доцент



Наталья Анатольевна Логунова

Личную подпись Натальи Анатольевны Логуновой заверяю

Начальник отдела кадров



Ирина Дмитриевна Литовченко

Проректор по учебной работе



Сергей Павлович Голиков

«14» апреля 2023 г.



ФГБОУ ВО «Керченский государственный морской технологический университет»

Адрес: 298309, Российская Федерация, Республика Крым, г. Керчь,

ул. Орджоникидзе, д. 82

Тел. (факс): 8(36561) 6-35-85

Электронная почта: [kgmtu@kgmtu.ru](mailto:kgmtu@kgmtu.ru)

Сайт: <http://kgmtu.ru/>

*В диссертационный совет 35.2.019.04  
при Федеральном государственном  
бюджетном образовательном  
учреждении высшего образования  
«Кубанский государственный аграрный  
университет имени И. Т. Трубилина»*

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента, доктора экономических наук, доцента Логуновой Натальи Анатольевны на диссертацию Акимова Евгения Борисовича на тему: «Приоритетные направления повышения экономической эффективности товарного рыбоводства» (на материалах Центрального федерального округа), представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Тема диссертационного исследования, выбранная Акимовым Евгением Борисовичем, на протяжении нескольких десятилетий не теряет своей актуальности, как в общетеоретическом, так и в научно-прикладном аспекте. Неустойчивый характер развития отрасли товарного рыбоводства обусловлен рядом факторов, которые оказывают влияние на состояние рыбной промышленности в стране. Решение проблем отраслевого развития осложняется рядом причин, среди них следует выделить технологические риски, влияющие на ведение бизнеса; импортную зависимость от поставок генетического биоматериала; дефицит и повышение цен на экструдированные корма, вызванные усилением санкций и эмбарго; низкие темпы воспроизводства основных фондов и их высокая степень износа, сопровождающаяся слабой доступностью долгосрочных кредитов. Сложившиеся условия развития товарного рыбоводства привели к низкорентабельному производству и преобладанию экстенсивного способа ведения хозяйственной деятельности. Следовательно, на данном этапе развития отрасли одной из приоритетных задач является сохранение, закрепление и обеспечение расширенного воспроизводства основных фондов, наращивания отечественного кормопроизводства и инновационных разработок в селекционно-племенной работе. В этом контексте указанная

диссертантом эвристическая задача может быть ключом к решению проблем отраслевого развития, поиска рационального использования интеграционных форм хозяйствования, новых свойств и характеристик товарного рыбоводства, осуществляемого на инновационной основе при планировании трансформационных преобразований производственных, экономических и организационных систем отрасли. В русле обозначенной проблематики особый интерес представляет необходимость разработки новых теоретико-методических аспектов экономической эффективности товарного рыбоводства, что потенциально является частью продовольственного обеспечения населения страны рыбной продукцией.

Исходя из вышеизложенного, диссертационная работа Акимова Евгения Борисовича, отражающая концептуальные положения и методические подходы к анализу, диагностике развития аквакультуры, представляется актуальным, своевременным и значимым элементом научного обеспечения процессов разработки направлений по повышению эффективности товарного рыбоводства.

#### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Приведенные в диссертационной работе концептуальные положения, методические подходы и рекомендации, инструменты и механизмы прикладного характера, по нашему мнению, в достаточной степени обоснованы, так как базируются на изучении и творческом осмыслении фундаментальных трудов отечественных и зарубежных ученых, а также на анализе обширной нормативно-правовой базы федерального и регионального уровня, статистической информации Федеральной службы государственной статистики, отраслевых НИИ, затрагивающей вопросы развития отрасли товарного рыбоводства. Обозначенные Акимовым Е.Б. в процессе проведения исследований объект и предмет предоставляют возможность осуществлять решение поставленных в диссертации задач с достаточной степенью корректности, аргументации и обоснованности.

Наряду с этим, концептуальная и методическая обоснованность

ключевых положений, выводов, рекомендаций, а также элементов научной новизны исследования логичным образом вытекает из адекватности и рационального сочетания сформированного блока общенаучных, экономико-универсальных и специфических методов проведения аграрных экономических исследований, таких как системный анализ, абстрактно-логический, монографический, расчетно-конструктивный, экономико-статистический, экспертных оценок, сценарного прогноза, динамический метод оценки инвестиций. Используемые в диссертации Акимова Е.Б. методы и инструменты проведения изысканий не противоречат фундаментальным и прикладным положениям аграрной экономической науки, дополняют, расширяют и модифицируют её некоторые аспекты.

Доказательством обоснованности результатов проведенного исследования являются публикации по результатам участия в конференциях, которые получили положительную оценку. За период исследования соискателем опубликовано 26 научных работ общим объемом 28,3 п. л., в том числе монография и 10 статей в журналах, входящих в Перечень ВАК, а также 4 статьи в периодических изданиях, входящих в международные реферативные базы данных публикаций. Получен патент № 2766206 С1 Российская Федерация, МПК А23К 50/80 «Способ производства кормов для ценных пород рыб и агрегат для его осуществления». Автореферат и опубликованные научные труды соискателя в полной мере отражают основное содержание диссертации, ключевые защищаемые положения.

Значимым подтверждением обоснованности разработанных в диссертации автором рекомендаций является их внедрение в практику деятельности Ассоциации «Росрыбхоз», ЗАО «Рыбхоз Клинский» и АО «Бисеровский рыбокомбинат» Московской области. Отдельные теоретико-методические положения исследования используются в научной деятельности Всероссийского научно-исследовательского института рыбного хозяйства и океанографии (ВНИРО) и филиала по пресноводному рыбному хозяйству ФГБНУ «ВНИРО» («ВНИИПРХ»), а также в учебном процессе РГАУ-МСХА им. К. А. Тимирязева, Кубанского ГАУ для совершенствования методического

обеспечения ряда экономических дисциплин аграрной и отраслевой направленности.

### **Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность оцениваемых и анализируемых фактов, отражающих особенности и специфику процессов развития товарного рыбоводства, на основе чего синтезируются научные положения, формулируются выводы и рекомендации практического характера, обеспечивается строгой научной аргументацией, критическим соотнесением полученных результатов с ретроспективными научными исследованиями, а также использованием собранной и интерпретированной релевантной и репрезентативной доказательной базы.

Детальное изучение работы показало, что синтез теоретических положений осуществлен на информационно-эмпирической базе фундаментальных и прикладных ретроспективных исследований. Новые научные идеи и рекомендуемые методические подходы строятся с учетом нормативно-правового анализа, систематизации и обобщения информационных и методических материалов, отражающих особенности и специфику развития отрасли товарного рыбоводства. Совокупность материалов, формирующих информационно-эмпирическую базу, включает федеральные и региональные нормативно-правовые акты; официальные данные Минсельхоза России; Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2022 г. и на плановый период 2023 и 2024 гг., документы Ассоциации «Росрыбхоз» и отраслевых НИИ; материалы научных конференций; монографии, статьи и другие научные издания; федеральные, региональные, муниципальные программы развития аквакультуры, а также данные, полученные автором в процессе исследования.

### **Оценка содержания диссертации и ее завершенность**

Диссертационное исследование Акимова Е.Б. является завершенной научно-исследовательской работой, которая структурно и по содержанию отражает совокупность положений для решения важной народнохозяйственной

задачи – обоснование подходов, методов и инструментов по разработке приоритетных направлений повышения экономической эффективности товарного рыбоводства.

Представленные для составления отзыва официального оппонента текст диссертации и автореферат излагаются строгим научным языком, указывающим на профессиональную и методическую зрелость соискателя. Они написаны в соответствии с требованиями ВАК, предъявляемыми к кандидатским диссертациям, отражают логику проведенного исследования, характеризуют его завершенность. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка использованной литературы, приложений.

Цель диссертационной работы состоит в уточнении теоретико-методических положений по оценке эффективности товарного рыбоводства и разработке практических рекомендаций его функционирования, направленных на обоснование приоритетных направлений развития отрасли в регионах Центрального федерального округа (ЦФО) (стр. 5).

Последовательно-логичное решение сформулированных задач определило ход исследования, в соответствии с которым первая глава **«Теоретические аспекты экономической эффективности товарного рыбоводства»** содержит научные положения по концептуальному обоснованию сущности экономической эффективности товарного рыбоводства. В частности, автором исследована общая и отраслевая обусловленность экономической категории «эффективность», учитывающая разноплановую отраслевую специализацию (стр. 11–15). Соискателем рассмотрены подходы к оценке экономической эффективности сельскохозяйственного производства, выполнен ретроспективный теоретический массив исследований, определивший фрагментарность существующего научного обеспечения группы рассматриваемых вопросов и позволившая объединить показатели эффективности в четыре группы: в сфере аграрного производства, экономической, социальной и экологической эффективности (стр. 16–18). На основании существующих подходов к оценке эффективности товарного



рыбоводства и специфики отраслевого развития, автор делает вывод «что экономическую эффективность товарного рыбоводства необходимо рассматривать как отношение результата финансово-хозяйственной деятельности, учитывающей специфику селекционно-племенной работы и товарного производства рыбы, к затратам на достижение полученного результата в условиях рационального использования факторов производства» (стр. 19–23). Основываясь на системном подходе исследования отрасли, представлена декомпозиция организационно-экономической системы товарного рыбоводства, которая позволила сгруппировать все технико-технологические процессы в единую управляемую систему (стр. 24–27), определить организационно-экономическую систему товарного рыбоводства, основанную на экстенсивном и интенсивном факторах развития отрасли с учетом способности аквакультуры к размножению в искусственной среде (стр. 27–32). В продолжение теоретического дискурса автор уделит внимание системе ведения товарного рыбоводства, в которой отражается процесс от зарождения мальков до выпуска конечной продукции (стр. 32–34), и организации селекционно-племенной работе товарной аквакультуры, эффективность которой отражается на состоянии отрасли (стр. 35–36). В результате анализа факторов эффективности товарного рыбоводства определены наиболее приоритетные из них, оказывающие влияние на состояние отрасли: техническое оснащение и оборудование рыбоводных хозяйств, развитие интеграции и кооперации в отрасли, состояние кормовой базы (стр. 37–39). В завершении рассмотрения ключевых вопросов эффективности товарного рыбоводства диссертант осуществляет системный анализ существующих методик оценки, содержащих количественные и качественные показатели, а также общеотраслевые и специфические показатели (стр. 40–54). Соискателем предложена система индикаторов эффективности функционирования товарного рыбоводства отражающих многообразие гидробионтов, их высокую чувствительность к температурному и гидрологическому режиму, уровню кормления, а также территориальную

удалённость водоёмов. Система индикаторов, дополнена показателями удельной доходности нагульных прудов, рыбопродукции, годовиков, эффективной температуры, коэффициентом использования производственной мощности прудового хозяйства (стр. 54–56).

Вторая глава **«Современное состояние и тенденции развития товарного рыбоводства в Центральном федеральном округе»** состоит из трех параграфов. В первом параграфе аналитического раздела исследованы общие тенденции развития производства и реализации продукции товарного рыбоводства. Показана динамика, видовой состав и структура производства товарной рыбы в России (стр. 57–62). Рассмотрены объемы капитальных вложений в товарное рыбоводство, и определена структура субсидий бюджета РФ на развитие аквакультуры, выполнена оценка эффективности государственной поддержки товарного рыбоводства в ЦФО (стр. 63–73). Второй параграф представляет собой методическое обоснование и апробацию методического подхода, к комплексному анализу современного состояния отраслевого производства. Исследование динамики, структуры производства аквакультуры, видового состава индустриального рыбоводства позволили выделить регионы-лидеры по производству товарной рыбы (стр. 74–82). Сделан основной вывод, что одним из главных реакционных факторов, влияющих на эффективность товарного рыбоводства, является качество кормления. Выявлен дефицит отечественных экструдированных кормов, предназначенных для выращивания ценных видов рыб (стр. 83–87). В третьем параграфе соискатель представил авторскую методику количественной оценки эффективности производства товарного рыбоводства. Перед этим автором проведено исследование существующей методической базы для диагностики (стр. 87–89). Затем обоснованы методические положения авторского подхода и просчитаны специфические отраслевые показатели эффективности производства продукции рыбоводства: удельная доходность нагульных прудов, производство рыбопродукции, годовиков, эффективности температуры (стр. 90–94). Данные показатели позволяют оценить эффективность используемой технологии

производства. Итогом аналитической работы является группировка хозяйств ЦФО по рыбопродуктивности, которая позволила определить, что наибольшее влияние на эффективность производства товарной рыбы оказывает плотность посадки молоди, затраты на рыбовосадочный материал и корма (стр. 95–96). Оценка экономической эффективности ведущих рыбхозов позволяет сделать вывод о неравномерности развития товарного рыбоводства в отдельных областях ЦФО (стр. 97–108).

Третья глава диссертации **«Приоритетные направления повышения экономической эффективности товарного рыбоводства в Центральном федеральном округе»** содержит комплекс организационно-методических и управленческих решений по совершенствованию подходов к внедрению инновационных технологий содержания и выращивания рыбы в прудовом рыбоводстве ЦФО. В частности, определены рыбоводные нормативы для I и II рыболовных зон в Центральном федеральном округе. Предложен перечень авторских мероприятий по повышению эффективности товарного рыбоводства. Доказана целесообразность трехлетнего цикла выращивания рыбы, поскольку данная технология выращивания обеспечивает рост рентабельности производства и прибыли, по сравнению с двухлетним циклом выращивания (109–112). Выполнена сравнительная оценка эффективности традиционной технологии воспроизводства карповых рыб и при использовании гипофизарных инъекций в производстве рыбовосадочного материала (113). Экономически обосновано производство товарной рыбы в поликультуре с карпом по трем рыбоводным зонам. Экономия затрат достигается за счет сокращения условно-постоянных расходов (стр. 114–116). Проблему технологического отставания отрасли и наращивания объемов производства аквакультуры предлагается решить путем реализации инвестиционных проектов «Умная рыбная ферма» при выращивании ценных видов рыб за счет использования технологических и генетических инноваций (стр. 116–118). Обоснованы рекомендации по развитию кормопроизводства в прудовом хозяйстве. Определены тенденции развития комбикормовой

промышленности посредством организации производства рыбных кормов на базе крупных комбикормовых предприятий путем их межхозяйственной кооперации с рыбоводными хозяйствами; организации кормопроизводства на базе существующего рыбоводного хозяйства (стр. 119–132). В рамках интеграционных процессов рассмотрена возможность наращивания внутриотраслевого сотрудничества с целью укрепления финансового состояния и устойчивой работы на отраслевом рынке рыбоводных хозяйств (стр. 133–141). Автором осуществлено прогнозирование результатов развития товарного рыбоводства с учетом конструктивных предложений отраслевого развития, основанного на совершенствовании технологических процессов выращивания, применения методики гипофизарных инъекций, изменения структуры кормовой базы (с.141–145).

Заключение диссертации содержит выводы и рекомендации по использованию полученных результатов исследования на практике (стр. 146–148).

Представленная для составления отзыва диссертационная работа может характеризоваться как завершенное научное исследование актуальной и комплексной проблемы, что подтверждается значительным массивом цифрового и графического материала, отраженного в 38 таблицах, 16 рисунках.

Вышеизложенное дает основания утверждать, что диссертационная работа Акимова Евгения Борисовича представляет собой завершенное самостоятельное исследование, которое обладает элементами научной новизны, методической и прикладной значимостью.

#### **Новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Научная новизна диссертационного исследования Акимова Е.Б. заключается в уточнении и дополнении теоретико-методических положений, обосновании приоритетных направлений повышения экономической эффективности товарного рыбоводства.

Элементы научной новизны представлены следующими положениями (стр. 7–8):

– представлена авторская трактовка категории «экономическая эффективность товарного рыбоводства», которая, в отличие от известных определений, учитывает специфику товарного производства рыбы и предлагает в качестве приоритета рассматривать широкое освоение отраслевых инновационных технологий, обеспечивающее увеличение объёмов производства продукции, улучшение её качества при сокращении удельных издержек для удовлетворения растущих внутренних потребностей в товарной рыбе, решения задач импортозамещения и формирования в дальнейшем экспортного потенциала;

– уточнена система показателей экономической эффективности товарного рыбоводства, дополненная такими специфичными отраслевыми характеристиками, как удельная доходность нагульных прудов, производство рыбопродукции, годовиков, эффективная температура, которая расширит инструментарий воздействия на качество воспроизводственных процессов в отрасли, повысит обоснованность экономической оценки состояния и развития отрасли;

– установлена тесная статистически значимая корреляционная зависимость экономической эффективности товарного рыбоводства в регионе от степени технического оснащения отрасли, используемых инновационных технологий и уровня государственной поддержки рыбоводных организаций, которые определяют их высокую инвестиционную привлекательность и обеспечивают конкурентоспособность продукции отрасли;

– экономически обоснованы приоритетные направления развития товарного рыбоводства в ЦФО, включающие совершенствование системы воспроизводства высококачественного рыбопосадочного материала, организацию эффективной системы кормопроизводства и кормоприготовления, создание отраслевых интегрированных формирований, реализация которых позволит повысить эффективность функционирования отрасли, увеличить объёмы производства продукции, снизить удельные

производственные затраты;

– доказана экономическая эффективность инвестиций в освоение технологии воспроизводства карпа методом гипофизарных инъекций, в создание высокотехнологичной автоматизированной рыбоводческой фермы для выращивания и разведения различных видов ценных пород рыб, организацию собственного внутрихозяйственного производства комбинированных кормов для рыбоводства, что позволит создать в регионе отрасль эффективного, конкурентоспособного импортозамещающего рыбоводства;

– предложена модель интеграционного рыбоводческого объединения, отличительной особенностью которой является ее адаптация к условиям ведения рыбного бизнеса в регионе, обеспечивающего максимально благоприятные условия для внедрения инноваций, направленных на наращивание генетического потенциала рыбы, увеличение доступности кормовой базы с целью роста объёмов производства рыбопродукции и повышения экономической эффективности отрасли.

### **Практическая значимость исследования**

Практическая значимость диссертационной работы состоит в том, что изложенные в ней авторские теоретические и методические разработки, выводы и практические рекомендации могут быть использованы руководителями и специалистами АПК при разработке программ перспективного развития производства товарной аквакультуры как на уровне региона, так и на уровне конкретных рыбоводческих организаций.

Перспективами практического использования обладают предложения, представленные в диссертации:

– система индикаторов эффективности функционирования товарного рыбоводства, дополненная комплексом показателей, отражающих многообразие гидробионтов, их чувствительность к температурному и гидрологическому режиму, показывающую удельную доходность нагульных

прудов, эффективную температуру, коэффициент использования производственной мощности прудового хозяйства;

– методические положения по оценке уровня эффективности товарного рыбоводства, учитывающие отраслевую технологическую специфику;

– рекомендации по развитию товарного рыбоводства, заключающиеся в использовании трехлетнего цикла выращивания, при возрастающем спросе на крупную рыбу;

– комплекс рекомендаций по применению гипофизарных инъекций с целью увеличения вегетационного периода и снижения заболеваемости молоди и отхода молоди в выростных и зимовальных прудах.

– рекомендации по изменению производственной структуры кормовой базы с целью обеспечения доступности экстрадированных кормов собственного производства, в рамках создания и функционирования интеграционных объединений.

Кроме того, представленный в тексте диссертации эмпирико-фактологический материал, результаты аналитической, диагностической работы, а также модельные разработки могут быть использованы при проведении перспективных научных изысканий в данной предметной области.

В то же время в диссертационной работе Акимова Е.Б., наряду с изложенными достоинствами, имеет место и ряд **недостатков и дискуссионных положений**:

1. В теоретической части исследования автором представлена декомпозиция организационно-экономической системы товарного рыбоводства (стр. 27). Она представляет собой совокупность бизнес-процессов по разведению посадочного материала, селекции и акклиматизации новых видов, пород и кроссов, выращиванию гидробионтов, их питанию и защите от болезней, рыбохозяйственной мелиорации, а также хранению, переработке и реализации продукции. Однако далее в исследовании не ясно, на

соблюдении каких биолого-технологических нормативов базируется данная система?

2. Не до конца понятен механизм практического использования межхозяйственной кооперации при производстве экструдированных и экспандированных кормов.

3. В третьей главе автор представил прогноз развития товарного рыбоводства в Центральном федеральном округе на период до 2030 г. (стр. 144). Согласно инновационному сценарию площадь нагульных прудов к 2030 г. увеличится предположительно на 488 га. Хотелось бы уточнить, за счет каких резервов будет обеспечен такой рост?

### **Заключение**

Выполненное диссертационное исследование Акимова Е.Б. представлено в рамках научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, соответствует области науки 5. Социальные и гуманитарные науки, группе научных специальностей 5.2 Экономика, научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, направлению исследований (по специализациям) 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК) пунктам 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК, 3.15. Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства паспорта научной специальности номенклатуры научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени, утвержденной приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертационное исследование соответствует критериям актуальности, внутренней целостности, логического единства изложения, соответствия полученных результатов сформулированным задачам. Представленная к защите диссертационная работа является квалификационным исследованием, а её теоретико-методические положения и практико-ориентированные рекомендации в совокупности решают важную народнохозяйственную задачу.





Председателю диссертационного совета  
35.2.019.04, созданного на базе  
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ  
доктору экономических наук, профессору А.И.  
Трубилину  
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

Уважаемый Александр Иванович!

Руководствуясь п. 22 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и п. 33 Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 ноября 2017 г. № 1093, я даю свое согласие на оппонирование диссертации Акимова Евгения Борисовича на тему: «Приоритетные направления повышения экономической эффективности товарного рыбоводства (на материалах Центрального федерального округа)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: 3.15. Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства; 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК.

Сведения об оппоненте:

1.	Ф.И.О.	Королева Ксения Сергеевна
2.	Дата, месяц, год, рождения	16.01.1993
3.	Ученая степень Серия и номер аттестата	Кандидат экономических наук КАН 025194
4.	Ученое звание Серия и номер аттестата	
5.	Тема кандидатской (докторской) диссертации с указанием специальности, места и года защиты	Совершенствование организационно-экономического механизма устойчивого развития рыбной отрасли (на материалах Ленинградской области)
6.	Место основной работы (полностью)	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный технологический институт (технический университет)»
7.	Должность с названием подразделения	Старший преподаватель кафедры бизнес-информатика
8.	Ведомственная принадлежность места работы	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
9.	Тип организации	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
10.	Индекс, адрес места работы	190013, г. Санкт-Петербург, проспект Московский, дом 24-26/49, литер А
11.	Контактный телефон оппонента	+7 (981) 811 21 36

12.	<p>Список научных статей, опубликованных в сфере диссертационного исследования соискателя Акимова Евгения Борисовича, в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Королева К.С. Особенности формирования организационно-экономического механизма развития рыбных хозяйств / К.С. Королева, Д.В. Ходос // Экономический вектор. – 2019. – № 4. – С. 44-49</li> <li>2. Королева К.С. Оценка состояния аграрного комплекса региона и формирование перспектив его развития (на материалах Ленинградской области) / К.С. Королева, Д.В. Ходос // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2021. – №4. – С. 18–23.</li> <li>3. Королева К.С. Приоритеты инновационного развития рыбохозяйственного комплекса Ленинградской области и проблемы их реализации / К.С. Королева, Д.В. Ходос // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. – 2021. – №2. – С. 195-200</li> <li>4. Королева К.С. Проблемы и вызовы современной рыбной промышленности / К.С. Королева, Д.В. Ходос // Экономический вектор. – 2021. – №3. – С. 29-35</li> <li>5. Королева К.С. Организационно-экономический механизм устойчивого развития рыбных хозяйств / К.С. Королева, Д.В. Ходос // Экономический вектор. – 2021. – № 4. – С. 100-106</li> <li>6. Королева К.С. Формирование профессиональных компетенций в рыбной отрасли / К.С. Королева // Глобальный научный потенциал. – 2023. - №2. – С.166-171</li> </ol>
-----	--


Согласен(а) на включение моих персональных данных в аттестационное дело, их дальнейшую обработку и размещение в сети Интернет.


Оппонент,  
старший преподаватель  
кандидат экономических наук



Королева  
Ксения Сергеевна

Личную подпись Королевой Ксении Сергеевны  
заверяю:

Подпись Королевой Ксении Сергеевны  
Начальник отдела кадров 



федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный  
технологический институт (технический университет)»  
190013, г. Санкт-Петербург, проспект Московский, дом 24-26/49, литер А  
<https://technolog.edu.ru/>  
[Economics\\_faculty@technolog.edu.ru](mailto:Economics_faculty@technolog.edu.ru)  
8 (812) 4949278

В диссертационный совет 35.2.019.04  
при Федеральном государственном  
бюджетном образовательном учреждении  
высшего образования «Кубанский  
государственный аграрный университет  
имени И. Т. Трубилина»

### Отзыв

официального оппонента, кандидата экономических наук Королевой Ксении Сергеевны на диссертационную работу Акимова Евгения Борисовича на тему: «Приоритетные направления повышения экономической эффективности товарного рыбоводства» (на материалах Центрального федерального округа), представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Товарное рыбоводство России является отраслью сельского хозяйства, которая отличается низкой эффективностью, что обуславливает поиск новых форм, методик и алгоритмов управления отраслью. В последние годы в России формируется новая структура товарного рыбоводства, ориентированная на инновационное развитие отрасли, рост эффективности производства и конкурентоспособности произведённой продукции. Потенциал рыболовства и рыбоводства в России характеризуется уникальными природно-климатическими условиями производства аквакультуры практически на всей территории страны и занимает первое место в мире по площади естественных и искусственных водных объектов. Растущий спрос на живую рыбу и рыбную продукцию стимулирует повышение её потребительских качеств и совершенствование технологий аквакультуры.

В связи с этим необходим научно обоснованный теоретико-методический подход к разработке системы индикаторов оценки эффективности товарного рыбоводства и инструментарий реализации мер, обеспечивающих устойчивый экономический рост отрасли и повышение конкурентоспособности.

Практическая значимость и актуальность данной проблемы predeterminedили выбор темы, объекта и основных направлений исследования.

В диссертационной работе автор четко сформулировал цель исследования, которая заключается в уточнении теоретико-методических положений по оценке эффективности товарного рыбоводства и разработке практических рекомендаций его функционирования, направленных на обоснование приоритетных направлений развития отрасли в регионах Центрального федерального округа (ЦФО).

Для достижения цели исследования определен круг взаимосвязанных задач, основными из которых являются:

- дать авторскую трактовку категории «экономическая эффективность товарного рыбоводства» и уточнить систему показателей экономической эффективности отрасли;

- провести комплексный экономический анализ современного состояния, тенденций и факторов развития товарного рыбоводства Центрального федерального округа;

- обосновать приоритетные направления развития товарного рыбоводства в Центральном федеральном округе;

- доказать экономическую целесообразность инвестиций в освоение современных технологий производства и кормления рыбы;

- разработать и экономически обосновать предложения по развитию интеграционных процессов в товарном рыбоводстве Центрального федерального округа.

#### **Оценка содержания и завершенности диссертационного исследования**

Представленная работа по структуре состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы. Основной материал диссертационной работы изложен на 167 страницах и последовательно раскрывает процесс решения поставленных в исследовании задач, что характеризует высокий уровень завершенности работы.

Так, теоретико-методические подходы к оценке эффективности товарного рыбоводства, системный подход к организации и управлению рыбоводством, ведению селекционно-племенной работы, внешние и внутренние факторы

эффективности функционирования отрасли представлены в первой главе диссертации (стр. 11–56).

Аналитические материалы выполненного исследования, раскрывающие тенденции и закономерности в рамках современного состояния производства и реализации продукции товарного рыбоводства России и Центрального федерального округа, разработанные индикаторы оценки экономической эффективности аквакультуры, рассмотрены во второй главе диссертации (стр. 57–108).

В третьей главе «Приоритетные направления повышения экономической эффективности товарного рыбоводства в Центральном федеральном округе» обоснованы инструменты внедрения инновационных технологий содержания и выращивания рыбы в прудовом хозяйстве ЦФО. Даны предложения по формированию интеграционных отраслевых объединений; обоснованы инвестиции в производство экструдированных кормов; предложены к использованию в производстве рыбы гипофизарные инъекции; разработан прогноз развития отрасли до 2030 г. (стр. 109–145).

В целом диссертационное исследование является завершенной научно-квалификационной работой, в которой решены поставленные задачи и достигнута цель исследования.

#### **Новизна и достоверность положений, выводов и рекомендаций исследования**

В диссертационной работе Акимова Е.Б. достаточно полно и убедительно сформулированы цель и задачи исследования, позволившие автору последовательно, применяя современные методы, рассмотреть теоретические и практические основы повышения экономической эффективности товарного рыбоводства, обосновать приоритетные направления.

На основе всестороннего изучения положений повышения экономической эффективности товарного рыбоводства, автором дано ее определение, базирующее на учете специфики товарного производства рыбы и предложение в качестве приоритета рассматривать широкое освоение отраслевых инновационных технологий, обеспечивающее увеличение объёмов производства

продукции, улучшение её качества при сокращении удельных издержек для удовлетворения растущих внутренних потребностей в товарной рыбе, решения задач импортозамещения и формирования в дальнейшем экспортного потенциала.

Автором дополнена система показателей экономической эффективности товарного рыбоводства. В нее включены такие специфичные отраслевые характеристики: удельная доходность нагульных прудов, производство рыбопродукции, годовиков, эффективная температура, которая расширит инструментарий воздействия на качество воспроизводственных процессов в отрасли, повысит обоснованность экономической оценки ее состояния и развития.

В рамках корреляционно-регрессионного анализа разработан методический подход к оценке экономической эффективности товарного рыбоводства в регионе на основе влияния факторов технического оснащения отрасли, используемых инновационных технологий и уровня государственной поддержки рыбоводных организаций.

Учитывая роль и значение рыбной отрасли в развитии АПК автором обоснованы приоритетные направления развития товарного рыбоводства в ЦФО, включающие совершенствование системы воспроизводства высококачественного рыбопосадочного материала, организацию эффективной системы кормопроизводства и кормоприготовления, создание отраслевых интегрированных формирований, реализация которых позволит повысить устойчивость функционирования отрасли, увеличить объёмы производства продукции, снизить удельные производственные затраты.

Заслуживает отдельного внимания применение метода гипофизарных инъекций в освоение технологии воспроизводства карпа, позволяющий повысить прибыль на 1 годовика на 36 п. п. и увеличить доходность их производства до 65 %. Доказанная экономическая целесообразность инвестиций в создание высокотехнологичной автоматизированной рыбоводческой фермы для выращивания и разведения различных видов ценных пород рыб, обеспечит круглогодичные поставки населению рыбопродукции в объеме до 2 600 тыс. т. Организация собственного внутривладельческого производства

комбинированных кормов для рыбоводства, позволит создать в регионе рыбную отрасль эффективного, конкурентоспособного импортозамещающего уровня.

Убедительны разработки автора в части предложенной модели интеграционного рыбоводческого объединения, адаптивного к условиям ведения рыбного бизнеса в регионе, обеспечивающего максимально благоприятные условия для внедрения инноваций, направленных на наращивание генетического потенциала рыбы, увеличение доступности кормовой базы с целью роста объёмов производства рыбопродукции и повышения экономической эффективности отрасли.

Достоверность положений, выводов и рекомендаций, изложенных в диссертационной работе, согласуются с положениями теории экономической эффективности товарного рыбоводства, научными публикациями отечественных и зарубежных исследователей, посвященных развитию рыбной отрасли, а также использованием автором современных методик сбора и обработки данных.

По нашему мнению, научные положения, сформулированные в работе, соответствуют требованиям паспорта специальности ВАК РФ 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика. Область науки: 5. Социальные и гуманитарные науки. Группа научных специальностей 5.2. Экономика. Наименование отрасли науки, по которой присуждаются учёные степени: Экономические шифры научной специальности: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика; 3.15. Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства; 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК.

#### **Степень обоснованности научных положений, выводов и заключений соискателя, сформулированных в диссертации**

Сформулированные в диссертационной работе научные положения, выводы и заключения отличаются актуальностью, четкостью. Их обоснованность и аргументированность базируется на использовании системного анализа, абстрактно-логического, монографического, расчётно-конструктивного, экономико-статистического методов, метода экспертных оценок, сценарного прогноза, динамического метода оценки инвестиций и др.



## **Значимость для науки и практики полученных результатов и рекомендации об их использовании**

Теоретическая значимость результатов исследования состоит в том, что научные положения, концепции и выводы по проблеме повышения эффективности товарного рыбоводства, методические рекомендации по вопросам экономики и организации рыбоводства, могут быть использованы в управлении аграрным сектором экономики в части регулирования и поддержки производства аквакультуры, кормопроизводства и селекционно-племенной работы в отрасли.

Практическая значимость выполненного исследования заключается в том, что изложенные в ней теоретические и методологические разработки, выводы и практические рекомендации могут быть использованы руководителями и специалистами АПК при разработке программ перспективного развития производства товарной аквакультуры как на уровне региона, так и на уровне конкретных рыбоводческих организаций.

Ряд положений, выводов и рекомендаций могут быть использованы руководителями государственных органов управления различных уровней при разработке проектов, стратегических планов и программ по устойчивому развитию отрасли рыбоводства, а также в высших учебных заведениях при подготовке специалистов в области АПК и сельского хозяйства.

### **Замечания по диссертационной работе в целом**

1. В разделе 1.2 «Значение товарного рыбоводства и факторы, определяющие его эффективность» приводятся виды организации товарного производства (стр. 25). Соискателю следовало бы более детально раскрыть эффективность рассматриваемых элементов.

2. В разделе 2.3 «Экономическая эффективность производства продукции товарного рыбоводства в ЦФО» автор проводит анализ рыбоводных организаций Центрального федерального округа (стр. 92). Автору исследования было бы целесообразно обосновать ресурсное обеспечение и источники финансирования рыбной отрасли на представленном уровне.

3. В диссертационной работе приводится авторская система показателей эффективности функционирования товарного рыбоводства, при этом желательно

конкретизировать роль показателя прибыли на 100 дней эффективной температуры и привести значения «эффективной температуры». (стр. 40, 54–55, 61, 93–94).

4. В работе предложено использовать метод гипофизарных инъекций с целью улучшения качества выращивания рыбопосадочного материала. Однако стоимость инъекций в структуре производственных затрат не представлена (стр. 112–113). Как это технологическое нововведение позволит сформировать эффективный механизм управления товарным рыбоводством?

Вместе с тем отмеченные замечания не являются критичными, не нарушают концептуальных положений диссертации и не снижают научную значимость и практическую ценность проведенного исследования.

### **Заключение**

Рассмотрение автореферата и ознакомление с публикациями соискателя показало, что они достаточно полно отражают сущность и основные положения диссертационной работы. По теме исследования автором опубликовано 26 научных работ общим объемом 28,3 п. л. (из которых авторских – 14,0 п. л.), в число которых входит 10 работ в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ, 4 в журналах, включённых в международные реферативные базы публикаций, монография. Получен патент № 2766206 С1 Российская Федерация, МПК А23К 50/80 «Способ производства кормов для ценных пород рыб и агрегат для его осуществления».

Диссертация и автореферат представлены в соответствии с требованиями по их структуре, содержанию и оформлению, отвечают основным положениям ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Диссертационное исследование является логически завершённым, целостным научным трудом, посвящённым решению актуальной научно-практической проблемы обеспечения и реализации приоритетных направлений повышения экономической эффективности товарного рыбоводства. Выводы и предложения диссертации достоверны и обоснованы.

Таким образом, диссертационная работа «Приоритетные направления повышения экономической эффективности товарного рыбоводства» (на

материалах Центрального федерального округа) соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 г. (п. 9–14), предъявляемых к кандидатским диссертациям, а ее автор, Акимов Евгений Борисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент,  
старший преподаватель кафедры бизнес-информатики  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный  
технологический институт (технический университет)»  
кандидат экономических наук (по специальности 08.00.05  
- Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслям, комплексами.  
АПК и сельское хозяйство)



Королева Ксения Сергеевна

22 мая 2023

190013, г. Санкт-Петербург, проспект Московский,  
д. 24-26/49, литер А  
<https://technolog.edu.ru/>  
e-mail: [Economics\\_faculty@technolog.edu.ru](mailto:Economics_faculty@technolog.edu.ru)  
тел. 8(812) 4949278

