

**Министерство сельского хозяйства РФ  
ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет»**

**Курдюк П.М., Чуева А.С., Иваненко И.Н.**

**ОПЫТ ОРГАНИЗАЦИИ  
МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАНАХ**

**Учебно-методическое пособие**

**Краснодар  
2015**

УДК 352.075(1-87) (075)  
ББК 67.99(2) 061.2

Рецензент:

**М.С. Савченко** – доктор юридических наук, профессор (Кубанский государственный аграрный университет)

**Курдюк П.М.**

Опыт организации местного самоуправления в зарубежных странах: учеб.-метод. пособие. 2-е изд., перераб. и доп. / П.М. Курдюк, А.С. Чуева, И.Н. Иваненко. – Краснодар, 2015. – 25с.

Учебно-методическое пособие представляет собой примерный учебно-методический комплекс по правовой дисциплине «Опыт организации местного самоуправления в зарубежных странах», которое включает в себя программу курса, перечень обязательных нормативно-правовых актов и литературы, а также другие необходимые учебно-методические материалы.

Настоящее учебно-методическое пособие предназначено для магистров по направлению подготовки 40.04.01 Юриспруденция.

**УДК 352.075(1-87) (075)**  
**ББК 67.99(2) 061.2**

© Курдюк П.М., Чуева А.С.,  
Иваненко И.Н., 2015.  
© ФГБОУ ВПО «Кубанский  
Государственный аграрный  
университет», 2015

**СОДЕРЖАНИЕ**

ВВЕДЕНИЕ.....	4
ПРОГРАММА КУРСА.....	7
ПЛАНЫ ПРАКТИЧЕСКИХ (СЕМИНАРСКИХ) ЗАНЯТИЙ.....	7
ПРОГРАММА САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ.....	9
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ.....	10
СПИСОК НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫХ АКТОВ И ЮРИДИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	21

## **ВВЕДЕНИЕ**

**Цель** дисциплины «Опыт организации местного самоуправления в зарубежных странах» – подготовка магистров в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования.

Изучение опыта организации местного самоуправления в зарубежных странах направлено на: а) формирование у будущих магистров теоретических знаний в области организации и функционирования местного самоуправления за рубежом; б) исследование именно тех аспектов мировой практики, которые наиболее привлекательны и полезны для современной российской государственности; в) систематизацию, закрепление и углубление знаний, умений и навыков по направлению и эффективное применение этих знаний при решении конкретных задач в правотворческой и правоприменительной деятельности; г) формирование у магистрантов профессионального мировоззрения.

**Задачи** дисциплины: изучить сущность местного самоуправления в зарубежных странах; провести сравнительный анализ теоретико-правовых основ организации местного самоуправления за рубежом; выявить особенности правового регулирования муниципальной власти в странах Запада; изучить на примере отдельных стран системы местного самоуправления (англосаксонскую, французскую, германскую), а также выявить их отличия между собой; проанализировать взаимоотношения органов местного управления (самоуправления) с органами государственной власти за рубежом; обосновать возможность заимствования некоторых правовых норм зарубежных государств и практики их применения в законодательство Российской Федерации в целях повышения эффективности реализации власти на местах; подготовка к высококвалифицированной профессиональной деятельности в органах государственной власти и местного самоуправления.

#### **В результате изучения дисциплины магистранты должны:**

**Знать:** понятие местного самоуправления в отечественном и зарубежном законодательстве; сущность реформ местного самоуправления в странах Западной Европы; особенности англосаксонской модели муниципального управления; особенности французской (континентальной) модели муниципального управления; характерные черты германской муниципальной системы; основные модели взаимодействия органов местного управления (самоуправления) с органами государственной власти за рубежом.

**Уметь:** правильно ориентироваться в действующем муниципальном законодательстве; правильно толковать и применять нормы права к конкретным жизненным фактам.

**Владеть** навыками: поиска нормативных правовых актов в источниках их официального опубликования; изучения правовой информации в специальных юридических журналах и др. изданиях; использования в работе электронных систем правовой информации «Гарант», «Консультант» и «Кодекс»; практического применения полученных знаний в области избранной специальности и связанных с ней творческих подходов в решении профессиональных задач.

**Иметь представление:** о механизме правового регулирования отношений в сфере местного самоуправления в зарубежных странах.

#### **Виды и задачи профессиональной деятельности по дисциплине:**

Магистр по направлению подготовки **40.04.01 Юриспруденция** готовится к следующим **видам профессиональной деятельности:** 1) правотворческая; 2) правоприменительная; 3) правоохранительная; 4) экспертно-консультационная; 5) организационно-управленческая; 6) научно-исследовательская; 7) педагогическая.

Магистр по направлению подготовки **40.04.01 Юриспруденция** должен быть подготовлен к решению следующих **профессиональных задач** в соответствии с профильной направленностью магистерской программы и видами профессиональной деятельности:

- а) правотворческая деятельность (подготовка нормативных правовых актов);
- б) правоприменительная деятельность (обоснование и принятие в пределах должностных обязанностей решений, а также совершение действий, связанных с реализацией правовых норм; составление юридических документов);
- в) правоохранительная деятельность (обеспечение законности, правопорядка, безопасности личности, общества и государства; охрана общественного порядка; защита частной, государственной, муниципальной и иных форм собственности);
- г) экспертно-консультационная деятельность (оказание юридической помощи, консультирование по вопросам права; осуществление правовой экспертизы нормативных правовых актов);
- д) организационно-управленческая деятельность (осуществление организационно-управленческих функций);
- е) научно-исследовательская деятельность (проведение научных исследований по правовым проблемам; участие в проведении научных исследований в соответствии с профилем своей профессиональной деятельности);
- ж) педагогическая деятельность (преподавание юридических дисциплин; осуществление правового воспитания).

Дисциплина «Опыт организации местного самоуправления в зарубежных странах» является дисциплиной по выбору вариативной (профильной) части профессионального цикла М.2 ООП.

Для успешного освоения дисциплины необходимы знания по основным отраслевым юридическим дисциплинам: теории государства и права; истории государства и права России; истории государства и права зарубежных стран; конституционного права России; конституционного права зарубежных стран; международного права; административного права; финансового права.

Знания и навыки, полученные магистрантами при изучении дисциплины «Опыт организации местного самоуправления в зарубежных странах», а также приобретенные компетенции могут быть использованы при изучении всех дисциплин и разделов ООП, а также необходимы при подготовке и написании магистерской диссертации.

### **Требования к формируемым компетенциям:**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих **компетенций**:

**а) общекультурные (ОК):** осознание социальной значимости своей будущей профессии, проявление нетерпимости к коррупционному поведению, уважительное отношение к праву и закону, обладание достаточным уровнем профессионального правосознания (**ОК-1**); способность добросовестно исполнять профессиональные

обязанности, соблюдать принципы этики юриста **(ОК-2)**; способность совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и общекультурный уровень **(ОК-3)**; компетентное использование на практике приобретенных умений и навыков в организации исследовательских работ, в управлении коллективом **(ОК-5)**.

**б) профессиональные (ПК):**

! в правотворческой деятельности (способностью разрабатывать нормативные правовые акты **(ПК-1)**);

! в правоприменительной деятельности (способностью квалифицированно применять нормативные правовые акты в конкретных сферах юридической деятельности, реализовывать нормы материального и процессуального права в профессиональной деятельности **(ПК-2)**);

! в правоохранительной деятельности (готовностью к выполнению должностных обязанностей по обеспечению законности и правопорядка, безопасности личности, общества, государства **(ПК-3)**; способностью осуществлять предупреждение правонарушений, выявлять и устранять причины и условия, способствующие их совершению **(ПК-5)**; способностью выявлять, давать оценку и содействовать пресечению коррупционного поведения **(ПК-6)**);

! в экспертно-консультационной деятельности (способностью квалифицированно толковать правовые акты **(ПК-7)**; способностью принимать участие в проведении юридической экспертизы проектов нормативных правовых актов, в том числе в целях выявления в них положений, способствующих созданию условий для проявления коррупции, давать квалифицированные юридические заключения и консультации в конкретных сферах юридической деятельности **(ПК-8)**);

! в организационно-управленческой деятельности (способностью принимать оптимальные управленческие решения **(ПК-9)**; способностью воспринимать, анализировать и реализовывать управленческие инновации в профессиональной деятельности **(ПК-10)**);

! в научно-исследовательской деятельности (способностью квалифицированно проводить научные исследования в области права **(ПК-11)**);

! в педагогической деятельности (способностью преподавать юридические дисциплины на высоком теоретическом и методическом уровне **(ПК-12)**; способностью управлять самостоятельной работой обучающихся **(ПК-13)**; способностью организовывать и проводить педагогические исследования **(ПК-14)**; способностью эффективно осуществлять правовое воспитание **(ПК-15)**).

**ПРОГРАММА КУРСА  
«ОПЫТ ОРГАНИЗАЦИИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ  
В ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАНАХ»**

**СОДЕРЖАНИЕ ЛЕКЦИЙ**

**Тема 1.**

**Основные муниципальные модели и системы зарубежных стран. Основные модели взаимодействия органов местного управления (самоуправления) с органами государственной власти за рубежом.**

**1. Эволюция англосаксонской модели муниципального управления.**

Основные черты англосаксонской муниципальной системы. Особенности взаимоотношений между органами государственной власти и органами власти на местах в Великобритании и США.

**2. Генезис французской (континентальной) модели муниципального управления.**

Основные черты французской (континентальной) муниципальной системы. Характер взаимоотношений между органами государственной власти и органами власти на местах во Франции.

**3. Опыт организации местного самоуправления в Германии.**

Основные черты германской муниципальной системы. Характер взаимоотношений между государством и муниципалитетами в Германии.

**ПЛАНЫ ПРАКТИЧЕСКИХ (СЕМИНАРСКИХ) ЗАНЯТИЙ**

**Тема 1.**

**Великобритания: особенности организации местного управления**

**Вопросы для обсуждения:**

1. Основные черты англосаксонской муниципальной системы.
2. Основные этапы развития местного управления в Великобритании.
3. Общая характеристика правовой базы.
4. Органы самоуправления в Великобритании.
5. Компетенция местных органов самоуправления в Великобритании.
6. Местные финансы в Великобритании.
7. Иные органы местного управления и контроль в Великобритании.
8. Особенности взаимоотношений между органами государственной власти и органами власти на местах в Великобритании

**Тема 2.**

**Организация местных органов власти в Соединенных Штатах Америки (США)**

**Вопросы для обсуждения:**

1. Правовые основы местного управления в США.
2. Органы самоуправления в США.
3. Компетенция органов самоуправления в США.
4. Местные финансы в США.
5. Особенности взаимоотношений между органами государственной власти и органами власти на местах в США.

**Тема 3.**  
**Франция: особенности взаимоотношений**  
**между органами государственной власти и органами власти на местах**

**Вопросы для обсуждения:**

1. Основные черты французской (континентальной) муниципальной системы.
2. Основные этапы развития местного управления во Франции.
3. Общие принципы организации местного самоуправления во Франции.
4. Местные органы самоуправления во Франции.
5. Финансы местных органов власти во Франции.
6. Местные налоги во Франции.
7. Межкоммунальное сотрудничество.
8. Прямое государственное управление и контроль во Франции.

**Тема 4.**  
**Опыт организации местного самоуправления в Германии:**  
**характер взаимоотношений между государством и муниципалитетами**

**Вопросы для обсуждения:**

1. Основные черты германской муниципальной системы.
2. Основные этапы развития местного управления в Германии.
3. Общие принципы организации местного самоуправления в Германии.
4. Местные органы самоуправления в Германии.
5. Компетенции и средства их выполнения в Германии.
6. Характер взаимоотношений между государством и муниципалитетами в Германии.

**Тема 5.**  
**Сравнительный анализ опыта организации местного самоуправления**  
**(управления) в современных зарубежных странах**

**Вопросы для обсуждения:**

1. Общие и отличительные черты англосаксонской, французской и германской моделей.
2. Заимствование зарубежного опыта при строительстве российской модели взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления.

**Программа самостоятельной работы**

№ темы лекции	Форма и тема самостоятельной работы студентов
<b>Примерные темы рефератов</b>	
<b>1.</b>	1. Япония: современная система местного управления
<b>Примерные темы докладов</b>	
<b>1.</b>	1. Местное управление в Новой Зеландии 2. Местное управление в Австрии

	3. Бельгия: организация органов местного управления
	<b>Вопросы на самостоятельное изучение</b>
<b>1.</b>	1. Организация местного управления в Канаде 2. Организация местного управления в Австралии 3. Структура местного управления в Ирландии
	<b>Выполнение домашних заданий (подготовка схем, таблиц, кроссвордов, решение задач), домашних контрольных работ</b>
<b>1.</b>	1. Особенности организации местного управления в Нидерландах 2. Дания: территориальная организация и система органов управления 3. Организация местных органов власти в Финляндии
	<b>Конспектирование материалов, работа со справочной литературой</b>
<b>1.</b>	1. Законспектируйте вопрос: «Система местного управления в Италии»

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

**ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**ОПЫТ ОРГАНИЗАЦИИ  
МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В  
ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАНАХ**

**Паспорт фонда оценочных средств**

В результате изучения дисциплины «Опыт организации местного самоуправления в зарубежных странах» обучающийся, в соответствии с ФГОС ВПО по направлению подготовки 40.04.01 «Юриспруденция» вырабатывает следующие компетенции:

! осознание социальной значимости своей будущей профессии, проявление нетерпимости к коррупционному поведению, уважительное отношением к праву и закону, обладание достаточным уровнем профессионального правосознания (ОК-1);

! способность добросовестно исполнять профессиональные обязанности, соблюдать принципы этики юриста (ОК-2);

! способность совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и общекультурный уровень (ОК-3);

- ! компетентное использование на практике приобретенных умений и навыков в организации исследовательских работ, в управлении коллективом (ОК-5);
- ! способность разрабатывать нормативные правовые акты (ПК-1);
- ! способность квалифицированно применять нормативные правовые акты в конкретных сферах юридической деятельности, реализовывать нормы материального и процессуального права в профессиональной деятельности (ПК-2);
- ! готовность к выполнению должностных обязанностей по обеспечению законности и правопорядка, безопасности личности, общества, государства (ПК-3);
- ! способность осуществлять предупреждение правонарушений, выявлять и устранять причины и условия, способствующие их совершению (ПК-5);
- ! способность выявлять, давать оценку и содействовать пресечению коррупционного поведения (ПК-6);
- ! способность квалифицированно толковать правовые акты (ПК-7);
- ! способность принимать участие в проведении юридической экспертизы проектов нормативных правовых актов, в том числе в целях выявления в них положений, способствующих созданию условий для проявления коррупции, давать квалифицированные юридические заключения и консультации в конкретных сферах юридической деятельности (ПК-8);
- ! способность принимать оптимальные управленческие решения (ПК-9);
- ! способность воспринимать, анализировать и реализовывать управленческие инновации в профессиональной деятельности (ПК-10);
- ! способность квалифицированно проводить научные исследования в области права (ПК-11);
- ! способность преподавать юридические дисциплины на высоком теоретическом и методическом уровне (ПК-12);
- ! способность управлять самостоятельной работой обучающихся (ПК-13);
- ! способностью организовывать и проводить педагогические исследования (ПК-14);
- ! способностью эффективно осуществлять правовое воспитание (ПК-15).

### **Текущий контроль**

Текущий контроль по дисциплине «Опыт организации местного самоуправления в зарубежных странах» позволяет оценить степень восприятия учебного материала и проводится для оценки результатов изучения разделов/тем дисциплины.

Текущий контроль проводится как контроль тематический (по итогам изучения определенных тем дисциплины) и рубежный (контроль определенного раздела или нескольких разделов, перед тем, как приступить к изучению очередной части учебного материала).

### **Рефераты (доклады)**

**Реферат** (от лат. *referre* - «сообщать») - это краткое изложение в письменном виде научного материала по определенной теме.

В качестве реферата может выступать изложение книги, статьи, а также обобщение нескольких взглядов на проблему. Целью реферата является сообщение научной

информации по определенной теме, обязательно раскрыть суть проблемы с различных позиций и точек зрения, и на основе этих выводов сделать соответствующие свои выводы. Задачи реферата: формирование умений самостоятельной работы учащихся с литературой; развитие навыков логического мышления; углубление теоретических знаний по проблеме исследования.

Объем реферата не должен превышать 10-15 страниц. В процессе работы над рефератом необходимо проанализировать различные точки зрения. В случае необходимости провести научную полемику. Обобщить научный материал и сделать соответствующие выводы.

Процесс подготовки реферата схож с процессом подготовки курсовой работы: 1) выбор или формулировка темы; 2) подбор и изучение литературы по теме; 3) составление плана реферата, который раскрывает тему; 4) написание реферата и его оформление.

В результате проделанной работы над рефератом совершенствуются навыки поиска, отбора и систематизации полученной информации, а также навыки грамотного, лаконичного изложения мыслей и речи.

**Доклад** — это развернутое изложение какой-либо темы, сделанное устно в публичном выступлении.

Целью доклада является формирование научно-исследовательских навыков и умений у учащихся, способствование овладению методами научного познания, научиться критически мыслить. Здесь главной составляющей будет считаться выступление на публике. Объем доклада варьируется от 5 до 15 страниц.

Этапы подготовки доклада соответствуют этапам подготовки реферата. Структура доклада отличается от структуры реферата. Структура доклада: 1) вступление (указываются тема, актуальность, цель, проблематика доклада, а также краткий обзор библиографического списка литературы по изученной теме); 2) основная часть (включает в себя логичное и последовательное изложение материала); 3) заключение (подводятся итоги, формулируются выводы и обобщения, подчеркивается значение этой проблематики в современном обществе, выделяются основные проблемы и пути их решения). Немаловажной частью здесь будут различные приложения: схемы, таблицы, иллюстрации и др.

В то время как доклад является конкретным изложением, реферат представляет собой обобщение информации. Реферат может быть основан на одном или нескольких источниках, которые освещаются в реферате в виде обобщения материала источников. При этом реферат подразумевает обязательное наличие нескольких точек зрения на поставленный в реферате вопрос. На основании этих точек зрения должен быть сделан собственный вывод. Доклад предполагает конкретный развернутый ответ на заданную тему, обычно основан на одной точке зрения. При этом доклад делается как выступление, а реферат обычно предоставляют в письменной форме. Исключение составляет выступления с рефератами на семинарах.

**Критериями оценки реферата** являются: новизна текста, обоснованность выбора источников литературы, степень раскрытия сущности вопроса, соблюдения требований к оформлению.

**Оценка «отлично»** ставится, если выполнены все требования к написанию реферата: обозначена проблема и обоснована её актуальность; сделан анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция; сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём; соблюдены требования к внешнему оформлению.

**Оценка «хорошо»** ! основные требования к реферату выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении.

**Оценка «удовлетворительно» !** имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата; отсутствуют выводы.

**Оценка «неудовлетворительно» !** тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы или реферат не представлен вовсе.

**Таблица 1 — Темы рефератов (докладов),  
рекомендуемые к написанию при изучении дисциплины  
«Опыт организации местного самоуправления в зарубежных странах»**

№ п/п	Наименование темы реферата
2	Япония: современная система местного управления
	<b>Наименование темы доклада</b>
2	Местное управление в Новой Зеландии
3	Местное управление в Австрии
4	Бельгия: организация органов местного управления

### **Контрольные (самостоятельные) работы**

Контрольная работа магистранта предполагает выполнение письменной работы, комплексно раскрывающей содержание ключевых тем и проблем курса.

Выполнение заданий является обязательным условием программы прохождения дисциплины.

Контрольную работу, выполненную по одному из указанных ниже вариантов, необходимо подготовить и сдать на кафедру административного и финансового права до начала соответствующей сессии за 10 календарных дней до даты отчетности (для магистрантов заочной формы обучения).

Своевременно сданная и зачтенная контрольная работа является допуском к сдаче зачета.

Требования к выполнению контрольной работы: работа должна быть либо написана понятным почерком либо набрана на компьютере; листы пронумерованы; должны быть оставлены поля (на каждой странице) для замечаний проверяющего.

Контрольная работа включает в себя три задания.

Магистранты, чьи фамилии начинаются с букв: «А-И» – выполняют первый вариант; «К-Т» – второй вариант; «У-Я» – третий вариант.

### **Вариант 1 (А-И).**

1. Основные черты англосаксонской модели местного самоуправления.
2. Кратко охарактеризуйте современную систему местного управления в Японии (результаты оформите в виде таблицы).
3. Местные органы в системе публичного управления в развитых демократических зарубежных странах.

### **Вариант 2 (К-Т).**

1. Основные черты французской (континентальной) модели местного управления.
2. Кратко охарактеризуйте структуру местного управления в Ирландии (результаты оформите в виде таблицы).
3. Организация правового регулирования местного управления за рубежом.

### **Вариант 3 (У-Я).**

1. Особенности германской модели местного самоуправления.
2. Кратко охарактеризуйте современную систему местного управления в Италии (результаты оформите в виде таблицы).
3. Особенности компетенции органов местного управления за рубежом.

### **Критерии оценки знаний студента при написании контрольной работы**

Для выставления итоговой оценки используется следующая 30-ти балльная система.

#### **Критерии оценки (30 баллов).**

**Задания №1, №2, №3** оцениваются по шкале от 0 до 10 баллов:

- ! правильный и полный ответ – 9,0–10,0 баллов;
- ! точный, но не полный ответ либо полный, но не точный ответ – 5,0–6,0 баллов;
- ! неполный и неточный ответ или неправильный ответ – 0 баллов.

#### **Оценка может быть снижена если:**

- ! использованы нормативные правовые акты, утратившие силу (до 0 баллов);
- ! не использована научная и учебная литература (на 3-4 балла);
- ! работа содержит описание вопроса, но не содержит его решения и вывода (на 2-3 балла);
- ! задание выполнено без соблюдения табличной формы (на 4-5 баллов);
- ! работа выполнена небрежно, содержит недопустимые сокращения, зачеркивания, непонятный (неразборчивый) почерк (на 1-2 балла).

**Работа выставляется в размере 0 баллов (считается не зачтенной) если:**

- ! аналогичная работа была сдана другим магистрантом;

! работа была сдана позднее установленного срока без указания уважительных причин;

! работа была скопирована из Интернета без ссылки на первоисточник.

**Работа оценивается положительной (считается зачтенной), если выполнены все 3 задания и в сумме набрано не менее 15 баллов.**

### **Тестовые задания**

по дисциплине

#### **«Опыт организации местного самоуправления в зарубежных странах»**

##### **1. Термин «самоуправление» впервые появился:**

- 1) в 1996 году, когда Россия стала членом Совета Европы
- 2) в 1993 году, в связи с принятием Конституции РФ
- 3) во Франции, в результате проведенных в 1982-1983 гг. реформ местного управления
- 4) в Англии в конце XVII века, после Английской революции

##### **2. Проводимые в Западной Европе реформы с некоторой долей условности можно классифицировать на следующие виды:**

- 1) предварительные, текущие, последующие
- 2) учредительные, правонаделительные
- 3) структурные, функциональные, организационные
- 4) предварительные, учредительные, организационные

##### **3. На эволюцию местного управления могут влиять следующие факторы:**

- 1) географические и демографические особенности той или иной страны, а также политический режим и правовая система
- 2) организация правового регулирования местного управления, а также распределение функций между органами управления
- 3) административно-территориальное деление и уровни местного управления, а также компетенция органов местного управления

4) политический режим и административно-территориальное деление

**4. Реформы, касающиеся организационных отношений между различными уровнями местного управления (т.е. территориальные реформы местных единиц, а также учреждение регионального уровня управления), называются:**

- 1) организационными
- 2) структурными
- 3) регулятивными
- 4) функциональными

**5. Реформы, направленные на перераспределение функциональных отношений между местными, региональными и центральными уровнями управления называются ###.**

**6. Реформы, касающиеся внутренней организации органов власти и управления на местах (т.е. реформы, затрагивающие отношения между местными представительными учреждениями и исполнительными органами) называются ###.**

**7. Выделяют три классические модели организации местного управления (самоуправления), а именно:**

- 1) японскую, скандинавскую, смешанную (гибридную)
- 2) англосаксонскую, французскую (континентальную), германскую
- 3) иберийскую, скандинавскую, германскую
- 4) британскую, иберийскую, японскую

**8. В рамках данной муниципальной модели получили распространение идеи общественной теории, так как местные представительные органы «формально выступают как действующие автономно в пределах предоставленных им полномочий и прямое подчинение нижестоящих органов вышестоящим отсутствует»:**

- 1) японская
- 2) англосаксонская
- 3) французская
- 4) германская

**9. В рамках данной муниципальной модели большее распространение получили идеи государственной теории, так как в ее основе (модели) заложена административная опека органов самоуправления и присутствие на местах агентов центрального правительства:**

- 1) японская
- 2) англосаксонская
- 3) французская
- 4) германская

**10. В рамках германской модели местного управления (самоуправления) находят свое отражение идеи:**

- 1) государственной муниципально-правовой теории
- 2) дуалистической муниципально-правовой теории
- 3) общественной муниципально-правовой теории
- 4) органической муниципально-правовой теории

**11. Согласно Европейской Хартии местного самоуправления под местным самоуправлением понимается:**

1) процесс управления, при котором местные жители непосредственно или через избранных ими представителей имеют право и широкие возможности самостоятельно решать собственные и другие стоящие перед ними вопросы с целью улучшения качества жизни населения соответствующей территории

2) право и реальная способность органов местного самоуправления регламентировать значительную часть государственных дел и управлять ею, действуя в рамках закона, под свою ответственность и в интересах местного населения

3) совокупность общественных отношений, возникающих, изменяющихся и прекращающихся в процессе решения населением вопросов местного значения и отдельных государственных полномочий, переданных им государством

4) форма осуществления народом своей власти, обеспечивающая в пределах, установленных Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, а в случаях, установленных федеральными законами, - законами субъектов Федерации, самостоятельное и под свою ответственность решение населением и (или) через органы местного самоуправления вопросов местного значения исходя из интересов населения с учетом исторических и иных местных традиций

**12. Важным элементом правового статуса местных органов в США являются:**

1) муниципальные Хартии

2) муниципальные Уставы

3) Закон «О децентрализации» и Закон от 6 января 1986 г. о выборах в региональный совет

4) Закон от 3 февраля 1992 года о статусе местных депутатов, а также судебные прецеденты

**13. Передача части государственных полномочий назначаемым из центра чиновникам, а также дробление властей одного уровня – это ###.**

**14. Классическими примерами англосаксонской модели местного управления (самоуправления) являются:**

1) Великобритания, Канада, США, Новая Зеландия, Австралия

2) Франция, Италия, Швеция

3) Германия, Австрия, Япония

4) Дания, Финляндия, Нидерланды

**15. В рамках данной модели взаимодействия органов управления штатов и органов местного управления (самоуправления) федеральные органы отделены от государственных органов штатов «резкой и четкой границей», а органы местного управления (самоуправления) входят в структуру органов власти штатов и зависят от них:**

1) модель координирующей власти

2) модель содержащей власти

3) модель пересекающейся власти

4) модель адаптивной власти

**16. В рамках данной модели взаимодействия органов управления штатов и органов местного управления (самоуправления) именно федеральные органы власти являются той силой, которая определяет организацию региональной и местной власти. Органы же местного самоуправления выступают в данной модели исполнителями воли федерации и ее субъектов:**

1) модель координирующей власти

2) модель содержащей власти

3) модель пересекающейся власти

4) модель адаптивной власти

**17. В рамках данной модели взаимодействия органов управления штатов и органов местного управления (самоуправления) федеральные органы государственной власти, органы власти штатов и органы местного самоуправления практически независимы друг от друга, они выступают в качестве партнеров в своих взаимоотношениях. Там, где их интересы пересекаются, они действуют сообща; там же, где такого пересечения нет, они свободны от влияния друг друга и действуют независимо:**

1) модель координирующей власти

2) модель содержащей власти

3) модель пересекающейся власти

4) модель адаптивной власти

**18. Правило, согласно которому, любое справедливое, разумное, существенное сомнение в наличии того или иного полномочия трактуется судами против органов местного самоуправления называется правилом ###.**

**19. Представительные органы и ряд должностных лиц (например, шериф, казначей, клерк, коронер и др.) в США (как и в других странах с англосаксонской системой местного управления) избираются:**

1) непосредственно населением

2) мэром города

3) исполнительным органом власти

4) губернатором штата

**20. Представительные органы местного самоуправления в США именуется:**

1) Собраниями

2) Объединениями

3) Корпорациями

4) Советами

**21. Сосредоточение населения и экономической жизни в городах при одновременном преобразовании сел в поселки городского типа – это ###.**

**22. При такой модели местного управления в США население города избирает обычно на 2–4 года муниципальный Совет, каждый член которого выполняет двойную функцию: функцию члена представительного органа и функцию главы одного из управлений и служб в системе исполнительной власти муниципалитета:**

1) «совет – мэр»

2) «комиссионная система управления»

3) «совет – менеджер (управляющий)»

4) «совет – слабый мэр»

**23. Конституция Бельгии 1831 года содержала специальную статью, посвященную:**

1) общинному самоуправлению

2) государственному управлению

3) законодательной ветви власти

4) судебной ветви власти

**24. В Великобритании важным источником компетенции местных органов власти является:**

1) Конституция Великобритании

2) общепризнанные принципы и нормы международного права

3) муниципальные правовые акты депутатов местного совета

4) судебные прецеденты

**25. Именно этим Законом в основу организации власти во Франции были положены принципы децентрации и децентрализации:**

1) Законом от 2 марта 1982 года о правах и свободах коммун, департаментов и регионов

2) Законом от 7 января 1983 года о распределении компетенции между государством и коммуна, департаментами и регионами

3) Законом от 6 января 1986 года о выборах в региональный совет

4) Законом от 3 февраля 1992 года о статусе местных депутатов

**26. Во Франции установлена:**

1) трехзвенная система органов местного управления и самоуправления (коммуна, кантон, округ)

2) четырехзвенная система органов местного управления и самоуправления (коммуна, кантон, округ, департамент)

- 3) пятизвенная система органов местного управления и самоуправления (коммуна, кантон, округ, департамент, регион)
- 4) двухзвенная система органов местного управления и самоуправления (коммуна, регион)

**27. В настоящее время местные органы власти в Германии образуются:**

- 1) в районах и общинах
- 2) в районах и городах в ранге районов
- 3) в районах, городах в ранге районов и общинах
- 4) только в общинах, т.к. они являются базовой единицей местного самоуправления и присутствуют во всех немецких землях

**Критерии оценки знаний студентов при проведении тестирования**

**Оценка «отлично»** выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем 85 % тестовых заданий;

**Оценка «хорошо»** выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем 70 % тестовых заданий;

**Оценка «удовлетворительно»** выставляется при условии правильного ответа студента не менее 51 %;

**Оценка «неудовлетворительно»** выставляется при условии правильного ответа студента менее чем на 50 % тестовых заданий.

**Вопросы к зачету по дисциплине**

**«Опыт организации местного самоуправления в зарубежных странах»**

<b>Наименование вопроса</b>
Сравнительный анализ термина «местное самоуправление», закрепленного в международном и российском законодательстве.
Основные черты англосаксонской модели местного самоуправления.
Особенности организации местного управления в Великобритании.
Особенности организации местных органов власти в Соединенных Штатах Америки (США).
Основные черты французской (континентальной) модели местного управления.
Особенности взаимоотношений между органами государственной власти и органами власти на местах во Франции.
Особенности германской модели местного самоуправления.
Сравнительный анализ опыта организации местного самоуправления (управления) в современных зарубежных странах (на примере Германии, Франции, США).
Особенности организации местного управления в Канаде.
Особенности организации местного управления в Австралии.
Структура местного управления в Ирландии.
Особенности местного управления в Новой Зеландии.
Система местного управления в Италии.
Особенности местного управления в Австрии.
Особенности организации органов местного управления в Бельгии.
Особенности организации местного управления в Нидерландах.
Территориальная организация и система органов управления в Дании.
Особенности организации местных органов власти в Финляндии.
Особенности современной системы местного управления в Японии.
Ассоциации и союзы местных властей в России и Европе.
Международно-правовые механизмы защиты права на осуществление местного самоуправления.

## **СПИСОК НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫХ АКТОВ И ЮРИДИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

### **Основная, дополнительная и нормативная литература:**

#### **Основная литература:**

1. Евдокимов В.Б. Местные органы власти зарубежных стран: правовые аспекты / В.Б. Евдокимов, Я.Ю. Старцев. М., 2001.
2. Емельянов Н.А. Местное самоуправление: международный опыт. Тула, 1996.
3. Курдюк П.М., Иваненко И.Н., Чуева А.С. Теоретические и историко-правовые основы местного самоуправления в России и зарубежных странах: монография. Краснодар: КубГАУ, 2013.
4. Опыт организации местного самоуправления в зарубежных странах: учебное пособие для магистров / А.С. Чуева, П.М. Курдюк, И.Н. Иваненко. Краснодар, 2013.
5. Основные теории местного самоуправления: происхождение и развитие. М., 1996.

#### **Дополнительная литература:**

##### **Книги и монографии:**

1. Авакьян С.А., Лютцер В.Л., Пешин Н.Л., Сивицкий В.А., Тимофеев Н.С. Муниципальное право России: учебник. (отв. ред. С.А. Авакьян). Проспект, 2009.
2. Алебастрова И.А. Муниципальные системы в странах Восточной Европы: конституционные аспекты. М., 1994.
3. Американские политологи о Конгрессе США: Обзор. М., 1990.
4. Ашлей П. Местное и центральное управление. Сравнительный обзор учреждений Англии, Франции, Пруссии и Соединенных Штатов. СПб., 1910.
5. Барабашев Г. Положение и роль муниципальных органов в современных капиталистических государствах. М., 1971.

6. Баранова К.К. Бюджетный федерализм и местное самоуправление в Германии. М., 2000.
7. Бондарь Н.С. Муниципальное право Российской Федерации: Учебник для вузов / Н.С. Бондарь, В.И. Авсеенко, С.Н. Бочаров. М., 2003.
8. Брэбан Г. Французское административное право. М., 1988.
9. Борисов А.Б. Большой юридический словарь. М., 2012.
10. Бромхед П. Эволюция британской конституции. М., 1978.
11. Гензель П. Новый вид местных налогов: специальное обложение в Англии, Германии и других странах. М., 1901.
12. Гнейст Г.Р. История государственных учреждений Англии. М., 1885.
13. Гольцев В. Очерки местного устройства в Западной Европе и Америке. М., 1882.
14. Дживелегов А. К. Средневековые города в Западной Европе. СПб., 1902.
15. Еремян В.В. Современный мексиканский муниципализм. М., 1996.
16. Зарубежный федерализм: организация государственной власти в субъектах Федерации. М., 1996.
17. Ивановский В. В. Организация местного самоуправления во Франции и Пруссии. Казань, 1886.
18. Игнатов В.Г., Бутов В.И. Зарубежный опыт местного самоуправления и российская практика: учебное пособие. Москва-Ростов, 1999.
19. Игнатюк Н.А., Павлушкин А.В. Муниципальное право: учебное пособие. М., 2007.
20. Ильинский И.П. Государственное право буржуазных и освободившихся стран. М., 1988.
21. Кауфман Р. Финансовое хозяйство органов местного самоуправления в Англии, Франции и Пруссии. Том 1. СПб., 1910.
22. Кауфман Р. Финансовое хозяйство органов местного самоуправления в Англии, Франции и Пруссии. Том 2. СПб., 1911.
23. Козлова Н.Ю. Институты самоуправления в Англии // Институты самоуправления: историко-правовое исследование. М., 1995.
24. Конституция ФРГ от 23 мая 1949 г. // Федеративная Республика Германия: Конституция и законодательные акты. М., 1991.
25. Крылов Н.С. Английское государство. М., 1981.
26. Курдюк П.М. Муниципальное право. Учебное пособие / П.М. Курдюк, А.В. Лесных, В.В. Прудников. Краснодар, 2000.
27. Курдюк П.М. Местное самоуправление в традициях гражданского общества стран Запада (опыт сравнительно-правового исследования): монография. СПб., 2000.
28. Курдюк П.М. Опыт организации местного самоуправления в зарубежных странах и возможности его применения в России. Краснодар, 2001.
29. Кутафин О.Е. Муниципальное право Российской Федерации: учеб. / О.Е. Кутафин, В.И. Фадеев. М., 2009.
30. Лаптева Л.Е. Российское самоуправление в контексте мирового опыта / Местное самоуправление: современный российский опыт законодательного регулирования // Учебное пособ. под ред. К.Ф. Шеремета, И.И. Овчинникова. М., 1998.
31. Лафитский В.И. Конституция американского штата. М., 1984.
32. Лафитский В.И. США: конституционный строй и роль штатов в структуре американского федерализма. М., 1993.
33. Маклаков В.В. Реформы местного управления во Французской Пятой республике // Реформы местного управления в странах Западной Европы. М., 1993.
34. Мармазов И.В. Система местного управления Великобритании. Киев, 1995.
35. Местные органы в политической системе капитализма. М., 1985.
36. Местные органы власти в структуре управления Великобританией. М., 1993.

37. Местные органы власти в США: организация управления и экономической деятельности. М., 1996.
38. Овчинников И.И., Писарев А.Н. Муниципальное право РФ: Учеб. М., 2007.
39. Орешин В.П. Система государственного и муниципального управления: Учеб. пособие. М., 2011.
40. Парахина В.Н. Муниципальное управление: учебное пособие / В.Н. Парахина, Е.В. Галеев, Л.Н. Ганшина. М., 2010.
41. Право Европейского Союза. М., 1999.
42. Редлих И. Английское местное управление. Изложение внутреннего управления Англии в его историческом развитии и современном состоянии. Т. 2. СПб., 1908.
43. Реформы местного самоуправления в странах Западной Европы. М., 1996.
44. Рыбушкин Н.Н. Муниципальные системы зарубежных стран: Учебное пособие / Н.Н. Рыбушкин, О.И. Зазнаев. Казань, 1997.
45. Свешников М.И. Основы и пределы самоуправления. Опыт критического разбора основных вопросов местного самоуправления в законодательстве важнейших европейских государств. СПб., 1982.
46. Сергеевский Н.Д. К вопросу о финляндской автономии и основных законах. СПб., 1902.
47. Серебренников В.П. Конституционное право Франции. Минск, 1976.
48. Серебренников В.П. Местное управление и самоуправление во Франции. Минск, 1981.
49. Смирнов В.В. США: политический механизм государственного управления. М., 1976.
50. США. Конституция и права граждан. М., 1987.
51. Таллок Г. Новый федерализм. М., 1993.
52. Токвиль А. Демократия в Америке. М., 1992.
53. Чиркин В.Е. Сравнительное конституционное право. М., 1996.
54. Чиркин В.Е. Конституционное право зарубежных стран. М., 2010.
55. Шило В.Е. Канадский федерализм и международные отношения. М., 1985.
56. Шишкина Н.Э. Местное управление в зарубежных странах: сущность и современные проблемы развития. Иркутск, 1995.
57. Шлихтер А. Государственные социальные программы и местные органы власти в США. М., 1996.
58. Штобер Р. Практические требования и опасности местного самоуправления в Германии // Местное самоуправление: теория и практика: сб. М., 1997.
59. Шугрина Е.С. Муниципальное право: учебник. М., 2010.
60. Ясюнас В.А. Основы местного самоуправления: Учебное пособие. М., 1998.

#### **Статьи в периодической печати:**

1. Алпатов Ю.М. Мировой опыт организации городского самоуправления / Ю.М. Алпатов // Законодательство и экономика. – 2007. – № 8.
2. Антюшина Н.М. Шведская система местного самоуправления // Государственная власть и местное самоуправление. – 2007. – № 10.
3. Барабашев Г.В. О хартиях местного самоуправления в США / Г.В. Барабашев // Государство и право. – 1994. – № 5.
4. Болотина Е.В. Зарождение муниципального управления во Франции / Е.В. Болотина // Государственная власть и местное самоуправление. – 2005. – № 5.
5. Болотина Е.В. Организация и функционирование местных учреждений во Франции в 1789 - 1815 гг. / Е.В. Болотина // История государства и права. – 2006. – № 6.

6. Болотина Е.В. Становление института муниципальной службы во Франции / Е.В. Болотина // Социальное и пенсионное право. – 2006. – № 4.
7. Дроботенко И.И. Зарубежные модели местного самоуправления: опыт для России / И.И. Дроботенко // Власть. – 2010. – №1.
8. Ежевский Д.О. Городское самоуправление: опыт Лондона / Д.О. Ежевский // Административное и муниципальное право. – 2008. – № 10.
9. Ежевский Д.О. Изменение роли и функций органов местного самоуправления в Великобритании в ходе муниципальных реформ конца XX-начала XXI вв. / Д.О. Ежевский // Право и политика. – 2005. – № 5.
10. Ежевский Д.О. Реформирование системы местного самоуправления в большом Лондоне / Д.О. Ежевский // Право и политика. – 2005. – № 7.
11. Ежевский Д.О. Ассоциации и союзы местных властей в России и Европе / Д.О. Ежевский // Административное и муниципальное право. – 2008. – № 2.
12. Емельянов А.М. Некоторые подходы к правовому регулированию муниципальных отношений в зарубежных государствах / А.М. Емельянов // Международное публичное и частное право. – 2006. – № 6.
13. Захарова А.В. Муниципальное управление в России и США: опыт сравнительного анализа / А.В. Захарова // Вестник ПАГС. – 2010.
14. Колосов Н.В. Гарантии в организационной сфере местного самоуправления: практика зарубежных стран / Н.В. Колосов // Сибирский юридический вестник. – 2005. – №3.
15. Красильщиков Г.Г. Основные тренды в организации моделей местного самоуправления в России, Австрии, Федеративной Республике Германия и Швейцарии: сравнительный анализ / Г.Г. Красильщиков, А.А. Сабиров // Журнал «ARS ADMINISTRANDI» («Искусство управления»). – 2012. – №2.
16. Курилова О.Н. Сравнительный анализ термина «местное самоуправление», закрепленного в международном и российском законодательстве / О.Н. Курилова // Муниципальная служба: правовые вопросы. – 2008. – № 2.
17. Лафитский Д.В. Особенности организации местного самоуправления и местных выборов в Великобритании / Д.В. Лафитский // Законодательство и экономика. – 2006. – № 8.
18. Левин С.А. Коммуна как форма организации местного самоуправления в Бельгии / С.А. Левин // Конституционное и муниципальное право. – 2007. – № 9.
19. Лобко В. Функциональный и территориальный аспекты проблемы развития местного самоуправления / В. Лобко, Р. Вульфович // Власть. – 2010. – №1.
20. Лойт Х.Х. Правовые основы муниципального управления в современной Франции / Х.Х. Лойт, Е.В. Болотина, А.Г. Тищенко // Вестник Санкт-Петербургского университета МВД России. – 2005. – №2 (26).
21. Локшина К.Н. Особенности организации местного самоуправления в России и ФРГ: компаративный анализ / К.Н. Локшина // Юридическая наука. – 2011. – №2.
22. Матвеев В.Ф. Теории самоуправления в современной науке / В.Ф. Матвеев // Вестн. права. – 1905. – №1.
23. Митрохин С.С. Теория местного самоуправления: Аргументы, проблемы, мифы // Концептуальные проблемы местного самоуправления. Серия 1, выпуск 1 (1), (2), (3). Уфа, 1998.
24. Незнамова Е.А. Правовое регулирование участия населения в местном самоуправлении в зарубежных государствах / Е.А. Незнамова // Административное и муниципальное право. – 2009. – № 2.
25. Переходов В.А. Зарубежные модели взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления: сравнительный анализ / В.А. Переходов // Вестник ПАГС. – 2012. – №32.

26. Попов Д.А. Межмуниципальное сотрудничество: опыт зарубежных стран и перспективы развития в Российской Федерации / Д.А. Попов // Спорт: экономика, право, управление. – 2008. – № 2.
27. Пророк Т. Особенности австрийского федерализма / Т. Пророк // Государственная власть и местное самоуправление. – 2006. – № 6.
28. Стефанкин В.А. Вопросы автономии в Британии / В.А. Стефанкин // Советское государство и право. – 1981. – № 10.
29. Холопов В.А. Модернизация модели местного самоуправления в РФ в контексте муниципальной реформы / В.А. Холопов // Российская юстиция. – 2011. – №12.
30. Холопов В.А. Модели взаимодействия органов местного самоуправления с центральной государственной властью: сравнительный анализ зарубежного законодательства / В.А. Холопов // Российская юстиция. – 2012. – №4.
31. Чернова М.В. Опыт банкротства муниципалитетов за рубежом / М.В. Чернова // Государственная власть и местное самоуправление. – 2008. – № 12.
32. Чихладзе Л.Т. Историко-теоретические аспекты развития местного самоуправления и местного управления в государствах Европы / Л.Т. Чихладзе // Право и политика. – 2005. – № 9.
33. Чиркин В.Е. Современные модели местного самоуправления / В.Е. Чиркин // Российский юридический журнал. – 1995. – №3.
34. Шайхлисламов Э.Р. Механизм децентрализации государственной власти в федеративном государстве / Э.Р. Шайхлисламов // История государства и права. – 2007. – № 20.
35. Шугрина Е.С. Возможность обращения в межгосударственные органы за защитой муниципальных прав / Е.С. Шугрина // Конституционное и муниципальное право. – 2007. – № 13.
36. Шугрина Е.С. Проблемы использования международно-правовых механизмов защиты права на осуществление местного самоуправления / Е.С. Шугрина // Право и политика. – 2007. – № 4.

#### **Авторефераты и диссертации**

1. Еремян В.В. Местное управление и местное самоуправление в Латинской Америке: автореф. дисс. ... д-ра юрид. наук / В.В. Еремян; М., 2001.
2. Михалева Н.В. Конституционно-правовые модели местного управления и местного самоуправления (сравнительный анализ): дисс. ... канд. юрид. наук / Н.В. Михалева; М., 2005.
3. Чуева А.С. Муниципально-правовые теории в истории России (XIX-XX вв.): дисс...канд. юрид. наук / А.С. Чуева; Краснодар, 2006.

#### **Материалы интернет**

1. Зарубежный опыт организации местного самоуправления. [Электронный ресурс] / Режим доступа: [http://www.urbaneeconomics.ru/texts.php?folder\\_id=197&mat\\_id=220](http://www.urbaneeconomics.ru/texts.php?folder_id=197&mat_id=220).
2. Конати Э. Реформа местного самоуправления в Великобритании и управление на уровне местных сообществ (Neighbourhood Management) / Эльза Конати // Практика муниципального управления. – 2011. – №12. [Электронный ресурс]. –Режим доступа: <http://www.gkh.ru/journals/4186/63409/>
3. Конституция США. [Электронный ресурс] / Режим доступа: [www.hist.msu.ru/ER/etext/cnstUS.htm](http://www.hist.msu.ru/ER/etext/cnstUS.htm)
4. Чудаков М. Местное самоуправление и управление за рубежом (некоторые вопросы теории) / М. Чудаков // Белорусский журнал международного права и международных

отношений. – 1998. – №4. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://evolutio.info/content/view/199/49/>

5. Шишкин С.И. Государственно–правовые проблемы регионализации в Российской Федерации / С.И. Шишкин // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.internet-law.ru/info/gos law.htm>

Учебно-методическое пособие

Курдюк Петр Михайлович  
Чуева Арина Сергеевна  
Иваненко Игорь Николаевич

**Опыт организации местного самоуправления в зарубежных странах**

Подписано в печать «\_\_» \_\_\_\_ 2015 г. Бумага офсетная. Тираж 50 экз.  
Усл. печ.л. – \_\_\_\_\_ Заказ № \_\_\_\_\_

Редакционный отдел и типография  
Кубанского государственного аграрного университета

350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13.