

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ И. Т. ТРУБИЛИНА»

УТВЕРЖДАЮ  
Председатель приемной комиссии,  
ректор  
  
\_\_\_\_\_ А.И. Трубилин  
«20» \_\_\_\_\_ 01 \_\_\_\_\_ 2025 г.

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

для поступающих на обучение по программам магистратуры

**38.04.02 Менеджмент  
(направленность «Аграрный менеджмент»)**

Краснодар 2025

## 1. Введение

Настоящая программа предназначена для поступающих на обучение в магистратуру с целью освоения образовательных программ по направлению 38.04.02 Менеджмент, направленность «Аграрный менеджмент».

## 2. Шкала оценивания и минимальное количество баллов

При приеме на обучение по программам магистратуры результаты вступительного испытания, проводимого университетом самостоятельно, оцениваются по 100-балльной шкале.

Вступительное испытание проводится в устной форме в виде индивидуального собеседования.

Минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания, – 51.

В ходе собеседования поступающий отвечает на 4 вопроса. Результат ответа на каждый вопрос оценивается от 0 до 25 баллов по критериям, представленным в таблице ниже. Общая сумма баллов по итогам вступительного испытания складывается из баллов, полученных за ответ на каждый из 4 вопросов.

Количество баллов за ответ на один вопрос	Критерии оценивания
25	Дан полный ответ на вопрос.
20-24	Допущена одна ошибка. Ошибки отсутствуют, допущены не более двух недочетов.
13-19	Допущена одна грубая ошибка. Допущена одна ошибка и от одного до двух недочётов. Ошибки отсутствуют, имеется от трех до пяти недочетов.
7-12	Допущена одна грубая ошибка и от двух до четырех недочетов. Допущена одна ошибка и от трех до пяти недочётов. Допущены одна грубая и одна негрубая ошибка и не более одного недочета. Ошибки отсутствуют, имеется от шести до семи недочетов.
1-6	Допущена одна грубая ошибка и от пяти до шести недочетов. Допущена одна ошибка и от шести до семи недочётов. Допущены две грубые ошибки и от одного до двух недочетов. Допущены две ошибки и от трех до четырех недочетов. Допущены одна грубая и одна негрубая ошибка и двух до трех недочетов. Допущено более двух грубых или более двух негрубых ошибок. Ошибки отсутствуют, имеется восемь и более недочетов.
0	Ответа нет. Дан неверный ответ. Ответ не соответствует нормам, изложенным в пунктах 1, 2, 3, 4, 5.

**Ответ на вопрос считается полным**, если его содержание полностью соответствует программе, содержит все необходимые теоретические факты и обоснованные выводы, сопровождается поясняющими примерами. В ответе показано понимание основных положений, составляющих основу по теме вопроса, изложение построено логически правильно, стилистически грамотно, с точным использованием терминологии предметной области. Поступающий демон-

стрирует свободное оперирование учебным материалом различной степени сложности с использованием сведений из других областей. В ответе отражено умение применять теоретические положения при выполнении практических задач.

При оценке знаний поступающих учитываются грубые ошибки, ошибки и недочеты.

**Грубыми ошибками** являются:

- незнание определений и сущности основных понятий предметной области, формулировок утверждений, схем и формул, предусмотренных программой вступительного испытания;

- не владение умениями и навыками, предусмотренными программой;

- неумение формализовать постановку задачи, выбрать правильный метод и алгоритм ее решения;

- неумение применять типовые методы в простейших прикладных ситуациях.

**Ошибками** следует считать:

- неточности определений понятий предметной области, формулировок утверждений, формул;

- недостаточная обоснованность при доказательстве фундаментальных понятий;

- не владение одним из умений и навыков, предусмотренных программой, но не относящихся к грубым ошибкам.

**Недочетами** являются:

- нелогичное и непоследовательное изложение материала;

- неточности в использовании терминологии предметной области;

- отсутствие обоснований при применении теоретических положений для выполнения практических задач.

### **3. Содержание программы вступительного испытания**

#### **РАЗДЕЛ 1. МАРКЕТИНГ**

1. Цена как категория рынка.
2. Внешняя и внутренняя среда организации.
3. Маркетинг как функция менеджмента.
4. Сегментация рынка.
5. Товар в системе маркетинга. Сущность товара.
6. Жизненный цикл товара.
7. Товарный знак и его сущность.
8. Упаковка и маркировка товара.
9. Формирование ассортиментной политики.
10. Сущность каналов распределения товаров.
11. Социально-экономическая сущность оптовой торговли.
12. Розничная торговля и розничный товарооборот.
13. Способы продвижения товара на рынок.
14. Современные сырьевые и товарные рынки.
15. Рынок информационных услуг.

## **РАЗДЕЛ 2. МЕНЕДЖМЕНТ**

16. Миссия организации: понятие, определения, примеры.
17. Цели в управлении организацией.
18. Понятие внешней и внутренней среды организации. Их влияние на эффективность управления
19. Система функций управления, их роль и место в организации.
20. Классификация методов управления, их содержание.
21. Понятие организационной структуры. Типы и основные характеристики организационных структур управления.
22. Понятие и классификация управленческих решений.
23. Роль коммуникаций в системе управления.
24. Модели мотивации персонала. Их классификация, преимущества и недостатки.
25. Стиль управления: классификация, преимущества и недостатки.
26. Конфликт. Его сущность и классификация конфликтов. Стратегия разрешения конфликтов.
27. Сущность и функции менеджмента.
28. Контроль в системе менеджмента. Виды контроля
29. Наем, подбор и оценка персонала
30. Понятие инвестиций, их виды. Понятие инвестиционного проекта и его признаки. Классификация инвестиционных проектов.
31. Жизненный цикл инвестиционного проекта
32. Показатели оценки финансового состояния предприятия.
33. Понятие и виды рисков инвестиционной деятельности
34. Статические методы оценки инвестиций
35. Динамические методы оценки инвестиций

## **РАЗДЕЛ 3. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ**

36. Предмет и методы экономической теории. Микро- и макроэкономика.
37. Сущность экономической системы и её элементы, типы экономической системы
38. Спрос, предложение и рынок
39. Сущность собственности как экономической категории
40. Понятие блага и классификация благ
41. Экономический продукт, теория предельной полезности
42. Цена и ее функции
43. Понятие денег, теория денег
44. Условия возникновения рынка, функции рынка
45. Экономический рост. Измерение макроэкономического роста. Факторы и типы экономического роста.
46. Инфляция: понятие, причины, формы проявления
47. Сущность капитала
48. Основной и оборотный капитал, кругооборот и оборот капитала

- 49. Общая характеристика рынка труда
- 50. Безработица и её формы

#### **РАЗДЕЛ 4. ЭКОНОМИКА ОТРАСЛЕЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

- 51. Понятие, структура и значение агропромышленного комплекса в экономическом и социальном развитии страны
- 52. Факторы, влияющие на размещение сельскохозяйственного производства.
- 53. Понятие и основные формы специализации сельскохозяйственного производства.
- 54. Диверсификация сельскохозяйственных предприятий в условиях рынка.
- 55. Аграрный рынок, его основные функции и особенности.
- 56. Государственное регулирование аграрного рынка.
- 57. Земля – главное средство производства в сельском хозяйстве.
- 58. Трудовые ресурсы сельского хозяйства, особенности рынка труда в аграрном секторе.
- 59. Понятие производительности труда и показатели эффективности использования трудовых ресурсов.
- 60. Производственные средства сельского хозяйства, их экономическая сущность и оценка.
- 61. Понятие и виды воспроизводства в сельском хозяйстве.
- 62. Понятие инвестиций и капитальных вложений, их классификация и источники финансирования в сельском хозяйстве.
- 63. Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства.
- 64. Управление сельским хозяйством, как отраслью экономики.
- 65. Импортзамещение продовольствия в современных условиях.