

На правах рукописи



МАНУКАЛО Артем Викторович

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ КОМПАНИЙ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ**

Специальность 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Краснодар – 2025

Диссертационная работа выполнена в ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина»

- Научный руководитель:** **Мельников Александр Борисович,**
доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой экономики и
внешнеэкономической деятельности ФГБОУ
ВО «Кубанский государственный аграрный
университет имени И.Т. Трубилина»
- Официальные оппоненты:** **Чернова Вероника Юрьевна,**
доктор экономических наук, ведущий научный
сотрудник ФГБУН «Институт экономики
Российской академии наук» (г.Москва)
Воробьева Наталья Валерьевна
кандидат экономических наук, доцент, доцент
кафедры международного бизнеса и туризма
ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный
аграрный университет» (г.Ставрополь)
- Ведущая организация:** ФГБНУ «Федеральный научный центр
аграрной экономики и социального развития
сельских территорий – Всероссийский
научно-исследовательский институт
экономики сельского хозяйства» (г.Москва)

Защита диссертации состоится 18 июня 2025 г. в 10.⁰⁰ часов на заседании диссертационного совета 35.2.019.04, созданного на базе ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина», по адресу 350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13, конференц-зал главного корпуса (ауд. 106).

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке университета и на официальных сайтах Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации – <https://vak.minobrnauki.gov.ru> и ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» – <http://www.kubsau.ru>.

Автореферат разослан «___» _____ 2025 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета



Н. К. Васильева

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. В условиях роста напряженности на международных отраслевых рынках в силу обострения геополитической ситуации между Россией и странами запада произошло нарушение экономических, торговых связей, инвестиционного сотрудничества. Санкционные ограничения, введенные западными странами, привели к тому, что агропромышленные компании как участники внешнеэкономической деятельности столкнулись с проблемой реализации совместных с иностранными компаниями инвестиционных проектов, трансфера инноваций, потерей торговых связей и прекращением экономического сотрудничества. В результате применения западных санкций в отношении субъектов аграрного бизнеса в Российской Федерации произошло существенное сокращение поставок сельскохозяйственного сырья и продовольствия в европейские страны. Избыток продукции на национальном рынке привел к падению сырьевых цен и снижению рентабельности деятельности агропромышленных компаний, которые в сложившейся ситуации в еще большей степени нуждаются в поддержке инициатив при смене вектора внешнеэкономического сотрудничества и выходе на новые продовольственные рынки. По данным Министерства сельского хозяйства в 2023 г. Россия существенно увеличила экспорт аграрной продукции до 43,5 млрд долл. В 2025 г. российский бизнес приступил к реализации актуализированного национального проекта «Международная кооперация и экспорт», целью которого является наращивание производства и реализации продукции с высокой добавленной стоимостью.

Агропромышленные компании России реализуют 395 проектов экспортной ориентации. Большинство из них направлены на организацию производства продукции с высокой добавленной стоимостью в мясной и масложировой отраслях, сфере глубокой переработки зерна и сои, пищевом производстве. Сумма привлеченных инвестиций составляет 1,2 трлн руб. Наращивание экспортного производства требует реализации инвестиционных проектов по инфраструктурному обеспечению экспортной деятельности, связанной с увеличением мощности по организации долговременного хранения и перевалки сырьевых и продовольственных грузов в транспортной системе Российской Федерации. Агропромышленные компании Краснодарского края обеспечивают 7 % российского аграрного экспорта, в 2023 г. его сумма составила 3046 млн долл.

Государственная поддержка внешнеэкономической деятельности создает условия для ведения внешней торговли агропромышленных компаний региона. Экспорт сельскохозяйственного сырья и продовольствия обеспечивает поддержку спроса на внутреннем продовольственном рынке и получение валютной выручки. Экспортная ориентация агропромышленных компаний Краснодарского края способствует наращиванию аграрного производства, росту их рентабельности, повышению уровня занятости в сельской местности. Импорт продовольствия способствует расширению товарного ассортимента на региональном рынке. Это актуализирует выбранную тему исследования.

Степень научной разработанности темы исследования. Различные подходы к оценке развития агропромышленных компаний с учетом отраслевой

специфики ведения аграрного производства рассмотрены в научных трудах следующих ученых: А. И. Алтухова, Е. И. Артемовой, Ю. И. Бершицкого, А. Г. Бурды, Н. К. Васильевой, Т. Г. Гурнович, Л. Б. Винничек, В. И. Нечаева, А. Г. Папцова, С. М. Резниченко, Л. П. Силаевой, И. Ю. Скларова, и др.

Проблемные вопросы государственной поддержки агропромышленных компаний и их внешнеэкономической деятельности, направленной на формирование экспортного потенциала АПК, нашли отражение в научных публикациях Т. А. Дозоровой, В. В. Коварда, Г. В. Кандаковой, А. Д. Котенева, В. Б. Малицкой, П. В. Михайлушкина, В. В. Толмачева, А. И. Трубилина, К. Э. Тюпакова, Л. Н. Усенко, Е. Б. Фалькович, М. Б. Чирковой, С. А. Шелковникова и др.

Ключевые проблемы ведения внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний, а также возможность перехода аграрного сектора от импортной зависимости отдельных видов товаров и продовольствия к экспортно ориентированному производству изложены в трудах отечественных и зарубежных исследователей: Н. Д. Аварского, А. Н. Герасимова, Е. И. Громова, А. В. Ишханова, О. В. Кондратьевой, А. Б. Мельникова, Н. П. Мишурова, Н. М. Морозова, М. А. Николаевой, В. В. Покровской, А. Ф. Серкова, И. Ф. Сухановой, В. И. Сушко, Л. Е. Стровского, И. Г. Ушачева, В. Ф. Федоренко, Т. Г. Шешуковой, I. Adeleye, J. Annan, N. Boso, S. Comi, L. Resmini, K. Kang и др.

Несмотря на развитую теоретико-методологическую базу, отражающую проблемы развития агропромышленных компаний в современных условиях ведения внешнеэкономической деятельности, которые нашли отражение в трудах современных ученых, требуют постоянной актуализации концептуальные вопросы совершенствования ведения аграрного производства с учетом внешних вызовов и условий международных экономических отношений, которые усложняются санкционными ограничениями.

Рабочая гипотеза основана на предположении о том, что совершенствование внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний региона основано на выявлении экспортных возможностей АПК и обеспечении доступа субъектов аграрного бизнеса на международные рынки с целью наращивания несырьевого продовольственного экспорта посредством увеличения мощности по перевалке экспортного продовольствия с высокой добавленной стоимостью и удержания занятых сырьевых ниш путем диверсификации аграрного производства и географии стран-покупателей с использованием цифровых возможностей, адаптированных для работы агропромышленных компаний.

Цель исследования заключается в уточнении теоретических положений и разработке практических рекомендаций в сфере внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края на основе реализации концепции экспортоориентированного производства.

Цель исследования позволила определить ряд следующих задач:

- на основе изучения методических подходов к оценке эффективности внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов в АПК определить структурно-функциональные элементы ее системы с учетом специфики аграрного производства;

– предложить алгоритм комплексной оценки эффективности внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов АПК с учетом отраслевых особенностей ведения производства;

– выполнить комплексную оценку внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний, ведущих отраслей и обосновать возможность диверсификации производства с учетом имеющегося ресурсного потенциала региона и возможностей экспортной инфраструктуры;

– доказать экономическую целесообразность мер по оптимизации экспортной инфраструктуры региона с целью наращивания экспорта продовольствия с высокой добавленной стоимостью;

– разработать проект цифрового платформенного решения для управления процессами внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний.

Предметом исследования выступают механизмы и инструменты реализации внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний региона в условиях необходимости диверсификации зарубежных рынков и внешнеэкономических связей.

Объектом исследования являются агропромышленные компании Краснодарского края, обеспечивающие формирование экспортного потенциала и участвующие в инфраструктурном обеспечении внешнеэкономической деятельности региона.

Область исследования диссертации соответствует требованиям паспорта научной специальности Высшей Аттестационной Комиссии при Минобрнауки России по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика», 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК; 3.9. Внешнеэкономическая деятельность сельскохозяйственных и агропромышленных компаний и предприятий.

Теоретическую и методологическую основу исследования составляют фундаментальные научные труды российских и зарубежных исследователей, посвященные вопросам развития аграрного производства, ведения внешнеэкономической деятельности агропромышленными компаниями региона и формирования условий для диверсификации экспортно-импортных отношений, а также исследования, рассматривающие наращивания мощности экспортной инфраструктуры в аграрной сфере; нормативно-правовые акты, программные документы в области обеспечения внешнеэкономической деятельности.

Методы исследования. В диссертационном исследовании применялись общенаучные методы сравнительного, статистического, хронологического, системного, графического анализа, абстрактно-логического метода исследования, корреляционно-регрессионный метод, динамический метод оценки инвестиционного проекта, методы сценарного прогнозирования, метод краткосрочного прогнозирования скользящей средней.

Информационно-эмпирическая база исследования основывается на открытых данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, Краснодаркрайстата, Минпромторга Российской Федерации, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Министерства сельско-

го хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, научные труды отечественных и зарубежных ученых, опубликованные в периодической печати, монографии, сборники тезисов научно-практических конференций, статьи в специализированных изданиях и информационные ресурсы сети Интернет.

Научная новизна исследования заключается в разработке теоретико-методических основ и практического инструментария оценки развития внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний на основе реализации пилотных инновационных проектов с целью решения вопросов импортозамещения и обеспечения экспортной ориентации агарного бизнеса.

Результаты, полученные лично автором, обладающие элементами научной новизны и выносимые на защиту, заключаются в следующем:

1. выполнен структурно-функциональный анализ элементов системы внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса, включающих характеристику внешнеторговой деятельности, международной производственной кооперации, инвестиционного сотрудничества, проведения валютных и финансово-кредитных операций с учетом специфики агарного производства, состава участников и факторов, влияющих на результат внешнеэкономической деятельности;

2. разработан алгоритм комплексной оценки эффективности внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов в АПК, основанный на расчете системы показателей, включающих интегральный показатель эффективности экспорта агропромышленных компаний, коэффициент экспортной структуры отрасли, коэффициент уровня финансовой государственной поддержки внешнеэкономической деятельности АПК, интегральный показатель экономической эффективности отраслей АПК, интегральный показатель экономической эффективности внешнеэкономической деятельности отрасли, характеризующих эффективность внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний, отдельных отраслей и АПК региона и позволяющих оценить их внешнеэкономический потенциал;

3. на основе авторского подхода выполнена комплексная оценка внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний, ведущих отраслей, и агропромышленного комплекса Краснодарского края, которая позволила обосновать направления диверсификации производства, обеспечивающей повышение эффективности внешней торговли продовольствием на основе изменения географии экспорта с учетом производственного потенциала региона;

4. с целью наращивания несырьевого продовольственного экспорта и увеличения реализации продовольственных товаров с высокой добавленной стоимостью, разработан пилотный инвестиционный проект по модернизации портовой инфраструктуры, позволяющей адаптировать существующие терминалы под экспорт растительного масла путем увеличения производственных мощностей по накоплению судовой партии наливного груза;

5. разработан организационный механизм отраслевой цифровой платформы «Кубань-Экспорт АПК» для активизации внешнеэкономической деятельно-

сти агропромышленных компаний и упрощения организации их работы на международных продовольственных рынках, которая бы учитывала специфику агропромышленного сектора, географическое расположение субъектов АПК, развитость инфраструктуры, возможность сертификации сельскохозяйственного сырья и продовольствия с учетом стандартов стран-покупателей и решала вопросы кадрового подбора специалистов узкого профиля со знанием профессионального иностранного языка.

Положения, выносимые на защиту:

- идентификация структурных элементов системы внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса и их функций, учитывающих особенности аграрного производства, состав участников и факторы, влияющие на конечные результаты;
- разработанный алгоритм комплексной оценки эффективности внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов, осуществляющих деятельность в аграрном секторе;
- обоснование диверсификации аграрного производства, обеспечивающего оптимизацию внешней торговли продовольствием;
- пилотный инвестиционный проект по модернизации портовой инфраструктуры с целью наращивания несырьевого продовольственного экспорта;
- организационный механизм отраслевой цифровой платформы «Кубань-Экспорт АПК».

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования состоит в том, что сформулированные в процессе выполнения выводы и практические рекомендации целесообразно применять для дальнейшего научного анализа и разработки стратегических альтернатив развития экспортоориентированных производств в АПК с целью наращивания экспортного потенциала. Практические результаты исследования могут быть использованы органами государственной власти и местного самоуправления, потенциальными и фактическими участниками ВЭД при принятии управленческих решений в части организации выхода и дальнейшей работы на мировых продовольственных рынках. Полученные результаты могут найти применение в процессе совершенствования Государственной программы Краснодарского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия», что в конечном счете должно привести к росту экспорта агропромышленных компаний региона. Результаты исследований могут быть использованы в учебном процессе Кубанского ГАУ при преподавании следующих дисциплин: аграрная политика и продовольственная безопасность, экономика отраслей АПК, мировая экономика и международные экономические отношения, внешнеэкономическая деятельность. Практические рекомендации одобрены экспортоориентированной компанией ООО «Мамруко» и Кубанским сельскохозяйственным информационно-консультационным центром.

Апробация и внедрение результатов исследования. Основные разработки, выводы и результаты исследования обсуждались на международных, всероссийских и национальных научно-практических конференциях. По теме ис-

следования опубликовано 16 научных работ, общим объемом 6,2 п. л., из них 10 статей в журналах, рекомендованных ВАК, 6 тезисов докладов международных и национальных конференций.

Объем и структура работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, отражающего основные выводы, полученные в ходе исследования, списка использованной литературы, насчитывающей 177 наименований. Работа изложена на 198 страницах машинописного текста, содержит 26 таблиц и 32 рисунка, 9 приложений.

Во введении обоснована актуальность диссертационного исследования, проанализирована степень разработанности темы, сформулированы цели и задачи исследовательской работы, а также выделены ее новизна и практическая значимость. Также определены объект и предмет исследования, изложены теоретические и методологические основы, информационно-эмпирическая база, обозначены ключевые положения, выносимые на защиту.

В первой главе «Теоретические аспекты развития внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний» раскрыты структурно-функциональные элементы системы внешнеэкономической деятельности АПК с учетом ключевых факторов риска, показана роль государства в обеспечении устойчивого развития внешнеэкономической деятельности, в том числе его влияние на формирование экспортной инфраструктуры, определены механизмы государственного регулирования, а также разработан алгоритм комплексной оценки эффективности внешнеэкономической деятельности, отличающийся формированием системы показателей эффективности для трех уровней: агропромышленных компаний, отраслей, входящих в агропромышленный комплекс и агропромышленный комплекс региона.

Во второй главе «Анализ внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края» проведен анализ деятельности агропромышленных компаний региона, включающий показатели эффективности внешнеэкономической деятельности в разрезе региона, агропромышленного комплекса и агропромышленных компаний, позволивший определить потенциал внешнеэкономической деятельности. Выполнен расчет интегрального показателя отраслевой внешнеэкономической активности.

Третья глава «Совершенствование перспективных направлений развития внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края» посвящена вопросам диверсификации агропромышленного комплекса, обеспечивающей оптимизацию внешней торговли. Разработан пилотный инвестиционный проект накопления судовой партии растительного масла с целью увеличения мощности складской экспортной инфраструктуры. Предложен к реализации проект цифрового платформенного решения для управления процессами внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края.

Выводы и предложения содержат итоги выполненного исследования и опираются на научный и практический вклад в разработку перспективных направлений развития внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний региона.

ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Система внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса, учитывающая специфику аграрного производства, состав участников и факторов, влияющих на результат

Российские агропромышленные компании, ориентированные на мировой продовольственный рынок утратили возможность работать, используя сформировавшиеся внешнеэкономические партнерские связи. Они вынуждены выстраивать и развивать внешнеэкономические отношения с новыми странами, которые настроены на сотрудничество в сфере торговли, инвестиций, инновационных технологий, экономического партнерства, цифровизации в агропромышленной сфере. От вида внешнеэкономической деятельности зависят законодательные ограничения, применяемые к агропромышленным компаниям, и порядок ее ведения. Наиболее доступными для агропромышленных компаний видами деятельности является внешняя торговля, представленная сферой обмена между странами, предметом которого являются сельскохозяйственное сырье и продовольствие, участвующие в торговых операциях импорта и экспорта.

Экспорт для государства позволяет наращивать объемы производства сельскохозяйственного сырья и продовольствия, а избыток внутреннего рынка продавать на мировых торговых площадках, участвуя в международном разделении труда и торговом обмене. Импорт позволяет покрывать дефицит на отдельные виды продовольствия и покупать необходимые сырье и готовую продукцию у стран, которые специализируются на их производстве. Производственная кооперация и инвестиционное сотрудничество дают возможность привлечь иностранный капитал в производственную сферу агропромышленного комплекса, нарастить имущественный комплекс сельхозтоваропроизводителей и переработчиков сырья, увеличить занятость сельского населения, обеспечить рост производства определенного вида товара внутри страны, решить проблему его дефицита, параллельно обеспечивая трансфер инноваций. Валютные и финансово-кредитные операции сопровождают экспортно-импортные операции, сделки по вложению инвестиций и касаются вопросов кредитования и страхования аграрного бизнеса. Данные виды внешнеэкономической деятельности позволяют выделить ее формы реализации, которые доступны для агропромышленных компаний как участников ВЭД, выполняющих существенно важные функции для отраслей АПК.

Несмотря на экономические санкции и ограничения внешней торговли, продовольственный рынок страны не испытывает серьезных негативных изменений. Объемы производства сельскохозяйственной продукции достаточны как для удовлетворения повышенного спроса на продукты питания внутри страны, так и для выхода на внешние рынки. В вопросах обеспечения конкурентных преимуществ, защиты интересов экспортирующих агропромышленных организаций на внешних рынках, повышения доли высокотехнологичной, наукоемкой продукции сферы АПК и укрепления экспортного потенциала государство имеет необходимые ресурсы для решения этих задач. При этом основным комплексом мер поддержки выступают финансовые методы, которые направлены как на совершенствование структуры экспорта агросферы, так и на ее диверсификацию. На рисунке 1 показана систе-

ма факторов, влияющая на современное состояние и определяющая общие перспективы развития агропромышленных компаний. Выделены частные факторы, влияющие на внешнеэкономическую деятельность агропромышленных компаний с учетом специализации региона. Следующая группа частных факторов определяет конкурентоспособность компании в результате обеспечения конкурентных преимуществ от ведения бизнеса в конкретном регионе. Общие факторы, влияющие на внешнеэкономическую деятельность агропромышленных компаний, воздействуют на процесс развития внешнеэкономической деятельности АПК страны и региона.



Рисунок 1 – Ключевые факторы, определяющие эффективность внешнеэкономической деятельности АПК региона (составлено автором)

Инфраструктура внешнеэкономической деятельности является важным инструментом развития агропромышленных компаний в сфере формирования эффективных международных экономических отношений. Инфраструктурное обеспечение внешней торговли основано на объектах инфраструктуры внешнеэкономической деятельности, создающей организационные условия функционирования агропромышленных компаний и развития внешнеэкономической де-

тельности АПК: цифровой экосистемы АПК, научно-исследовательских институтов и международных организаций, финансовых учреждений, транспортных и логистических компаний, государственных органов исполнительной власти, институтов поддержки экспорта.

2. Алгоритм комплексной оценки эффективности внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов в АПК

Исследование существующих методических подходов к оценке эффективности внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний позволило изложить авторский подход, отличающийся от существующих подходов оригинальным алгоритмом расчета системы показателей, оценивающих внешнеэкономическую деятельность на уровне агропромышленного комплекса, его отраслей и ведущих агропромышленных компаний (рис. 2).



Рисунок 2 – Алгоритм комплексной оценки эффективности внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов в АПК (составлено автором)

Обобщающим показателем является интегральный показатель эффектив-

ности экспорта агропромышленных компаний, интегральный показатель оценки внешнеэкономической деятельности отдельной отрасли и АПК в целом. Предложена и апробирована методика оценки эффективности внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний, отличие от работ предшественников которой заключается в формировании показателей эффективности для трех уровней: ведущие агропромышленные компании; отрасли, входящие в агропромышленный комплекс; агропромышленный комплекс региона. Такой подход позволяет определить эффективность внешнеэкономической деятельности агропредприятий и оценить их влияние на экспортный потенциал агропромышленного комплекса региона, а также выявить те отрасли агропромышленного комплекса, которые являются ключевыми с точки зрения вклада в развитие внешнеэкономической деятельности региона.

Предложен к расчету новый интегральный показатель эффективности экспорта агропромышленных компаний (ИКЭ), который позволяет определить совокупную способность предприятий осуществлять внешнеэкономическую деятельность. Должно соблюдаться условие, при котором интегральный показатель эффективности экспорта агропромышленных компаний превышает единицу: $ИКЭ > 1$, соответственно, реализация продукции в целом по агропромышленным компаниям региона считается результативной.

$$ИКЭ = \sqrt[n]{\prod_{i=1}^n K_{Эi}} \quad (1)$$

где $K_{Э}$ – коэффициент эффективности экспорта;

n – число агропромышленных компаний;

i – i -й показатель, характеризующий эффективность экспорта агропромышленных компаний.

В разрезе отраслей предложен уточненный показатель «коэффициент концентрации отрасли в экспорте АПК (коэффициент экспортной структуры отрасли $K_{КАПК}$)», расчет которого позволяет определить вклад каждой отрасли в формирование экспортного потенциала агропромышленного комплекса, а также выявить те отрасли, которые имеют наименьший экспортный потенциал.

$$K_{КАПК} = \sum_{j=1}^k (\Theta_j \div \Theta_{АПКp}) \quad (2)$$

где $\Theta_{АПКp}$ – объем экспорта агропромышленного комплекса в регионе, тыс. руб.;

Θ_j – объем экспорта j отрасли/сегмента АПК в регионе, тыс. руб.;

j – j -ая отрасль;

K – число отраслей АПК.

Предложен впервые и введен в методику показатель «коэффициент уровня финансовой государственной поддержки внешнеэкономической деятельности АПК ($K_{ГП}$)», который позволит определить степень реализуемости поставленных задач государством в части повышения экспорта.

$$K_{ГП} = ФМ : Д_{ЭАПКp} \quad (3)$$

где $ФМ$ – объем финансовой поддержки в виде субсидий, возмещения затрат,

трансфертов и т. д., тыс. руб.;

$D_{\text{эАПК}}$ – валютная выручка от экспорта АПК в регионе, тыс. руб.

Чем ближе показатель к 1, тем в большей степени полученный доход от объемов экспорта обусловлен государственной поддержкой

Для оценки эффективности внешнеэкономической деятельности впервые предложены к расчету интегральные показатели отраслевой внешнеэкономической активности, которые дают обобщенную оценку достигнутого показателя на уровне компании, отрасли и АПК в целом. Интегральный показатель экономической эффективности отрасли $ИК_{\text{аАПКj}}$ определяется по формуле:

$$ИК_{\text{аАПКj}} = \sqrt[k]{\prod_{j=1}^k K_{\text{аАПКj}}} \quad (4)$$

где k – число отраслей АПК;

j – j -й показатель, характеризующий внешнеэкономическую активность отрасли;

$K_{\text{аАПКj}}$ – коэффициент отраслевой внешнеэкономической активности агропромышленного комплекса;

Интегральный показатель экономической эффективности внешнеэкономической деятельности отрасли (ИКэо) определяется по формуле:

$$ИК_{\text{эо}} = \sqrt[k]{\prod_{j=1}^k K_{\text{эоj}}} \quad (5)$$

где $K_{\text{эо}}$ – эффективность внешнеэкономической деятельности отраслей АПК;

j – j -й показатель, характеризующий эффективность экспорта отрасли.

Интегральный показатель экономической эффективности внешнеэкономической деятельности отрасли должен превышать 1. При соблюдении данного условия ($ИК_{\text{эо}} > 1$) все отрасли, входящие в АПК, обеспечивают его эффективность. Если интегральный показатель меньше единицы, совокупный экспорт по отраслям считается неэффективным.

Предложенная методика позволяет дать достоверную оценку эффективности внешнеэкономической деятельности не только на уровне агропромышленного комплекса, но и отдельных отраслей, видов экономической деятельности, агропромышленных компаний.

3. Комплексная оценка внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний, ведущих отраслей и агропромышленного комплекса Краснодарского края

Экономика Краснодарского края имеет аграрную специализацию, что позволяет вести экспортную деятельность и выступать крупным продавцом на мировом агропродовольственном рынке. Валовой региональный продукт, полученный в сельском хозяйстве в 2022 г., составил 411,8 млрд руб. Сельхозтоваропроизводителями региона в 2022 г. произведено продукции на сумму 602,9 млрд руб. Основными производителями являются сельскохозяйственными организации, их структура производства распределяется следующим образом: 84,9 млрд руб. приходится на продукцию животноводства, а 193,7 млрд руб. на продукцию растениеводства. В 2022 г. агропромышленные компании реализовали продукции на сумму 3500 млн долл., что превысило зна-

чение 2018 г. на 833 млн долл. (табл. 1).

Таблица 1 – Динамика показателей, характеризующих внешнеэкономическую деятельность агропромышленных компаний агропромышленного комплекса Краснодарского края

Показатель	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Абсолютное отклонение, 2022 г. от 2018 г., +,-	Темп роста, 2022 г. к 2018 г., %
Экспорт АПК, млн долл.	2617	2538	2842	3501	3500	883	133,7
Импорт АПК, млн долл.	2345	2236	2542	3032	3686	1341	157,2
Внешнеторговый оборот АПК, млн долл.	4962	4774	5384	6533	7186	2224	144,8
Сальдо торгового баланса АПК, млн долл., (+, -)	272	302	300	469	-186	-458	X
Объем экспорта АПК России, млн долл.	25800	25600	30490	36996	41617	15817	161,3
Валовой региональный продукт, млрд руб.	2500	2577	2667	3201	4304	1804	172,1
Объем финансовой поддержки (субсидии по региональному проекту «Экспорт продукции АПК»), тыс. руб.	0	339362	508100	53574	55000	55000	X
Доля экспорта АПК в общем объеме экспорта Краснодарского края, %	31,0	34,2	50,4	46,3	47,2	16,2	X
Доля импорта АПК в общем объеме импорта Краснодарского края, %	50,1	51,8	52,1	53,9	51,9	1,8	X
Доля экспорта АПК Краснодарского края в экспорте АПК России, %	10,1	9,9	9,3	9,5	8,4	-1,7	X

Негативным фактором внешней торговли является отрицательное сальдо торгового баланса, полученное в 2022 г. в размере 186 млн долл. На сложившуюся ситуацию в сфере взаимной международной торговли оказали влияние экономические санкции стран Запада, под которые попали и агропромышленные компании Краснодарского края. С 2022 г. внешняя геополитическая обстановка еще больше усугубила положение в экспортно-импортных отношениях региона со странами дальнего зарубежья. Краснодарский край считается регионом, ориентированным на аграрную деятельность. На долю экспорта аграрной продукции в 2022 г. приходилось около 47,2 % всего объема. Его сумма в отчетном году осталась примерно на уровне 2021 г.

Осложнения ситуации с торговыми партнерами привела к снижению коэффициента внешнеэкономической активности (табл. 2). В среднем внешнеторговый оборот агропромышленных компаний Краснодарского края увеличивался более быстрыми темпами, чем валовой региональный продукт в 2020-2021 гг., в 2018-2019 гг. сложилась ситуация обратная, а в 2022 г. коэффициент эластичности со-

ставил 0,82. Достигнутое значение коэффициента отраслевой экспортной специализации в 2022 г. 4,825 подтверждает реальное участие отраслей агропромышленного комплекса во внешней торговле региона, а также показывает возможности агропромышленного комплекса произвести потенциально большее количество продукции для внешнего рынка – доля экспорта составляет 0,631.

Таблица 2 – Ключевые показатели, характеризующие эффективность внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края (фрагмент)

Показатель	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Абсолютное отклонение, 2022 г. от 2018 г., +,-
Показатели, характеризующие эффективность внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса						
Коэффициент внешнеэкономической активности агропромышленного комплекса	1,12	1,14	1,12	1,15	0,95	-0,17
Коэффициент эластичности внешнеторгового оборота, КэАПК	0,97	0,94	1,08	1,03	0,82	-0,15
Коэффициент уровня финансовой государственной поддержки внешнеэкономической деятельности	0,000	0,0020	0,0029	0,0002	0,0002	0,0002
Показатели оценки эффективности внешнеэкономической деятельности в разрезе отраслей агропромышленного комплекса						
Удельный вес экспорта продукции сельского хозяйства в валовом региональном продукте отрасли «Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство», %	58,6	50,1	45,5	47,0	45,8	-12,9
Удельный вес экспорта региона в общем объеме ВРП, %	19,2	19,4	13,1	17,1	13,1	6,1
Интегральный показатель отраслевой внешнеэкономической активности	1,204	1,326	0,969	0,916	0,843	-0,361
Показатели, характеризующие эффективность внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний (субъектов агробизнеса) на примере ООО «Деметра Трейдинг»						
Экспортная доля в товарном выпуске компании, %	95,9	96,8	86,8	79,3	76,7	-19,2
Коэффициент экспортной емкости, %	20,3	25,1	48,2	42,5	39,8	19,5
Коэффициент эффективности экспорта	1,02	0,97	0,97	0,97	1,01	-0,01
Рентабельность (убыточ-	1,5	-3,6	-3,2	-3,1	0,8	-0,7

ность) экспорта, %						
--------------------	--	--	--	--	--	--

Коэффициент уровня финансовой государственной поддержки внешнеэкономической деятельности свидетельствует, что в 2022 г. в экспортной выручке агропредприятий Краснодарского края только 0,02 % приходится на финансовую поддержку, при этом наибольший удельный вес государственной финансовой поддержки был зафиксирован в 2020 году – 0,3 % в экспортной выручке.

Основные торговые партнеры агропромышленных компаний Краснодарского края являются представителями ряда стран: Китая, Афганистана, ОАЭ, Саудовской Аравии, Ливии, Турции, Израиля, Пакистана, Ливана, Грузии, Туркменистана, Беларуси, Узбекистана, Азербайджана, Армении, Узбекистана. Проблемы, связанные с потерей западных рынков, решаются путем диверсификации внешнеторговых направлений и сменой партнеров по бизнесу. Новыми стали организации, ведущие бизнес в странах Азии, Ближнего Востока и Африки, Южной Америки. Современная политическая ситуация оказывает прямое влияние на внешнеэкономическую деятельность, от этого постепенно меняется география импорта и экспорта.

4. Пилотный инвестиционный проект по модернизации портовой инфраструктуры, позволяющий адаптировать существующие терминалы под экспорт растительного масла путем увеличения производственных мощностей по накоплению судовой партии наливного груза с целью увеличения реализации продовольственных товаров с высокой добавленной стоимостью

Развитию международной торговли способствует аграрная специализация региона и имеющаяся портовая инфраструктура Азово-Черноморского бассейна, позволяющая агропромышленным компаниям вести внешнеэкономическую деятельность и выходить на внешние рынки. Для поддержки экспортоориентированного производства продовольственных товаров с высокой добавленной стоимостью следует привлекать инвестиции с целью наращивания производственных мощностей предприятий мукомольно-крупяной промышленности, маслозаводов, молокозаводов, мясокомбинатов, сахарных заводов. Активизация торговли с дружественными странами позволила существенно изменить географию внешнеэкономического сотрудничества и нарастить объемы продаж продовольствия в Китай, Саудовскую Аравию, Иран, Бангладеш, Пакистан и др. Диверсифицировать агропромышленный экспорт Краснодарского края целесообразно, не потеряв зерновую нишу на мировом рынке и увеличивая экспорт муки и растительных масел. Экспорт во многом обусловлен отраслевой специализацией регионов страны и потребностями мирового агропродовольственного рынка (табл. 3). Спрос на растительное масло наблюдается среди стран, покрывающих продовольственный дефицит. В 2023 г. морские терминалы Краснодарского края экспортировали рапсовое, подсолнечное масло в Китай, Индию, Турцию, Египет, Малайзию, Иорданию, Израиль, ОАЭ, Катар, Ливан, Непал, Судан, Саудовскую Аравию. Пшеница в экспортных поставках на мировой агропродовольственный рынок выступает в качестве продовольственного и фуражного сырья. Закупку российского зерна, а в частности кубанского, ведут Китай, Египет, Саудовская Аравия, Турция, Бангладеш, Алжир, Ливия, Кения, Йемен, Пакистан, Израиль,

Индонезия и др. страны.

Таблица 3 – Перспективные рынки для наращивания экспортного потенциала агропромышленных компаний Краснодарского края в период 2025-2035 гг.

Продуктовые сегменты	Рынок/страна
Зерно, сахар, растительные масла (<i>увеличение экспорта соевого и рапсового масла</i>), масличные семена, лен, овощи, рыба, мясо птицы, свинина и пищевые мясные продукты, ягоды, алкогольные и безалкогольные напитки, кондитерские изделия.	Китай
Зерно, чечевица, лен, нут, горох, растительные масла, мясное сырье и мясопродукты высокой глубины переработки	Турция, Иран, Индия, Египет, Малайзия, Иордания, ОАЭ, Израиль, Катар, Ливан, Судан, Саудовская Аравия, Куба, Тайвань, Индонезия, Катар
<i>Масложировая</i>	<i>Дания, Германия, Израиль, Канада</i>
Зерно, сахар	Нидерланды
Зерно, сахар, мясо, в том числе мясо птицы и пищевые мясные продукты, мука	Саудовская Аравия, Кения, Бангладеш, Индонезия
Зерно, сахар, мука	Вьетнам, Йемен, Нигерия, Алжир, Эфиопия, Южная Корея, Камерун, Гибралтар
Зерно, растительные масла, мясная, молочная продукция	Сирия, Иран, Венесуэла
Зерно, растительные масла, мясные молочные изделия, сахар, плодовоовощные консервы, кондитерские изделия	Куба
Чечевица, горох, нут	Индия, Турция, ОАЭ, Пакистан, Алжир, Египет, Иордания, Бахрейн, Эквадор, Шри-Ланка, Кения, Испания, Франция и Грузия
Мясо птицы	Абхазия, Армения, Грузия, ОАЭ
<i>Свинина</i>	Республика Абхазия, Китай, Гонконг, Армения, Вьетнам, Филиппины, Доминиканская Республика, Грузия.

Диверсификация экспорта не может быть реализована без изменения структуры производства в сельском хозяйстве и в сфере производства продуктов питания. Краснодарский край должен адаптироваться под спрос на сырье и продовольствие со стороны имеющихся и новых торговых партнеров. Диверсификация агропромышленного комплекса позволит разнообразить экспортное предложение и обеспечит наращивание экспорта широкого перечня несырьевых продовольственных товаров, произведенных в Краснодарском крае, на внешние рынки. В 2023 г. общий объем экспорта растительного масла через порты Новороссийска составил 324 тыс. т. (7 % от российского экспорта) Тамани – 865 тыс. т. (18 % от российского экспорта), Ейска – 20 тыс. т. (0,4 % от российского экспорта). На долю кубанского экспорта приходится 25,4 % всей морской отгрузки. Наращивание складских и транспортных мощностей в портовой инфраструктуре для перевалки растительных масел остается актуальным. Потенциал для роста обоснован фактическим потреблением растительного мас-

ла населением Краснодарского края.

Объем потребности в растительном масле жителей Краснодарского края растет пропорционально росту численности населения. Данный показатель на протяжении пяти лет демонстрирует стабильность и составляет 55 тыс. т. В 2023 г. объем производства достиг 1527,4 тыс. т. Рост производства обеспечил достаточно высокий уровень регионального самообеспечения растительным маслом – 2756,4 %. За пять лет экспортные возможности Краснодарского края позволили увеличить экспорт растительных масел почти в 2,4 раза. В таблице 4 отражены показатели пилотного инвестиционного проекта по созданию наливного терминала для сбора судовой партии растительного масла. Условный расчетный инвестиционный период составит 10 лет.

Таблица 4 – Результаты пилотного инвестиционного проекта по созданию наливного терминала для сбора судовой партии растительного масла (фрагмент), 2026 г.

Показатель	Значение
Инвестиции, тыс. руб.	495700
Выручка в год, тыс. руб.	469499
Текущие издержки, тыс. руб.	183987
Налог на прибыль, тыс. руб.	57102
Чистый денежный поток за год, тыс. руб.	228410
Чистый дисконтированный поток за 10 лет (PV), тыс. руб.	704415,1
Коэффициент дисконтирования (r), %	30
Чистый дисконтированный доход нарастающим итогом (NPV), тыс. руб.	207802,8
Индекс рентабельности инвестиций (IR)	1,42
Дисконтированный срок окупаемости проекта (DPP), год	4,1
Внутренняя норма доходности (IRR), %	58,7

Наливной терминал имеет важное стратегическое значение для наращивания мощности по перевалке растительного масла и обеспечит обслуживание малых наливных танкеров, что позволит расширить географию экспорта и увеличить объемы продаж портов всего Азово-Черноморского бассейна на 287,5 тыс. т пищевых наливных грузов в год.

5. Реализация проекта цифрового платформенного решения «Кубань-Экспорт АПК» для управления процессами внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний

В 2022 г. правительство Российской Федерации обновило стратегию цифровой трансформации агропромышленного комплекса на период до 2030 г. Приоритетными, с точки зрения цифровизации, стали отрасли растениеводства и животноводства, в части повышения урожайности, воспроизводства посевного материала, селекционных пород животных.

Ключевым инструментом поддержки российского экспорта служит платформа «Мой экспорт», созданная в ходе реализации национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Функционирование платформы осуществляется под управлением Российского экспортного центра, являющегося подразделением Внешэкономбанка. Система предоставляет российским компаниям-экспортерам

возможность получения доступа к широкому спектру государственных и негосударственных услуг, которые необходимы для выхода на международный рынок. Воспользоваться услугами цифровой платформы могут юридические лица и индивидуальные предприниматели, осуществляющие деятельность в сфере несырьевого неэнергетического экспорта. Значимость функционирования платформы доказывают статистические данные, которые демонстрируют устойчивый рост предоставляемых услуг с 2020 г. в 8,3 раза только за три года, то есть в 2023 г. платформа предлагала своим участникам более 116 различных услуг. Следует отметить и значительный рост компаний, которые зарегистрировались на данной платформе за три прошедших года, и даже учитывая факт, что регистрация не всегда подразумевает получение услуги, десятикратное увеличение организаций за период до 23 тыс. ед. говорит о популярности сервиса.

Также следует выделить и мультисервисную цифровую платформу для ведения бизнеса DIGITAL ВЭД. Данная платформа является платным сервисом и в основном направлена на получение консультационной поддержки по внешнеэкономической деятельности. Но на данном этапе нет специализированной отраслевой цифровой платформы, которая бы учитывала специфику агропромышленного сектора, географическое расположение субъектов агросферы, развитость инфраструктуры и другие ключевые факторы их функционирования конкретного региона – Краснодарского края. На основании вышеизложенного предлагается реализация проекта по созданию и внедрению специализированной цифровой платформы «Кубань-Экспорт АПК». Эта платформа обеспечит эффективное взаимодействие агропредприятий Краснодарского края с контрагентами, инфраструктурными организациями и органами власти на региональном и федеральном уровнях. Ее внедрение позволит оптимизировать бизнес-процессы и снизить транзакционные издержки. При разработке платформы будут применены принципы государственно-частного партнерства и концепция «единого окна», адаптированные к особенностям внешнеэкономической деятельности предприятий агропромышленного комплекса.

Предложен и смоделирован организационный механизм внедрения отраслевой цифровой платформы. Отличие предлагаемой цифровой платформы от имеющихся заключается как в ее специализации, учитывающей специфику агропромышленного сектора, географическое расположение субъектов агросферы, развитость инфраструктуры, так и в содержании ключевых сервисов платформы, позволяющих существенно улучшить внешнеэкономическую деятельность агропредприятий (рис. 3).

Платформа представляется в виде веб-сайта, в котором пользователь может приобрести широкий перечень решений в сфере организации и развития внешнеэкономической деятельности и упрощающий функционирование компаний. Администратор обрабатывает запрос пользователя и в дальнейшем занимается поиском организаций, которые способны удовлетворить потребности клиента. Представители организаций могут являться партнерами платформы и размещать свои услуги на сайте платформы. Отличительной особенностью предлагаемого механизма выступает поэтапное алгоритмическое построение и объединение процессов внешнеэкономической деятельности аграрных пред-

приятий Краснодарского края, включающих в себя предоставление услуг государственными органами и коммерческими инфраструктурными партнерами, основанными на их взаимосвязи и взаимодействии.

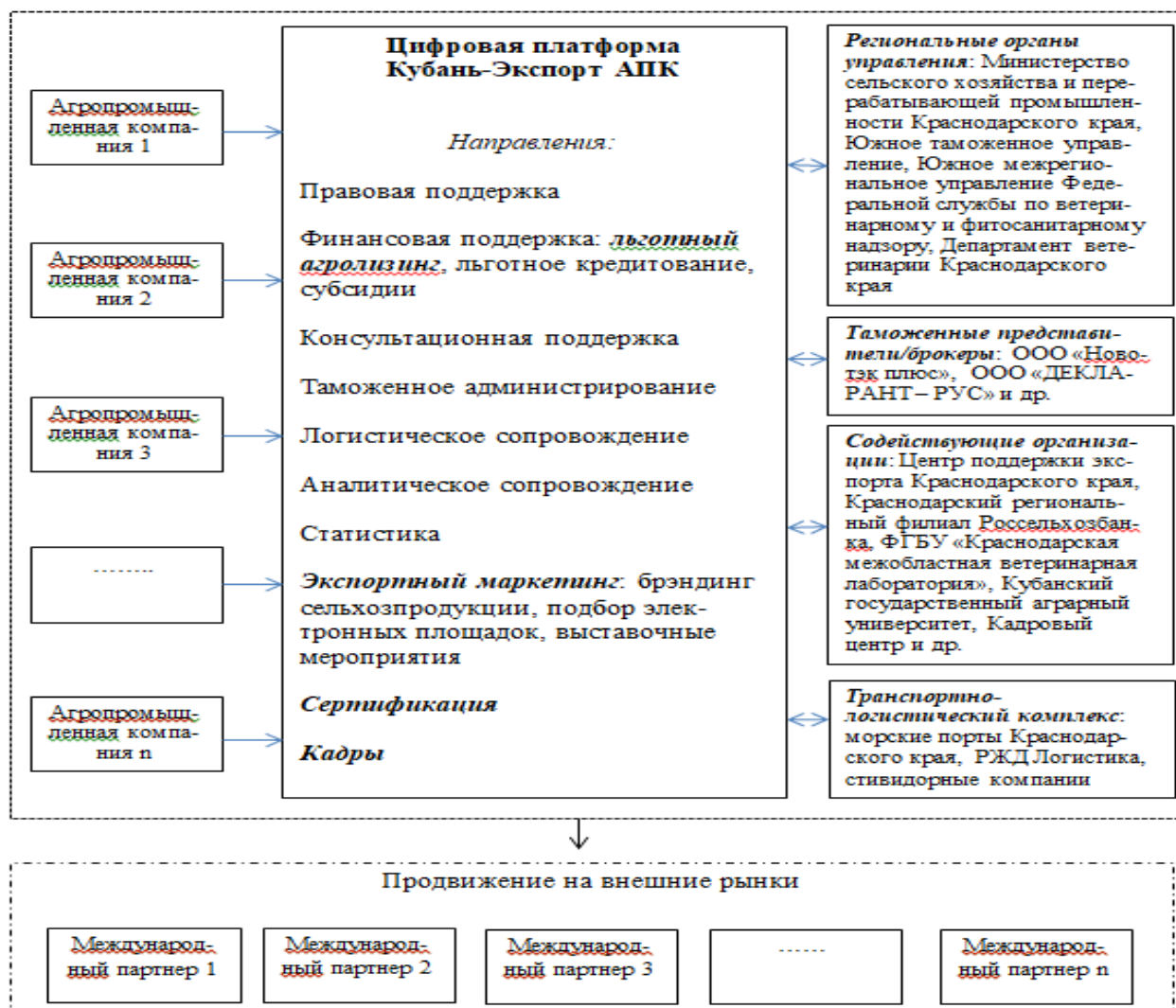


Рисунок 3 – Организационный механизм предлагаемой отраслевой цифровой платформы «Кубань-Экспорт АПК» (составлено автором)

Предлагаемый сервис в условиях острой конкуренции на международных рынках позволит существенно упростить процедуру подготовки и представления сертификатов. Внедрение сервиса экспортного маркетинга окажет также положительное влияние на эффективность экспорта продукции агропромышленных предприятий. Это обусловлено тем фактом, что данный инструмент направлен на конечного внешнего потребителя, он предполагает поддержку в области, учета культуры, специфики потребительских предпочтений разных стран и т.д. С позиций развития экспорта агропромышленной продукции, сервис «Кадры» призван содействовать формированию кадрового потенциала в агропромышленном секторе. Учитывая, что многие компании сталкиваются с трудностями при выходе на международные рынки из-за недостатка специалистов по внешнеэкономической деятельности, данный сервис призван стать платформой для решения этой проблемы. В реализации проекта будут участво-

вать высшие учебные заведения региона и кадровые агентства.

Вектор развития проведем по трем сценариям: умеренный, оптимистический, пессимистический на период до 2027 г. Предложенные сценарии развития внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края, приведены в таблице 6.

Таблица 6 – Сценарный прогноз развития внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края (фрагмент)

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г. (оцен- ка)	2025 г. (про- гноз)	2026 г. (про- гноз)	2027 г. (про- гноз)
Умеренный сценарий						
Экспорт, млн долл. США	3500	3012	3791	3792	3838	3931
в том числе:						
зерновая	1840	1176	2188	2156	2160	2193
масложировая	980	1280	1026	1158	1187	1209
Импорт, млн долл. США	3686	2978	3121	3351	3470	3422
в том числе:						
зерновая	21	19	17	18	18	17
масложировая	925	901	999	1002	1084	1062
Внешнеторговый оборот АПК, млн долл. США	7186	6796	6912	7143	7308	7353
Коэффициент внешнеэкономической активности АПК, КаАПК	0,95	1,10	1,21	1,13	1,11	1,15
Пессимистический сценарий						
Экспорт, млн долл. США	3500	3012	3791	3529	3461	3561
в том числе:						
зерновая	1840	1176	2188	2084	2003	2096
масложировая	980	1280	1026	994	986	1005
Импорт, млн долл. США	3686	2978	3121	3678	3638	3485
в том числе:						
зерновая	21	19	17	18	17	18
масложировая	925	901	999	1094	1062	1007
Внешнеторговый оборот АПК, млн долл. США	7186	6796	6912	7207	7099	7046
Коэффициент внешнеэкономической активности АПК, КаАПК	0,95	1,10	1,21	0,96	0,95	1,02
Оптимистический сценарий						
Экспорт, млн долл. США	3500	3012	3791	4364	4637	4910
в том числе:						
зерновая	1840	1176	2303	2475	2562	2648
масложировая	980	1280	1226	1170	1314	1458
Импорт, млн долл. США	3686	2978	3121	3018	2744	2636
в том числе:						
зерновая	21	19	17	15	13	11
масложировая	925	901	999	981	832	741
Внешнеторговый оборот АПК, млн долл. США	7186	6796	6912	7382	7381	7546
Коэффициент внешнеэкономической активности АПК, КаАПК	0,95	1,10	1,21	1,45	1,69	1,86

В основу умеренного сценария положен прогноз по выбранному методу основных факторов, определяющих экспортный потенциал, который отражает умеренные темпы роста внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний, т.е. с учетом тенденций, уже сложившихся на внешнем рынке. В рамках базового сценария прогнозируется стабильный рост показателей в течение всего периода прогноза.

Объем экспорта продукции АПК в 2024 г. в размере 3,8 млрд долл. США планировался с учетом достигнутых показателей и плановых задач, поставленных администрацией Краснодарского края и реализуемого федерального проекта «Экспорт продукции АПК».

Умеренный прогноз экспорта продукции АПК строился с учетом государственной поддержки экспортеров. В 2019 г. в рамках реализуемого федерального проекта «Экспорт продукции АПК» на стимулирование экспорта направлено 339 млн. руб., в 2020 г. – 508 млн. руб., а в 2021 и 2022 г. по 53 и 54 млн. руб. соответственно. Данный сценарий более реальный в прогнозном значении.

Пессимистический сценарий опирается на предположение о менее благоприятном развитии внешних условий по сравнению с оценками, сделанными в 2022 году. Ожидается замедление темпов роста экспорта продукции агропромышленного комплекса, а также снижение динамики развития отдельных отраслей АПК. Спрос на агропродукцию предприятий Краснодарского края на международных рынках останется низким, и даже незначительные негативные изменения на рынке могут привести к его дальнейшему снижению. В прогнозном значении сумма экспорта в 2027 г. достигнет 3931 млн. долл.

Оптимистический сценарий реализуется при благоприятных условиях в результате предложенных мероприятий: диверсификации агропромышленного комплекса и выходы на новые рынки, повышения пропускной способности портовой инфраструктуры Азово-Черноморского бассейна, вклада платформенного решения в развитие внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний региона. В результате предлагаемых в диссертационном исследовании мероприятий, связанных с увеличением мощности портовой инфраструктуры, возможно нарастить объемы экспорта продукции АПК в среднесрочном прогнозе до 4910 млн долл. в год.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

1. Обобщение и анализ существующих трактовок и определений термина «внешнеэкономическая деятельность», их сущностная характеристика, позволили определить структурно-функциональные элементы системы внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса с учетом специфики аграрного производства, состава участников и факторов, влияющих на результат внешнеэкономической деятельности. Определены частные и общие факторы, влияющие на внешнеэкономическую деятельность субъектов АПК. Частные факторы выявляют специализацию региона и его конкурентоспособность, а общие факторы воздействуют на процесс развития АПК региона и страны в це-

лом. В результате проведения исследования показаны особенности ведения внешнеэкономической деятельности российских агропромышленных компаний с учетом усиленного и приумноженного влияния факторов риска, возникающих при реализации любой формы внешнеэкономической деятельности. Развитие внешнеэкономической деятельности обеспечит эффективное, сбалансированное и стабильное развитие отраслей, формирующих агропромышленный комплекс.

2. Предложенный алгоритм комплексной оценки эффективности внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов в АПК заключается в возможности проведения эффективности внешнеэкономической деятельности на трех уровнях ее реализации. Методический подход к оценке включает три группы показателей, сгруппированных в следующие системы: показатели, характеризующие эффективность внешнеэкономической деятельности крупных экспортеров и импортеров (компаний-лидеров) в регионе; показатели, характеризующие эффективность внешнеэкономической деятельности в разрезе отраслевых показателей агропромышленного комплекса; показатели, характеризующие эффективность внешнеэкономической деятельности агропромышленного комплекса региона. На каждом уровне следует рассчитать интегральный показатель эффективности внешнеэкономической деятельности и сделать прогноз развития агропромышленных компаний, отрасли и АПК в целом.

3. В рамках обоснования диверсификации аграрного производства, обеспечивающего оптимизацию внешней торговли продовольствием, предложена смена географического вектора внешнеэкономической деятельности, подразумевающий выход и закрепление позиций на мировых торговых площадках Азии, Африки, Ближнего Востока и Латинской Америки. Диверсификация производства продукции АПК должна ориентироваться на спрос мировых рынков в сырьевых и продовольственных товарах.

4. С целью наращивания экспортного потенциала целесообразно адаптировать логистическую инфраструктуру под рост торговли несырьевыми продовольственными товарами. Решение данной проблемы предлагается за счет модернизации существующей портовой инфраструктуры с целью увеличения ее пропускной способности. Экономически обоснован пилотный проект открытия комплекса по хранению и накоплению судовой партии растительного масла на территории АО «Ейский морской порт», предназначенного для обслуживания малых наливных танкеров. Данное предложение обеспечит рост экспорта наливных продовольственных грузов и увеличит долю продукции с высокой добавленной стоимостью в общем объеме экспорта.

5. Исследование сервисов существующей цифровой платформы показало, что она не решает проблемы сертификации продовольственной продукции согласно стандартам стран-покупателей и не затрагивает вопросы решения кадровой проблемы, связанной с дефицитом специалистов по внешнеэкономическим связям со знанием профессионального иностранного языка. Таким образом, на данном этапе нет специализированной отраслевой цифровой платформы, которая бы учитывала специфику агропромышленного сектора, географическое расположение субъектов АПК, развитость инфраструктуры и другие ключевые факторы их функционирования конкретного региона – Краснодарского края. В

основу организации платформы «Кубань-Экспорт АПК» положены подходы государственно-частного партнерства, принцип «единого окна», адаптированные к специфике внешнеторговой деятельности агропромышленных предприятий. Отличие предлагаемой цифровой платформы от имеющейся заключается не только в ее направленности на агропромышленный сектор, но и в содержании ключевых сервисов, позволяющих существенно улучшить внешнеэкономическую деятельность как действующим на внешних рынках агропредприятиям, так и новым ее участникам, в том числе крестьянским фермерским хозяйствам.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ ОПУБЛИКОВАНЫ В СЛЕДУЮЩИХ НАУЧНЫХ РАБОТАХ:

Статьи в научных изданиях, рекомендованных ВАК:

1. Манукало, А. В. Актуальные аспекты совершенствования внешнеэкономической деятельности агропродовольственных компаний региона в условиях санкционного давления на Россию / А. В. Манукало, А. А. Альшиновская, Т. Р. Коробкина // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 6 (50). – С. 314–317.
2. Манукало, А. В. Роль инфраструктурного обеспечения внешнеэкономической деятельности АПК / А. В. Манукало // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 6 (50). – С. 310–314.
3. Современные тенденции развития мирового рынка продовольствия / А. Б. Мельников, А. В. Манукало, А. Д. Нагорная, Е. В. Великая // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 6(50). – С. 322-327.
4. Манукало, А. В. Оценка внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний региона / А. В. Манукало // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – №11(105). – С. 140-147.
5. Актуальные аспекты внешнеторговой деятельности агропромышленных компаний Краснодарского края в условиях преодоления антироссийских экономических санкций / А. Б. Мельников, А. В. Манукало, С. С. Погожая, Е. Е. Сербина // Естественно-гуманитарные исследования. – 2024. – № 1 (51). – С. 184–187.
6. Манукало, А. В. Методические подходы к оценке эффективности внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний [Электронный ресурс] / А. В. Манукало // Экономика, предпринимательство и право. – 2024. – Том 14. – № 10. – Режим доступа: <https://1economic.ru/lib/121874#authors>.
7. Манукало, А. В. Создание отраслевой цифровой платформы как элемента развития инфраструктуры внешнеэкономической деятельности агропромышленных компаний [Электронный ресурс] / А. В. Манукало // Продовольственная политика и безопасность. – 2024. – Том 11. – № 4. – Режим доступа: <https://1economic.ru/lib/121875>.
8. Манукало, А. В. Оценка участия иностранного капитала во внутреннем производстве продовольствия в России / А. В. Манукало, Я. Е. Беспалов, Д. А. Карамян // Вестник академии знаний. – 2024. – №1(60). – С. 238–242.
9. Манукало, А. В. Совершенствование внешнеэкономической деятельно-

сти российских агропромышленных предприятий / А. В. Манукало, П. В. Сухо-руков, С. Р. Ефименко // Научный журнал «Управленческий учет». – 2024. – №1. – С. 260–266.

10. Манукало, А. В. Развитие малого и среднего предпринимательства во внешнеэкономической деятельности агрокомпаний Краснодарского края / А. В. Манукало, Н. С. Толмосов, А. В. Болотаева // Естественно-гуманитарные исследования. – 2024. – № 1 (51). – С. 170–174.

Прочие публикации по теме диссертационного исследования:

11. Манукало, А. В. Оценка эффективности реализации инвестиционной политики в регионе / А. В. Манукало, М. В. Вертий // Институциональные тренды трансформации социально-экономической системы в условиях глобальной нестабильности : материалы V Международной научно-практической конференции. – Краснодар, 2021. – С. 337–342.

12. Продовольственная безопасность Краснодарского края : вызовы и угрозы / А. Б. Мельников, А. А. Тицкий, А. В. Батулин, А. В. Манукало // Развитие сельскохозяйственных территорий как фактор совершенствования продовольственного обеспечения России : материалы национальной научно-практической конференции. – Краснодар : 2022. – С. 176–180.

13. Манукало, А. В. Особенности развития агропромышленных компаний Краснодарского края в условиях реализации политики импортозамещения / А. В. Манукало // Точки научного роста: на старте десятилетия науки и технологии : материалы ежегодной научно-практической конференции преподавателей по итогам НИР за 2022 г. – Краснодар, 2023. – С. 806–808.

14. Манукало, А. В. Перспективы внешнеэкономической деятельности предприятий АПК Краснодарского края / А. В. Манукало // Экономика и управление: ключевые проблемы и перспективы развития : материалы XXI Международной научно-практической конференции. – Краснодар, 2023. – С. 318–324.

15. Манукало, А. В. Развитие предприятий АПК в условиях санкционных угроз / А. В. Манукало // Экономика и управление: ключевые проблемы и перспективы развития : материалы XVII Международной научно-практической конференции. – Краснодар, – 2023. – С. 245–251.

16. Манукало, А. В. Современные тенденции во внешнеторговых отношениях Российской Федерации с Китайской Народной Республикой / А. В. Манукало, К. М. Саввиди // Социально-экономические и научно-технологические аспекты обеспечения национальной продовольственной безопасности : материалы III Национальной научно-практической конференции. – Краснодар. – 2024. – С. 135–139.

Подписано в печать _____.2025г. Формат 60×84 1/16

Усл. печ. л. – 1,5

Тираж 100 экз. Заказ № _____.

Типография Кубанского государственного аграрного университета
имени И. Т. Трубилина.

350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13