

Председателю диссертационного совета  
35.2.019.04, созданного на базе  
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
аграрный университет имени  
И. Т. Трубилина»,  
доктору экономических наук, профессору  
А. И. Трубилину  
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

Уважаемый Александр Иванович!

Руководствуясь п. 22 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и п. 33 Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 ноября 2017 г. № 1093, я, Нечаев Василий Иванович, доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом организационно-экономических проблем использования результатов аграрной науки ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, даю свое согласие выступить в качестве официального оппонента по диссертационной работе Сайфетдиновой Полины Валерьевны на тему «Пути повышения экономической эффективности отечественного свекловодства (на материалах Краснодарского края)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Предоставляю необходимые сведения о себе и согласен на размещение этих сведений и отзыва на официальном сайте ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ и в Единой информационной системе, а также на включение моих персональных данных в аттестационное дело и их дальнейшую обработку.

Приложение: – сведения об официальном оппоненте  
(1 экз., на 2 л.)

Заведующий отделом  
организационно-экономических проблем  
использования результатов аграрной науки,  
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,  
доктор экономических наук,  
профессор, Заслуженный деятель науки  
Российской Федерации

 Василий Иванович Нечаев

15.09.2025г.

Подпись В.И.Нечаева удостоверено:  
ученый секретарь  
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,  
доктор экономических наук,  
член-корр. РАН, Заслуженный работник  
сельского хозяйства  
Российской Федерации



Наби Далгатович Аварский

## Сведения об официальном оппоненте

по диссертационной работе Сайфетдиновой Полины Валерьевны на тему «Пути повышения экономической эффективности отечественного свекловодства (на материалах Краснодарского края)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

|     |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Ф.И.О.                                                                     | Нечаев Василий Иванович                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.  | Ученая степень<br>Серия и номер аттестата                                  | доктор экономических наук<br>ДК №006467                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.  | Ученое звание<br>Серия и номер аттестата                                   | Профессор<br>ПС №002715                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.  | Тема докторской диссертации с указанием специальности, места и года защиты | «Организационно-экономические основы сортосмены как фактора интенсификации при производстве зерна: вопросы теории и практики», специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство), г. Москва, 2000 г. |
| 5.  | Место основной работы (полностью)                                          | Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» (ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ)                                                                        |
| 6.  | Должность с названием подразделения                                        | Заведующий отделом организационно-экономических проблем использования результатов аграрной науки                                                                                                                                                                                                                              |
| 7.  | Ведомственная принадлежность места работы                                  | Министерство науки и высшего образования Российской Федерации                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 8.  | Тип организации                                                            | Федеральные государственные бюджетные учреждения                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 9.  | Индекс, адрес места работы                                                 | 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, корпус 2                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 10. | Контактный телефон оппонента                                               | +7 (499) 195-60-53                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

Список основных публикаций по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет:

1. Нечаев, В. И. Трансфер селекционно-генетических достижений в хозяйственную практику: проблемы и пути решения / В. И. Нечаев, П. В. Михайлушкин, Н. В. Цыпленкова // Экономика сельского хозяйства России. – 2024. – № 2. – С. 2-13.

2. Нечаев, В. И. Вертикальная интеграция в селекции и семеноводстве как драйвер развития отечественного растениеводства / В. И. Нечаев // Экономика сельского хозяйства России. – 2024. – № 4. – С. 10-21.
3. Нечаев, В. И. Трансфер селекционных достижений волокнистых культур в хозяйственную практику как своевременный инструмент импортозамещения в подотрасли / В. И. Нечаев, Л. В. Писарева, Н. В. Цыпленкова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2024. – № 10(116). – С. 69-79.
4. Трансфер селекционных достижений Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017-2030 годы в хозяйственную практику / В. И. Нечаев, Л. В. Писарева, А. В. Гарист, Н. В. Цыпленкова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2024. – № 4(110). – С. 203-213.
5. Нечаев, В. И. Ускоренная реализация Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства как стратегическое направление импортозамещения в отрасли / В. И. Нечаев // Экономика сельского хозяйства России. – 2023. – № 5. – С. 2-12.
6. Нечаев, В. И. Создание вертикально-интегрированной системы селекции и семеноводства в сельском хозяйстве как инновационно-ориентированного направления его новой индустриализации / В. И. Нечаев // Экономика сельского хозяйства России. – 2023. – № 7. – С. 97-107.
7. Нечаев, В. И. Актуальные организационно-экономические подходы к развитию отечественной селекции и семеноводства в условиях санкционного давления / В. И. Нечаев, А. В. Семенов // Экономика сельского хозяйства России. – 2022. – № 6. – С. 63-71.

Заведующий отделом  
организационно-экономических проблем  
использования результатов аграрной науки,  
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,  
доктор экономических наук,  
профессор, Заслуженный деятель науки  
Российской Федерации



Василий Иванович Нечаев

16.09.2025г.

Подпись В.И. Нечаева удостоверяю:  
ученый секретарь  
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,  
доктор экономических наук,  
член-корр. РАН Заслуженный работник  
сельского хозяйства  
Российской Федерации



Наби Далгатович Аварский

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства».  
Адрес: 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, корпус 2.  
<https://vniiesh.ru/>  
[info@vniiesh.ru](mailto:info@vniiesh.ru)  
+7 (499) 195-60-16

**В диссертационный совет 35.2.019.04,  
созданный на базе федерального  
государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования «Кубанский  
государственный аграрный  
университет имени И. Т. Трубилина»**

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента, доктора экономических наук, профессора,  
Заслуженного деятеля науки Российской Федерации Нечаева Василия  
Ивановича на диссертацию Сайфетдиновой Полины Валерьевны на тему  
«Пути повышения экономической эффективности отечественного  
свекловодства (на материалах Краснодарского края)», представленную к  
защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика  
агропромышленного комплекса (АПК)).**

**Актуальность темы исследования обусловлена комплексом факторов,  
связанных с современными вызовами в области сельского хозяйства:  
санкционными барьерами, высокой зависимостью подотрасли от импортных  
научных решений, неэквивалентностью межотраслевого обмена между  
производителями сырья и его переработчиками. В изучаемой подотрасли за  
последние 30 лет накопилось большое количество проблем, важнейшими из  
которых являются отставание национальной селекции сахарной свеклы от  
мировых лидеров, что проявляется в отсутствии собственных  
конкурентоспособных гибридов этой культуры и критически высокой  
зависимости отечественного свекловодства от семенного материала  
иностранной селекции; высоком моральном и физическом износе материально-  
технической базы подотрасли и недостаточном внедрении в производство  
сахарной свеклы отраслевых инновационных технологий и др. Решение  
перечисленных проблем требует глубокого теоретического и методического  
обоснования направлений инновационного развития производства сахарной  
свеклы и разработки экономических механизмов их реализации, что доказывает  
своевременность и актуальность диссертационного исследования.**

**Степень обоснованности научных положений, выводов и  
рекомендаций, сформулированных в диссертации. Обоснованность  
научных положений, выводов и рекомендаций диссертации базируется на  
фундаментальных положениях и концепциях современной экономической**

теории, базовых разработках отечественных и зарубежных ученых по рассматриваемой проблеме, программных документах государственных органов власти и управления АПК, результатах исследований отраслевых НИИ и вузов страны, передового производственного опыта, собственных исследованиях автора, выполненных с применением современных методов: системно-структурного анализа, монографического, математической и экономической статистики, расчетно-конструктивного, имитационного моделирования и др.

Доказательством обоснованности результатов проведенного исследования являются публикации автора в рецензируемых научных изданиях, участие в международных и всероссийских научно-практических конференциях. За период исследования соискателем опубликованы 19 научных работ, в том числе монография, 1 научная статья в изданиях, индексируемых в базе данных Scopus, и 9 статей в журналах, входящих в перечень ВАК. В 2023–2024 гг. автор в составе научного коллектива принимал участие в реализации научного проекта по теме диссертационного исследования, поддержанного грантом Российского научного фонда. Автореферат и опубликованные научные труды соискателя в полной мере отражают основное содержание диссертации и ключевые защищаемые положения.

Значимым подтверждением обоснованности разработанных в диссертации рекомендаций является их внедрение в практику сельскохозяйственных организаций, ФГБНУ «Первомайская селекционно-опытная станция сахарной свеклы» и Кубанского сельскохозяйственного информационно-консультационного центра.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций автора обеспечены глубоким анализом и проработкой обширного информационно-статистического материала Минсельхоза России и Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, Федеральной службы государственной статистики и Краснодарстата, отчетов сельскохозяйственных производителей сахарной свеклы в регионе, результатов исследований отраслевых НИИ и аграрных вузов.

**Структура и оценка содержания разделов диссертационного исследования.** Содержание диссертационного исследования П.В.

Сайфетдиновой построено в соответствии с сформулированной целью и поставленными задачами. Диссертация имеет четкую логичную структуру и является квалификационной научно-исследовательской работой в которой композиционно и по содержанию изложены направления и способы решения важной проблемы повышения экономической эффективности отечественного свекловодства в условиях нарастания внешних вызовов и угроз.

Диссертация и автореферат изложены и оформлены в соответствии с требованиями ВАК, предъявляемыми к кандидатским работам. Структурно диссертация состоит из введения, трех глав, включающих 9 параграфов, выводов и предложений, списка использованной литературы из 169 наименований. Объем работы – 182 страницы компьютерного текста.

**Последовательно логичное решение сформулированных задач определило ход исследования, в соответствии с которым первая глава «Теоретические и методические аспекты организации эффективного производства и переработки сахарной свеклы» (с. 9–59) посвящена разработке структурно-функциональной схемы системы отечественного свеклосахарного подкомплекса. В ней выявлены, обоснованы и классифицированы факторы, определяющие эффективность функционирования и развития отечественного свекловодства, показана необходимость экономического обоснования возможности перехода производителей сахарной свеклы на использование семян отечественной селекции.**

**Во второй главе «Современное состояние и тенденции развития производства и переработки сахарной свеклы в Краснодарском крае» (с. 60–110) выполнен экономический анализ современного состояния системы селекции и семеноводства сахарной свеклы, ее производства и переработки в регионе. Подтверждена критически высокая зависимость отечественных агропродуцентов от семян сахарной свеклы зарубежной селекции, создающая высокие риски при производстве этой культуры, что необоснованно увеличивает ее себестоимость производства (с. 61).**

Анализ эффективности производства сахарной свеклы в регионе выявил экономические преимущества крупных свеклосеющих организаций с размещением посевов культуры в районах центральной агроклиматической зоны края, где расположены основные мощности по переработке сахарной свеклы (с. 86-87). Крупные свеклосеющие организации имеют преимущества перед

мелкими вследствие более эффективного хранения и организации логистики (с. 104-105).

**Третья глава** «Направления повышения экономической эффективности производства сахарной свеклы в Краснодарском крае» (с. 111-157) посвящена вопросам оценки эффективности использования семян гибридов сахарной свеклы отечественной селекции, расширению посевов культуры, возделываемых на поливе, и уборки с использованием технических средств российского производства. Расчеты выполнены наложением на модельные сельскохозяйственные организации Краснодарского края.

Заключение обобщает результаты проведенного исследования, содержит рекомендации по использованию полученных результатов на практике (с. 158-160).

Рецензируемая диссертационная работа может характеризоваться как научное исследование актуальной и комплексной проблемы, что подтверждается значительным массивом цифрового и графического материала, отраженного в 27 таблицах и 44 рисунках.

Изложенное дает основание утверждать, что диссертационная работа Сайфетдиновой П.В. представляет собой завершенное самостоятельное исследование, содержащее элементы научной новизны и имеющие теоретико-методическое и практическое значение.

**Научная новизна результатов и выводов, изложенных в диссертационном исследовании,** заключается в разработке и углублении теоретических и методических положений, позволивших автору экономически обосновать приоритетные направления развития отечественного свекловодства, функционирующего в условиях нарастающих внешних вызовов и угроз. Наиболее важные положения научной новизны заключаются в следующем:

- разработана авторская структурная схема системы свеклосахарного подкомплекса России и выявлены ее наиболее проблемные элементы, требующие первоочередного решения с учетом нарастающих санкционных ограничений (с. 18);

- выявлены, обоснованы и классифицированы наиболее значимые факторы, определяющие экономическую эффективность функционирования

отечественного свекловодства, представленные политико-правовыми и технико-технологическими группами (с. 30);

- обоснована система показателей, характеризующая экономическую эффективность использования гибридов сахарной свеклы (с. 56), в которую кроме общепринятых показателей (урожайность и сахаристость) предложено включить лежкость корнеплодов, устойчивость к дефициту влаги, болезням и вредителям, что особенно важно в условиях изменения климата;

- определены приоритетные направления повышения эффективности российского свекловодства. На основе использования семян отечественной селекции, посева на орошаемых землях и ускоренном импортозамещении средств механизации для возделывания этой культуры;

- определены показатели ожидаемого экономического эффекта от реализации предложенных инновационных направлений: перехода агропродуцентов к использованию новых конкурентоспособных гибридов сахарной свеклы российской селекции (с. 111); расширения посевов этой культуры на поливе (с. 123), ускоренного импортозамещения базовых средств механизации в технологическом процессе (с. 145).

### **Значимость полученных результатов для науки и производства.**

**Теоретическая значимость** проведенного исследования заключается в уточнении теории и методологии экономической эффективности отечественного свекловодства на основе полученных результатов структурно-функционального анализа элементов отечественной системы производства сахарной свеклы, обосновании и классификации факторов, в наибольшей степени определяющих эффективность формирования, функционирования и развития отечественного свекловодства; разработке методики оценки экономического эффекта от использования гибридов сахарной свеклы отечественной селекции.

**Практическая значимость** диссертации состоит в том, что разработанные в ней теоретико-методические положения и практические рекомендации позволяют планировать и организовывать мероприятия, направленные на повышение экономической эффективности отечественного производства сахарной свеклы в условиях беспрецедентного санкционного давления на российский АПК со стороны недружественных государств.

Результаты исследования П.В. Сайфетдиновой могут быть использованы руководителями и специалистами сельскохозяйственных организаций, крестьянских (фермерских) хозяйств, органов управления АПК разных уровней при обосновании направлений развития производства сахарной свеклы и могут быть успешно адаптированы для других регионов страны.

**Замечания по диссертационной работе.** Оценивая положительно общий теоретический и методический уровень проведенного исследования, его практическую значимость, считаю необходимым высказать замечания преимущественно дискуссионного характера:

1. В работе недостаточно уделено внимания исследованию причин, сдерживающих более активное внедрение отечественных семян гибридов сахарной свеклы в хозяйственную практику.

2. Желательно было бы прокомментировать оценку автора существующей системы государственной поддержки, подотрасли свекловодства, в том числе в рамках Федеральной научно-технической программы по развитию сельского хозяйства на период 2017-2030 годы.

3. Хотелось бы узнать прогнозные ожидания автора, связанные со сроками преодоления критической зависимости отечественного свекловодства от импортных семян и средств механизации технологических процессов, в связи с реализацией национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», который стартовал в 2025 году.

4. В работе встречаются некорректные определения. Так, например, на стр.72 автор пишет о необходимости уделять особое внимание сортосмене и сортообновлению. Но о каком сортообновлении может идти речь для перекрестноопыляющейся культуры сахарной свеклы, когда речь идет о гибридах.

**Заключение.** Выполненное диссертационное исследование Сайфетдиновой Полины Валерьевны представлено в рамках специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: направление 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК), п. 3.2 «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК», паспорта научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени.

Диссертационное исследование соответствует критериям актуальности, внутренней целостности, логического единства изложения, соответствия

полученных результатов сформулированным задачам. Представленная к защите диссертационная работа является квалификационным исследованием, а ее теоретико-методические положения и практико-ориентированные рекомендации в совокупности решают важную народнохозяйственную задачу.

Изложенное позволяет утверждать, что диссертация Сайфетдиновой Полины Валерьевны на тему «Пути повышения экономической эффективности отечественного свекловодства (на материалах Краснодарского края)» является законченным, самостоятельным научным исследованием. Она полностью соответствует требованиям критериев 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года, № 842 (ред. от 16.10.2024)), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Сайфетдинова Полина Валерьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент,  
Заведующий отделом  
организационно-экономических проблем  
использования результатов аграрной науки,  
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,  
доктор экономических наук,  
профессор, Заслуженный деятель науки  
Российской Федерации

Василий Иванович Нечаев

Подпись В.И. Нечаева удостоверяю:

10.11.2025г.

ученый секретарь  
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,  
доктор экономических наук,  
член-корр. РАН, Заслуженный работник  
сельского хозяйства  
Российской Федерации

Наби Далгатович Аварский

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства».

Адрес: 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, корпус 2.

<https://vniiesh.ru/>

[info@vniiesh.ru](mailto:info@vniiesh.ru)

+7 (499) 195-60-16

С изданием ознакомлен  
17.11.2025г.

7 Сайфетдинова П.В.

Председателю диссертационного совета  
35.2.019.04, созданного на базе  
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
аграрный университет имени  
И. Т. Трубилина»,  
доктору экономических наук, профессору  
А. И. Трубилину  
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

Уважаемый Александр Иванович!

Руководствуясь п. 22 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и п. 33 Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 ноября 2017 г. № 1093, я, Батракова Наталья Васильевна, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник ФГБНУ Первомайская СОС, даю свое согласие выступить в качестве официального оппонента по диссертационной работе Сайфетдиновой Полины Валерьевны на тему «Пути повышения экономической эффективности отечественного свекловодства (на материалах Краснодарского края)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Предоставляю необходимые сведения о себе и согласен на размещение этих сведений и отзыва на официальном сайте ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ и в Единой информационной системе, а также на включение моих персональных данных в аттестационное дело и их дальнейшую обработку.

Приложение: – сведения об официальном оппоненте  
(1 экз., на 2 л.)

Кандидат экономических наук,

Личную подпись заверяю директор ФГБНУ Первомайская СОС, доктор  
сельскохозяйственных наук



Н. В. Батракова  
17.09.2025 г.

А. В. Логвинов

### Сведения об официальном оппоненте

по диссертационной работе Сайфетдиновой Полины Валерьевны на тему «Пути повышения экономической эффективности отечественного свекловодства (на материалах Краснодарского края)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

|     |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Ф.И.О.                                                                       | Батракова Наталья Васильевна                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.  | Дата, месяц, год, рождения                                                   | 23.02.1977                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.  | Ученая степень<br>Серия и номер аттестата                                    | кандидат экономических наук,<br>серия КАН № 040261                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.  | Ученое звание<br>Серия и номер аттестата                                     | –                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5.  | Тема кандидатской диссертации с указанием специальности, места и года защиты | «Направления повышения экономической эффективности свекловодства в сельскохозяйственных организациях Краснодарского края»<br>5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) (экономические науки)<br>ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ 20.06.2024 |
| 6.  | Место основной работы (полностью)                                            | Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Первомайская селекционно-опытная станция сахарной свёклы»                                                                                                                                                              |
| 7.  | Должность с названием подразделения                                          | Старший научный сотрудник                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 8.  | Ведомственная принадлежность места работы                                    | Министерство сельского хозяйства                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 9.  | Тип организации                                                              | Научная организация                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 10. | Индекс, адрес места работы                                                   | 352193, Российская Федерация, Краснодарский край, Гулькевичский район, г. Гулькевичи, ул. Тимирязева, д. 2а                                                                                                                                                                      |
| 11. | Контактный телефон оппонента                                                 | 8 918 149 78 36                                                                                                                                                                                                                                                                  |

Список основных публикаций по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет:

1. Моисеев, А. В. Анализ и перспективы развития мирового рынка сахарной свеклы / А. В. Моисеев, А. В. Логвинов, Н. В. Батракова // Естественно-гуманитарные исследования. – 2024. – № 5(55). – С. 248-250.
2. Батракова, Н. В. Оценка влияния системы факторов на экономическую эффективность производства сахарной свеклы в условиях Краснодарского края /

- Н. В. Батракова // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2023. – № 104. – С. 5-11. – DOI 10.21515/1999-1703-104-5-11.
3. Батракова, Н. В. Методические особенности экономической оценки свеклоуборочной техники / Н. В. Батракова // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2023. – № 105. – С. 34-39. – DOI 10.21515/1999-1703-105-34-39.
4. Рентабельность производства сахарной свеклы в зависимости от сроков уборки / А. В. Логвинов, В. Н. Мищенко, В. А. Логвинов [и др.] // Сахарная свекла. – 2023. – № 3. – С. 12-15. – DOI 10.25802/SB.2023.60.32.001.
5. Тюпаков, К. Э. Экономическая эффективность технологических инноваций в растениеводстве / К. Э. Тюпаков, Н. В. Батракова, Ю. В. Мертинс // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 1(45). – С. 259-264.
6. Тюпаков, К. Э. Состояние, проблемы и перспективы развития отечественной селекции и семеноводства сахарной свеклы / К. Э. Тюпаков, А. В. Моисеев, Н. В. Батракова // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2021. – № 89. – С. 23-28. – DOI 10.21515/1999-1703-89-23-28.

Оппонент,

Научный сотрудник ФГБНУ Первомайская СОС,

канд. экон. наук



*Наталья Васильевна Батракова*  
17.09.2025г.

Личную подпись заверяю директор ФГБНУ Первомайская СОС, доктор  
сельскохозяйственных наук

*Алексей Викторович Логвинов*

Дата



Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Первомайская селекционно-опытная станция сахарной свёклы»

352193, Российская Федерация, Краснодарский край, Гулькевичский район, г. Гулькевичи, ул. Тимирязева, д. 2а

[www.1maybest.ru](http://www.1maybest.ru)

[1maybest@mail.ru](mailto:1maybest@mail.ru)

+7 (86160) 5-62-96

В диссертационный совет 35.2.019.04,  
созданный на базе федерального  
государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования «Кубанский  
государственный аграрный универси-  
тет имени И. Т. Трубилина»

### Отзыв

официального оппонента, кандидата экономических наук Батраковой Натальи Васильевны на диссертацию Сайфетдиновой Полины Валерьевны на тему «Пути повышения экономической эффективности отечественного свекловодства (на материалах Краснодарского края)», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

**Актуальность темы диссертационного исследования.** В России сахарная свекла является одним из важнейших видов сельскохозяйственной продукции, входящих в перечень социально значимых продовольственных товаров первой необходимости. От эффективности ее производства во многом зависит уровень продовольственной безопасности и независимости страны. Вместе с тем, в условиях санкционного давления на российскую экономику отечественное свекловодство сталкивается с рядом системных проблем, связанных с критической зависимостью производителей от импорта семян гибридов культуры зарубежной селекции, средств защиты, современной техники и технологий. Преодоление перечисленных проблем требует значительных интеллектуальных и финансовых ресурсов, что в свою очередь предполагает проведение глубоких экономических исследований. В связи с этим исследования, направленные на разработку теоретико-методических положений и практических рекомендаций по экономическому обоснованию направлений восстановления и развития отечественного свекловодства в условиях нарастающих внешних вызовов, являются своевременными и актуальными.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Обоснованность и достоверность полученных результатов обусловлены корректным применением в настоящем исследовании абстрактно-логического, монографического, системного, расчетно-конструктивного методов, методов корреляционно-регрессионного анализа, экономической статистики и динамической оценки эффективности инвестиций, анализа сценариев и имитационного моделирования.

Эмпирической базой исследования послужили статистические данные Минсельхоза России и Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, Федеральной службы государственной статистики и Краснодарстата, экономических отчетов сельскохозяйственных организаций Краснодарского края, результатов исследований отраслевых НИИ и аграрных вузов.

Результаты диссертационного исследования опубликованы в 19 научных работах, в том числе в 1 монографии и 9 статьях в рецензируемых научных изданиях из перечня ВАК РФ; доложены на национальных и международных научно-практических конференциях. В 2023–2024 гг. соискатель в составе авторского коллектива принимал участие в реализации научного проекта, поддержанного грантом РНФ на тему «Обоснование направлений и разработка экономических механизмов восстановления и развития отечественной системы селекции и семеноводства сельскохозяйственных культур в условиях нарастания внешних вызовов».

Полученные результаты исследований рассмотрены, одобрены и приняты к внедрению в практику сельскохозяйственных организаций, ФГБНУ «Первомайская селекционно-опытная станция сахарной свеклы» и ГКУ КК «Кубанский сельскохозяйственный информационно-консультационный центр».

**Научная новизна результатов и выводов, изложенных в диссертационном исследовании.** Научная новизна диссертационного исследования Сайфетдиновой П. В. заключается в углублении и развитии теоретических и методических положений по экономическому обоснованию приоритетных направлений развития отечественного свекловодства в условиях нарастающего санкционного давления.

Элементы научной новизны представлены следующими положениями диссертации:

- разработана авторская структурная схема системы свеклосахарного подкомплекса России, в результате содержательного анализа которой выявлены и обоснованы наиболее проблемные элементы критической зависимости от зарубежных материально-технических ресурсов, требующие скорейшего преодоления;

- обоснованы и классифицированы факторы, определяющие экономическую эффективность функционирования отечественного свекловодства в условиях нарастающих внешних вызовов и санкционного давления со стороны недружественных стран коллективного Запада;

- обоснованы и предложены частные методики количественной оценки показателей экономической эффективности системы семеноводства, дополненной показателями региональной устойчивости гибридов сахарной свеклы к дефициту влаги, болезням и вредителям, лежкости корнеплодов, их выравниваемости по размерам и форме;

- обоснованы приоритетные направления повышения экономической эффективности отечественного свекловодства, включающие переход свеклосеющих организаций на использование семян гибридов сахарной свеклы отечественной селекции, расширение посевов этой культуры на поливе и ускоренное импортозамещение средств механизации уборки культуры;

- доказана экономическая эффективность и низкая рискованность инвестиций в реализацию обоснованных направлений инновационного развития отечественного свекловодства в условиях санкционных ограничений.

**Теоретическая и практическая значимость полученных автором результатов.** Теоретическая значимость проведенного Сайфетдиновой П. В. исследования заключается в углублении и развитии теоретико-методических положений повышения экономической эффективности функционирования отечественного свекловодства в условиях нарастающих внешних вызовов и санкционных ограничений, требующих скорейшего импортозамещения ресурсной базы системы производства сахарной свеклы.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в возможности использования его результатов руководителями и специалистами АПК различных уровней при планировании и экономическом обосновании направлений повышения эффективности производства сахарной свеклы в свеклосеющих организациях юга России, а также разработке стратегий и программ инновационного развития отечественного свекловодства.

**Структура и оценка содержания разделов диссертационного исследования.** Содержание диссертационного исследования соответствует заявленной проблематике, его цель достигнута, задачи решены. Диссертация Сайфетдиновой П. В. представлена на 182 страницах компьютерного текста и состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, включающего 169 наименований, в том числе 23 на иностранном языке. Диссертация содержит 44 рисунка и 27 таблиц.

*Во введении* обоснована актуальность выполненного исследования, дана оценка степени ее изученности, сформулированы цель, объект, предмет, задачи, научная новизна, теоретическая и практическая значимость, раскрыты теоретико-методологическая и эмпирическая базы, представлены сведения об апробации и внедрении результатов исследования, обозначены положения, выносимые на защиту (с. 3–8).

В первой главе диссертации **«Теоретические и методические аспекты организации эффективного производства и переработки сахарной свеклы»** представлены результаты анализа научной литературы в рассматриваемой предметной области; выделены основные исторические этапы развития отечественного свекловодства (с. 11) и обоснована необходимость его перехода в новое качественное состояние в условиях незаконных санкционных ограничений (с. 13). Разработаны авторские схемы систем отечественного свеклосахарного подкомплекса (с. 18), национальной селекции и семеноводства сахарной свеклы (с. 22), факторов, определяющих экономическую эффективность ее производства и переработки (с. 30). Особый интерес представляет разработанная соискателем схема системы основных показателей, определяющих экономическую эффективность использования гибридов сахарной свеклы различной селекции. Предложен удельный (на 1 га посевов) комплексный показатель экономической

эффективности производственного использования гибридов сахарной свеклы отечественной селекции (с. 58).

Вторая глава **«Современное состояние и тенденции развития производства и переработки сахарной свеклы в Краснодарском крае»** содержит результаты экономического анализа современного состояния системы селекции и семеноводства сахарной свеклы в регионе (с. 60–76), экономической эффективности ее производства (с. 77–90) и переработки в Краснодарском крае (с. 91–110). Автором выполнен экономический анализ уровня зависимости отечественных свеклосеющих организаций от семян гибридов сахарной свеклы западной селекции, раскрыты направления и ожидаемые результаты преодоления этой зависимости. Проанализированы динамика площадей посевов, объемов производства, урожайности, себестоимости и рентабельности реализации сахарной свеклы в сельскохозяйственных организациях Краснодарского края за последние 15 лет. Дана экономическая оценка эффективности регионального свекловодства применительно к отдельным агроклиматическим зонам края.

В третьей главе **«Направления повышения экономической эффективности производства сахарной свеклы в Краснодарском крае»** предложены и экономически обоснованы направления повышения экономической эффективности регионального свекловодства, включающие переход на использование семян гибридов культуры отечественной селекции, расширение площадей посевов сахарной свеклы на поливе и импортозамещение средств механизации уборки урожая. Соискателем доказана эффективность организации капельного орошения сахарной свеклы (с. 123–144) в условиях дефицита влаги в регионе, а также обоснованы экономические преимущества использования технологии двухфазной уборки сахарной свеклы с применением прицепных отечественных уборочных машин на период разработки российского самоходного свеклоуборочного комбайна (с. 145–157).

В заключении работы представлены основные выводы и предложения, обобщающие результаты проведенного исследования и рекомендации по их использованию на практике (с. 158–160).

**Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК.** Диссертация и автореферат по содержанию, структуре и оформлению соответствуют

требованиям ВАК, предъявляемым к научным исследованиям. Диссертация Сайфетдиновой П. В. выполнена в рамках Паспорта специальности ВАК 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)): п. 3.2 «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК». Результаты исследования обладают научной новизной, теоретической и практической значимостью, а также прошли широкую апробацию. Автореферат и опубликованные научные работы соискателя в полной мере отражают содержание исследования.

**Замечания по диссертации.** Высоко оценивая полученные соискателем результаты диссертационного исследования, считаем необходимым отметить некоторые замечания и пожелания.

1. Из анализа таблицы 18 (с. 128) с результатами сравнения производственных показателей свекловодства в разных странах не совсем ясно, за счет каких факторов им удастся обеспечивать более высокую чем в России урожайность сахарной свеклы.

2. При расчетах экономического эффекта от использования семян гибридов сахарной свеклы отечественной селекции (таблица 16 на с. 119) следовало бы кроме урожайности привести данные сахаристости культуры в сравнении с этой характеристикой у зарубежных конкурентов.

3. Предлагаемый автором временный переход на отечественную технологию двухфазной уборки урожая требует более высоких затрат труда вследствие меньшей производительности техники по сравнению с зарубежными самоходными аналогами (с. 145–157). Поэтому следовало бы пояснить источники увеличения трудовых ресурсов товаропроизводителей.

Вместе с тем следует отметить, что указанные замечания и пожелания не носят принципиального характера и не снижают общей положительной оценки представленной к защите работы.

**Заключение.** Диссертация Сайфетдиновой П. В. является завершенной научно-исследовательской работой, содержит обоснованные выводы и рекомендации в решении актуальной задачи, имеющей важное народнохозяйственное значение. Диссертация соответствует требованиям пп. 9-14 «Положения о

присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г. с последующими изменениями и дополнениями, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Сайфетдинова Полина Валерьевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент,  
кандидат экономических наук,  
старший научный сотрудник  
ФГБНУ Первомайская СОС,  
352193, Краснодарский край,  
г. Гулькевичи, ул. Тимирязева, д. 2а  
Тел.: +7 (86160) 5-62-96,  
e-mail: [1maybest@mail.ru](mailto:1maybest@mail.ru)



Батракова Наталья Васильевна

«05» ноября 2025 г.

Подпись Н. В. Батраковой удостоверяю:  
Директор ФГБНУ Первомайская СОС  
Доктор сельскохозяйственных наук



Алексей Викторович Логвинов

Наименование организации: Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Первомайская селекционно-опытная станция сахарной свёклы».

Адрес: 352193, Российская Федерация, Краснодарский край, Гулькевичский район, г. Гулькевичи, ул. Тимирязева, д. 2а.

Тел.: +7 (86160) 5-62-96, e-mail: [1maybest@mail.ru](mailto:1maybest@mail.ru). Сайт: [www.1maybest.ru](http://www.1maybest.ru)

С отзывом о замечаниях  
17.11.2025 г.

