

Председателю диссертационного совета  
Д 220.038.02, созданного на базе  
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ  
доктору экономических наук, профессору

А.И. Трубилину  
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

### Уважаемый Александр Иванович!

Руководствуясь п. 22 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и п. 33 Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 ноября 2017 г. № 1093, я даю свое согласие на оппонирование диссертации Такахо Эльдара Еристановича на тему: «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

#### Сведения об оппоненте:

1. Ф.И.О.	Самыгин Денис Юрьевич
2. Дата, месяц, год рождения	7 июля 1982 год
3. Ученая степень Серия и номер диплома	доктор экономических наук ДОК № 003711
4. Ученое звание Серия и номер аттестата	доцент ДЦ № 048979
5. Тема докторской диссертации с указанием специальности, места и года защиты	«Стратегическое планирование развития сельского хозяйства России» Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет им. Н.В. Парахина», 2022 г.
6. Место основной работы (полностью)	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пензенский государственный университет»
7. Должность с названием подразделения	доцент кафедры «Цифровая экономика»

8.	Ведомственная принадлежность места работы	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
9.	Тип организации	Образовательная организация высшего образования
10.	Индекс, адрес места работы	440026, г. Пенза, ул. Красная, д. 40
11.	Контактный телефон оппонента	8(906)398-59-32
12.	<p>Список научных статей, опубликованных в сфере диссертационного исследования соискателя Такахо Эльдара Еристановича, в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Самыгин, Д.Ю. Концепция стратегического планирования в сфере продовольственной безопасности / Д.Ю. Самыгин // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2021. – № 2. – С. 14-20</li> <li>2. Самыгин, Д.Ю. Стратегирование вызовов развития сельского хозяйства: продовольственный аспект / Д.Ю. Самыгин // Экономика сельского хозяйства России. – 2021. - № 2. – С. 13-20</li> <li>3. Самыгин, Д.Ю. Принципы стратегического планирования сельского хозяйства с учетом задач и вызовов продовольственной безопасности / Д.Ю. Самыгин // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. – 2021. – №1. – С. 42-53</li> <li>4. Самыгин, Д.Ю. Концептуальные подходы к стратегическому планированию АПК с учетом продовольственных задач / Д.Ю. Самыгин // Проблемы теории и практики управления. – 2021. – № 5. – С. 46-59</li> <li>5. Самыгин, Д.Ю. Процесс стратегического планирования сельского хозяйства и обеспечения продовольственных задач / Д.Ю. Самыгин // Экономический анализ: теория и практика. – 2021. – Т. 20. – № 5. – С. 829-844</li> <li>6. Самыгин, Д.Ю. Территориальное планирования сельского хозяйства с учетом задач и вызовов продовольственной безопасности / Д.Ю. Самыгин // АПК: экономика и управление. – 2021. – № 4. – С. 29-38</li> <li>7. Samygin, D. Regional allocation methodology for agricultural support / D. Samygin, N. Baryshnikov, S. Imyarekov, L. Ponimatkina // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00016.</li> <li>8. Самыгин, Д.Ю. Стратегия бюджетного обеспечения сельского хозяйства: продовольственный аспект / Д.Ю. Самыгин // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. – 2020. – №3. – С. 63-75</li> <li>9. Samygin, D. Models of payback of subsidies in agrarian business / D. Samygin // Russian Journal of Management. – 2020. – Vol. 8. – No 2. – P. 6-10.</li> <li>10. Самыгин, Д.Ю. Модели сценарного прогнозирования развития сельского хозяйства региона / Д.Ю. Самыгин, Н.Г. Барышников, Л.А. Мизюркина // Экономика региона. – 2019. – №. 15 (3). – С. 865-879</li> <li>11. Samygin, D.Yu. Strategic management of modern financial requirements in agriculture / D.Yu. Samygin, S.M. Imyarekov, N.P. Tolmacheva, Yu.I. Kargin // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. – 2019. – № 341</li> <li>12. Самыгин, Д. Стратегические инструменты распределения господ-</li> </ol>	

держки аграрного сектора / Д. Самыгин, А. Кудрявцев // Экономическая политика. – 2018. – №. 13 (5). – С. 156-175

13. Самыгин, Д.Ю. Стратегирование источников финансирования аграрного бизнеса / Д.Ю. Самыгин, М.И. Костерин, М.О. Егорова // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. – 2018. – №3(27). – С. 48-58

14. Samygin, D. Strategic models of optimization of support of farmers / D. Samygin, N. Baryshnikov, L. Vinnichuk, I. Glasunov // Ponte - 2017 – Vol. 73 - Issue 4. – pp. 146-157

15. Самыгин, Д.Ю. Стратегирование эффективной структуры субсидирования фермеров / Д.Ю. Самыгин, Н.Г. Барышников // Статистика и Экономика. – 2017. – № 3. – С. 61-70

Согласен на включение моих персональных данных в аттестационное дело, их дальнейшую обработку и размещение в сети Интернет.

Оппонент

доцент кафедры «Цифровая экономика»

ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет»

доктор экономических наук, доцент

Д.Ю. Самыгин



*Д.Ю. Самыгин*

Подпись \_\_\_\_\_ заверяю

Ученый секретарь Ученого Совета

*О.С. Дорофеева*

*21.06.2018г.*

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Пензенский государственный университет»  
440026, г. Пенза, ул. Красная, д. 40  
e-mail: rector@pnzgu.ru; vekont82@mail.ru  
телефон – (8412) 66-60-01

В диссертационный совет Д 220.038.02 на базе  
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
аграрный университет имени И. Т. Трубилина»

### **ОТЗЫВ**

оппонента, доктора экономических наук, доцента Самыгина Дениса Юрьевича на диссертацию Такахо Эльдара Еристомовича на тему «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство)

#### **1. Актуальность темы диссертационного исследования.**

Тема диссертационной работы является актуальной, поскольку с 2020 года в нашей стране объявлены принципиально новые стратегические приоритеты, которые направлены на обеспечение населения страны качественной и доступной сельскохозяйственной продукцией, сырьем и продовольствием в объемах, обеспечивающих рациональные нормы потребления. Это достаточно важная и одновременно сложная задача, стоящая перед стратегическим планированием в сфере продовольственной безопасности. Дело в том, что прежние задачи, связанные с самообеспеченностью, по некоторым видам продукции удалось решить только благодаря снижению их уровня потребления на душу населения. В последние годы реальные денежные доходы снижаются, цены на продовольственные товары растут, поэтому особые опасения в контексте новых стратегических задач вызывает достижение экономической доступности продукции. Важная роль здесь отводится оптовой и розничной торговле продовольственными и сельскохозяйственными товарами как связующему звену между производством и потреблением.

Для повышения эффективности оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами необходимо совершенствовать научно-методическую базу стратегического планирования. Следует согласиться с автором, что в рамках разработки стратегического плана существует целый ряд научно-методических проблем (стр. 5 диссертации). Об

уровне научной проработанности существующих госпрограмм развития АПК, в том числе и Краснодарского края, можно судить по тому, что ежегодно меняются их структура и содержание. Между тем новые методы стратегического планирования получили применение в работе крупных корпораций и уже доказали свою эффективность. К сожалению, эти достижения недостаточно используются при подготовке аграрных программ развития отраслей, сфер и предприятий оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами. В этой связи тема исследования Такахо Э.Е. является необходимой и своевременной.

## **2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Основные положения, рекомендации и выводы, содержащиеся в диссертации, представляются научно обоснованными и достоверными. Достоверность научных разработок подтверждается тем, что теоретические основы исследования ссылаются на фундаментальные и прикладные работы в области стратегического планирования развития оптовой и розничной торговли и опираются на основополагающие принципы, концепции и постулаты основных экономических теорий. В диссертации применяются: обширный объем научных работ российских и зарубежных ученых по предмету исследования, большое количество обобщенных нормативно-правовых актов (Федеральные законы РФ, указы Президента и Постановления Правительства РФ, нормативные акты Краснодарского края), емкие аналитические данные (Министерства сельского хозяйства РФ, Федеральной службы государственной статистики и госстатистики Краснодарского края, финансовая отчетность организаций оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами), широкий спектр методов и технологий исследования (функциональный, статистический и финансовый анализ, монографический и структурно-логический методы, расчетно-конструктивный, экономико-математического и эконометрического моделирования).

Ключевые положения содержания и элементы научной новизны диссертационной работы отражены в 10 работах, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ и 2 монографиях. Наличие у соискателя большого числа публикаций позволяет судить о научной активности и

является показателем высокого уровня полученных результатов. Основные результаты, положения и рекомендации выносились на дискуссионные площадки международных и всероссийских научно-практических конференций (г. Анапа, г. Геленджик, г. Краснодар и др.) и получили в процессе обсуждения положительную экспертную оценку ведущих специалистов и практиков.

Диссертационная работа Такахо Э.Е. отличается последовательным изложением материала, обладает внутренним единством, четко отражает позицию автора по вопросам совершенствования стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, демонстрирует личный вклад автора в развитие данного направления научной мысли. Детальное ознакомление с диссертацией, авторефератом и публикациями позволяет сделать вывод о достижении цели исследования и решении поставленных в работе задач.

Полученные автором результаты исследования не противоречат результатам зарубежных и российских исследований по проблемам стратегического планирования развития сфер производства и торговли сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, согласуются с фундаментальными положениям экономической науки, подтверждают известные закономерности социально-экономического развития агропродовольственного сектора.

### **3. Оценка структуры и содержания диссертации.**

Структура работы представлена в следующем исполнении: введение (С. 4-16 диссертации), основная часть – три главы (С. 17-202 диссертации), заключение (С. 203-209 диссертации), список литературы (168 источников). Она достаточно четко согласуется с доступностью и последовательностью изложения материала. Каждая глава диссертации дополнена выводами по основным результатам, что улучшает восприятие научного материала. Диссертационная работа содержит 226 страниц компьютерного текста, в котором теоретическое изложение, аналитический материал и модельные расчеты представлены в 35 таблицах и 84 рисунках.

Во введении соискателем обоснована актуальность темы исследования и степень разработанности проблемы, сформулированы цель и решаемые задачи, правильно определены объект и предмет исследования, описана теоретическая и методологическая основа исследования, раскрывается научная

новизна и положения, выносимые на защиту, показана теоретическая и практическая значимость работы.

Материал первой главы «Теоретические основы стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами» посвящен исследованию роли и значению оптовой и розничной торговли в системе аграрного рынка (стр. 17-35 диссертации), уточнению сущности и принципов стратегического планирования (стр. 35-50 диссертации), методов и инструментов стратегического планирования (стр. 50-65 диссертации). Ключевые позиции первой главы диссертации удачно дополнены соискателем основными выводами по результатам исследования (стр. 65-68 диссертации).

Особое внимание в первой главе, на взгляд оппонента, автор правильно уделил уточнению системы стратегического планирования (стр. 38-39 диссертации), конкретизации процесса стратегического планирования и проблем его реализации в организациях (стр. 42-44 диссертации), обоснованию направлений возможного совершенствования отдельных элементов стратегического процесса (стр. 44-45 диссертации). Достаточно интересным представляются, выделенные автором среди методов и инструментов стратегирования, модели планирования в организации сферы оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, представляющие собой оптимизационные задачи в ограниченной области (формулы 1.2-1.7 на стр. 64-65 диссертации). В целом материал первой главы диссертации вполне соответствует своему теоретико-методологическому назначению.

Вторая глава «Анализ оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами» посвящена анализу стратегии развития агропромышленного комплекса (стр. 69-82 диссертации), диагностике уровня развития оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами Краснодарского края (стр. 82-107 диссертации), исследованию динамики трудового персонала, инвестиций и движения основного капитала (стр. 107-121) и оценке использования методов стратегического планирования в организациях сферы оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами (стр. 121-129

диссертации). Основные результаты второй главы исследования грамотно представлены в виде кратких тезисов (стр. 129-130 диссертации).

В частности, существенными для развития экономической науки являются результаты исследования, касающиеся выводов о: неравномерности распределения торговых организаций в регионе преимущественно в пользу крупных городов (стр. 84 диссертации); определяющем значении на развитие розничной торговли уровня цен, рост которых в изучаемом субъекте РФ идет опережающими темпами по сравнению с показателями по стране (стр. 87-88 диссертации); факторах сдерживающих развитие организаций розничной торговли (стр. 89 диссертации); активном развитии в период пандемии коронавируса электронной коммерции и формата «у дома» (стр. 90-91 диссертации); тенденциях развития оптовой торговли (стр. 102-103 диссертации). Заслуживает внимание обобщенная математическая модель динамики основного капитала в организации, позволяющая осуществлять стратегию обновления основных фондов (стр. 119-121). Проведенная автором диссертации аналитика, показала наличие высокого потенциала использования методов и моделей стратегического планирования в организациях оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами (стр. 122-129 диссертации). В целом вторая глава диссертации достаточно полно отражает текущую ситуацию в сфере стратегического планирования развития оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами.

В третьей главе «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами» разработаны элементы стратегии развития оптовой и розничной торговли, практические рекомендации по планированию нормы реинвестирования в основной капитал организации (стр. 131-141 диссертации); сформированы рекомендации по совершенствованию стратегического планирования на основе функционального моделирования и информационных технологий (стр. 141-159 диссертации); обоснованы положения по управлению бизнес-процессами (стр. 159-166 диссертации) и стратегии планирования численности и повышения квалификации торгового персонала в организации (стр. 166-177); предложена стратегия планирования оптово-распределительных

центров (стр. 177-200). Краткие выводы о результатах исследования логично дополняют материал третьей главы диссертации (стр. 200-202).

В третьей главе обращают на себя внимание полученные автором новые данные об оптимальной норме инвестирования прибыли в основной капитал организации с учетом возможностей аккумуляции финансовых ресурсов, в первую очередь, за счет реинвестируемой в процессе распределения прибыли (стр. 137-141). Названные данные получены автором на основе обобщенной им математической модели динамики капитала. Следует подтвердить, что модель в отличие от существующих, учитывает норму выбытия капитала, заемные средства, систему налогообложения организации, а также с помощью инструментальных средств позволяет находить оптимальное решение.

Автором для организаций исследуемой сферы торговли предложена модель стратегического планирования, позволяющая с помощью функциональных диаграмм эффективно распределить ресурсы между операциями моделируемых процессов с последующей разработкой стратегической карты (стр. 141-146 диссертации), включающей, в отличие от существующих, формирование корпоративных информационных систем с использованием технологий совершенствования управления сбытом (стр. 149-152). Модель легла в основу разработанного цифрового сервиса автоматизации управления процессом оценки спроса на основе платформы «1С: Предприятие» 8.3. (стр. 158-159). Преимущество сервиса в том, что он позволит повысить эффективность процесса анализа, оценки и прогнозирования спроса на товары в рамках стратегии развития предприятия. Интересной на взгляд оппонента, представляется обоснованная диссертантом стратегия планирования количественного и качественного состава торгового персонала фирменного механизма агрофирмы, включающая в себя методику оценки количественного состава персонала с применением имитационного моделирования, что позволит обосновать на перспективу оптимальное число компетентных сотрудников в каждом структурном подразделении фирмы (стр. 167-170 диссертации). В целом материал третьей главы соответствует своему названию и поставленным задачам (3-7 из введения), связанным с совершенствованием методов стратегического планирования в организациях исследуемой сферы торговли сельскохозяйственной продукцией.

В заключении работы приводятся ключевые научные результаты исследования, которые структурно представлены в виде итогов (стр. 203-207 диссертации), рекомендаций (стр. 207-209 диссертации) и перспектив (стр. 209 диссертации).

В целом, автору удалось раскрыть сущность и содержание всех поставленных вопросов. Структура работы, стиль ее изложения, табличное и графическое представление материала диссертации соответствуют требованиям по выполнению подобного вида работ. Считаю, что исследование Такахо Эльдара Еристовича содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в науку.

#### **4. Научная новизна результатов исследования.**

На основе оценки структуры и содержания работы, можно отметить, что представленные соискателем положения научной новизны диссертационного исследования, выносимые на защиту, в полной мере соответствуют уровню новых знаний для теории и практики стратегического планирования в сфере развития продовольственного сектора.

Наиболее значимые результаты, характеризующие научную новизну диссертации, следующие:

1) конкретизированы концептуальные основы стратегического планирования, включающие модель планирования деятельности организации и основные этапы процесса планирования стратегии оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами. Выявлены факторы, определяющие состояние и развитие организаций оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами в Краснодарском крае и влияющие на результаты анализа используемых методов планирования;

2) разработана обобщенная математическая модель динамики основного капитала в организациях оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, позволяющая, в отличие от существующих, осуществлять стратегию обновления основных фондов с учетом возможностей аккумуляции финансовых ресурсов с определением с помощью инструментальных средств оптимальной нормы инвестирования прибыли и

учитывать норму выбытия капитала, заемные средства и систему налогообложения организации;

3) предложена на основе методологии функционального моделирования и информационных технологий модель стратегического планирования, позволяющая эффективно распределить ресурсы организации оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами между операциями моделируемых процессов с последующей разработкой стратегической карты, включающей, в отличие от существующих, формирование корпоративных информационных систем с использованием технологии Big Data для совершенствования управления сбытом;

4) обоснован методический подход к оценке профессиональной готовности менеджеров к занятию тем или иным бизнес-процессом стратегического планирования, позволяющий эффективно распределить их усилия по бизнес-процессам организации;

5) обоснована стратегия планирования количественного и качественного состава торгового персонала фирменного магазина агрофирмы, включающая в себя методику оценки количественного состава персонала с применением имитационного моделирования, позволяющего задавать структуру организации в качестве экзогенной переменной, а также систему мероприятий по обучению специфике трудовой деятельности персонала организации в адаптационный период, что позволит обосновать на перспективу оптимальное число компетентных сотрудников в каждом структурном подразделении фирмы;

6) получен стратегический план формирования и развития типового оптово-распределительного центра и обоснован инвестиционный проект его создания путем строительства быстровозводимых холодильных складов из легких стальных конструкции для хранения плодовоовощной продукции на основе механизма государственно-частного партнерства с заключением концессионного соглашения и разработкой ключевых показателей эффективности проектной группы.

## **5. Теоретическая и практическая значимость работы.**

Значение результатов диссертационного исследования Такахо Э.Б. для науки и практики заключается в разработке и научном обосновании методических и практических рекомендаций по совершенствованию стратегического

планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, что расширяет возможности использования ключевых выводов в качестве научной основы стратегического управления. Теоретическая значимость исследования состоит в формулировании и доказательстве гипотезы о том, что развитие оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами на основе использования методов стратегического планирования позволит сформировать много форматную инфраструктуру торговли, а организациям этой сферы обеспечить долгосрочную конкурентоспособность на рынке (стр. 6 автореферата диссертации). Применительно к проблематике диссертации результативно использован комплекс общенаучных и специальных методов исследования и проведена модернизация инструментов и моделей, используемых в стратегическом планировании, применительно к деятельности организаций оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами (стр. 11, 17 и 18 автореферата диссертации).

Практическая значимость научных разработок Такахо Э.Е. заключается в выработке и внедрении предложенных автором инструментов методического обеспечения для решения таких задач развития оптовой и розничной торговли продовольственных товаров как моделирования и разработка цифровых сервисов поддержки бизнес-процессов стратегического планирования. Значение имеют принятые к внедрению модель стратегического планирования на основе методологии IDEF0, а также методика определения оптимальной нормы инвестирования прибыли в основной капитал организации.

Положения диссертационного исследования соискателя вполне могут быть использованы при разработке документов стратегического развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Краснодарского края.

#### **6. Дискуссионные вопросы диссертации.**

При положительной оценке уровня исследования, диссертация, по мнению оппонента, содержит ряд замечаний, упущений и пожеланий:

1) в первой главе диссертации, раскрывая систему стратегического планирования (п. 1.2., стр. 39, рис. 1.17,) называется ряд принципов, которые по количеству и формулировкам несколько отличаются от принципов, принятых

в статье 7 ФЗ «О стратегическом планировании в РФ» от 28.06.2014 N 172-ФЗ. Автору следует пояснить свой выбор;

2) во второй главе диссертации (п. 2.1, стр. 81-82) автор приходит к заключению о том, что в Краснодарском крае пороговые значения показателей Доктрины продовольственной безопасности по некоторым видам продукции не достигнуты. Правомерно ли делать такой вывод применительно к конкретным субъектам РФ, которые по отдельности в силу различных природно-экономических условий не могут полноценно решать задачи самообеспеченности региона продовольствием;

3) во второй главе диссертации (п. 2.4, стр. 123-124) при построении линейных и нелинейных моделей (формулы 2.7-2.12) упущено описание процедур подготовки базы аналитических данных к модельным расчетам. На взгляд оппонента, возможно, стоило вынести сбор и формирование базы данных, описание процедур ее предварительной подготовки в приложения;

4) в третьей главе диссертации (стр. 180, рис. 3.26) предлагаются меры государственной поддержки развития федеральной сети оптово-распределительных центров. По мнению оппонента, среди них не уделено внимание господдержке спроса на продовольствие как основного стратегического инструмента достижения целей планирования экономической доступности продукции. Это доказано опытом ведущих экономик мира и активно обсуждается в последние годы в аппарате Госдумы.

5) в автореферате диссертации, с позиции оппонента, целесообразно было указать прикладные программные средства и технологии, использованные в модельных и экспериментальных расчетах.

Вместе с тем вышеуказанные замечания носят дискуссионный характер не оказывают существенного влияния на положительную оценку проведенного исследования и не ставят под сомнение новизну и уровень достоверности полученных автором результатов исследования.

#### **7. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.**

В целом диссертация Такахо Э.Е. на тему «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами» является научно-квалификационной

работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей существенное значение для развития стратегического планирования в исследуемой сфере. По своей актуальности, степени обоснованности и достоверности, уровню новизны научных положений, выводов, теоретической и практической ценности полученных результатов, диссертационная работа соответствует критериям Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 N 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор, Такахо Эльдар Еристанович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Оппонент:

доктор экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством  
(Экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами  
– АПК и сельское хозяйство), доцент  
доцент кафедры «Цифровая экономика»  
ФГБОУ ВО «Пензенский  
государственный университет»

Самыгин  
Денис Юрьевич

*Подпись Самыгина Д.Ю. заверено:  
проректор по научной работе и  
инновационной деятельности  
Пензенского госуниверситета, г.п.ч. проф.  
О.М. Васин*



*05.08.2022г.*

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пензенский государственный университет»  
440026, г. Пенза, ул. Красная, д. 40  
e-mail: rector@pnzgu.ru; vekont82@mail.ru  
телефон: (8412) 66-60-01; 8 906 398 59 32

Председателю диссертационного совета  
Д 220.038.02, созданного на базе  
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ  
доктору экономических наук, профессору

А.И. Трубилину  
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

**Уважаемый Александр Иванович!**

Руководствуясь п. 22 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и п. 33 Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 ноября 2017 г. № 1093, я даю свое согласие на оппонирование диссертации Такахо Эльдара Еристановича на тему: «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Сведения об оппоненте:

1.	Ф.И.О.	Ашмарина Татьяна Игоревна
2.	Дата, месяц, год рождения	20.09.1984
3.	Ученая степень Серия и номер диплома	кандидат экономических наук ДКН № 189217
4.	Ученое звание Серия и номер аттестата	доцент ДОЦ № 005316
5.	Шифр и наименование научной специальности Тема кандидатской диссертации с указанием специальности, места и года защиты	08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством Инновации в процессе воспроизводства сельскохозяйственной техники (на материалах Тульской области) Специальность: 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство), ФГБОУ ВПО «Московский государственный агроинженерный университет имени В. П. Горячкина», 2013 год
7.	Место основной работы, (полностью)	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессио-

		нального образования Российский государственный аграрный университет - Московская сельскохозяйственная академия имени К.А. Тимирязева
8.	Должность с названием подразделения	Доцент кафедры экономики
9.	Ведомственная принадлежность места работы	Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
10.	Тип организации	Высшее учебное заведение
11.	Индекс, адрес места работы	127550, г. Москва, ул. Тимирязевская, 49
12.	Контактный телефон оппонента	(499) 976-08-35
13.	<p>Список научных статей, опубликованных в сфере диссертационного исследования соискателя Такахо Эльдара Еристомовича, в изданиях, рекомендованных ВАК, за последние 5 лет:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ашмарина, Т.И. Стратегические аспекты применения современных логистических концепций организациями АПК /Бирюкова Т.В., Ашмарина Т.И./ Известия Международной академии аграрного образования. – 2022. – № 59. – С. 85-88.</li> <li>2. Ашмарина, Т.И. Стратегические аспекты развития коммуникационной политики организаций АПК /Бирюкова Т.В., Ашмарина Т.И./ Известия Международной академии аграрного образования. – 2022. – № 58. – С. 87-92.</li> <li>3. Ашмарина, Т.И. Consumer activity evaluation in relation to the purchase of food products of a certain regional affiliation /Biryukova T.V., Surkova N.V., Ashmarina T.I./ В сборнике: IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. – 2021. – С. 012021.</li> <li>4. Ашмарина, Т.И. Стратегическое планирование деятельности АПК как основа конкурентоспособности организации /Бирюкова Т.В., Энкина Е.В., Ашмарина Т.И./ Известия Тимирязевской сельскохозяйственной академии. – 2021. – № 1. – С. 87-97.</li> <li>5. Ашмарина, Т.И. Рынок розничной торговли продуктами питания в России: основные тенденции развития /Чутчева Ю.В., Бирюкова Т.В., Ашмарина Т.И., Кухарь В.С./ Известия Международной академии аграрного образования. – 2021. – № S55. – С. 108-113.</li> <li>6. Ашмарина, Т.И. Особенности разработки рекламной стратегии для организаций АПК /Бирюкова Т.В., Кухарь В.С., Ашмарина Т.И., Сергеева Н.В./ Известия Международной академии аграрного образования. – 2021. – № S55. – С. 88-91.</li> <li>7. Ашмарина, Т.И. Стратегические направления развития АПК на уровне региона /Бирюкова Т.В., Ашмарина Т.И./ Известия Международной академии аграрного образования. – 2021. – № 54. – С. 92-95.</li> <li>8. Ашмарина, Т.И. Математическое моделирование экономических процессов на предприятии для принятия управленческих решений</li> </ol>	

/Клышева Д.Ш., Наурзбаева К.Б., Наурзбаев Б.Т., Ашмарина Т.И./  
Известия Международной академии аграрного образования. – 2018. –  
№ 42-1. – С. 218-223.

Согласен на включение моих персональных данных в аттестационное дело, их дальнейшую обработку и размещение в сети Интернет.

Оппонент,

Доцент кафедры экономики

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования Российский государственный аграрный университет - Московская сельскохозяйственная академия имени К.А. Тимирязева

кандидат экономических наук

21.06.2022г.

Т.И. Ашмарина

Подпись, должность и ученое звание Ашмариной Татьяны Игоревны  
заверяю:

ПРОРЕКТОР  
ПО КАДРОВОЙ ПОЛИТИКЕ И  
ИМУЩЕСТВЕННОМУ КОМПЛЕКСУ



И. О. СТЕПАНЕЛЬ

### ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Такахо Эльдара Еристомовича на тему «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы исследования.** Рациональное функционирование агропромышленного производства в России в связи с огромным различием природных и экономических условий производства и реализации продукции сельского хозяйства и продовольствия в значительной мере определяется стратегическим подходом к регулированию деятельности на аграрных рынках. Оптовая и розничные формы реализации товаров приобретают особую значимость. Они являются связующим звеном между производством и потреблением, играют основную роль в укреплении экономических связей между отраслями и секторами экономики АПК, а также связей между регионами страны.

На развитие организаций оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, которая является одной из основных детерминант развития АПК, оказывает влияние ряд негативных факторов, к которым следует отнести низкую платежеспособность населения, растущий уровень налогов, недостаток финансовых средств, высокую конкуренцию и т.д.

Актуальность решения проблемы совершенствования стратегического планирования оптовой и розничной торговли сельскохозяйственными товарами и недостаточная изученность её отдельных теоретических и методических аспектов применительно к новым экономическим условиям предопределили выбор темы диссертационной работы и рассматриваемый в ней широкий круг вопросов.

На основании вышеизложенного можно определить тему диссертационной работы Э.Е. Такахо как весьма актуальную, а цель и задачи, поставленные в ней, как направленные на приращение научно-практического взгляда в аграрную науку.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Научные положения и практические рекомендации диссертационной работы получены в результате глубокого системного исследования трудов отечественных и зарубежных ученых, специалистов по вопросам становления и развития стратегического планирования в раз-

личных отраслях экономики и в организациях оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами. В работе использовались материалы Министерства сельского хозяйства РФ, Федеральной службы государственной статистики и госстатистики Краснодарского края, нормативно-правовые акты РФ и Краснодарского края по вопросам развития оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами. Нормативно-правовая база исследования включает Федеральные законы РФ, указы Президента и Постановления Правительства РФ, нормативные акты Краснодарского края, относящиеся к регулированию деятельности оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами. При проведении исследования были использованы методы: расчетно-конструктивный, экономико-математического и эконометрического моделирования.

Результаты исследования выносились автором на обсуждение на международных и всероссийских научно-практических конференциях, опубликованы в открытой печати, внедрены в практическую деятельность и учебный процесс. Основные результаты исследований опубликованы в 23 научных работах, в том числе 10 статей в изданиях ВАК РФ, две монографии. Общий объем публикаций 24,6 п.л., в том числе, вклад автора – 10,3 п.л.

**Достоверность результатов исследования и их новизна** состоит в теоретической и практической разработке научно-методических положений, развития стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами.

В работе содержатся положения, которые раскрывают сущностные основы стратегического планирования, модель планирования деятельности организации, основные этапы процесса планирования стратегии оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами. Соискателем определена модель стратегического планирования организации, осуществляющей оптовую и розничную торговлю продовольственными и сельскохозяйственными товарами с применением методологии IDEF0 и использованием информационных технологий, методический подход к оценке профессиональной готовности менеджеров к занятию тем или иным бизнес-процессом стратегического планирования, предложена авторская концепция разработки стратегического плана создания типового оптово-распределительного центра.

**Структура диссертационного исследования и оценки его содержания.**

Диссертационная работа и ее автореферат выполнены в соответствии с существующими требованиями к их композиционному построению и оформлению.

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы. Список использованных источников включает 168 наименований.

Во введении обоснована актуальность темы диссертационной работы, определены цель, объект и предмет исследования, задачи, представлена теоретико-методическая и информационная база исследования, научная новизна, тео-

ретическая и практическая значимость работы. В соответствии с поставленной целью в диссертации рассмотрены сущность стратегического планирования, специфика развития оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, факторы и особенности стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами.

В первой главе «Теоретические основы стратегического планирования в организациях оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами» обобщаются существующие теоретические подходы к трактовке стратегического планирования в организациях оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, представлена методика оценки эффективности методов стратегического планирования в организации.

Автор правильно отмечает, что в современных условиях стратегическое планирование способствует достижению целевых установок организации в условиях рыночной конкуренции, координации использования ограниченных ресурсов и действий трудового персонала в направлении достижения основной предпринимательской цели; мотивации сотрудников на выполнение приоритетных задач; определению потенциальных возможностей и угроз деятельности торгового предприятия.

Вполне справедливо утверждение автора о том, что стратегическое планирование предоставляет возможность дать оценку нынешней ситуации на рынке, а также планировать будущее, с учетом специфики основных групп хозяйствующих субъектов. В исследовании представлены уровни, виды, функции и принципы стратегического планирования в торговых организациях. Проведенный анализ системы показателей экономической эффективности организаций, осуществляющих торговлю продовольственными и сельскохозяйственными товарами, позволил автору дополнить существующую систему оценки следующими показателями: средняя и максимальная длина очереди; среднее время ожидания в очереди; коэффициент использования времени работников организации; среднее число покупателей организации; среднее число занятых сотрудников.

Во второй главе «Анализ оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами» выявлены сложившиеся тенденции в организации оптовой и розничной торговли в соответствии с реализацией стратегии развития агропромышленного комплекса. Произведен анализ оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами в Краснодарском крае. Представлены результаты обследования организаций, осуществляющих оптовую и розничную торговлю продовольственными и сельскохозяйственными товарами, относительно использования методов стратегического планирования.

Автор совершенно справедливо утверждает, что оптовая и розничная торговля продовольственными и сельскохозяйственными товарами в России за последние десятилетия существенно трансформировалась. Сложившиеся в по-

следние годы экономические условия были крайне благоприятными для развития электронной формы торговли. Диссертантом проведен анализ розничной торговли на примере Краснодарского края, в результате которого выявлены основные тенденции трансформации данной сферы деятельности.

Автором представлены результаты обследования оптовых организаций на примере Краснодарского края, выделены группы факторов, определяющих основные тренды развития данной сферы с учетом влияния внешней среды.

Особое внимание заслуживает анализ внутренних и внешних институциональных условий, который проводился для организаций, осуществляющих оптовую и розничную торговлю в Краснодарском крае, который определил ряд возможностей и ограничений замедляющий их экономический рост.

На основе современных методов теории производственных функций автору удалось построить обобщенную математическую модель динамики основного капитала в организации, позволяющую осуществлять стратегию обновления основных фондов.

В третьей главе «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли производственными и сельскохозяйственными товарами» на основе разработки обобщенной математической модели динамики основного капитала в организациях оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами определена оптимальная норма инвестирования прибыли в основной капитал организации с учетом возможностей аккумуляции финансовых ресурсов. На основе метода функционального моделирования (IDEF0) предложена модель стратегического планирования для организации сферы розничной и оптовой торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, позволяющая с помощью функциональных диаграмм эффективно распределить ресурсы между операциями моделируемых процессов с последующей разработкой стратегической карты BSC.

Автором обоснован методический подход с применением линейного программирования для оценки профессиональной готовности менеджеров организаций сферы оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами к руководству бизнес-процессами стратегического планирования.

Обоснована стратегия планирования количественного и качественного состава торгового персонала фирменного механизма агрофирмы, включающая в себя методику оценки количественного состава персонала с применением имитационного моделирования.

На основе проведенных исследований автором составлена матрица SWOT анализа оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами Краснодарского края, выявлены и систематизированы факторы, препятствующие развитию экспорта продовольственных товаров и формированию сети агропродовольственных оптовых рынков. Вышеизложенное позволило автору уточнить перечень услуг типового оптово-распределительного центра и обосновать инвестиционный проект его создания со строительством быстровозводимых холодильных складов.

В заключении обобщены основные результаты выполненного исследования в соответствии с определенной целью и поставленными задачами. Опубликованные работы и автореферат отражают основное содержание диссертации.

**Теоретическая и практическая значимость исследования.** Значение диссертационной работы для науки заключается в системном и комплексном подходе к исследованию проблемы совершенствования стратегического планирования оптовой и розничной торговли сельскохозяйственными товарами.

Практическая значимость исследований заключается в использовании полученных результатов для совершенствования существующих методов стратегического планирования развития деятельности в организациях, осуществляющих оптовую и розничную торговлю продовольственными и сельскохозяйственными товарами. Предложены технологии совершенствования управления бизнес-процессами организации и совершенствования управления оптовым сбытом сельскохозяйственной продукции.

Во введении показано, что результаты исследований апробированы на всероссийских и международных конференциях. Предложения и рекомендации приняты к внедрению в АО Агрокомплекс им. И.Т. Ткачева, в ООО «Агрофирма имени Ильича», что подтверждено справками о внедрении.

Основные теоретические выводы сделаны автором на основе изучения работ ведущих отечественных и зарубежных ученых. Все научные положения, разработанные автором, достаточно аргументированы и логичны.

Результаты исследования представляют собой научную основу для совершенствования стратегического планирования оптовой и розничной торговли сельскохозяйственными товарами.

**Замечания и вопросы по диссертационной работе.** Широта и многогранность исследуемой проблемы обуславливает ряд замечаний по диссертационному исследованию:

1. Нам представляется, соискателю следовало бы несколько полнее раскрыть определение стратегического планирования, учитывая особенности исследуемой сферы деятельности оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами.

2. Соискатель не всегда последователен в своих исследованиях и в изложении материала диссертации. Так, в главе I на стр. 25-28 автор отмечает, что наиболее значимым инструментом в повышении конкурентоспособности компании, занятой в отрасли торговли, в части реализации товаров, становится применение в деятельности интернет-маркетинговых технологий, однако в дальнейшем изложении материала такой значимый стратегический аспект не рассматривается.

3. На стр. 108 автором представлены экспертные оценки динамики трудового персонала и основных фондов в организациях торговли Краснодарского края. На наш взгляд, при использовании экспертных оценок желательно было бы указать самих экспертов на, чье мнение в своем исследовании опирается автор.

4. Во второй главе диссертации представлены результаты исследования 50 организаций оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами в Краснодарском крае, однако ни методология, ни план проведения анкетирования, ни сама анкета в диссертационном исследовании не изложены.

5. На наш взгляд, при обосновании аспектов стратегического планирования желательно было бы определить специфику применения данного моделирования и технологий в зависимости от размера организации.

**Общее заключение.** Диссертационная работа на тему «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами» по актуальности избранной темы исследования, степени обоснованности, достоверности и новизне научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в работе, отвечает требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней» утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации Российской № 842 от 24.09.2013 г., предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Такахо Эльдар Еристович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Контактные данные:

Ашмарина Татьяна Игоревна  
Кандидат экономических наук,  
(08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством: экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами - АПК и сельское хозяйство)  
2013 г.), доцент  
доцент кафедры Экономики  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Российский государственный аграрный  
университет – МСХА имени К.А. Тимирязева»  
(ФГБОУ ВО РАГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева)  
127434, г. Москва, ул. Тимирязевская, д.49  
Тел.: 8(499)976-05-63, факс: 8(499)976-0428  
info@timacad.ru

Подпись, должность, ученую степень и звание Ашмариной Т.И. удостоверяю:  
ФГБОУ ВО «Российский государственный Аграрный университет – МСХА  
имени К.А. Тимирязева  
24 августа 2022 года

Подпись  
заверяю

Руководитель службы кадров  
политики и приема персонала

