

# **Аннотация к программе государственной итоговой аттестации по основной профессиональной образовательной программе высшего образования**

Государственная итоговая аттестация предназначена для защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

Трудоемкость государственной итоговой аттестации 6 зачетных единиц, 216 часов.

Продолжительность – 4 недели на 2 курсе в 3 семестре для очной формы обучения, для заочной формы обучения, на 3 курсе в 5 семестре.

В результате освоения ОПОП ВО у выпускника должны быть сформированы универсальные, общепрофессиональные, профессиональные.

Выпускник, освоивший ОПОП ВО, должен обладать следующими универсальными компетенциями (УК):

- Способен способностью осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (УК-1);
- Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2);
- Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3);
- Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия (УК-4);
- Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия (УК-6);
- Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки (УК-7);

Выпускник, освоивший ОПОП ВО, должен обладать следующими общепрофессиональными компетенциями (ОПК):

- Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач ОПК-1
- Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях ОПК-2.
- Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике ОПК-3.
- Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность ОПК-4
- Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач ОПК-5

Выпускник, освоивший ОПОП ВО, должен обладать следующими профессиональными компетенциями (ПКС):

- Способен управлять эффективностью, сроками и осуществлять контроль реализации инвестиционного проекта ПКС-1.
- Способен управлять коммуникациями и рисками инвестиционного проекта ПКС-2.
- Способен осуществлять научно-методологическую деятельность в профессиональной сфере ПКС-3.
- Способен разрабатывать и реализовывать маркетинговые программы с использованием инструментов комплекса маркетинга ПКС-4.

- Способен осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации, в том числе определять направления развития и разрабатывать стратегии управления изменениями в организации ПКС-5.

- Способен осуществлять стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне организации ПКС-6

- Способен осуществлять организацию исследований и разрабатывать перспективные методы, модели и механизмы организации и планирования в фирме ПКС-7.

- Способен осуществлять подготовку экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации ПКС-8

- Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами ПКС-9

Планируемые результаты освоения профессиональных компетенций соответствуют профессиональной деятельности выпускников и определены на основе обобщенных трудовых функций профессиональных стандартов:

- «Статистик»;
- «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства»;
- «Маркетолог»;
- «Специалист по работе с инвестиционными проектами»;
- «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства»;
- «Экономист предприятия»

Профессиональные стандарты и перечень обобщенных трудовых функций и трудовых функций, имеющих отношение к профессиональной деятельности выпускника:

1. «Статистик»:

ОТФ Научно-методологическая деятельность в статистике:

- деятельность по разработке и совершенствованию прикладных статистических методологий, С/01.7;

- разработка и совершенствование статистической теории в части математической статистики и вероятностных методов анализа числовой и нечисловой информации, С/02.7;

- подготовка аналитических отчетов, а также обзоров, докладов, рекомендаций, проектов нормативных документов на основе статистических расчетов, С/03.7;

- консультирование в области статистической деятельности, С/04.7.

2. «Маркетолог»:

ОТФ Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга:

- разработка, тестирование и внедрение инновационных товаров (услуг), создание нематериальных активов (брендов) и управление ими в организации, В/01.7;

- разработка, внедрение и совершенствование политики ценообразования в организации, В/02.7;

- разработка, внедрение и совершенствование системы распределения (дистрибуции) и сбытовой политики в организации, В/03.7;

- разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации, В/04.7.

3. «Специалист по работе с инвестиционными проектами»:

ОТФ Реализация инвестиционного проекта:

- управление эффективностью инвестиционного проекта, В/01.7;

- управление коммуникациями инвестиционного проекта, В/02.7;

- управление рисками инвестиционного проекта, В/03.7;

- управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта, В/04.7.

4. «Бизнес-аналитик»:

ОТФ Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации:

- определение направлений развития организации, F/01.7;

- разработка стратегии управления изменениями в организации, F/02.7.

5. «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства»:

ОТФ Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации:

- стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей, B/01.7;

- стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства, B/02.7;

- стратегическое управление процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства, B/03.7;

ОТФ Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации:

- организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства C/01.7.

6. «Экономист предприятия»:

ОТФ Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации

- подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации B/01.7;

- стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами B/02.7.

Видами профессиональной деятельности выпускников-магистров по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» согласно соответствующему ФГОС ВО являются:

- научно-исследовательская (основной вид);

- проектно-экономическая;

- аналитическая;

- организационно-управленческая;

На этапе государственной итоговой аттестации выпускник должен подтвердить освоенность следующих компетенций:

**а) универсальные компетенции (УК):**

- Способен способностью осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (УК-1);

- Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2);

- Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3);

- Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия (УК-4);

- Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия (УК-6);

- Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки (УК-7);

**б) общепрофессиональные компетенции (ОПК):**

- Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач ОПК-1

- Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях ОПК-2.

- Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике ОПК-3.
  - Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность ОПК-4
  - Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач ОПК-5
- в) профессиональные компетенции (ПКС), по видам профессиональной деятельности:**
- Способен управлять эффективностью, сроками и осуществлять контроль реализации инвестиционного проекта ПКС-1.
  - Способен управлять коммуникациями и рисками инвестиционного проекта ПКС-2.
  - Способен осуществлять научно-методологическую деятельность в профессиональной сфере ПКС-3.
  - Способен разрабатывать и реализовывать маркетинговые программы с использованием инструментов комплекса маркетинга ПКС-4.
  - Способен осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации, в том числе определять направления развития и разрабатывать стратегии управления изменениями в организации ПКС-5.
  - Способен осуществлять стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне организации ПКС-6
  - Способен осуществлять организацию исследований и разрабатывать перспективные методы, модели и механизмы организации и планирования в фирме ПКС-7.
  - Способен осуществлять подготовку экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации ПКС-8
  - Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами ПКС-9

## Описание показателей и критериев оценивания компетенций, шкала оценивания

Категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции	Дисциплины*
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними. УК-1.2. Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации. УК-1.3. Определяет в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке. Предлагает способы их решения УК-1.4. Разрабатывает стратегию достижения поставленной цели как последовательность шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимодействия участников этой деятельности	Методология научных исследований в экономике Современные проблемы экономики агропромышленного комплекса Стратегический маркетинг Международный маркетинг Производственная стратегия организации Бизнес-анализ и управление изменениями в фирме Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работ
		УК-1.2. Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации. УК-1.3. Определяет в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке. Предлагает способы их решения УК-1.4. Разрабатывает стратегию достижения поставленной цели как последовательность шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимодействия участников этой деятельности	Макроэкономическое планирование и прогнозирование
		УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними. УК-1.2. Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации.	Корпоративные финансы
Разработка и реализация проектов	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые	Управление проектами Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции	Дисциплины*
		<p>результаты и возможные сферы их применения УК-2.2.</p> <p>Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата. УК-2.3.</p> <p>Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения. УК-2.4.</p> <p>Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами. УК-2.5.</p> <p>Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях. УК-2.6.</p> <p>Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение).</p>	
		<p>УК-2.1.</p> <p>Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения УК-2.2.</p> <p>Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата УК-2.6.</p> <p>Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение).</p>	Инвестиционный менеджмент
		<p>УК-2.1</p> <p>Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения УК-2.2.</p> <p>Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата. УК-2.5.</p>	Ознакомительная практика

Категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции	Дисциплины*
		<p>Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях.</p> <p>УК-2.6.</p> <p>Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение).</p>	
Командная работа и лидерство	УК-3 Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	<p>УК-3.1.</p> <p>Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели.</p> <p>УК-3.2.</p> <p>Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/ взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий.</p> <p>УК-3.3.</p> <p>Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон.</p> <p>УК-3.4.</p> <p>Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий.</p> <p>УК-3.5.</p> <p>Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. Организует обсуждение разных идей и мнений.</p>	Управление проектами Корпоративный менеджмент Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		<p>УК-3.2.</p> <p>Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/ взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий.</p> <p>УК-3.3.</p> <p>Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон.</p>	Поведенческая экономика
		<p>УК-3.2.</p> <p>Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/ взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий.</p> <p>УК-3.4.</p>	Ознакомительная практика

Категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции	Дисциплины*
		Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий.	
Коммуникации	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1. Демонстрирует интегративные умения, необходимые для написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов, эссе, обзоров, статей и др.).	Методология научных исследований в экономике
		УК-4.1. Демонстрирует интегративные умения, необходимые для написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов, эссе, обзоров, статей и др.). УК-4.2. Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные. УК-4.3. Демонстрирует интегративные умения, необходимые для эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях.	Профессиональный иностранный язык Управление рисками и коммуникациями проекта Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.2. Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные. УК-4.3. Демонстрирует интегративные умения, необходимые для эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях.	Деловое администрирование и связи с общественностью
		УК-4.3. Демонстрирует интегративные умения, необходимые для эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях.	Компьютерные технологии в профессиональной деятельности
		УК-4.2. Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные.	Ознакомительная практика
		УК-5.1. Адекватно объясняет особенности поведения и мотивации людей различного социального и культурного происхождения в процессе взаимодействия с ними, опираясь на знания причин появления социальных	Поведенческая экономика Экономика фирмы (междисциплинарный анализ) Подготовка к процедуре защиты и защита
Межкультурное взаимодействие	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе		

Категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции	Дисциплины*
	межкультурного взаимодействия	обычаев и различий в поведении людей. УК-5.2. Владеет навыками создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач.	выпускной квалификационной работы
		УК-5.1. Адекватно объясняет особенности поведения и мотивации людей различного социального и культурного происхождения в процессе взаимодействия с ними, опираясь на знания причин появления социальных обычаяев и различий в поведении людей.	Профессиональный иностранный язык
		УК-5.2. Владеет навыками создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач.	Корпоративный менеджмент Ознакомительная практика
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6 Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1. Находит и творчески использует имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития. УК-6.2. Самостоятельно выявляет мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста. УК-6.3. Планирует профессиональную траекторию с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда.	Самоорганизация и саморазвитие Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		УК-6.1. Находит и творчески использует имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития.	Ознакомительная практика

Категории (группы) общепрофессиональных компетенций	Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции	Дисциплины
Теоретическая фундаментальная подготовка	ОПК-1 Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач	ОПК-1.1. Знает на продвинутом уровне и применяет на практике основные понятия микро- и макроэкономической теории ОПК-1.2. Выбирает наиболее подходящую теоретическую модель для решения практической или исследовательской задачи экономической направленности и обосновывает свой выбор ОПК-1.3.	Микроэкономика (продвинутый уровень) Макроэкономика (продвинутый уровень) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Категории (группы) общепрофессиональных компетенций	Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции	Дисциплины
		Составляет план и осуществляет исследования реальной экономической ситуации с применением изученных методов фундаментальной экономической науки: макроэкономики и микроэкономики	
		ОПК-1.1. Знает на продвинутом уровне и применяет на практике основные понятия микро- и макроэкономической теории	Ознакомительная практика
Информационно-аналитическая культура	ОПК-2. Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях	ОПК-2.1. Владеет современными методами экономического анализа, математической статистики и эконометрики для решения теоретических и прикладных задач ОПК-2.2. Работает с национальными и международными базами данных с целью поиска необходимой информации об экономических явлениях и процессах ОПК-2.3. Обрабатывает статистическую информацию и получает статистически обоснованные выводы	Эконометрика (продвинутый уровень) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-2.3. Обрабатывает статистическую информацию и получает статистически обоснованные выводы	Ознакомительная практика
Исследования и разработки	ОПК-3. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике	ОПК-3.1. Знает достижения мировой экономической науки за последние десятилетия в выбранной области научных интересов ОПК-3.2. Проводит сравнительный анализ, обобщает и критически оценивает выполненные научные исследования в экономике	Микроэкономика (продвинутый уровень) Макроэкономика (продвинутый уровень) Методология научных исследований в экономике Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)
		ОПК-3.1. Знает достижения мировой экономической науки за последние десятилетия в выбранной области научных интересов ОПК-3.2. Проводит сравнительный анализ, обобщает и критически оценивает выполненные научные исследования в экономике	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Теоретическая профессиональная подготовка	ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово	ОПК-4.1. Показывает знания основ организационно-управленческих решений в профессиональной сфере; форм ответственности за принятые органи-	Управление проектами Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Категории (группы) общепрофессиональных компетенций	Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции	Дисциплины
	обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	<p>зационно-управленческие решения в различных, в том числе и в нестандартных, ситуациях. ОПК-4.2.</p> <p>Демонстрирует умения решения поставленных профессиональных задач; разработки и обоснования вариантов решения задач с учетом критерий экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий; определения финансово-экономических целей деятельности организации (предприятия) и трансляции их в задачи, которые могут решаться инструментами экономического анализа; прогнозировать ответное поведение других участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнеров, подчиненных и др.); формировать необходимую информационную базу и оценивать надежность информации для принятия организационно-управленческих решений с учетом ответственности за принятые организационно-управленческие решения, в том числе в нестандартных ситуациях ОПК-4.3.</p> <p>Владеет навыками обоснования, принятия и контроля исполнения организационно-управленческих решений для достижения максимально-го результата в профессиональной сфере; использования приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений.</p>	
		<p>ОПК-4.2.</p> <p>Демонстрирует умения решения поставленных профессиональных задач; разработки и обоснования вариантов решения задач с учетом критерий экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий; определения финансово-экономических целей деятельности организации (предприятия) и трансляции их в задачи, которые могут решаться инструментами экономического анализа; прогнозировать ответное поведение других участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнеров, подчиненных и др.); формировать необходимую информационную базу и оценивать надежность информации для принятия организационно-управленческих решений с учетом ответственности за принятые организационно-управленческие решения, в том числе в нестандартных ситуациях ОПК-4.3.</p> <p>Владеет навыками обоснования, принятия и контроля исполнения ор-</p>	Ознакомительная практика

Категории (группы) общепрофессиональных компетенций	Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции	Дисциплины
		ганизационно-управленческих решений для достижения максимально-го результата в профессиональной сфере; использования приемов ана-лиза рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие органи-зационно-управленческих решений.	
Информационно-аналитическая культура	ОПК-5 Способен ис-пользовать современ-ные информационные технологии и про-граммные средства при решении профес-сиональных задач	ОПК-5.1. Применяет современные технологии автоматизированной обработки информации и компьютерные программы в профессиональной дея-тельности; ОПК-5.2. Использует информационные и справочно-информационные системы при решении профессиональных задач ОПК-5.3. Владеет навыками обмена информацией по телекоммуникационным каналам связи, применения принципов и правил защиты информации	Компьютерные технологии в профессио-нальной деятельности Ознакомительная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Задача ПД	Категории (группы) профес-сиональных комп-етенций	Код и наименова-ние профессио-нальной компе-тенции	Код и наименование индикатора достиже-ния профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)	Дисциплины
Тип задач профессиональной деятельности: проектно-экономический					
Разработка, управление эф-фективностью, сроками и кон-троль инвестиционного проекта	Проектно-экономические	ПКС-1. Способен управлять эфек-тивностью, сроками и осуществлять контроль реализации инвестицион-ного проекта	ПКС-1.1. Демонстрирует знание особенностей приме-нения механизмов по привлечению инве-стиций для различных отраслей экономики и международной практики	08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами <b>ОТФ-3.2:</b> Реализация инвести-ционного проекта <b>ТФ-3.2.1:</b> Управление эфек-тивностью инвестиционного проекта <b>ТФ-3.2.2:</b> Управление комму-никациями инвестиционного проекта <b>ТФ-3.2.3:</b> Управление рисками инвестиционного проекта <b>ТФ-3.2.4:</b> Управление сроками и контроль реализации инве-стиционного проекта	Инвестиционный ме-неджмент ПКС 1.1 Корпоративные финан-сы ПКС 1.2 Современные проблемы экономики агропро-мышленного комплекса ПКС 1.1 Управление инвестици-онными проектами фирмы ПКС 1.3
			ПКС-1.2. Демонстрирует знание механизмов финан-	08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами	

		<p>сирования проектов, инструментов проектного финансирования, рынка капитала и его инструментария</p>	<p><b>ОТФ-3.2:</b> Реализация инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.1:</b> Управление эффективностью инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.4:</b> Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</p>	
		<p>ПКС-1.3.</p> <p>Демонстрирует знание принципов структурирования проекта, методических рекомендаций по оценке эффективности инвестиционных проектов, методов и моделей управления проектами, методов управления персоналом</p>	<p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Реализация инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.1:</b> Управление эффективностью инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.3:</b> Управление рисками инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.4:</b> Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</p>	
		<p>ПКС-1.5.</p> <p>Использует различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, работает в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации проекта</p>	<p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Реализация инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.1:</b> Управление эффективностью инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.2:</b> Управление коммуникациями инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.3:</b> Управление рисками инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.4:</b> Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Инвестиционный менеджмент</p> <p>ПКС 1.5</p> <p>ПКС 1.6</p> <p>Управление инвестиционными проектами фирм</p> <p>ПКС 1.7</p> <p>ПКС 1.8</p> <p>ПКС 1.9</p> <p>ПКС 1.10</p> <p>Теория отраслевых рынков</p> <p>Современные товарные рынки</p> <p>ПКС 1.10</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>ПКС 1.10</p>

		<p>ПКС-1.6.</p> <p>Способен оценить эффективность использования ресурсов и управлять издержками</p> <p>ПКС-1.8.</p> <p>Разрабатывает план, алгоритмы, модели, схемы, документы, отчеты по проекту</p> <p>ПКС-1.9.</p> <p>Анализирует предлагаемые принципиальные технические решения и технологии, организует групповую работу</p> <p>ПКС-1.10.</p> <p>Осуществляет поиск необходимой информации для подготовки и реализации проекта, проводит анализ данных о факторах, ценах, тенденциях рынка, долгосрочных целевых программах</p>	<p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Реализация инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.1:</b> Управление эффективностью инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.3:</b> Управление рисками инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.4:</b> Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Преддипломная</p> <p>ПКС 1.6.</p> <p>ПКС 1.9</p>
		<p>ПКС-1.7.</p> <p>Осуществляет детальное распределение ролей и полномочий между участниками проекта и соответствующие взаимосвязи, планирует потребности в трудовых ресурсах, составляет штатную структуру инвестиционного проекта</p>	<p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Реализация инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.1:</b> Управление эффективностью инвестиционного проекта</p>	

			<p>Трудовые действия ПКС-1.11.</p> <p>Определяет операции проекта и их последовательность, проводит оценку ресурсов и длительность операций, организуют завершение проекта, составляет отчеты о ходе реализации проекта ПКС-1.12.</p> <p>Осуществляет расчет трудовых ресурсов и определяет состав участников, обеспечивает управление командой и информационное взаимодействия между участниками проекта ПКС-1.13.</p> <p>Осуществляет планирование этапов реализации, сроков и управления сроками проекта, разработку рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств ПКС-1.14.</p> <p>Обеспечивает качество и контроль качества реализации проекта, оценку соответствия промежуточных результатов контрактным обязательствам и выявляет причины отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств</p>	<p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Реализация инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.1:</b> Управление эффективностью инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.4:</b> Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Управление инвестиционными проектами фирмой</p> <p>ПКС 1.11</p> <p>ПКС 1.12</p> <p>ПКС 1.13</p> <p>ПКС 1.14</p> <p>Преддипломная</p> <p>ПКС 1.11</p>
--	--	--	--	---	---

Тип задач профессиональной деятельности: проектно-экономический

Разработка проектных решений с учетом управления коммуникациями и рисками инвестиционного проекта	Проектно-экономические	ПКС-2. Способен управлять коммуникациями и рисками инвестиционного проекта	ПКС-2.1. Демонстрирует знание коммуникационных технологий и моделей, методов коммуникаций, контроля коммуникаций и управления коммуникациями, систем управления информацией	<p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Реализация инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.2:</b> Управление коммуникациями инвестиционного проекта</p>	<p>Управление рисками и коммуникациями проекта</p> <p>ПКС 2.1</p> <p>ПКС 2.3</p> <p>Управление инвестиционными проектами</p>
---	------------------------	---	--	--	--

			<p>ПКС-2.2. Демонстрирует знание методов и моделей управления инвестиционными проектами</p> <p>ПКС-2.3. Демонстрирует знание рисков, системы рисков, методов оценки и управления рисками; определения вероятностей воздействия рисков, методов разработки и реализации программы управления рисками</p> <p>ПКС-2.4. Анализирует данные из источников и оценивает качество и достоверность представленной информации по явным и неявным признакам</p> <p>ПКС-2.5. Проводит оценку эффективности использования ресурсов, организует групповую работу</p> <p>ПКС-2.6. Организует коммуникации по инвестиционному проекту, разрабатывает документы, отчеты по проекту и проводит презентации проекта</p>	<p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами <b>ОТФ-3.2:</b> Реализация инвестиционного проекта <b>ТФ-3.2.1:</b> Управление эффективностью инвестиционного проекта</p> <p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами <b>ОТФ-3.2:</b> Реализация инвестиционного проекта <b>ТФ-3.2.3:</b> Управление рисками инвестиционного проекта</p> <p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами <b>ОТФ-3.2:</b> Реализация инвестиционного проекта <b>ТФ-3.2.2:</b> Управление коммуникациями инвестиционного проекта</p> <p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами <b>ОТФ-3.2:</b> Реализация инвестиционного проекта <b>ТФ-3.2.3:</b> Управление рисками инвестиционного проекта</p> <p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами <b>ОТФ-3.2:</b> Реализация инвестиционного проекта <b>ТФ-3.2.1:</b> Управление эффективностью инвестиционного проекта</p>	<p>фирмы ПКС 2.2</p> <p>Инвестиционный менеджмент ПКС 2.5 Теория отраслевых рынков Современные товарные рынки ПКС 2.4 Управление рисками и коммуникациями проекта ПКС 2.6 Практика по профилю профессиональной деятельности ПКС 2.4 Преддипломная ПКС 2.5</p>
--	--	--	--	--	---

			<p>Трудовые действия ПКС-2.7.</p> <p>Осуществляет планирование и контроль коммуникаций; подготовку информации и решения о реализации проекта, отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по инвестиционному проекту ПКС-2.8.</p> <p>Организовывает обсуждение в прессе результатов реализации проекта с получением обратной связи от нужной целевой аудитории</p>	<p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Реализация инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.2:</b> Управление коммуникациями инвестиционного проекта</p>	<p>Управление рисками и коммуникациями проекта</p> <p>ПКС 2.7</p> <p>ПКС 2.8</p> <p>ПКС 2.9</p> <p>Деловое администрирование и связи с общественностью</p> <p>ПКС 2.8</p> <p>Преддипломная</p> <p>ПКС 2.9</p>
			<p>Трудовые действия ПКС-2.9.</p> <p>Выявляет риски проекта, проводит оценку и ранжирование выявленных рисков по вероятности и степени влияния на результат, разрабатывает матрицу рисков, определяет методы и инструменты управления рисками, разрабатывает мероприятия по управлению рисками.</p>	<p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Реализация инвестиционного проекта</p> <p><b>ТФ-3.2.3:</b> Управление рисками инвестиционного проекта</p>	

Тип задач профессиональной деятельности: научно-исследовательский

Научно-методологическая деятельность с учетом использования статистической информации	Научно-исследовательские	ПКС-3. Способен осуществлять научно-методологическую деятельность в профессиональной сфере	ПКС-3.1.	08.022 Статистик	Организация научно-исследовательской деятельности
			<p>ПКС-3.2.</p> <p>Демонстрирует знание методики осуществления статистических расчетов; методических подходов к проведению статистических расчетов и анализу, источников статистической информации.</p>	<p><b>ОТФ-3.3:</b> Научно-методологическая деятельность в статистике</p> <p><b>ТФ-3.3.1:</b> деятельность по разработке и совершенствованию прикладных статистических методологий</p>	

		<p>ПКС-3.3.</p> <p>Демонстрирует знание актуальных научных публикаций; правил подготовки докладов, подготовки, проведения презентаций и выступлений; ведения профессиональных дискуссий</p>	<p>08.022 Статистик</p> <p><b>ОТФ-3.3:</b> Научно-методологическая деятельность в статистике</p> <p><b>ТФ-3.3.2:</b> разработка и совершенствование статистической теории в части математической статистики и вероятностных методов анализа числовой и нечисловой информации</p>	
		<p>ПКС-3.4.</p> <p>Производит экспериментальные статистические расчеты; подбирает, анализирует и обобщает информацию, содержащуюся в научно-технической литературе; работает с различными источниками статистической информации</p>	<p>08.022 Статистик</p> <p><b>ОТФ-3.3:</b> Научно-методологическая деятельность в статистике</p> <p><b>ТФ-3.3.1:</b> деятельность по разработке и совершенствованию прикладных статистических методологий</p>	<p>Организация научно-исследовательской деятельности</p> <p>ПКС 3.4</p> <p>ПКС 3.5</p> <p>Комплексный экономический анализ деятельности фирмы</p> <p>ПКС 3.4</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>ПКС 3.4</p> <p>ПКС 3.5</p>
		<p>ПКС-3.5.</p> <p>Готовит доклады и презентации с использованием современных средств, мультимедийных и программных продуктов</p>	<p>08.022 Статистик</p> <p><b>ОТФ-3.3:</b> Научно-методологическая деятельность в статистике</p> <p><b>ТФ-3.3.3:</b> подготовка аналитических отчетов, а также обзоров, докладов, рекомендаций, проектов нормативных документов на основе статистических расчетов</p>	<p>Научно-исследовательская работа</p> <p>ПКС 3.4</p> <p>ПКС 3.5</p>
		<p>Трудовые действия</p> <p>ПКС-3.6.</p> <p>Проводит анализ данных, публикаций результатов научной деятельности, готовит аналитические обзоры, доклады</p>	<p>08.022 Статистик</p> <p><b>ОТФ-3.3:</b> Научно-методологическая деятельность в статистике</p> <p><b>ТФ-3.3.2:</b> разработка и совершенствование статистической теории в части математической статистики и вероятностных методов анализа числовой и нечисловой информации</p>	<p>Комплексный экономический анализ деятельности фирмы</p> <p>ПКС 3.6</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>ПКС 3.6</p>

Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий

<p>Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p>	<p>Организационно-управленческие</p>	<p>ПКС-4. Способен разрабатывать и реализовывать маркетинговые программы с использованием инструментов комплекса маркетинга</p>	<p><b>ПКС-4.1.</b> Демонстрирует знание понятийного аппарата в области маркетинговых составляющих инноваций, инновационных товаров (услуг), нематериальных активов (брендов); методов изучения внутреннего и внешнего рынка, его потенциала и тенденций развития; методов использования прикладных офисных программ для сбора и обработки маркетинговой информации <b>ПКС-4.6.</b> Демонстрирует знание законодательства Российской Федерации и международного права в области маркетинговой деятельности, стандартов и этических принципов, регулирующих коммуникационную политику, цены и ценовую политику; сбытовую деятельность, информационно-коммуникационную и рекламную деятельность организаций.</p>	<p>08.035 Маркетолог <b>ОТФ-3.2:</b> Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга <b>ТФ-3.2.1:</b> разработка, тестирование и внедрение инновационных товаров (услуг), создание нематериальных активов (брендов) и управление ими в организации</p>	<p>Корпоративный менеджмент ПКС 4.2 Стратегический маркетинг Международный маркетинг ПКС 4.1 ПКС 4.3 ПКС 4.4 ПКС 4.5 ПКС 4.6</p>
			<p><b>ПКС-4.2.</b> Демонстрирует знание инструментов брендменеджмента, состава процессов стратегического и оперативного планирования;</p>	<p>08.035 Маркетолог <b>ОТФ-3.2:</b> Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга <b>ТФ-3.2.1:</b> разработка, тестирование и внедрение инновационных товаров (услуг), создание нематериальных активов (брендов) и управление ими в организации <b>ТФ-3.2.4:</b> разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации</p>	

		<p>ПКС-4.3.</p> <p>Демонстрирует знание инструментов маркетингового ценообразования, методов построения системы распределения (дистрибуции) и продвижения товаров и услуг на уровне ценовых стратегий</p>	<p>08.035 Маркетолог</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p><b>ТФ-3.2.2:</b> разработка, внедрение и совершенствование политики ценообразования в организации</p>	
		<p>ПКС-4.4.</p> <p>Демонстрирует знание методов проведения маркетинговых исследований в области распределения (дистрибуции) и продаж; инструментов маркетинговых коммуникаций</p> <p>ПКС-4.5.</p> <p>Демонстрирует знание подходов к формированию сбытовой политики организации, организации рекламного дела</p>	<p>08.035 Маркетолог</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p><b>ТФ-3.2.3:</b> разработка, внедрение и совершенствование системы распределения (дистрибуции) и сбытовой политики в организации</p> <p><b>ТФ-3.2.4:</b> разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации</p>	
		<p>ПКС-4.6.</p> <p>Демонстрирует знание законодательства Российской Федерации и международного права в области маркетинговой деятельности, стандартов и этических принципов, регулирующих коммуникационную политику, цены и ценовую политику; сбытовую деятельность, информационно-коммуникационную и рекламную деятельность организации.</p>	<p>08.035 Маркетолог</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p><b>ТФ-3.2.2:</b> разработка, внедрение и совершенствование политики ценообразования в организации</p> <p><b>ТФ-3.2.3:</b> разработка, внедрение и совершенствование системы распределения (дистрибуции) и сбытовой политики в организации</p> <p><b>ТФ-3.2.4:</b> разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации</p>	

		<p>ПКС-4.7.</p> <p>Организует бизнес-процессы фирмы в сфере управления брендами и коммуникационной политики, использует инструменты проектного управления успешными брендами и коммуникационной политикой;</p>	<p>08.035 Маркетолог</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p><b>ТФ-3.2.1:</b> разработка, тестирование и внедрение инновационных товаров (услуг), создание нематериальных активов (брендов) и управление ими в организации</p> <p><b>ТФ-3.2.4:</b> разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации</p>	<p>Стратегический маркетинг</p> <p>Международный маркетинг</p> <p>ПКС 4.7</p> <p>ПКС 4.8</p> <p>ПКС 4.9</p> <p>ПКС 4.10</p> <p>ПКС 4.11</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>ПКС 4.8</p> <p>Преддипломная</p> <p>ПКС 4.9</p> <p>ПКС 4.10</p>
		<p>ПКС-4.8.</p> <p>Определяет конкурентоспособный ассортимент товаров и услуг организации; сравнивает рыночные цены и цены конкурентов на товары (услуги); проводит маркетинговые исследования по ценам; разрабатывает политику конкурентных цен на товары (услуги)</p>	<p>08.035 Маркетолог</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p><b>ТФ-3.2.1:</b> разработка, тестирование и внедрение инновационных товаров (услуг), создание нематериальных активов (брендов) и управление ими в организации</p> <p><b>ТФ-3.2.2:</b> разработка, внедрение и совершенствование политики ценообразования в организации</p>	
		<p>ПКС-4.9.</p> <p>Способен рассчитывать цены на товары (услуги) организации; разрабатывать средства и каналы коммуникаций для проведения политики ценообразования;</p>	<p>08.035 Маркетолог</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p><b>ТФ-3.2.2:</b> разработка, внедрение и совершенствование политики ценообразования в организации</p>	

			<p>ПКС-4.10.</p> <p>Способен работать с информацией и базами данных по системе распределения, выполнять маркетинговые действия по выбору, созданию и оценке результативности каналов распределения (дистрибуции) в организации, проводить оценку сбытовой политики организации и управления продажами товаров и услуг</p>	<p>08.035 Маркетолог</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p><b>ТФ-3.2.3:</b> разработка, внедрение и совершенствование системы распределения (дистрибуции) и сбытовой политики в организации</p>	
			<p>ПКС-4.11.</p> <p>Проводит внутренние и внешние коммуникационные кампании; формирует имидж и деловую репутацию организации; продвигает товары (услуги) организации на рынок, выстраивает систему коммуникаций в организации на уровне стратегий, проводит анализ результативности коммуникационной политики</p>	<p>08.035 Маркетолог</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p><b>ТФ-3.2.4:</b> разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации</p>	
			<p>Трудовые действия</p> <p>ПКС-4.12.</p> <p>Разрабатывает меры по внедрению инновационных товаров (услуг), реализации комплекса мероприятий по привлечению новых потребителей товаров (услуг), реализации и совершенствованию ассортиментной политики организации, разработке сбытовой политики организации, формированию имиджа и деловой репутации организации</p>	<p>08.035 Маркетолог</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p><b>ТФ-3.2.1:</b> разработка, тестирование и внедрение инновационных товаров (услуг), создание нематериальных активов (брендов) и управление ими в организации</p> <p><b>ТФ-3.2.3:</b> разработка, внедрение и совершенствование системы распределения (дистрибуции) и сбытовой политики в организации</p> <p><b>ТФ-3.2.4:</b> разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации</p>	<p>Корпоративный менеджмент</p> <p>ПКС 4.12</p> <p>Стратегический маркетинг</p> <p>Международный маркетинг</p> <p>ПКС 4.13</p> <p>ПКС 4.14</p> <p>ПКС 4.15</p> <p>ПКС 4.16</p> <p>Преддипломная</p> <p>ПКС 4.14</p>
			<p>Трудовые действия</p> <p>ПКС-4.13.</p>	<p>08.035 Маркетолог</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Разработка и реали-</p>	

			<p>Готовит рекомендации по созданию нематериальных активов (брендов) в организации и управлению ими, принятию маркетинговых решений в отношении товаров (услуг, брендов)</p>	<p>зация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p><b>ТФ-3.2.1:</b> разработка, тестирование и внедрение инновационных товаров (услуг), создание нематериальных активов (брендов) и управление ими в организации</p>	
			<p>Трудовые действия ПКС-4.14.</p> <p>Готовит рекомендации по разработке ценовой политики, созданию и реализации стратегии формирования цен на товары (услуги); внедрению методов формирования цен на товары (услуги); разработке конкурентных ценовых стратегий; проведению последовательных действий по разработке политики ценообразования в организации.</p>	<p>08.035 Маркетолог</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p><b>ТФ-3.2.2:</b> разработка, внедрение и совершенствование политики ценообразования в организации</p>	
			<p>Трудовые действия ПКС-4.15.</p> <p>Готовит рекомендации по внедрению системы стимулирования продаж товаров (услуг); формированию средств и каналов распределения (дистрибуции) для взаимодействия с поставщиками, инвесторами и иными партнерами организации; разработке комплексной системы распределения (дистрибуции); совершенствованию системы распределения (дистрибуции) в организации</p>	<p>08.035 Маркетолог</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p><b>ТФ-3.2.2:</b> разработка, внедрение и совершенствование политики ценообразования в организации</p> <p><b>ТФ-3.2.3:</b> разработка, внедрение и совершенствование системы распределения (дистрибуции) и сбытовой политики в организации</p>	

			<p>Трудовые действия ПКС-4.16.</p> <p>Готовит рекомендации по разработке и проведению коммуникационных кампаний; формированию каналов коммуникации с потребителями товаров и услуг; организации и проведению мероприятий по связям с общественностью; разработке и проведению рекламных акций по стимулированию продаж; работе с инструментами прямого маркетинга; совершенствованию системы маркетинговых коммуникаций для принятия управленческих решений</p>	<p>08.035 Маркетолог</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p><b>ТФ-3.2.4:</b> разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации</p>	
--	--	--	---	--	--

Тип задач профессиональной деятельности: аналитический

Аналитическое обеспечение направлений развития организации и разработки стратегии управления изменениями в организации	Аналитические	<p>ПКС-5. Способен осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации, в том числе определять направления развития и разрабатывать стратегии управления изменениями в организации</p>	<p>ПКС-5.1.</p> <p>Демонстрирует знание методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями; методов сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации ПКС-5.2.</p> <p>Демонстрирует знание предметной области и специфики деятельности организации, теории заинтересованных сторон.</p>	<p>08.037 Бизнес-аналитик</p> <p><b>ОТФ-3.6:</b> Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации</p> <p><b>ТФ-3.6.1:</b> определение направлений развития организации</p> <p><b>ТФ-3.6.2:</b> разработка стратегии управления изменениями в организации</p>	<p>Комплексный экономический анализ деятельности фирмы</p> <p>ПКС 5.1</p> <p>Экономика фирмы (междисциплинарный анализ)</p> <p>ПКС 5.2</p> <p>Поведенческая экономика</p> <p>ПКС 5.2</p>
--	---------------	--	---	--	--

		<p>ПКС-5.3. Способен планировать, организовывать встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами; использовать технику эффективных коммуникаций.</p> <p>ПКС-5.4. Способен выявлять, анализировать и классифицировать риски организации и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации, проводить анализ внутренних (внешних) факторов и условий, влияющих на деятельность организации</p> <p>ПКС-5.5. Проводит анализ деятельности организации, оформляет результаты анализа в соответствии с выбранными подходами.</p>	<p>08.037 Бизнес-аналитик</p> <p><b>ОТФ-3.6:</b> Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации</p> <p><b>ТФ-3.6.1:</b> определение направлений развития организации</p> <p><b>ТФ-3.6.2:</b> разработка стратегии управления изменениями в организации</p>	<p>Бизнес анализ и управление изменениями в фирме</p> <p>ПКС 5.3</p> <p>ПКС 5.4</p> <p>Комплексный экономический анализ деятельности фирмы</p> <p>ПКС 5.5</p> <p>Экономика фирмы (междисциплинарный анализ)</p> <p>ПКС 5.5</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>ПКС 5.5</p> <p>Преддипломная</p> <p>ПКС 5.4</p>
		<p>Трудовые действия</p> <p>ПКС-5.6.</p> <p>Способен проводить оценку текущего состояния, определения параметров будущего состояния; оценки бизнес-возможностей, необходимых для проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>08.037 Бизнес-аналитик</p> <p><b>ОТФ-3.6:</b> Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации</p> <p><b>ТФ-3.6.1:</b> определение направлений развития организации</p>	<p>Бизнес анализ и управление изменениями в фирме</p> <p>ПКС 5.6</p> <p>ПКС 5.7</p> <p>ПКС 5.8</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>ПКС 5.6</p> <p>Преддипломная</p> <p>ПКС 5.7</p>
		<p>Трудовые действия</p> <p>ПКС-5.7.</p> <p>Проводит анализ и оценку несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации, определяет цели, задачи, основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации; проводит оценку соответствия изменений стратегическим целям организации.</p>	<p>08.037 Бизнес-аналитик</p> <p><b>ОТФ-3.6:</b> Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации</p> <p><b>ТФ-3.6.1:</b> определение направлений развития организации</p> <p><b>ТФ-3.6.2:</b> разработка стратегии управления изменениями в организации</p>	<p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>ПКС 5.6</p> <p>Преддипломная</p> <p>ПКС 5.7</p>
		<p>Трудовые действия</p> <p>ПКС-5.8.</p> <p>Определяет основные аспекты организации, которые могут быть затронуты стратегическими изменениями, планы реализации</p>	<p>08.037 Бизнес-аналитик</p> <p><b>ОТФ-3.6:</b> Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации</p> <p><b>ТФ-3.6.2:</b> разработка стратегии</p>	

			стратегических изменений в организации, проводит мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации.	управления изменениями в организации	
Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий					
Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне организации	Организационно-управленческие	ПКС-6 Способен осуществлять стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне организации	<p>ПКС-6.1.</p> <p>Демонстрирует знание методологических основ проведения анализа фирмы и среды ее функционирования, методов оценки качества и конкурентоспособности продукции.</p>	<p>40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации</p> <p><b>ТФ-3.2.1:</b> стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей</p> <p><b>ТФ-3.2.3:</b> стратегическое управление процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства</p>	<p>Экономика фирмы (междисциплинарный анализ)</p> <p>ПКС 6.1</p> <p>Производственная стратегия предприятия</p> <p>ПКС 6.2</p>
			<p>ПКС-6.2.</p> <p>Демонстрирует знание организационных технологий проектирования производственных систем, принципов и методов построения системы и инструментов управления производством</p>	<p>40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации</p> <p><b>ТФ-3.2.2:</b> стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства</p> <p><b>ТФ-3.2.3:</b> стратегическое управление процессами конструкторской,</p>	

				технологической и организационной подготовки производства	
			<p>ПКС-6.3.</p> <p>Проводит комплексное изучение отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивает уровень конкурентной борьбы, составляет обзоры конъюнктуры рынка</p>	<p>40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации</p> <p><b>ТФ-3.2.1:</b> стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей</p>	<p>Производственная стратегия предприятия</p> <p>ПКС 6.4</p> <p>Теория отраслевых рынков</p> <p>Современные товарные рынки</p> <p>ПКС 6.3</p> <p>Современные проблемы экономики агропромышленного комплекса</p> <p>ПКС 6.3</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>ПКС 6.3</p>

			<p>ПКС-6.4</p> <p>Разрабатывает методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей организации, использует современные принципы и системы менеджмента качества.</p>	<p>40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации</p> <p><b>ТФ-3.2.1:</b> стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей</p> <p><b>ТФ-3.2.2:</b> стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства</p>	<p>Преддипломная ПКС 6.4</p>
			<p>Трудовые действия ПКС-6.5.</p> <p>Осуществляет стратегическое управление длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ.</p> <p>ПКС-6.6.</p> <p>Обеспечивает правильное сочетание экономических и административных методов руководства, единоличия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности производства, применение принципа материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива;</p> <p>ПКС-6.9.</p> <p>Способен организовать производственно-</p>	<p>40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации</p> <p><b>ТФ-3.2.1:</b> стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей</p>	<p>Производственная стратегия предприятия ПКС 6.5</p> <p>ПКС 6.7</p> <p>Поведенческая экономика ПКС 6.6</p> <p>Корпоративный менеджмент ПКС 6.6</p> <p>ПКС 6.8</p> <p>ПКС 6.9</p> <p>Преддипломная ПКС 6.5</p>

			<p>хозяйственную деятельность на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта (отечественного и зарубежного) в целях всемерного повышения технического уровня и качества продукции (услуг), экономической эффективности производства, рационального использования производственных резервов и экономного расходования всех видов ресурсов.</p> <p>ПКС-6.7. Руководит разработкой стратегических мероприятий по реконструкции и модернизации организации.</p>		
--	--	--	--	--	--

			<p>Трудовые действия ПКС-6.8.</p> <p>Руководит разработкой проектов реконструкции организации, мероприятий по сокращению сроков освоения новой техники и технологии, рациональному использованию производственных мощностей, снижению энерго- и материалоемкости производства, повышению его эффективности, улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда; анализа показателей экономической эффективности проектных решений, выявления резервов сокращения расходов сырья, материалов, затрат труда, улучшения качества продукции, работ (услуг) и роста производительности труда</p>	<p>40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне промышленной организации</p> <p><b>ТФ-3.2.2:</b> стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства</p> <p><b>ТФ-3.2.3:</b> стратегическое управление процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства</p>	
Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий					

<p>Стратегическое управление проектами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне организации</p>	<p>Организационно-управленческие</p>	<p>ПКС-7. Способен осуществлять организацию исследований и разрабатывать перспективные методы, модели и механизмы организации и планирования в фирме</p>	<p>ПКС-7.1.</p> <p>Демонстрирует знание сущности и содержания междисциплинарного подхода к решению инновационных задач, методов прогнозирования, экономических исследований и научно-технических решений.</p>	<p>40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства</p> <p><b>ОТФ-3.3:</b> Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации</p> <p><b>ТФ-3.3.1:</b> организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства</p> <p><b>ТФ-3.3.2:</b> руководство проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий</p>	<p>Экономика фирмы (междисциплинарный анализ)</p> <p>ПКС 7.1</p> <p>Организация научно-исследовательской деятельности</p> <p>ПКС 7.2</p> <p>Макроэкономическое планирование и прогнозирование</p> <p>ПКС 7.1</p>
			<p>ПКС-7.2.</p> <p>Демонстрирует знание основ организации работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности процессов стратегического, тактического планирования и организации</p>	<p>40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства</p> <p><b>ОТФ-3.3:</b> Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации</p> <p><b>ТФ-3.3.1:</b> организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства</p>	

		<p>ПКС-7.3. Воспринимает (обобщает) научно-техническую информацию, отечественный и зарубежный опыт по тематике научного исследования</p> <p>ПКС-7.4. Готовит реферативные обзоры и отчеты, получает научно-исследовательский опыт в профессиональных социальных сетях</p> <p>ПКС-7.5. Выполняет экономический анализ проектных решений для выбора оптимального варианта реализации инноваций.</p>	<p>40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства</p> <p><b>ОТФ-3.3:</b> Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации</p> <p><b>ТФ-3.3.1:</b> организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства</p>	<p>Экономика фирмы (междисциплинарный анализ)</p> <p>ПКС 7.3</p> <p>Производственная стратегия предприятия</p> <p>ПКС 7.5</p> <p>Современные проблемы экономики агропромышленного комплекса</p> <p>ПКС 7.3</p> <p>Организация научно-исследовательской деятельности</p> <p>ПКС 7.4</p> <p>Самоорганизация и саморазвитие</p> <p>ПКС 7.4</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>ПКС 7.3</p>
		<p>Трудовые действия</p> <p>ПКС-7.6. Разрабатывает основные положения стратегии развития организации, обосновывает стратегические решения по совершенствованию процессов стратегического планирования и организации.</p> <p>ПКС-7.7. Обосновывает цели и задачи исследований и проектных разработок, определяет значимость и необходимость их проведения, пути и методы их решения.</p>	<p>40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства</p> <p><b>ОТФ-3.3:</b> Стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства на уровне промышленной организации</p> <p><b>ТФ-3.3.1:</b> организация исследований и разработка перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства</p>	<p>Производственная стратегия предприятия</p> <p>ПКС 7.6</p> <p>Организация научно-исследовательской деятельности</p> <p>ПКС 7.7</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>ПКС 7.7</p> <p>Преддипломная</p> <p>ПКС 7.6</p>

Тип задач профессиональной деятельности: аналитический					
Аналитическое обоснование стратегических и оперативных планов развития организации, анализ их результатов	Аналитические	ПКС-8 Способен осуществлять подготовку экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации	ПКС-8.1. Демонстрирует знание методов определения экономической эффективности внедрения инновационных технологий организации труда; порядка разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации ПКС-8.2. Демонстрирует знание принципов, методов и инструментов проектного управления ПКС-8.4. Демонстрирует знание технологических и организационно-экономических условий производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации	08.043 Экономист предприятия <b>ОТФ-3.2:</b> Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации <b>ТФ-3.3.1:</b> подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации <b>ТФ-3.3.2:</b> стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	Корпоративный менеджмент ПКС 8.1 Управление инвестиционными проектами ПКС 8.2 Комплексный экономический анализ деятельности фирмы ПКС 8.3 Современные проблемы экономики агропромышленного комплекса ПКС 8.4
			ПКС-8.3. Демонстрирует знание методов сбора и обработки экономической информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием вычислительной техники	08.043 Экономист предприятия <b>ОТФ-3.2:</b> Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации <b>ТФ-3.3.1:</b> подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации	
			ПКС-8.5. Использует методы осуществления проектной деятельности ПКС-8.6. Составляет и анализирует финансово-экономическую отчетность организации	08.043 Экономист предприятия <b>ОТФ-3.2:</b> Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации <b>ТФ-3.3.1:</b> подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации <b>ТФ-3.3.2:</b> стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	Корпоративный менеджмент ПКС 8.7 Управление инвестиционными проектами ПКС 8.5 Комплексный экономический анализ деятельности фирмы ПКС 8.6 Практика по профилю профессиональной дея-

			<p>ПКС-8.7.</p> <p>Принимает организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности организации.</p>	<p>08.043 Экономист предприятия</p> <p><b>ОТФ-3.2:</b> Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации</p> <p><b>ТФ-3.3.1:</b> подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организаций</p>	<p>тельности</p> <p>ПКС 8.6</p> <p>ПКС 8.7</p> <p>Преддипломная</p> <p>ПКС 8.5</p>
--	--	--	---	--	--

			<p>Трудовые действия ПКС-8.8.</p> <p>Составляет экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления, осуществляет контроль хода выполнения планов финансово-хозяйственной деятельности по организации и ее подразделений, использования внутрихозяйственных резервов ПКС-8.9.</p> <p>Вносит изменения в справочную информацию, используемую при обработке данных, разрабатывает систему финансово-экономических показателей организации ПКС-8.10.</p> <p>Осуществляет сбор, обработку, анализ и систематизацию информации, в том числе по статистическим обследованиям и опросам ПКС-8.11.</p> <p>Осуществляет разработку мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов</p>	<p>08.043 Экономист предприятия <b>ОТФ-3.2:</b> Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации <b>ТФ-3.3.1:</b> подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации</p>	<p>Корпоративный менеджмент ПКС 8.8 ПКС 8.11 Комплексный экономический анализ деятельности фирмы ПКС 8.9 ПКС 8.10 Практика по профилю профессиональной деятельности ПКС 8.10 ПКС 8.11</p>
--	--	--	--	--	---

Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий

Разработка, принятие и обоснование управленческих стратегических решений на основе управления основными	Организационно-управленческие	ПКС-9 Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-	<p>ПКС-9.1.</p> <p>Демонстрирует знание методов экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений. ПКС-9.5.</p> <p>Демонстрирует знание порядка разработки перспективных и годовых планов финансово-</p>	<p>08.043 Экономист предприятия <b>ОТФ-3.2:</b> Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации <b>ТФ-3.2.2:</b> стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и</p>	<p>Комплексный экономический анализ деятельности фирмы ПКС 9.1 Управление инвестиционными проектами фирмы</p>
---	-------------------------------	---	---	--	---

<p>финансово-экономическими показателями и бизнес-процессами организаций</p>	<p>процессами</p>	<p>во-хозяйственной и производственной деятельности организации</p>	<p>бизнес-процессами</p>	<p>ПКС 9.2 Корпоративный менеджмент ПКС 9.3 ПКС 9.5 Корпоративные финансы ПКС 9.4</p>
		<p>ПКС-9.2. Демонстрирует знание принципов, методов и инструментов проектного управления; методов определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, организации труда, инновационных предложений ПКС-9.3. Демонстрирует знание отечественного и зарубежного опыта rationalной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики; порядка разработки нормативов материальных ресурсов в соответствии с отраслевой направленностью ПКС-9.4. Демонстрирует знание нормативно-правовых актов, регулирующих финансово-хозяйственную деятельность организации</p>	<p>08.043 Экономист предприятия <b>ОТФ-3.2:</b> Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации <b>ТФ-3.2.1:</b> подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организаций <b>ТФ-3.2.2:</b> стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами</p>	
		<p>ПКС-9.6. Составляет бизнес-проекты, перспективные и годовые планы и отчеты о деятельности организации, разрабатывает стратегии поведения экономических агентов на различных рынках. ПКС-9.8. Анализирует и использует различные источники информации для проведения экономических расчетов, производит анализ хозяйственной деятельности организаций; ПКС-9.9. Составляет аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических</p>	<p>08.043 Экономист предприятия <b>ОТФ-3.2:</b> Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации <b>ТФ-3.2.2:</b> стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами</p>	<p>Корпоративный менеджмент ПКС 9.6 ПКС 9.11 Управление инвестиционными проектами фирм ПКС 9.7 Комплексный экономический анализ деятельности фирмы ПКС 9.8 ПКС 9.9 Корпоративные финансы</p>

		<p>решений ПКС-9.11.</p> <p>Руководит экономическими службами и подразделениями организации, разрабатывает варианты управленческих решений и обосновывает их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации</p> <p>ПКС-9.7.</p> <p>Применяет методы осуществления проектной деятельности организации, оценивает эффективность проектов организации ПКС-9.10.</p> <p>Составляет и анализирует финансово-экономическую отчетность организации, составляет прогноз основных финансово-экономических показателей деятельности организации</p>		<p>ПКС 9.10 Практика по профилю профессиональной деятельности ПКС 9.8 ПКС 9.10 Преддипломная ПКС 9.7</p> <p>08.043 Экономист предприятия <b>ОТФ-3.2:</b> Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации <b>ТФ-3.2.1:</b> подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации <b>ТФ-3.2.2:</b> стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами</p>
--	--	---	--	--

			<p>Трудовые действия ПКС-9.12.</p> <p>Осуществляет экономическую постановку задач либо отдельных их этапов; организацию командной работы коллектива для решения экономических задач и руководством.</p> <p>ПКС-9.13.</p> <p>Осуществляет разработку стратегий развития и функционирования организации и ее подразделений.</p> <p>ПКС-9.14.</p> <p>Определяет возможности использования готовых проектов, алгоритмов, пакетов прикладных программ для проведения оценки эффективности проектов и анализа предложений по их совершенствованию</p> <p>ПКС-9.15.</p> <p>Разрабатывает и обосновывает финансово-экономических показатели, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, и методик их расчета.</p>	<p>08.043 Экономист предприятия <b>ОТФ-3.2:</b> Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации <b>ТФ-3.2.2:</b> стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами</p>	<p>Корпоративный менеджмент ПКС 9.12</p> <p>Управление инвестиционными проектами фирмы ПКС 9.14</p> <p>Производственная стратегия организации ПКС 9.13</p> <p>Корпоративные финансы ПКС 9.15</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности ПКС 9.15</p> <p>Преддипломная ПКС 9.14</p>
--	--	--	--	--	--

**Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения компетенций, проверяемых ГИА**

**Вопросы для проведения государственного экзамена**

Госэкзамен не включен в состав аттестационных испытаний.

**Задание для выпускной квалификационной работы обучающегося**

**Наименование разделов и подразделов выпускной квалификационной работы**

**Введение**

1 Теоретические аспекты оценки состояния и развития топливно-энергетического комплекса

1.1 Содержание топливно-энергетического комплекса как экономической категории

1.2 Индикаторы эффективности развития ТЭК региона

1.3 Показатели эффективности развития предприятий ТЭК

2 Современное состояние топливно-энергетического комплекса России и Краснодарского края

2.1 Топливно-энергетический комплекс России

2.2 Оценка показателей ТЭК Краснодарского края.

2.3 Оценка деятельности предприятия

3 Перспективы развития топливно-энергетического комплекса Краснодарского края

3.1 Государственное поддержка и регулирование инвестиционной деятельности топливно-энергетического комплекса

3.2 Возобновляемые источники энергии как альтернатива развития ТЭК региона

3.3 Стратегия развития топливно-энергетического комплекса региона

**Заключение**

**Список использованных источников**

**Вопросы для подготовки к защите ВКР**

**УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий**

1. Анализ проблемной ситуации как системы, выявляя ее составляющие и связи между ними.

2. Поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации.

3. Определение в рамках выбранного алгоритма вопросов (задач), подлежащих дальнейшей разработке. Предложение способов их решения

4. Разработка стратегии достижения поставленной цели как последовательность шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимодействия участников этой деятельности

**УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**

1. Разработка концепции проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые ре-

зультаты и возможные сферы их применения

2. Способность видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата.

3. Формирование плана-графика реализации проекта в целом и план контроля его выполнения.

4. Организация и координация работы участников проекта, способствуя конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами.

5. Публичное представление результатов проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях.

6. Предложение возможных путей (алгоритмов) внедрения в практику результатов проекта

7. Способность организации и руководства работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3 Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

1. Выработка стратегии сотрудничества и на ее основе организация отбора членов команды для достижения поставленной цели.

2. Учет в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/ взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий.

3. Обладание навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон.

4. Предвидение результатов (последствий) как личных, так и коллективных действий.

5. Планирование командной работы, распределение поручений и делегирование полномочий членам команды. Организация обсуждений разных идей и мнений.

УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

1. Демонстрация интегративных умений, необходимых для написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов, эссе, обзоров, статей и др.).

2. Представление результатов академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные.

3. Демонстрация интегративных умений, необходимых для эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях.

УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

1. Объяснение особенностей поведения и мотивации людей различного социального и культурного происхождения в процессе взаимодействия с ними, опираясь на знания причин появления социальных обычаев и различий в поведении людей.

2. Владение навыками создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач.

**УК-6** Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

1. Нахождение и творческое использование имеющегося опыта в соответствии с задачами саморазвития.

2. Самостоятельное выявление мотивов и стимулов для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста.

3. Планирование профессиональной траектории с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда.

**ОПК-1** Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач

1. Знание на продвинутом уровне и применение на практике основные понятия микро- и макроэкономической теории

2. Выбор наиболее подходящей теоретической модели для решения практической или исследовательской задачи экономической направленности и обосновывает свой выбор

3. Составление плана и осуществление исследований реальной экономической ситуации с применением изученных методов фундаментальной экономической науки: макроэкономики и микро-экономики

**ОПК-2.** Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях

1. Владение современными методами экономического анализа, математической статистики и эконометрики для решения теоретических и прикладных задач

2. Работа с национальными и международными базами данных с целью поиска необходимой информации об экономических явлениях и процессах

3. Обрабатывание статистической информации и получение статистически обоснованных выводов

**ОПК-3.** Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике

1. Знание достижений мировой экономической науки за последние десятилетия в выбранной области научных интересов

2. Проведение сравнительного анализа, обобщение и критическая оценка выполненных научных исследований в экономике

ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность

1. Представление знаний основ организационно-управленческих решений в профессиональной сфере; форм ответственности за принятые организационно-управленческие решения в различных, в том числе и в нестандартных, ситуациях.

2. Демонстрация умений решения поставленных профессиональных задач; разработки и обоснования вариантов решения задач с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий; определения финансово-экономических целей деятельности организации (предприятия) и трансляции их в задачи, которые могут решаться инструментами экономического анализа; прогнозировать ответное поведение других участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнеров, подчиненных и др.); формировать необходимую информационную базу и оценивать надежность информации для принятия организационно-управленческих решений с учетом ответственности за принятые организационно-управленческие решения, в том числе в нестандартных ситуациях

3. Владение навыками обоснования, принятия и контроля исполнения организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной сфере; использования приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений.

ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач

1. Применение современных технологий автоматизированной обработки информации и компьютерных программ в профессиональной деятельности;

2. Использование информационных и справочно-информационных систем при решении профессиональных задач

3. Владение навыками обмена информацией по телекоммуникационным каналам связи, применение принципов и правил защиты информации

ПКС-1 Способен управлять эффективностью, сроками и осуществлять контроль реализации инвестиционного проекта

1. Применение механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики и международной практики

2. Демонстрация знания механизмов финансирования проектов, инструментов проектного фи-финансирования, рынка капитала и его инструментария

3. Демонстрация знания принципов структурирования проекта, методи-

ческих рекомендаций по оценке эффективности инвестиционных проектов, методов и моделей управления проектами, методов управления персоналом

4. Использование различных справочно-правовых систем в целях актуализации правовых документов, работа в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации проекта

5. Эффективность использования ресурсов и управления издержками

6. Детальное распределение ролей и полномочий между участниками проекта и соответствующие взаимосвязи, планирует потребности в трудовых ресурсах, составляет штатную структуру инвестиционного проекта

7. Разрабатывает план, алгоритмы, модели, схемы, документы, отчеты по проекту

8. Анализ предлагаемых принципиальных технических решений и технологии, организация групповой работы

9. Поиск необходимой информации для подготовки и реализации проекта, проводит анализ данных о факторах, ценах, тенденциях рынка, долгосрочных целевых программах

10. Определение операций проекта и их последовательность, проводит оценку ресурсов и длительность операций, организуют завершение проекта, составляет отчеты о ходе реализации проекта

11. Осуществление расчетов трудовых ресурсов и определение состава участников, обеспечение управления командой и информационное взаимодействие между участниками проекта

12. Осуществление планирования этапов реализации, сроков и управления сроками проекта, разработка рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств

13. Обеспечение качества и контроля качества реализации проекта, оценка соответствия промежуточных результатов контрактным обязательствам и выявляет причины отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств

ПКС-2. Способен управлять коммуникациями и рисками инвестиционного проекта

1. Демонстрация знаний коммуникационных технологий и моделей, методов коммуникаций, контроля коммуникаций и управления коммуникациями, систем управления информацией

2. Демонстрация знаний методов и моделей управления инвестиционными проектами

3. Демонстрация знаний рисков, системы рисков, методов оценки и управления рисками; определения вероятностей воздействия рисков, методов разработки и реализации программы управления рисками

4. Анализ данных из источников и оценка качества и достоверности представленной информации по явным и неявным признакам

5. Оценка эффективности использования ресурсов, организует групповую работу

6. Организация коммуникации по инвестиционному проекту, разрабаты-

вает документы, отчеты по проекту и проводит презентации проекта

7. Осуществление планирования и контроля коммуникаций; подготовка информации и решения о реализации проекта, отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по инвестиционному проекту

8. Организация обсуждения в прессе результатов реализации проекта с получением обратной связи от нужной целевой аудитории

9. Выявление риска проекта, проведение оценки и ранжирования выявленных рисков по вероятности и степени влияния на результат, разрабатывает матрицу рисков, определение методов и инструментов управления рисками, разработка мероприятия по управлению рисками.

ПКС-3. Способен осуществлять научно-методологическую деятельность в профессиональной сфере

1. Демонстрация знаний методологических подходов к проведению экспериментальных расчетов; правил получения доступа к различным источникам статистической информации;

2. Демонстрация знаний методики осуществления статистических расчетов; методических подходов к проведению статистических расчетов и анализа, источников статистической информации.

3. Демонстрация знаний актуальных научных публикаций; правил подготовки докладов, подготовки, проведения презентаций и выступлений; ведения профессиональных дискуссий

4. Произведение экспериментальных статистических расчетов; подбор, анализ и обобщение информации, содержащейся в научно-технической литературе; работа с различными источниками статистической информации

5. Подготовка докладов и презентаций с использованием современных средств, мультимедийных и программных продуктов

6. Анализ данных, публикаций результатов научной деятельности, готовит аналитические обзоры, доклады

ПКС-4 Способен разрабатывать и реализовывать маркетинговые программы с использованием инструментов комплекса маркетинга

1. Демонстрация знаний понятийного аппарата в области маркетинговых составляющих инноваций, инновационных товаров (услуг), нематериальных активов (брендов); методов изучения внутреннего и внешнего рынка, его потенциала и тенденций развития; методов использования прикладных офисных программ для сбора и обработки маркетинговой информации

2. Демонстрация знаний инструментов бренд-менеджмента, состава процессов стратегического и оперативного планирования;

3. Демонстрация знаний инструментов маркетингового ценообразования, методов построения системы распределения (дистрибуции) и продвижения товаров и услуг на уровне ценовых стратегий

4. Демонстрация знаний методов проведения маркетинговых исследований в области распределения (дистрибуции) и продаж; инструментов маркетинговых коммуникаций

5. Демонстрация знаний подходов к формированию сбытовой политики организации, организации рекламного дела

6. Демонстрация знаний законодательства Российской Федерации и международного права в области маркетинговой деятельности, стандартов и этических принципов, регулирующих коммуникационную политику, цены и ценовую политику; сбытовую деятельность, информационно-коммуникационную и рекламную деятельность организации.

7. Организация бизнес-процессов фирмы в сфере управления брендами и коммуникационной политики, использование инструментов проектного управления успешными брендами и коммуникационной политикой;

8. Определение конкурентоспособного ассортимента товаров и услуг организации; сравнивает рыночные цены и цены конкурентов на товары (услуги); проведение маркетинговых исследований по ценам; разработка политики конкурентных цен на товары (услуги)

9. Рассчет цен на товары (услуги) организации; разработка средств и каналов коммуникаций для проведения политики ценообразования;

10. Работа с информацией и базами данных по системе распределения, выполнять маркетинговые действия по выбору, создание и оценка результативности каналов распределения (дистрибуции) в организации, проведение оценки сбытовой политики организации и управления продажами товаров и услуг

11. Разработка мер по внедрению инновационных товаров (услуг), реализации комплекса мероприятий по привлечению новых потребителей товаров (услуг), реализации и совершенствованию ассортиментной политики организации, разработке сбытовой политики организации, формированию имиджа и деловой репутации организации

12. Подготовка рекомендаций по созданию нематериальных активов (брендов) в организации и управлению ими, принятию маркетинговых решений в отношении товаров (услуг, брендов)

13. Подготовка рекомендаций по разработке ценовой политики, созданию и реализации стратегии формирования цен на товары (услуги); внедрению методов формирования цен на товары (услуги); разработке конкурентных ценовых стратегий; проведению последовательных действий по разработке политики ценообразования в организации.

14. Подготовка рекомендаций по внедрению системы стимулирования продаж товаров (услуг); формированию средств и каналов распределения (дистрибуции) для взаимодействия с поставщиками, инвесторами и иными партнерами организации; разработке комплексной системы распределения (дистрибуции); совершенствованию системы распределения (дистрибуции) в организации

15. Подготовка рекомендаций по разработке и проведению коммуникационных кампаний; формированию каналов коммуникации с потребителями товаров и услуг; организации и проведению мероприятий по связям с общественностью; разработке и проведению рекламных акций по стимулированию

нию продаж; работе с инструментами прямого маркетинга; совершенствованию системы маркетинговых коммуникаций для принятия управленческих решений

**ПКС-5** Способен осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации, в том числе определять направления развития и разрабатывать стратегии управления изменениями в организации

1. Демонстрация знаний методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями; методов сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации

2. Демонстрация знаний предметной области и специфики деятельности организации, теории заинтересованных сторон.

3. Планирование, организация встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами; использование техники эффективных коммуникаций.

4. Умение выявлять, анализировать и классифицировать риски организации и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации, проводить анализ внутренних (внешних) факторов и условий, влияющих на деятельность организаций

5. Анализ деятельности организации, оформляет результаты анализа в соответствии с выбранными подходами.

6. Умение проводить оценку текущего состояния, определения параметров будущего состояния; оценки бизнес-возможностей, необходимых для проведения стратегических изменений в организации

7. Анализ и оценка несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации, определяет цели, задачи, основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации; оценка соответствия изменений стратегическим целям организации.

8. Определение основных аспектов организации, которые могут быть затронуты стратегическими изменениями, планы реализации стратегических изменений в организации, проведение мониторинга процесса проведения стратегических изменений в организации.

**ПКС-6** Способен осуществлять стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне организации

1. Демонстрация знаний методологических основ проведения анализа фирмы и среды ее функционирования, методов оценки качества и конкурентоспособности продукции.

2. Демонстрация знаний организационных технологий проектирования производственных систем, принципов и методов построения системы и инструментов управления производством

3. Проведение комплексного изучения отраслевого рынка продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, конкурирующих организаций-производителей продуктов-заменителей, оценивает уровень конкурентной борьбы, составляет обзоры конъюнктуры рынка

ка

4. Разработка методов и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей организации, использование современных принципов и системы менеджмента качества.

5. Осуществление стратегического управления длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга хода выполнения проектов и программ.

6. Обеспечение правильного сочетания экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности производства, применение принципа материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива;

7. Руководство разработкой стратегических мероприятий по реконструкции и модернизации организации.

8. Руководство разработкой проектов реконструкции организации, мероприятий по сокращению сроков освоения новой техники и технологии, рациональному использованию производственных мощностей, снижению энерго- и материалоемкости производства, повышению его эффективности, улучшению качества продукции, совершенствованию организации труда; анализа показателей экономической эффективности проектных решений, выявления резервов сокращения расходов сырья, материалов, затрат труда, улучшения качества продукции, работ (услуг) и роста производительности труда

9. Организация производственно-хозяйственной деятельности на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта (отечественного и зарубежного) в целях всемерного повышения технического уровня и качества продукции (услуг), экономической эффективности производства, рационального использования производственных резервов и экономного расходования всех видов ресурсов.

ПКС-7. Способен осуществлять организацию исследований и разрабатывать перспективные методы, модели и механизмы организации и планирования в фирме

1. Демонстрация знаний сущности и содержания междисциплинарного подхода к решению инновационных задач, методов прогнозирования, экономических исследований и научно-технических решений

2. Демонстрация знаний основ организации работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности процессов стратегического, тактического планирования и организации.

3. Воспринимает (обобщает) научно-техническую информацию, отече-

ственний и зарубежный опыт по тематике научного исследования

4. Подготовка реферативных обзоров и отчетов, получает научно-исследовательский опыт в профессиональных социальных сетях

5. Выполнение экономического анализа проектных решений для выбора оптимального варианта реализации инноваций.

6. Разработка основных положений стратегии развития организации, обоснование стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического планирования и организации.

7. Обоснование цели и задачи исследований и проектных разработок, определение значимости и необходимости их проведения, пути и методы их решения.

**ПКС-8 Способен осуществлять подготовку экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации**

1. Демонстрация знаний методов определения экономической эффективности внедрения инновационных технологий организации труда; порядка разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации

2. Демонстрация знаний принципов, методов и инструментов проектного управления

3. Демонстрация знаний методов сбора и обработки экономической информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием вычислительной техники

4. Демонстрация знаний технологических и организационно-экономических условий производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации

5. Использование методов осуществления проектной деятельности

6. Составляет и анализирует финансово-экономическую отчетность организации

7. Принимает организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности организации.

8. Составление экономических разделов планов организации с учетом стратегического управления, осуществление контроля хода выполнения планов финансово-хозяйственной деятельности по организации и ее подразделений, использование внутрихозяйственных резервов

9. Внесение изменений в справочную информацию, используемую при обработке данных, разрабатывает систему финансово-экономических показателей организации

10. Осуществление сбора, обработки, анализа и систематизации информации, в том числе по статистическим обследованиям и опросам

11. Осуществление разработки мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на про-

изводство и реализацию продукции, устраниению потерь и непроизводительных расходов

**ПКС-9 Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами**

1. Демонстрация знаний методов экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений.

2. Демонстрация знаний принципов, методов и инструментов проектного управления; методов определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, организаций труда, инновационных предложений

3. Демонстрация знаний отечественного и зарубежного опыта рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики; порядка разработки нормативов материальных ресурсов в соответствии с отраслевой направленностью

4. Демонстрация знаний нормативно-правовых актов, регулирующих финансово-хозяйственную деятельность организации

5. Демонстрация знаний порядка разработки перспективных и годовых планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации

6. Составление бизнес-проектов, перспективных и годовых планов и отчетов о деятельности организации, разработка стратегии поведения экономических агентов на различных рынках.

7. Применение методов осуществления проектной деятельности организации, оценивает эффективность проектов организации

8. Анализ и использование различных источников информации для проведения экономических расчетов, анализ хозяйственной деятельности организации;

9. Составление аналитических материалов для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений

10. Составление и анализ финансово-экономической отчетности организации, составление прогноза основных финансово-экономических показателей деятельности организации

11. Руководит экономическими службами и подразделениями организации, разрабатывает варианты управленческих решений и обосновывает их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации

12. Осуществление экономической постановки задач либо отдельных их этапов; организация командной работы коллектива для решения экономических задач и руководство им.

13. Осуществление разработки стратегий развития и функционирования организации и ее подразделений.

14. Определение возможности использования готовых проектов, алгоритмов, пакетов прикладных программ для проведения оценки эффективно-

сти проектов и анализа предложений по их совершенствованию

15. Разработка и обоснование финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, и методик их расчета.

### **Темы выпускных квалификационных работ**

1. Стратегия экономических субъектов отраслевого рынка.
2. Совершенствование инвестиционного менеджмента в фирме.
3. Совершенствование управления внутрикорпоративными конфликтами.
4. Государственное управление институциональными преобразованиями в отраслях национальной экономики.
5. Формирование вертикально- и горизонтально-интегрированных хозяйственных структур в экономике.
6. Диверсификация экономики фирм: основные тенденции и оценка эффективности.
7. Совершенствование инструментов внутрифирменного и стратегического планирования.
8. Направления развития отраслевого рынка региона.
9. Реинжиниринг бизнес-процессов фирмы.
10. Механизмы трансформации форм собственности институциональных единиц.
11. Направления совершенствования финансово-хозяйственной деятельности фирмы.
12. Управлению стоимостью фирмы.
13. Направления повышения конкурентоспособности фирмы.
14. Оценка конкурентоспособности фирмы на внутреннем и внешнем рынках.
15. Управление конкурентоспособностью фирмы на отраслевом рынке.
16. Направления реструктуризации фирм.
17. Совершенствование системы управления персоналом фирмы.
18. Направления повышения эффективности функционирования фирмы на отраслевом рынке.
19. Повышение эффективности использования ресурсов фирмы.
20. Совершенствование внешнеэкономической деятельности фирмы.
21. Совершенствование инструментов и методов корпоративного менеджмента.
22. Совершенствование инструментов и методов стратегического маркетинга в фирмах.
23. Совершенствование корпоративного налогового менеджмента.
24. Совершенствование системы корпоративного информационного обеспечения.
25. Направления цифровизации субъектов экономической деятельности.
26. Совершенствование механизмов ценообразования в фирме.

27. Производственная стратегии фирмы на отраслевом рынке.
28. Развитие инфраструктуры отраслевых рынков.
29. Совершенствование управления рисками хозяйствующих субъектов.
30. Формирование системы управления затратами хозяйствующих субъектов.
31. Состояние и основные направления совершенствования инвестиционной политики субъектов экономической деятельности.
32. Состояние и основные направления совершенствования отраслевой инвестиционной политики.
33. Влияние оценки недвижимости на развитие локального рынка сельхозземель.
34. Методы оценки рыночной стоимости земельных участков фирмы.
35. Эффективность системы землепользования аграрной фирмы.
36. Состояние и перспективы развития отраслей национальной экономики.
37. Формирование системы контроллинга в фирме.
38. Формирование системы мониторинга развития отраслей экономики.
39. Направления устойчивого развития фирм, отраслей и комплексов национальной экономики.
40. Управление производственной программой подразделений фирмы.
41. Управление проектами и программами фирмы.
42. Формирование механизмов устойчивого развития экономики отраслей (фирм).
43. Совершенствование механизмов инновационной деятельности фирмы.
44. Маркетинговое исследование отраслевого рынка.

### **Доклад на защиту ВКР**

При подготовке к защите выпускной квалификационной работы обучающийся готовит доклад, иллюстрационный материал (таблицы, графики, диаграммы) для членов комиссии. Представленный материал должен раскрывать содержание исследования, иметь достаточную информацию для оценки членами ГЭК результатов ВКР.

Доклад должен содержать информацию:

- о результатах исследования в области изученности проблемы (теоретическая часть работы), обоснование актуальности выбранной темы;
- цель исследования, поставленные и решенные задачи;
- о фактическом состоянии объекта исследования;
- результаты исследования в виде рекомендаций, перечня мероприятий и т.п.

Иллюстрационный материал должен отражать содержание работы и быть логически связан с текстом доклада.

Содержание доклада и иллюстрационного материала согласовывается с научным руководителем. Продолжительность доклада 10-20 минут.

## **Портфолио**

Основные разделы согласно Пл КубГАУ – 2.5.20 «О портфолио обучающегося»:

1. Образовательная деятельность: включает сведения о результатах обучения (средний балл), прохождения практик, защиты курсовых работ (проектов), темы курсовых работ (проектов).

2. Научно-исследовательская деятельность: участие в научно-исследовательских, научно-практических конференциях, семинарах, конкурсах, олимпиадах, публикации, участие в СНО.

3. Общественная деятельность: участие в творческой деятельности, спортивных, военно-патриотических мероприятиях, волонтерском движении.

## **Методические материалы, определяющие процедуру оценивания результатов освоения компетенций, проверяемых ГИА**

### **Оценивание результатов освоения компетенций на государственном экзамене**

Госэкзамен не включен в состав аттестационных испытаний.

#### **Критерии оценки на экзамене**

**Оценка «отлично»** — выставляется обучающемуся, показавшему всесторонние, систематизированные, глубокие знания вопросов экзаменационного билета и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

**Оценка «хорошо»** — выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устраниТЬ с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

**Оценка «удовлетворительно»** — выставляется обучающемуся, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными понятиями выносимых на экзамен, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

**Оценка «неудовлетворительно»** — выставляется обучающемуся, который не знает большей части основного содержания выносимых на экзамен вопросов, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

Выпускная квалификационная работа представляет собой самостоятельно

выполненную обучающимся (или группой обучающихся) письменную работу, содержащую решение задачи либо результаты анализа проблемы, имеющей значение для соответствующей области профессиональной деятельности, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности. ВКР выполняется в соответствии с Пл КубГАУ 2.5.8. «Выпускная квалификационная работа».

ВКР позволяет оценить умения обучающихся самостоятельно конструировать свои знания в процессе решения практических задач и оценить уровень сформированности аналитических, исследовательских навыков, а также навыков практического и творческого мышления, что дает возможность выполнять профессиональные трудовые действия.

Результаты защиты обсуждаются Государственной экзаменационной комиссией на закрытом заседании и объявляются в тот же день после оформления протоколов работы комиссии. Решение об окончательной оценке по защите выпускной квалификационной работе основывается на рецензии, выступлении с презентацией и ответах студента-выпускника в процессе защиты работы, результатах портфолио. Результаты защиты работы определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и объявляются в тот же день после оформления в установленном порядке протоколов заседания Государственной экзаменационной комиссии.

Решения Государственной экзаменационной комиссии принимаются на закрытых заседаниях простым большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании. При равном числе голосов председатель комиссии обладает правом решающего голоса. Все решения Государственной экзаменационной комиссии оформляются протоколами.

Члены Государственной экзаменационной комиссии оценивают выпускные квалификационные работы исходя из степени раскрытия темы, самостоятельности и глубины изучения проблемы, научной новизны и практической значимости исследований, обоснованности выводов и предложений:

Оценка «отлично» - выпускная квалификационная работа выполнена в соответствии с целевой установкой (заданием), содержит элементы научной новизны и практической значимости, выводы обоснованы и являются итогом проведенного исследования.

Оценка «хорошо» – допускаются одна-две неточности при раскрытии причин выбора и актуальности темы, целей работы и ее задач, предмета, объекта и хронологических рамок исследования, допускается неточность в логике выведения одного из наиболее значимого вывода; в заключительной части нечетко начертаны перспективы и задачи дальнейшего исследования данной темы, вопросы практического применения и внедрения результатов исследования в практику.

Оценка «удовлетворительно» – допускаются неточности при раскрытии причин выбора и актуальности темы, целей работы и ее задач, предмета, объекта и хронологических рамок исследования, допущена грубая погрешность в логике изложения элементов научной новизны, которая при указании на нее

устраняется с трудом; в заключительной части слабо показаны перспективы и задачи дальнейшего исследования данной темы, вопросы практического применения и внедрения результатов исследования в практику.

Оценка «неудовлетворительно» – слабо раскрываются причины выбора и актуальность темы, цели работы и ее задачи, предмет, объект и хронологические рамки исследования, допускаются грубые погрешности в логике выведения нескольких из наиболее значимых выводов, которые при указании на них не устраняются; затруднения в формулировке элементов научной новизны исследований; в заключительной части не отражаются перспективы и задачи дальнейшего исследования данной темы, вопросы практического применения и внедрения результатов исследования в практику.

### **Оценка доклада по результатам работы**

Важной составляющей защиты ВКР является доклад - продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное выступление в виде представления полученных результатов по ВКР. Показывает умение раскрыть суть исследуемой проблемы. Для оценки доклада и ответов на вопросы используется следующий шаблон.

**Таблица – Оценка доклада по результатам ВКР**

Уровни освоения компетенций			
неудовлетворительно (минимальный)	удовлетворительно (пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)
Доклад не соответствует содержанию ВКР. Из доклада видно, что работа не закончена, не оригинальна, имеются грубые ошибки при формулировании задач исследования, выборе методов. Работа фрагментирована, отсутствует взаимосвязь отдельных ее составляющих. Полностью отсутствует владение терминологией.	Доклад соответствует содержанию ВКР. Из доклада видно, что имеется минимальный необходимый материал. Имеются ошибки в представленном материале. Обнаруживается плохое владение специфичной терминологией.	Доклад соответствует содержанию ВКР. Обнаруживается наличие необходимого материала, интеграция элементов работы. Сохранение работы в целом соответствует цели, задачам, что нашло отражение в докладе. Владеет профессиональной терминологией.	Доклад соответствует содержанию ВКР. Продемонстрировано уверенное владение материалом, правильная и гармоничная интеграция элементов работы. Видно, что работа последовательна, целостна, креативна, имеет законченный вид, имеет практическое применение, присутствует наличие элементов научных исследований. Адекватное владение терминологией.

### **Оценка ответов на вопросы членов ГЭК**

В процессе ответов на вопросы членов ГЭК по результатам ВКР обучающийся должен подтвердить готовность решать профессиональные задачи по видам деятельности, на которые ориентирована образовательная программа. Вопросы задаются в рамках проведенного исследования.

Ответы оцениваются членами комиссии.

Общая оценка выставляется в зависимости от доли правильных ответов в общем количестве заданных вопросов в соответствии с регламентом защиты ВКР, но не более 6 вопросов:

Доля правильных ответов до 30 % - «неудовлетворительно».

Доля правильных ответов от 31 % до 60 % - «удовлетворительно».

Доля правильных ответов от 61 % до 85 % - «хорошо»

Доля правильных ответов от 86 % до 100 % - «отлично»

### Оценка портфолио

**Портфолио** - целевая подборка работ выпускника, раскрывающая его индивидуальные образовательные достижения в одной или нескольких учебных дисциплинах, а также другие достижения в области науки, творчества, общественной жизни. Позволяет оценивать достижения в самообразовании развитии личности и показывает конкретные способности применения знаний и умений и демонстрирует уровень их владения.

Основные разделы портфолио формируются согласно Пл КубГАУ – 2.5.20 «О портфолио обучающегося».

Таблица - Оценка портфолио выпускника

Слабый уровень (неудовлетворительно)	Средний уровень (удовлетворительно)	Высокий (хорошо)	Самый высокий уровень (отлично)
Портфолио не представлено.	Полностью представлены документы по блоку «Образовательная деятельность», по которому можно судить о минимальном уровне сформированности компетенций. Отсутствуют материалы из остальных блоков портфолио.	В портфолио полностью представлены материалы по блоку «Образовательная деятельность», по которому можно судить о высоком уровне сформированности компетенций. Отсутствуют материалы из остальных блоков портфолио	Характеризуется всесторонностью в отражении материалов трех блоков и высоким уровнем по всем критериям оценки. Содержание портфолио свидетельствует о больших приложенных усилиях и очевидном прогрессе обучающегося.

### Оценка ВКР рецензентом

Рецензирование ВКР осуществляется в соответствии с Пл КубГАУ 2.5.9 «Рецензирование выпускных квалификационных работ»

Таблица – Критерии оценки ВКР рецензентом

Компоненты деятельности по уровням освоения компетенций	Критерии оценки выпускной квалификационной работы	Уровни оценки			
		неудовлетворительно (минимальный)	удовлетворительно (пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)
Эмоциональ-	Понимает сущ-	Не понимает	Фрагмен-	В достаточ-	Полностью

Компоненты деятельности по уровням освоения компетенций	Критерии оценки выпускной квалификационной работы	Уровни оценки			
		неудовлетворительно (минимальный)	удовлетворительно (пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)
но психологический	ность и социальную значимость выбранной профессии, что находит отражение в формулировке целей и задач исследования	сущности будущей профессии и ее социальной значимости	тарно понимает сущность профессии, не отрицает ее социальную значимость	ной степени осознает значимость профессии	осознает значимость профессии и ее сущность
Регулятивный	Предъявляет работу, оформленную в соответствии с основными требованиями. Решает профессиональную проблему в соответствии с нормативно-правовыми документами, регламентирующими профессиональную деятельность. Осуществляет поиск и использует информацию, необходимую для эффективного выполнения профессиональных задач. Защищает собственную профессиональную позицию.	ВКР не соответствует требованиям. Проблема не обозначена в работе, отсутствуют навыки использования нормативной документации и информации для решения профессиональных задач. Профессиональная позиция отсутствует	ВКР по ключевым позициям соответствует требованиям. В работе поставлена и в основном решена профессиональная проблема и поставленные задачи, использованы нормативные и иные документы в процессе исследования. Профессиональная позиция обозначена	ВКР соответствует требованиям. В работе поставлена и решена профессиональная проблема и поставленные задачи, использованы нормативные и иные документы в процессе исследования. Профессиональная позиция обозначена	ВКР соответствует требованиям. В работе поставлена и решена профессиональная проблема и поставленные задачи, использованы нормативные и иные документы в процессе исследования. Прослеживается твердая профессиональная позиция
Аналитический	Обосновывает новизну проекта, его практическую значимость. Осуществляет сравнительный анализ различ-	Новизна и практическая значимость отсутствуют. Не представлен сравнительный анализ	Новизна и практическая значимость слабые. Представлен поверхностный сравнительный анализ	Обоснованы новизна и практическая значимость. Представлен сравнительный анализ	Обоснованы новизна и практическая значимость. Представлен сравнительный анализ существую-

Компоненты деятельности по уровням освоения компетенций	Критерии оценки выпускной квалификационной работы	Уровни оценки			
		неудовлетворительно (минимальный)	удовлетворительно (пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)
	<p>ных точек зрения на изучаемую тему. Устанавливает связь между теоретическими и практическими результатами и их соответствие с целями, задачами, гипотезой исследования. Умеет структурировать знания, решать сложные технические задачи. Умеет проводить исследование научных и производственных задач, в том числе путем проектирования экспериментов, анализа и интерпретации данных, синтеза информации для получения обоснованных выводов. Конструирует теоретические модели. Обобщает результаты исследования, делает выводы.</p>	<p>существующих точек зрения по исследуемой проблеме. Отсутствует связь между теоретическими и практическими результатами. Не способен проводить исследования и обобщать результаты.</p>	<p>ный анализ существующих точек зрения по исследуемой проблеме. Связь между теоретическими и практическими результатами слабая. Способность проводить исследования и обобщать результаты прослеживается не четко.</p>	<p>существующих точек зрения по исследуемой проблеме. Связь между теоретическими и практическими результатами существует. Способность проводить исследования и обобщать результаты прослеживается.</p>	<p>зрения по исследуемой проблеме. Тесная связь между целями, задачами и гипотезой исследования и практическими результатами. Знания структурированы для решения прикладной задачи. Способность проводить исследования и обобщать результаты посредством экспериментальных исследований.</p>
Творческий	Обосновывает оригинальность и новизну полученных результатов, научных, конструкторских и технологических	Отсутствует обоснование полученных результатов и их интерпретация.	Результаты обоснованы фрагментарно. Инновационные технологии исследования	Результаты и новизна обоснованы. использованы традиционные технологии ис-	Результаты и новизна обоснованы. использованы как традиционные, так и инно-

Компоненты деятельности по уровням освоения компетенций	Критерии оценки выпускной квалификационной работы	Уровни оценки			
		неудовлетворительно (минимальный)	удовлетворительно (пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)
	гических решений. Использует различные технологии, в том числе инновационные в процессе исследования. Представляет и интерпретирует результаты исследования.		ния не использованы	следования. Результаты представлены и интерпретированы верно.	вационные технологии исследования. Результаты представлены и интерпретированы верно.
Уровень самосовершенствования	Представляет и обосновывает собственную теоретическую позицию. Осуществляет самооценку деятельности и результатов (осознание и обобщение собственного уровня профессионального развития	Собственная позиция отсутствует. Не способен дать самооценку профессионального уровня развития.	Собственная позиция нечеткая. Низкая самооценка профессионального уровня развития.	Представлена собственная теоретическая позиция. Достаточная самооценка деятельности и результатов исследования	Представлена и обоснована собственную теоретическую позицию. Высокий уровень самооценки деятельности и результатов

1. Обоснована значимость выбранной темы исследования.
2. Профессиональная проблема решена в соответствии с нормативно-правовыми документами, регламентирующими профессиональную деятельность.
3. Обоснована собственная профессиональная позиция.
4. Работа оформлена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к ВКР
5. Обоснована практическая (теоретическая) значимость (новизна исследования для ВКР обучающихся по программам магистратуры).
6. Осужденщен сравнительный анализ различных точек зрения на изучаемую тему.
7. Установлена связь между теоретическими и практическими результатами и их соответствие с целями, задачами, гипотезой исследования.
8. Степень комплексности работы, применения в ней знаний междисциплинарного характера

9. Использование различных технологий, в том числе инновационных в процессе исследования.

### **Обобщение результатов оценки государственного аттестационного испытания**

Итоговая оценка прохождения государственного аттестационного испытания является комплексным показателем, отражающим освоение компетенций на основе подтвержденного уровня по каждому оценочному средству (ВКР и доклад по результатам), ответы на вопросы членов ГЭК, портфолио, рецензия.

Итоговая оценка рассчитывается как среднее арифметическое оценок, определяющих уровень сформированности компетенций, выставленных каждым членом ГЭК по итогам прохождения итогового испытания каждым отдельным выпускником.

Оценочные листы составляются на каждого выпускника:

- для каждого члена ГЭК;
- сводный оценочный лист уровня сформированности компетенций.

Оценочные листы хранятся в течение года после завершения итогового испытания.

Оценочный лист уровня освоения компетенций на защите ВКР  
 Направление подготовки 38.04.01 Экономика  
 Направленность подготовки «Экономика фирмы и отраслевых рынков»  
 Член ГЭК \_\_\_\_\_ Ф.И.О.

Дата \_\_\_\_\_

№	Ф.И.О. обучающегося	Оценочное средство			
		ВКР (компетенции) УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8; ПКС-9.	Доклад по результатам ВКР (компетенции) УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8; ПКС-9.	Ответы на вопросы членов ГЭК (компетенции) УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8; ПКС-9.	Портфолио (компетенции) УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8; ПКС-9.
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					

Член государственной экзаменационной комиссии \_\_\_\_\_ подпись \_\_\_\_\_ Ф.И.О.

По результатам оценок отдельных членов ГЭК формируется сводный оценочный лист.

Сводный оценочный лист уровня освоения компетенций на защите ВКР

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Направленность подготовки «Экономика фирмы и отраслевых рынков»

Ф.И.О. обучающегося

Дата \_\_\_\_\_

Вид оценочного средства (Ос)	Члены ГЭК					Итоговая оценка уровня освоения компетенций
	Ф.И.О.	Ф.И.О.	Ф.И.О.	Ф.И.О.	Председатель Ф.И.О.	
ВКР (компетенции) УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5, УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8; ПКС-9.						Рассчитывается по формуле 3
Доклад по результатам ВКР (компетенции) УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5, УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8; ПКС-9.						Рассчитывается по формуле 3
Ответы на вопросы членов ГЭК (компетенции) УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5, УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8; ПКС-9.						Рассчитывается по формуле 3
Портфолио (компетенции) УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5, УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8; ПКС-9.						Рассчитывается по формуле 3
Рецензия (компетенции) УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5, УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8; ПКС-9.	X					Оценка из рецензии, выставленная рецензентом
Итоговая оценка	X					Рассчитывается по формуле 4

Председатель государственной экзаменационной комиссии \_\_\_\_\_ Ф.И.О.

Секретарь ГЭК \_\_\_\_\_ Ф.И.О.

Итоговая оценка отдельного оценочного средства ( $Oc n$ ) определяется как среднее арифметическое оценок, выставленных каждым членом ГЭК. По каждому отдельному оценочному средству: ВКР, доклад по результатам ВКР, ответы на вопросы членов ГЭК, портфолио; определяется средняя оценка по итогам защиты ВКР, которая потом используется для расчета итоговой оценки защиты ВКР.

$$Oc n = \frac{\sum_{i=1}^k O_i}{k} \quad (3),$$

где  $O$  – оценка, выставленная по данному оценочному средству каждым членом ГЭК;

$K$  – количество членов ГЭК, участвующих в заседании по защите ВКР.

Оценка по оценочному средству «Рецензия» переносится в оценочный лист из рецензии, представленной в ГЭК обучающимся.

Итоговая оценка защиты ВКР определяется расчетным путем по формуле:

$$BKR = \frac{\sum_{i=1}^n Oc n}{5} \quad (4),$$

где  $Oc n$  – среднее значение баллов по отдельному оценочному средству; количество оценочных средств 5 единиц.

Итоговая оценка защиты ВКР округляется до одного знака после запятой. Полученный результат по таблице соответствия иллюстрирует уровень освоения компетенций и трансформируется в оценку, которая выставляется в зачетную книжку по итогам аттестационного испытания.

Таблица – Соответствие итоговых оценок результату сдачи государственного аттестационного испытания (защита ВКР) и уровню освоенности компетенций

Оценка (расчетный показатель)	Результат защиты ВКР	Уровень освоения компетенций, %
2,5 – 3,4	«Удовлетворительно»	50 ≤ Y < 70 (пороговый)
3,5 – 4,4	«Хорошо»	70 ≤ Y < 90 (средний)
4,5 – 5,0	«Отлично»	90 ≤ Y < 100 (высокий)