**Управление развитием сельского хозяйства в краснодарском крае на основе кооперационных связей**

И.Н. Путилина , профессор кафедры менеджмента

О.В. Ильюк, студентка факультета управления,

КубГАУ (г. Краснодар)

Становление и развитие сельскохозяйственной кооперации является одним из первоочередных направлений стабилизации и совершенствования сельского хозяйства и всего аграрного производства России. В условиях рыночных отношений кооперация выполняет различные функции как в сфере производства сельскохозяйственной продукции, так и в сфере сервисного обслуживания.

Малые формы хозяйствования, в отличие от крупных предприятий, имеют значительно меньше возможностей получения финансовых и материальных ресурсов для производства и реализации сельскохозяйственной продукции. Рынок кредитных ресурсов для малых и средних предприятий агробизнеса остаётся малодоступным. Проблему доступа к ресурсам, а также создания системы реализации продукции, произведённой малыми формами хозяйствования в агропромышленном комплексе края, можно решить путём объединения сельскохозяйственных товаропроизводителей в потребительские кооперативы (именно так вопрос решается в цивилизованных странах).

И в целях оказания мер государственной поддержки и развития малых форм хозяйствования в агропромышленном комплексе Краснодарского края постановлением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 12 ноября 2012 года № 1343 утверждена ведомственная целевая программа «Развитие малых форм хозяйствования в агропромышленном комплексе Краснодарского края на 2013 – 2015 годы».

Программой предусматривается предоставление мер государственной поддержки крестьянским (фермерским) хозяйствам, индивидуальным предпринимателям, осуществляющим деятельность в области сельскохозяйственного производства, и гражданам, ведущим личное подсобное хозяйство, на ведение животноводства и растениеводства.

Кроме это планируется предоставление средств сельскохозяйственной кооперации, а также на создание и развитие семейных животноводческих ферм.

Согласно Федеральному закону № 193-ФЗ от 08.12.1995г. «О сельскохозяйственной кооперации» Таким образом, сельскохозяйственный потребительский кооператив – это юридическое лицо, некоммерческая организация, основанная на членстве по принципу «один член – один голос».

Для создания потребительского кооператива необходимо не менее пяти физических лиц или двух юридических лиц - сельскохозяйственных товаропроизводителей. Сельскохозяйственный кредитный кооператив могут создать не менее 15 физических лиц или 5 юридических лиц - сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Созданный таким образом сельскохозяйственный потребительский кооператив – это кооператив первого уровня. Объединившись, кооперативы первого уровня могут создать второй уровень и т.д.

В настоящее время в Краснодарском крае создан 171 кооператив, из которых 58 кредитных, 19 перерабатывающих, 94 снабженческо-сбытовых, обслуживающих и прочих. Общее количество членов превышает 4500 сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Региональная система сельскохозяйственной потребительской кооперации объединяет подсистемы кредитной и снабженческо-сбытовой кооперации.

Основой системы является сельскохозяйственная кредитная потребительская кооперация.

Для поддержки системы сельскохозяйственной потребительской кооперации администрацией и Законодательным собранием создан краевой гарантийный фонд, в который направлено из бюджета 199 миллионов рублей. Предполагается дальнейшее увеличение фонда в 2015 году ещё на 122 млн. рублей.

Операторами гарантийного фонда являются краевые кооперативы второго уровня «Гарант Кубани» и «Деловой партнёр».

На данный момент в состав кубанского сельскохозяйственного кредитного потребительского кооператива «Гарант Кубани» входят 20 кредитных кооперативов первого уровня (районных), в состав кубанский сельскохозяйственный потребительский сбытовой кооператив «Деловой партнёр» - 21 кооператив первого уровня снабженческо-сбытового направления (рисунок 1).

**КСПСК**

**«Деловой партнёр»**

(сбытовой)

**КСКПК**

**«Гарант Кубани»**

(кредитный)

20 СКПК 1-го уровня

21 СССПК 1-го уровня

КФХ, ЛПХ, ИП, другие сельскохозяйственные товаропроизводители с общим охватом более 23000 человек

Рисунок 1 – Структура двухуровневой  
системы сельскохозяйственной потребительской кооперации Краснодарского края

Средства гарантийного фонда размещены в двух банках: 55% - в Краснодарском региональном филиале ОАО «Россельхозбанк», 45% - в ОАО «Юг-Инвестбанк».

Благодаря заключённому между кооперативами второго уровня и ОАО «Россельхозбанк» соглашению о введении мультипликатора, равного двум, общий размер поручительств гарантийного фонда на данный момент составляет 270 млн. рублей.

Мультипликатор представляет собой финансовый механизм, позволяющий на один рубль гарантий предоставлять два рубля кредитов.

Принцип работы краевых кооперативов по предоставлению поручительств заключается в следующем:

1. Денежные средства из бюджета края предоставляются кооперативам второго уровня;
2. Кооперативы второго уровня предоставляют гарантии своим членам – районным кооперативам;
3. Районные кооперативы под гарантии фонда получают кредиты в банке и направляют их на займы своим членам –сельскохозяйственным товаропроизводителям;

Механизм работы гарантийного фонда следующий:

1. Денежные средства гарантийного фонда размещаются на депозитных счетах банков и выступают в качестве обеспечения при оформлении кредитов районными кооперативами;
2. Районный кооператив подаёт заявку на предоставление поручительства по кредиту в краевой кооператив, а также заявку на оформление кредита в банк;
3. Краевой кооператив предоставляет банку в залог денежные средства гарантийного фонда и поручительство; банк предоставляет кредит районному кооперативу. Дополнительный залог в данном случае не требуется;
4. Из полученных средств районный кооператив предоставляет займы своим членам.

В систему сельскохозяйственной потребительской кооперации края входит РССК «Кубанский ревизионный союз», образованный в 2007 году. На начальном этапе в его состав входило 25 сельскохозяйственных кооперативов, численность аттестованных ревизоров-консультантов составляла 3 человека.

Сегодня в ревизионном союзе уже 80 сельскохозяйственных кооперативов из 171 числящихся в органах статистики(из них 15 кооперативов представители Республики Адыгея), а состав ревизоров-консультантов увеличился до 9.

Ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов «Кубанский ревизионный союз» является членом федеральной саморегулируемой организации РСО «Агроконтроль».

За 5 лет проведено более 100 ревизионных проверок.

Задача ревизионного союза – обеспечить своевременную и объективную ревизионную проверку сельскохозяйственного кооператива.

Целями ревизии деятельности кооператива являются:

1. оценка достоверности бухгалтерской отчётности, соответствия порядка ведения бухгалтерского учёта законодательству Российской Федерации;
2. соблюдение кооперативом законодательства Российской Федерации и положений устава кооператива;
3. соблюдение принципов создания и деятельности кооперативов;
4. выявление нарушений, ведущих к ухудшению результатов финансово-хозяйственной деятельности или несостоятельности (банкротству) кооператива;
5. выявление фактов ущемления интересов членов кооператива;
6. выдача предписаний об устранении выявленных нарушений и недостатков и контроль за их исполнением (исходя из содержания п. 10 ст. 31 и п. 1 ст. 33 ФЗ N 193-ФЗ);
7. решение задач, связанных с защитой прав членов кооперативов и выявлением правонарушений.
8. Многообразие задач и методов контроля, свойственное комплексной ревизии, позволяет сформировать заключение, которое не только отражает мнение о достоверности бухгалтерской отчётности, но и содержит информацию, необходимую для принятия мер по защите прав и законных интересов членов кооператива.

Взаимодействуя с кооперативами 2-го уровня, ревизионный союз является рисковым индикатором при работе с денежными средствами краевой поддержки. Это сотрудничество позволяет выявлять отклонения в работе районных кооперативов на ранних стадиях и принимать меры для стабилизации их работы, что позволяет достигать максимального эффекта от использования финансовых ресурсов государственной поддержки и обеспечивает своевременный их возврат.

За время работы гарантийного фонда кооперативам первого уровня предоставлено 131 поручительство на общую сумму 388 млн. рублей и благодаря тесному взаимодействию кооперативов второго уровня и ревизионного союза невозвратов по гарантийному фонду нет.

Библиографический список

1. Федеральный закон 18 декабря 1995 года №132 – ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации».

2. Постановление главы администрации ( губернатора Краснодарского края от 12 ноября 20125 года № 1343 об утверждении целевой программы «Развитие малых форм хозяйствования в агропромышленном комплексе Краснодарского края на 2013-2015 годы».

3. Путилина И.Н. Проблемы повышения конкурентоспособности производства плодовой продукции в Краснодарском крае / И.Н. Путилина, С.Н. Сычанина, Р.А. Шичиях // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (научный журнал КубГАУ) [электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2013. – № 05(089). С. 1250-1257. - IDA [acticle ID]: 0891305086. – Режим доступа: http^//ej.kubagru.ru/2013/05/pdf/86./pdf.

4. Путилина И.Н, Управление сбытом продукции и его роль в обеспечении устойчивого развития природного сельского хозяйства/ И.Н. Путилина // Сборник научных статей «Проблемы и перспективы развития аграрного рынка, по ред. М.П. Дул

**Управление развитием сельского хозяйства в краснодарском крае на основе кооперационных связей**

И.Н. Путилина , профессор кафедры менеджмента

О.В. Ильюк, студентка факультета управления,

КубГАУ (г. Краснодар)

**Ключевые слова:** сельскохозяйственная кооперация, потребительские кооперативы, кредитная и снабженческо-сбытовая кооперация, гарантийный фонд.

**Аннотация**

Выполнен анализ деятельности операторов гарантийного фонда «Гарант Кубани» и «Деловой партнёр», определены принципы и механизм работы гарантийного фонда, проанализирована деятельность ревизионного союза.