

Протокол № 5

заседания диссертационного совета 35.2.019.04,
созданного на базе ФГБОУ ВО «Кубанский государственный
аграрный университет имени И. Т. Трубилина»

от 22 апреля 2026 г.

Председатель: заместитель председателя диссертационного совета, доктор экон. наук, профессор Барановская Татьяна Петровна.

Секретарь: доктор экон. наук, профессор Васильева Надежда Константиновна.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 14 человек.
Присутствовали на заседании 10 членов совета.

Присутствовали члены совета:

- | | | |
|---------------------|-----------------|-------|
| 1. Барановская Т.П. | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 2. Васильева Н.К. | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 3. Артемова Е.И. | д-р экон. наук | 5.2.3 |
| 4. Барчо М.Х. | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 5. Бершицкий Ю.И. | д-р техн. наук, | 5.2.3 |
| 6. Бурда А.Г. | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 7. Гурнович Т.Г. | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 8. Прудников А.Г. | д-р экон. наук | 5.2.3 |
| 9. Толмачев А. В. | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 10. Тюпаков К.Э. | д-р экон. наук | 5.2.3 |

Повестка дня:

Защита диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Серой Натальи Николаевны на тему «Пути повышения экономической эффективности производства и переработки зерна (на материалах Краснодарского края)» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертационная работа выполнена в ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина».

Научный руководитель – д-р экон. наук, профессор Тюпаков К. Э.

Официальные оппоненты – д-р экон. наук, профессор, академик РАН Алтухов А. И., канд. экон. наук, доцент Зюкин Д. А.

Ведущая организация – ФГБНУ «Воронежский ФАНЦ им. В. В. Докучаева», Воронежская обл., Таловский р-н

Слово предоставляется секретарю совета Васильевой Н.К., которая доложила основное содержание представленных соискателем материалов и документов. Все представленные документы соответствуют Положению ВАК РФ.

Слово для доклада предоставляется соискателю Серой Н. Н., которая докладывает основное содержание диссертационной работы.

После доклада соискатель ответила на вопросы присутствующих на защите.

Председатель предлагает объявить технический перерыв в заседании диссертационного совета.

Слово предоставляется научному руководителю д-ру экон. наук, профессору Тюпакову К. Э.

Слово предоставляется ученому секретарю совета, которая зачитывает заключение организации, где выполнялась диссертационная работа; отзыв ведущей организации.

На автореферат диссертации всего поступило 10 отзывов с замечаниями и пожеланиями по содержанию. Ученый секретарь зачитывает замечания и пожелания, содержащиеся в отзывах.

Слово предоставляется соискателю Серой Н. Н. для ответа на замечания, содержащиеся в отзывах.

Слово предоставляется официальному оппоненту д-ру экон. наук, профессору, академику РАН Алтухову А. И.

Слово для ответа предоставляется соискателю Серой Н. Н.

Слово предоставляется официальному оппоненту канд. экон. наук, доценту Зюкину Д. А.

Слово для ответа предоставляется соискателю Серой Н. Н.

Объявляется дискуссия по содержанию диссертационной работы.

В дискуссии приняли участие: д.э.н., доцент Барчо М. Х.; д.э.н., профессор Бурда А. Г.; д.э.н., профессор Прудников А.Г.

Заключительное слово предоставляется Серой Н. Н.

Для проведения тайного голосования избирается счетная комиссия в составе следующих членов совета: д.э.н., профессор Толмачев А.В., д.э.н., профессор Гурнович Т. Г., д.э.н., профессор Артемова Е. И.

Слово предоставляется председателю счетной комиссии д.э.н., профессору Толмачев А.В., который докладывает результаты голосования.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 10 докторов наук по профилю защищаемой диссертации, участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 10, против присуждения ученой степени – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Единогласно утверждается протокол заседания счетной комиссии.

Серой Наталье Николаевне присуждается ученая степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Рассматривается заключение по диссертационной работе. После внесения замечаний и изменений, единогласно принимается заключение по диссертационной работе Серой Натальи Николаевны.

Председательствующий

заместитель председателя диссертационного
совета 35.2.019.04, д-р экон. наук, профессор


Т.П. Барановская

Учёный секретарь диссертационного
совета 35.2.019.04, д-р экон. наук, профессор


Н.К. Васильева

22.04.2026



ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 35.2.019.04,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ И.Т. ТРУБИЛИНА» МИНИСТЕРСТВА
СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета
от 22 апреля 2026 г. № 5

О присуждении Серой Наталье Николаевне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Пути повышения экономической эффективности производства и переработки зерна (на материалах Краснодарского края)» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) принята к защите 18 февраля 2026 г. (протокол заседания № 4), диссертационным советом 35.2.019.04, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, 350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13 (приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 28.10.2022 № 1416/нк).

Соискатель Серая Наталья Николаевна, 16 июня 1979 года рождения.

В 2012 г. окончила ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет» с присуждением квалификации «Инженер» по специальности «Земельный кадастр». В период с 01 июля 2013 г. по 14 сентября 2018 г. являлась соискателем кафедры бухгалтерского учета ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Работает в должности старшего преподавателя кафедры менеджмента ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

Диссертация выполнена на кафедре экономики и внешнеэкономической деятельности ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Тюпаков Константин Эдуардович, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина», декан экономического факультета, кафедра экономики и внешнеэкономической деятельности, профессор.

Официальные оппоненты:

– Алтухов Анатолий Иванович – доктор экономических наук, профессор, академик РАН, ФГБНУ «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», отдел территориально-отраслевого разделения труда в АПК, заведующий;

– Зюкин Данил Алексеевич, кандидат экономических наук, ФГБОУ ВО «Курский государственный аграрный университет имени И. И. Иванова», кафедра бухгалтерского учета и финансов, доцент, дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Воронежский федеральный аграрный научный центр имени В. В. Докучаева» (пос. 2 участка Института им. Докучаева), в своем положительном отзыве, подписанном Закшевским Василием Георгиевичем, доктор экономических наук, профессор, академик РАН, почетный работник агропромышленного комплекса России, отдел управления АПК и сельскими территориями, главный научный сотрудник, указала, что диссертационная работа представляет собой самостоятельную, завершенную научно-квалификационную работу, обладает научной новизной и практической значимостью, в рамках которой были решены задачи, связанные с разработкой методических подходов, и обозначены направления совершенствования зернового производства региона. Диссертационное исследование соответствует паспорту специальности ВАК 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)). По актуальности избранной темы исследования, степени обоснованности, достоверности, новизне научных положений, выводов и рекомендаций диссертация соответствует требованиям п. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой кандидата экономических наук, а ее автор – Серая Наталья Николаевна достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Соискатель имеет 15 опубликованных работ, все по теме диссертации, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 7 работ. Общий объем публикаций, в которых изложено основное содержание диссертации, составляет 17,6 п. л., из них подготовлено автором самостоятельно – 9,6 п. л.

Работы представляют собой публикации в рецензируемых журналах, сборниках научных трудов и материалах научных конференций. В них соискателем отражены научно обоснованные положения, методические и практические рекомендации по вопросам повышения эффективности производства и переработки зерна. Недостоверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, установлено не было.

Наиболее значительные работы по теме диссертации:

1. Серая Н. Н. Оценка современного уровня производства зерновых культур в Краснодарском крае / Н. Н. Серая // Экономика и предпринимательство. – 2016. – № 1–2(66). – С. 294–299.

2. Серая Н. Н. Методические особенности оценки экономической эффективности зернового производства / Н. Н. Серая // Экономика и управление: проблемы; решения. – 2025. – Т. 10, № 12(165). – С. 48–54.

3. Серая Н. Н. Экономико-математическая модель оптимизации зернового производства / Н. Н. Серая // Финансовый менеджмент. – 2025. – № 12–2. – С. 535–541.

На диссертацию и автореферат поступило 10 отзывов, все положительные, их них 8 с замечаниями и пожеланиями, подписаны докторами и кандидатами экономических наук. В отзывах рецензенты отмечают актуальность темы, научную новизну, теоретическую и практическую значимость исследования, логичность и обоснованность выводов и предложений, соответствие требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а также делают вывод о том, что соискатель Н. Н. Серая заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзывы прислали: 1) Н. Р. Александрова – канд. экон. наук, доцент, декан экономического факультета ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный аграрный университет имени П. А. Столыпина» (В автореферате при описании методики расчета интегрального эффекта переработки (формула 3–5), следовало бы более подробно пояснить, какие именно меры государственной поддержки (кроме субсидий на производство зерна и на продажу государству) учитываются в модели); 2) О. Ю. Анциферова – д-р экон. наук, профессор кафедры управления и делового администрирования ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет» (Исследование темы, на наш взгляд, было бы более глубоким, если бы автор остановился на особенностях, анализе и тенденциях эффективности производства зерна в хозяйствах различных организационно-правовых форм, поскольку характер производства и переработки зерна и его эффективность значительно раз-

нятся, например, в фермерских хозяйствах и агрохолдингах); 3) Э. С. Баккуев – д-р экон. наук, профессор, и.о. декана факультета «Экономика и управление» ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В. М. Кокова»; 4) Е. В. Балко – канд. экон. наук, доцент, врио проректора по учебно-методической работе ФГБОУ ВО «Донбасская аграрная академия» (Для более детального анализа эффективности внедрения ресурсосберегающих высокопроизводительных механизированных технологий уборки зерновых культур, хотелось бы проследить данные фактической эффективности использования инновационной технологии уборки зерновых культур «очесывающая жатка» на предприятиях АПК Краснодарского края в сравнении с ранее использованным классическим способом уборки зерновых культур); 5) И. А. Бондин – д-р экон. наук, доцент, декан экономического факультета ФГБОУ ВО «Пензенский государственный аграрный университет» (Интересен анализ взаимоотношений Краснодарского края и Турции, как ближайшего соседа, выступающего лидером в производстве и продаже муки. Готов ли Краснодарский край конкурировать с Турцией в плане переработки зерна в муку); 6) В. Т. Водяников – д-р экон. наук, профессор, профессор кафедры экономики и организации производства ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева» (В автореферате отсутствует отражение экологического фактора, который влияет на эффективность зернового производства); 7) А. В. Горлов – канд. экон. наук, доцент, декан финансово-экономического факультета ФГБОУ ВО «Дальневосточный государственный аграрный университет» (На стр. 12–13 автореферата приводятся формулы для расчетов оценки эффективности различных стратегий управления зерновым бизнесом, но результат их расчета не показан); 8) Т. В. Иванюта – канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Брянский государственный аграрный университет» (Автором не уточнен объем выборочной совокупности сельскохозяйственных предприятий для построения экономико-математической модели, не приведены параметры этой модели; недостаточно внимания уделено оценке факторов, например, институциональных, которые могут затруднить реализацию предложенных рекомендаций); 9) И. А. Марк – канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры экономики и бухгалтерского учета института «Экономики и управления в АПК» ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»; 10) К. В. Чепелева – д-р экон. наук, доцент, и.о. заведующего кафедрой управления социально-экономическими системами института экономики и управления АПК ФГБОУ ВО «Красноярский государственный аграрный университет» (Содержание автореферата не содержит информации, где предполагается приобретать очесывающие жатки и какого производителя для оснащения техниче-

скими средствами сельскохозяйственные предприятия, которые обеспечат эффективность и конкурентоспособность зернового сектора региона).

На все замечания соискателем даны аргументированные ответы.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается высоким уровнем их компетентности, наличием публикаций в рецензируемых научных изданиях и широкой известностью их научных достижений в вопросах развития повышения эффективности регионального агропромышленного комплекса и выполнен с учетом требований п. 22 и 24 Положения о присуждении ученых степеней.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

– *уточнены и дополнены* факторы, определяющие эффективность производства и переработки зерна в условиях юга России, с учетом, организации внутрихозяйственной переработки зерна, внедрения инновационных технологий уборки зерновых культур, что обеспечит заметный рост экономической эффективности зернового производства на региональном уровне. Предлагаемый комплексный подход к анализу факторов, в отличие от существующих исследований, учитывает их взаимосвязь, синергетический эффект совместного действия, специфику влияния государственной поддержки и экспортной направленности отрасли. Данное углубленное понимание системы факторов позволяет разработать эффективные стратегии управления и повышения конкурентоспособности зернового производства в регионе;

– *разработан* оригинальный методический подход к комплексной оценке интегрального и предельного эффектов переработки зерна, который, в отличие от широко применяемых ранее методов, учитывает динамическое влияние ценовых, налоговых, логистических и институциональных факторов, включая меры государственной поддержки и ориентированность на экспорт. Такой подход позволяет не только комплексно оценить эффективность различных стратегий управления зерновым бизнесом, но и количественно определить преимущества переработки зерна по сравнению с прямой реализацией сырья, обосновывая оптимальные управленческие решения для максимизации отдачи зернового комплекса региона. Это обеспечивает объективную оценку использования ресурсного потенциала и формирование адресных мер по его повышению;

– *обоснованы* и эмпирически подтверждены приоритетные направления повышения экономической эффективности производства и переработки зерна, включающие внедрение инновационных ресурсосберегающих технологий уборки, организацию переработки зерна на уровне самих хозяйств, совершенствование управления логистикой и товарными потоками. Авторские предложения затрагивают ключевые этапы производственно-логистической цепочки,

способствуя устойчивому росту рентабельности, расширению экспортного потенциала и обеспечению продовольственной безопасности региона;

– *доказана* экономическая целесообразность и эффективность инвестиций во внедрение инновационной ресурсосберегающей технологии уборки зерновых культур методом очеса на корню. Предлагаемые современные решения, основанные на использовании очесывающих жаток нового поколения, в отличие от классических технологий уборки, позволяют существенно снизить прямые эксплуатационные затраты за счет увеличения производительности труда в напряженные периоды полевого сезона. Применение очесывающих жаток позволит значительно сократить производственные издержки, технологические потери зерна, повысить гибкость производственных процессов при увеличении времени, затраченного на обмолот;

– *обоснованы* возможные сценарии развития производства и переработки зерна в Краснодарском крае, что позволило определить прогнозные производственно-экономические параметры функционирования отрасли до 2030 г. Предлагаемые сценарии предполагают различные темпы роста зернового производства в зависимости от темпов внедрения и освоения предложенных мероприятий. Разработанные сценарии могут быть использованы для принятия обоснованных управленческих решений и разработки стратегий развития зернового производства региона.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

– *выполнена* декомпозиция взаимодействия технологических структурных элементов в системе зернового производства, позволившая выявить системную связь зерновой отрасли с переработкой, логистикой, экспорто-ориентированными цепочками поставок и формированием конечной добавленной стоимости, что позволило ввести в научный оборот авторскую трактовку понятия «зерновое производство», которая в отличие от традиционных подходов представляет зерновое производство как систему производственно-экономических, логистических и инфраструктурных процессов, ориентированных на выращивание, последующую промышленную переработку и распределение зерновых культур с акцентом на максимизацию добавленной стоимости внутри региона;

– *доказана* возможность применения нового методического подхода к оценке интегрального и предельного эффектов переработки зерна, отличающегося от общепринятых тем, что учитывает комплексный характер ее влияния на экономические результаты производственно-технологических процессов в подотрасли, включая эффект от внутренней переработки части произведенного объема зерна в условиях существующих мер государственной поддержки и экспортной политики;

– применительно к проблематике диссертации результативно использованы массив эмпирических данных и совокупность общенаучных и общеэкономических методов и приемов проведения экономических исследований, гармонично дополняющих друг друга: системного анализа, абстрактно-логический, монографический, расчетно-конструктивный, экономико-статистический, экспертных оценок, сценарного анализа и динамической оценки эффективности инвестиций. Для обработки статистической информации применялись пакеты компьютерных прикладных программ MS Excel, Statistica 6.0;

– изложены аргументы, позволившие сформулировать научную гипотезу о том, что увеличение объемов внутрихозяйственной переработки зерна и внедрение ресурсосберегающих технологий обеспечивают статистически значимый рост экономической эффективности зернового производства на региональном уровне;

– изучены, выявлены тенденции современного состояния эффективности зернового производства в условиях юга России, что позволило уточнить существующие проблемы, связанные с внедрением инновационной техники и технологий производства зерновых культур и ростом спроса на продукцию переработки зерна, и обосновать комплекс предложений по их решению.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

– разработаны и рекомендованы к внедрению руководителями и специалистами АПК Краснодарского края предложения по повышению эффективности зернового производства в условиях ресурсных ограничений сельхозтоваропроизводителей для достижения качественного экономического роста подотрасли, включающие применение инновационных ресурсосберегающих механизированных технологий уборки зерновых культур методом очеса с использованием отечественных жаток «ОЗОН», обеспечивающих повышение производительности уборки, снижение эксплуатационных затрат, а также оптимальные параметры деятельности зерносеющих организаций, при которых обеспечивается максимизация прибыли предприятия;

– доказана на основе корреляционно-регрессионного анализа положительная статистическая зависимость размера рентабельности производственной деятельности зерносеющих хозяйств от доли зерна, направляемого на переработку, использования инновационных технологий производства;

– определены параметры деятельности зерносеющих хозяйств, осуществляющих производство зерновых и зернобобовых культур и внутрихозяйственную переработку продукции, при которых обеспечивается максимизация при-

были предприятия, принимаемой в качестве основного критерия эффективности;

– *определены* показатели ожидаемой экономической эффективности реализации инвестиционных проектов инновационного развития зернового производства региона, предполагающих внедрение технологий уборки методом очеса на корню и оптимизации структуры зернового производства с использованием отечественного оборудования;

– *выполнен* сценарный прогноз развития зернового производства региона, учитывающий различные темпы внедрения и освоения обоснованных мероприятий при реализации производственно-технологических процессов, что позволило доказать целесообразность расширения объемов внутрихозяйственной переработки зерна, внедрения технологических инноваций;

– *представлены* методические положения и практические рекомендации для учебного процесса при преподавании дисциплин «Экономика предприятий (организаций)», «Экономика отраслей агропромышленного комплекса», «Инновационный менеджмент», «Стратегический менеджмент» (ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

– *теория исследования* базируется на фундаментальных учетных концепциях, гипотезах и подходах, представленных в классической, современной зарубежной и отечественной научной экономической литературе, полученных из открытых и ведомственных информационных источников;

– *идея основывается* на анализе практики и обобщении передового отечественного и зарубежного опыта повышения эффективности зернового производства;

– *применены* современные методики и инструменты сбора и обработки экономической информации;

– *использованы* сравнения авторских данных и результатов исследований, полученных ранее другими учеными по изучаемой теме исследования, свидетельствующие об обоснованности и оригинальности предложений соискателя;

– *установлено* соответствие полученных результатов совокупности накопленных знаний по вопросам повышения эффективности зернового производства региона.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии на всех этапах исследования, включая: обоснование темы и структуры исследования; изучение и обобщение специальной литературы; формирование информационно-эмпирической базы; раскрытие экономической сущности эффективности, разработки теоретических и методических положений по оценке эффективности производства и переработки зерна; проведение экономической оценки современного состоя-

ния и тенденций развития эффективности производства и переработки зерна в регионе; экономическое обоснование приоритетных направлений эффективности производства и переработки зерна в Краснодарском крае, внедрение результатов исследования в сферу практического применения и подготовку основных публикаций по выполненной работе.

В ходе защиты диссертации не было высказано критических замечаний.

Соискатель Серая Н. Н. ответила на заданные ей в ходе заседания вопросы и согласилась с замечаниями.

На заседании 22 апреля 2026 г. диссертационный совет принял решение – за решение научной задачи, имеющей значение для развития экономики, присудить Серой Н. Н. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 10 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)), участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 10, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Заместитель председателя
диссертационного совета



Барановская Татьяна Петровна

Ученый секретарь
диссертационного совета

Васильева Надежда Константиновна

22.04.2026