



Министерство сельского хозяйства  
Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
образования «Ульяновский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина»  
(ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ)

Новый Венец б-р, зд. 1, г. Ульяновск, г.о. Ульяновск, Ульяновская область, 432000,

Тел.: (8422)55-95-35, факс: (8422)55-23-75

e-mail: [ugsha@yandex.ru](mailto:ugsha@yandex.ru); [www.ulsau.ru](http://www.ulsau.ru)

ОКПО 00493557; ОГРН 1027301181940;

ИНН/КПП 7303009510/732501001

"43" "исс" 2025 г. № 01-05-02-24/ 1754

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Председателю диссертационного  
совета 35.2.019.04 на базе  
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ  
доктору экономических наук,  
профессору А. И. Трубилину

Уважаемый Александр Иванович!

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина» выражает согласие выступить в качестве ведущей организации по диссертационной работе Аванесян Даниэлы Нельсоновны на тему «Повышение эффективности инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Подготовка отзыва будет осуществляться кафедрой экономики, организации и управления на предприятии, на заседании которой будет обсужден и принят отзыв. Утвержденный отзыв будет направлен в диссертационный совет в установленном порядке.

Согласны на размещение сведений о ведущей организации и отзыва на официальном сайте ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ и в федеральной информационной системе.

Приложение: сведения о ведущей организации (1 экз., на 2 л.).

Врио ректора ФГБОУ ВО  
«Ульяновский государственный  
аграрный университет  
имени П.А. Столыпина»,  
доктор технических наук,  
профессор



А. А. Павлушин

Председателю диссертационного  
совета 35.2.019.04 на базе  
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ  
доктору экономических наук,  
профессору А. И. Трубилину

**СВЕДЕНИЯ О ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**  
**ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный аграрный**  
**университет имени П.А. Столыпина»**

по диссертационной работе Аванесян Даниэлы Нельсоновны на тему  
«Повышение эффективности инновационного развития молочного  
скотоводства Краснодарского края», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная  
и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Полное наименование организации в соответствии с уставом         | Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ульяновский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина»                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Сокращенное наименование организации в соответствии с уставом    | ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ведомственная принадлежность                                     | Министерство сельского хозяйства РФ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Руководитель организации, утверждающий отзыв ведущей организации | Врио ректора ФГБОУ ВО Ульяновский ГАУ, доктор технических наук, профессор Павлушин Андрей Александрович                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Почтовый индекс и адрес организации                              | 432000, Ульяновская область, г. Ульяновск, б-р Новый Венец, зд. 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Официальный сайт организации                                     | <a href="https://ulsau.ru/">https://ulsau.ru/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Адрес электронной почты                                          | <a href="mailto:ugsha@yandex.ru">ugsha@yandex.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Телефон                                                          | +7 (8422) 55-95-35; +7 (84231) 5-11-75                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Сведения о структурном подразделении                             | Кафедра «Экономика, организация и управление на предприятии», тел. 8(8422)55-95-01, e-mail: <a href="mailto:stat-org@yandex.ru">stat-org@yandex.ru</a> , заведующая кафедрой Дозорова Татьяна Александровна, д-р экон. наук, профессор; составитель отзыва Тарасова Елена Александровна, канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры; 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) |



Список основных публикаций по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет:

1. Дозорова, Т. А. Оценка размещения и концентрации производства молока в регионе / Т. А. Дозорова, Н. А. Утьманова // Экономика сельского хозяйства России. – 2021. – № 5. – С. 87–92.
2. Водяников, В. Т. Развитие молочного скотоводства в условиях цифровой трансформации АПК / В. Т. Водяников, А. К. Субаева, Н. Р. Александрова // Техника и технологии в животноводстве. – 2023. – № 2(50). – С. 101–106. – DOI 10.22314/27132064-2023-2-101.
3. Развитие сельского хозяйства в условиях неоиндустриализации / И. М. Долгова, А. К. Субаева, М. М. Низамутдинов [и др.] // Аграрная наука. – 2023. – № 3. – С. 122–127. – DOI 10.32634/0869-8155-2023-368-3-122-127.
4. Заживнова, О. А. Цифровизация агропромышленного комплекса в Ульяновской области: текущее состояние и перспективы развития / О. А. Заживнова, С. В. Голубев // Экономика сельского хозяйства России. – 2023. – № 3. – С. 28–33. – DOI 10.32651/233-28.
5. Иванова, Н. А. Современные тенденции производства и потребления молока в России / Н. А. Иванова, Т. Ю. Сушкова // Экономика сельского хозяйства России. – 2023. – № 3. – С. 76–81. – DOI 10.32651/233-76.
6. Александрова, Н. Р. Цифровизация сельского хозяйства: тенденции и перспективы развития / Н. Р. Александрова, А. К. Субаева, Ю. В. Чутчева // Естественно-гуманитарные исследования. – 2024. – № 2(52). – С. 25–30.
7. Воробьева, Е. В. Развитие скотоводства в регионе: тенденции и меры поддержки / Е. В. Воробьева // Экономика, предпринимательство и право. – 2025. – Т. 15, № 3. – С. 1917–1930. – DOI 10.18334/errp.15.3.122715.
8. Воробьева, Е. В. Современные тенденции развития скотоводства / Е. В. Воробьева // Продовольственная политика и безопасность. – 2025. – Т. 12, № 1. – С. 195–212. – DOI 10.18334/ppib.12.1.122508.

Врио ректора ФГБОУ ВО  
«Ульяновский государственный  
аграрный университет  
имени П.А. Столыпина»,  
доктор технических наук,  
профессор

17.11.2025



А. А. Павлушин



УТВЕРЖДАЮ

Врио ректора ФГБОУ ВО

«Ульяновский государственный  
аграрный университет имени

П. А. Столыпина»

доктор технических наук, профессор

А. А. Павлушин

«23/» 12 2025 г.



### ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ульяновский государственный аграрный университет имени П. А. Столыпина» на диссертационную работу Аванесян Даниэлы Нельсоновны на тему «Повышение эффективности инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) в диссертационный совет 35.2.019.04, созданный на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубиллина»

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Перспективы устойчивого развития сельского хозяйства и его важнейшей отрасли – животноводства – связаны с необходимостью обеспечения продовольственной безопасности страны и во многом зависят от эффективности использования отраслевых инновационных технологий. В связи с этим важнейшим приоритетом развития молочного подкомплекса АПК является усиление инновационно-инвестиционной активности сельхозтоваропроизводителей, создание комплекса условий для технико-технологической модернизации производства, ускоренное внедрение цифровых и ресурсосберегающих технологий. Необходимость обеспечения населения России качественным молоком отечественного производства требует разработки новых, инновационных подходов к вопросам, связанным с воспроизводством дойного стада крупного рогатого скота, кормлением и содержанием животных, селекцией и генетикой, что позволит более полно использовать ресурсный потенциал отрасли, обеспечить импортозамещение на рынке молока и молочной



продукции, повысить конкурентоспособность и доходность молочного скотоводства. Вышесказанное подтверждает своевременность и актуальность темы исследования диссертации.

**Степень обоснованности и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Положения, рекомендации и выводы, содержащиеся в диссертационной работе Д. Н. Аванесян, определяются высоким теоретическим уровнем проведенных исследований, изучением обширного спектра нормативно-правовых и литературных источников по рассматриваемой проблеме, корректным использованием различных научных методов исследования.

В ходе проведенной работы был собран, статистически обработан и проанализирован большой массив данных органов государственной статистики разных уровней, федеральных и региональных министерств и ведомств, а также данных отчетности сельхозтоваропроизводителей Краснодарского края. Исследование построено на основе анализа обширного эмпирического материала по развитию сельского хозяйства региона за период 2015–2023 гг.

Аргументированность и обоснованность научных положений, содержащихся в диссертации, базируется на современной методологии научного познания, которые обеспечены использованием комплекса различных общенаучных и специальных методов исследования: аналитического, монографического, графического, экономико-статистического, расчетно-конструктивного, системного и факторного анализа, экономического прогнозирования и др.

Результаты проведенного исследования широко апробированы автором, полно представлены в публикациях, докладывались на международных и всероссийских конференциях. Основные результаты исследования отражены соискателем в 16 научных работах, общим объемом 6,6 п. л. (из них 4,5 п. л. авторские), в том числе 5 статей опубликованы в ведущих рецензируемых научных изданиях, рекомендованных перечнем ВАК Минобрнауки России.

Достоверность научных положений автора не вызывает сомнения, поскольку полученные в ходе исследования результаты основываются на глубоком теоретическом и практическом изучении и обосновании научно-методических положений и приоритетных направлений инновационного развития молочного скотоводства, обеспечивающего повышение эффективности сельского хозяйства Краснодарского края.

**Научная новизна диссертационной работы** заключается в развитии теоретических и методических положений по экономическому обоснованию эффективности внедрения инновационных технологий в молочном скотовод-



стве Краснодарского края. Конкретные элементы научной новизны раскрыты автором в пяти пунктах:

- разработана схема структурных элементов системы инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края, включающая упорядоченную совокупность функций, принципов, механизмов, инструментов обеспечения и индикаторов эффективности освоения инновационных технологий, подчиненных единому целеполаганию по обеспечению технологического прорыва для достижения продовольственной безопасности по молоку и молочным продуктам;

- адаптирована и дополнена методика оценки экономической эффективности инновационного развития молочного скотоводства, основанная на использовании статических и динамических методов и учитывающая, в отличие от существующих подходов, комплексный характер влияния внедряемых цифровых и роботизированных технологий на экономические результаты производственно-технологических и управленческих процессов на молочных фермах;

- выявлены на основе комплексного экономического анализа ключевые проблемы, сдерживающие рост объемов производства и доходности подотрасли, обоснованы направления их решения; разработана модель корреляционно-регрессионного анализа влияния комплекса факторов на размер прибыли от реализации молока в расчете на одну дойную корову, доказывающая его положительную статистическую зависимость от доли коров класса элита-рекорд в их общем поголовье, использования инновационных цифровых технологий, качества кормления и отсутствия на ферме коров, заболевших маститом;

- доказана экономическая эффективность инвестиционных проектов инновационного развития молочного скотоводства региона, направленных на активизацию селекционно-племенной работы на основе применения технологий геномного картирования и создания роботизированных молочных ферм, использующих отечественное технологическое оборудование, представленное на российском рынке по более низким ценам, чем западные аналоги;

- выполнен сценарный прогноз развития молочного скотоводства региона на среднесрочную перспективу, предполагающий различные темпы внедрения и освоения инноваций при реализации производственно-технологических процессов.

Изложенное доказывает наличие научной новизны и достаточного уровня достоверности результатов исследований.

**Значимость результатов исследования для науки и производства, рекомендации по их использованию.** Результаты диссертации позволяют оп-



ределять приоритетные направления и оценивать экономическую целесообразность инновационного развития отечественного молочного скотоводства с учетом сложившейся зависимости подотрасли от западных материально-технических ресурсов в условиях глобальных вызовов

**Теоретическая значимость результатов исследования** заключается в дополнении основных теоретических положений, уточнении методических рекомендаций по оценке эффективности инновационного развития молочного скотоводства, в выявлении факторов, влияющих на целесообразность инвестирования в подотрасль.

Существенным вкладом в **практическую значимость** является то, что результаты исследования могут быть использованы руководителями и специалистами сельскохозяйственных организаций, органов управления АПК разных уровней при разработке стратегии и программных документов развития отечественного молочного скотоводства.

Рекомендации и предложения, изложенные в диссертационной работе, реализованы в научно-исследовательской работе кафедры экономической теории факультета управления ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ, в учебном процессе для дисциплин экономического профиля: «Экономика организации», «Экономика сельского хозяйства», одобрены и приняты к внедрению специалистами Кубанского сельскохозяйственного информационно-консультационного центра и Ассоциации сельскохозяйственных производителей «Народный фермер Кубани».

**Оценка содержания диссертации, ее завершенность.** Диссертация является завершенной научно-квалификационной работой, содержащей теоретические и практические результаты оценки и предложения по повышению эффективности инновационного развития молочного скотоводства региона.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, который включает 190 наименований, из которых 14 – иностранные. Содержит 25 таблиц и 33 рисунка.

**Во введении** обосновывается актуальность темы диссертационной работы, раскрывается уровень изученности проблемы, формулируются цель и задачи, объект и предмет исследования, элементы научной новизны, теоретико-методологическая основа и информационная база исследования, его практическая значимость и апробация (с. 3 – 11).

Последовательное решение поставленных задач определило логичную структуру рецензируемой диссертации.



*Первая глава* «Теоретические аспекты эффективности освоения инновационных технологий в отечественном молочном скотоводстве» включает исследование понятийного аппарата избранной проблематики.

В этом разделе обоснованы дополнения теоретико-методических подходов к проблеме повышения эффективности инновационного развития молочного скотоводства, разработана схема его структурных элементов (с. 30), выявлены факторы, определяющие экономическую эффективность инновационного развития отечественного молочного скотоводства (с. 34), дополнены методики оценки эффективности внедрения инновационных технологий в подотрасль (с. 54–59).

*Во второй главе* «Современное состояние и тенденции инновационного развития молочного скотоводства России и Краснодарского края» произведен анализ объемов производства и потребления молока в целом по стране и отдельно в регионе, выявлены факторы, которые влияют на повышение экономической эффективности молочного скотоводства с использованием инноваций.

Изложение современного состояния и тенденций инновационного развития молочного скотоводства России и Краснодарского края (с. 60–112) в этом разделе сопровождается обстоятельным рассмотрением показателей наличия поголовья крупного рогатого скота (с. 61), структуры размещения поголовья КРС (с. 65), динамики показателей выхода телят на 100 гол. коров в сельскохозяйственных организациях в России и Краснодарском крае (с. 66), объемов производства молока (с. 67), объемов импорта основных молочных продуктов в Россию (с. 73), плотности роботизации производственных процессов сельского хозяйства в российских регионах-лидерах (с. 75), показателей экономической эффективности молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях Краснодарского края за 2000–2023 гг. (с. 79), породного состава дойного стада коров в сельскохозяйственных организациях региона (с. 82), производственно-экономических показателей молочного скотоводства в КФХ Краснодарского края за 2015–2023 гг. (с. 88), динамики объемов производства молока в сельскохозяйственных организациях Краснодарского края с разным размером поголовья коров (с. 99) и динамики средних надоев молока в передовых сельскохозяйственных организациях Краснодарского края за 2010–2023 гг. (с. 102). Выполнена комбинационная группировка сельскохозяйственных организаций региона, осуществляющих производство сырого молока с различным уровнем интенсификации за 2023 г., которая выявила положительную зависимость между уровнем производственных затрат на корову, долей коров класса элита-рекорд и показателями эффективности подотрасли (с. 85).



*В третьей главе «Обоснование приоритетных направлений инновационных преобразований в молочном скотоводстве Краснодарского края» обоснована эффективность внедрения цифровых и роботизированных технологий в молочное скотоводство на региональном уровне, выполнен сценарный прогноз развития молочного скотоводства региона на среднесрочную перспективу.*

Автором дана оценка экономической эффективности комплексного внедрения инновационных технологий в модельную сельскохозяйственную организацию молочного скотоводства (с. 117), выполнен расчет ожидаемых показателей эффективности внедрения инновационных технологий геномной селекции крупного рогатого скота (с. 121). Исследователем обоснована целесообразность инвестиций в строительство модельной роботизированной фермы с поголовьем 70 гол. в Краснодарском крае (с. 135).

Особого внимания заслуживает разработка альтернативных сценариев развития регионального молочного скотоводства, которые отличаются по интенсивности применения передовых технологий в разведении, кормлении, доении и содержании животных (с. 143–156). Инерционный сценарий предполагал сохранение современных тенденций развития подотрасли, инновационный – полное раскрытие потенциала ее развития за счет достижения намеченных в региональной подпрограмме индикаторов.

В заключении содержатся выводы и предложения, сформулированные на основе проведенных автором исследований (с. 157–160).

**Соответствие темы диссертации и автореферата требованиям паспорта специальности ВАК.** Представленные диссертация и автореферат Д. Н. Аванесян изложены в соответствии с требованиями к их структуре, содержанию и оформлению, отвечают основным положениям ВАК. Диссертационное исследование выполнено в рамках специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, направления 3 – экономика агропромышленного комплекса (АПК), п. 3.1. «Теоретико-методологические основы анализа проблемы развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК»; п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК», п. 3.15. «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства».

Автореферат и опубликованные научные труды соискателя в полной мере отражают основное содержание диссертации.

**Замечания по диссертации.** Оценивая в целом положительно диссертационную работу Аванесян Даниэлы Нельсоновны, следует указать на ее отдельные положения, требующие уточнения:



1. В первой главе автор указывает на высокую импортозависимость молочного скотоводства от зарубежных инновационных агротехнологий, высокопроизводительной сельскохозяйственной техники и оборудования с элементами автоматизации и роботизации производственных процессов, но подробно не анализирует причины такой зависимости. Представляется, что анализ причин позволил бы более убедительно аргументировать направления решения накопившихся в отрасли проблем.

2. Во второй главе диссертации соискателем проведен комплексный экономический анализ состояния и тенденций инновационного развития молочного скотоводства региона. Представляется, что полученные результаты приведенных расчетов выглядели бы более убедительно, если бы были представлены за период, охватывающий не только 2015–2023 гг., но и годы рыночных преобразований, что позволило бы оценить в более отдаленной ретроспективе темпы развития инновационных процессов в подотрасли.

3. Обоснование финансово-экономической эффективности реализации инвестиционного проекта создания и функционирования модельной роботизированной фермы с размером поголовья – 400 гол. предполагает различные сроки окупаемости инвестиций (табл. 18, табл. 20), приведенное в подразделе 3.2 третьей главы диссертации, что требует разъяснения.

4. Анализ плотности роботизации производственных процессов сельского хозяйства в различных регионах показал, что самая низкая плотность в Краснодарском крае, при этом продуктивность дойного стада в регионе – одна из высоких. Необходимо аргументировать причины такого эффекта.

Следует отметить, что отмеченные недостатки имеют характер пожеланий диссертанту для будущей работы и не влияют на общую положительную оценку исследования.

**Общее заключение по диссертационной работе.** Диссертация «Повышение эффективности инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края» является самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные организационно-экономические решения и разработки, имеющие существенное значение для развития молочного скотоводства региона. По актуальности избранной темы исследования, научной новизне, степени обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций диссертационная работа соответствует требованиям п. 9–11, 13 и 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степе-



ни кандидата наук. Соискатель Аванесян Даниэла Нельсоновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв обсужден и принят на заседании кафедры экономики, организации и управления на предприятии федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ульяновский государственный аграрный университет имени П. А. Столыпина» (протокол № 4 от «23» декабря 2025 г.).

Председательствующий на заседании кафедры «Экономика, организация и управление на предприятии» ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина»,  
кандидат экономических наук,  
доцент



Елена Александровна  
Тарасова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ульяновский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина»

Адрес: Россия, 432017, г. Ульяновск, бульвар Новый Венец, 1.  
Телефон: +7 (8652) 35-22-82, 35-22-83.  
Электронный адрес: ugsha@yandex.ru.



С отзывом ознакомлена  
21.01.2026 г.

Д.И. Аванесян Д.И.