

## Протокол № 1

заседания диссертационного совета 35.2.019.04,  
созданного на базе ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
аграрный университет имени И. Т. Трубилина»

от 11 февраля 2026 г.

**Председатель:** заместитель председателя диссертационного совета, доктор экон. наук, профессор Барановская Татьяна Петровна.

**Секретарь:** доктор экон. наук, профессор Васильева Надежда Константиновна.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 14 человек.

Присутствовали на заседании 12 членов совета.

### Присутствовали члены совета:

- |                     |                 |       |
|---------------------|-----------------|-------|
| 1. Барановская Т.П. | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 2. Васильева Н.К.   | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 3. Адаменко А.А.    | д-р экон. наук  | 5.2.3 |
| 4. Артемова Е.И.    | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 5. Барчо М.Х.       | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 6. Бершицкий Ю.И.   | д-р техн. наук, | 5.2.3 |
| 7. Бурда А.Г.       | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 8. Гурнович Т.Г.    | д-р экон. наук  | 5.2.3 |
| 9. Мельников А.Б.   | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 10. Прудников А.Г.  | д-р экон. наук, | 5.2.3 |
| 11. Толмачев А. В.  | д-р экон. наук  | 5.2.3 |
| 12. Тюпаков К.Э.    | д-р экон. наук, | 5.2.3 |

### Повестка дня:

Защита диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Аванесян Даниэлы Нельсоновны на тему «Повышение эффективности инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертационная работа выполнена в ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина».

Научный руководитель – д-р экон. наук, профессор Климова Н. В.

Официальные оппоненты – д-р экон. наук, доцент Карамнова Н. В., д-р экон. наук, профессор Кусакина О. Н.

Ведущая организация – ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина», г. Ульяновск.

Слово предоставляется секретарю совета Васильевой Н.К., которая доложила основное содержание представленных соискателем материалов и документов. Все представленные документы соответствуют Положению ВАК РФ.

Слово для доклада предоставляется соискателю Аванесян Д. Н., которая докладывает основное содержание диссертационной работы.

После доклада соискатель ответила на вопросы присутствующих на защите.

Председатель предлагает объявить технический перерыв в заседании диссертационного совета.

Слово предоставляется научному руководителю д-ру экон. наук, профессору Климовой Н. В.

Слово предоставляется ученому секретарю совета, которая зачитывает заключение организации, где выполнялась диссертационная работа; отзыв ведущей организации.

На автореферат диссертации всего поступило 7 отзывов с замечаниями и пожеланиями по содержанию. Ученый секретарь зачитывает замечания и пожелания, содержащиеся в отзывах.

Слово предоставляется соискателю Аванесян Д. Н. для ответа на замечания, содержащиеся в отзывах.

Слово предоставляется официальному оппоненту д-ру экон. наук, доценту Карамновой Н. В.

Слово для ответа предоставляется соискателю Аванесян Д. Н.

Слово предоставляется официальному оппоненту д-ру экон. наук, профессору Кусакиной О. Н.

Слово для ответа предоставляется соискателю Аванесян Д. Н.

Объявляется дискуссия по содержанию диссертационной работы.

В дискуссии приняли участие: д.э.н., профессор Тюпаков К. Э; д.т.н., профессор Бершицкий Ю. И.; д.э.н., профессор Бурда А. Г.

Заключительное слово предоставляется Аванесян Д. Н.

Для проведения тайного голосования избирается счетная комиссия в составе следующих членов совета: д.э.н., профессор Гурнович Т. Г., д.э.н., профессор Прудников А.Г., д.э.н., профессор Толмачев А.В.

Слово предоставляется председателю счетной комиссии д.т.н., профессору Толмачев А.В., который докладывает результаты голосования.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 12 докторов наук по профилю защищаемой диссертации, участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 12, против присуждения ученой степени – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Единогласно утверждается протокол заседания счетной комиссии.

Аванесян Даниэле Нельсоновне присуждается ученая степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Рассматривается заключение по диссертационной работе. После внесения замечаний и изменений, единогласно принимается заключение по диссертационной работе Аванесян Даниэлы Нельсоновны.

Председательствующий  
заместитель председателя диссертационного  
совета 35.2.019.04, д-р экон. наук, профессор



 Т.П. Барановская

Ученый секретарь диссертационного  
совета 35.2.019.04, д-р экон. наук, профессор



Н.К. Васильева

11.02.2026

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 35.2.019.04,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ И. Т. ТРУБИЛИНА» МИНИСТЕРСТВА  
СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета  
от 11 февраля 2026 г. № 1

О присуждении Аванесян Даниэле Нельсоновне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Повышение эффективности инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) принята к защите 3 декабря 2025 г. (протокол № 21) диссертационным советом 35.2.019.04, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, 350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13, приказ Минобрнауки России от 28.10.2022 № 1416/нк.

Соискатель – Аванесян Даниэла Нельсоновна, 3 мая 1996 года рождения.

В 2020 г. окончила с отличием магистратуру ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, в 2025 г. – аспирантуру там же по заочной форме обучения по направлению подготовки 38.06.01 Экономика.

Работает в должности преподавателя кафедры экономической теории ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

Диссертация выполнена на кафедре экономической теории ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» Министерства сельского хозяйства РФ.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Климова Наталья Владимировна, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина», кафедра экономической теории, профессор.

Официальные оппоненты:

Карамнова Наталья Владимировна – доктор экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет», кафедра управления и делового администрирования, заведующий;

Кусакина Ольга Николаевна – доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет», кафедра экономической теории и региональной экономики, заведующий, дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ульяновский государственный аграрный университет имени П. А. Столыпина», г. Ульяновск, в своем положительном отзыве, подписанном Тарасовой Еленой Александровной, кандидат экономических наук, доцент, председательствующий на заседании кафедры «Экономика, организация и управление на предприятии», указала, что диссертация соискателя ученой степени на тему «Повышение эффективности инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края» является самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные организационно-экономические решения и разработки, имеющие существенное значение для развития молочного скотоводства региона. По актуальности избранной темы исследования, научной новизне, степени обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций диссертационная работа соответствует требованиям п. 9–11, 13 и 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а соискатель Аванесян Даниэла Нельсоновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Соискатель имеет 16 опубликованных работ, все по теме диссертации, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 5 работ. Общий объем публикаций, в которых изложено основное содержание диссертации, составляет 6,6 п. л., из них авторских – 4,5 п. л. Работы представляют собой публикации в журналах, сборниках научных трудов и материалах научных конференций. В них соискателем отражены научно обоснованные положения, методические и практические рекомендации по проблемам повышения эффективности инновационного развития молочного скотоводства. Недостоверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, установлено не было. Наиболее значительными работами по теме диссертации являются:

1. Аванесян, Д. Н. Факторы экономической эффективности отечественного молочного скотоводства / Д. Н. Аванесян // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2022. – № 100. – С. 13–21.

2. Аванесян, Д. Н. Эффективность и особенности инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края / Д. Н. Аванесян // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 5, № 10(139). – С. 71–78.

3. Аванесян, Д. Н. Современное состояние производства и потребления молока в России и Краснодарском крае / Д. Н. Аванесян // Вестник Академии знаний. – 2023. – № 4(57). – С. 10–13.

На диссертацию и автореферат поступило 7 отзывов. Все отзывы положительные, с замечаниями и пожеланиями, подписаны докторами и кандидатами экономических наук. В отзывах рецензенты отмечают актуальность темы, научную новизну, теоретическую и практическую значимость исследования, логичность и обоснованность выводов и предложений, соответствие требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а также делают вывод о том, что соискатель Д. Н. Аванесян заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзывы на автореферат прислали: 1) И. Н. Герасименко – канд. экон. наук, декан экономико-правового факультета ФГБОУ ВО «Донбасская аграрная академия» (представленные результаты разработки системы факторов, определяющих инновационное развитие регионального молочного скотоводства, недостаточно учитывают факторы сохранения физиологического здоровья коров при повышении интенсивности производственных процессов); 2) М. К. Джикия – канд. экон. наук, доцент кафедры статистики и кибернетики ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева» (соискатель не указал, предполагает ли разработанный им прогноз снижение доли коров, заболевших маститом); 3) О. В. Костенко – канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО «Вятский государственный агротехнологический университет» (из содержания автореферата не вполне понятно, какие переменные подвергнуты стохастическому анализу для оценки вероятности возникновения убытка при реализации проекта; учитывался ли автором такой феномен как экономический предел интенсивности молочного скотоводства?); 4) А. Л. Маркова – канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I» (при рассмотрении таблиц 3 и 4 автореферата следовало бы указать, какие породы крупного рогатого скота предполагалось использо-

вать при обосновании инновационных проектов в модельных организациях); 5) В. И. Нечаев – д-р экон. наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации, заведующий отделом организационно-экономических проблем использования результатов аграрной науки ФГБНУ «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» (следовало бы уделить дополнительное внимание решению задачи наращивания объемов производства и качества кормов в регионе); 6) Г. Я. Остаев – канд. экон. наук, доцент, декан экономического факультета ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный аграрный университет» (следовало бы уделить больше внимания повышению роли государственных федеральных информационных систем (ФГИС) в управлении отечественным молочным скотоводством); 7) Н. А. Середа – д-р экон. наук, профессор, декан экономического факультета ФГБОУ ВО «Костромская государственная сельскохозяйственная академия» (при обосновании эффективности использования методики геномного картирования в молочном скотоводстве следовало бы дополнительно учесть особенности ее использования в хозяйствах с различным поголовьем и состоянием материально-технической базы).

На все замечания соискатель дала аргументированные ответы.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается высоким уровнем их компетентности, наличием публикаций в рецензируемых научных изданиях и широкой известностью их научных достижений в вопросах развития повышения эффективности регионального агропромышленного комплекса и выполнен с учетом требований п. 22 и 24 Положения о присуждении ученых степеней.

**Диссертационный совет отмечает,** что на основании выполненных соискателем исследований:

– *выполнена* декомпозиция структурных элементов системы инновационного развития молочного скотоводства региона, выявлены и систематизированы факторы, обеспечивающие его экономическую эффективность, уточнены принципы, механизмы и инструменты реализации приоритетных направлений развития подотрасли на основе новшеств;

– *предложен* методический подход к оценке эффективности инновационного развития молочного скотоводства на примере «умных» молочных ферм, учитывающий комплексное положительное влияние внедряемых инновационных технологий на производственно-экономические показатели подотрасли в области продуктивности, производительности и ресурсосбережения с учетом потенциала синергетического эффекта используемых новшеств, включающих

цифровизацию, роботизацию производственно-технологических процессов и внедрение технологии геномной селекции;

– *выполнен* анализ современного состояния регионального молочного скотоводства и тенденций его инновационного развития, что позволило выявить проблемы, сдерживающие рост объемов производства и доходности подотрасли, включающие недостаточные темпы внедрения цифровых и роботизированных технологий, и обосновать приоритетные направления инновационного развития молочного подкомплекса АПК, включая применение технологий геномной селекции и создание роботизированных молочных ферм;

– *разработаны и экономически обоснованы* инвестиционные проекты в области реализации приоритетных направлений инновационной трансформации регионального молочного скотоводства, направленные на внедрение технологий геномного картирования и создание роботизированных молочных ферм с использованием отечественного технологического оборудования;

– *определены* прогнозные производственно-экономические параметры функционирования регионального молочного скотоводства до 2030 г. в условиях различных темпов внедрения и освоения инноваций, доказывающие целесообразность более широкого применения современных селекционно-генетических, цифровых и технологических решений.

**Теоретическая значимость исследования** обоснована тем, что:

– *выявлены и обоснованы факторы*, определяющие эффективность развития молочного скотоводства Краснодарского края на основе инноваций в условиях нарастающих геополитических и санкционных вызовов, требующих ускоренной активации важнейших детерминант рыночно-экономической, организационно-технологической и биологической групп;

– *изучен и уточнен* комплекс функций, методов, механизмов и инструментов реализации приоритетных направлений инновационного развития молочного скотоводства, направленных на внедрение ресурсосберегающих технологий производства, ускоренное создание отечественного племенного ядра, роботизированных молочных ферм, обеспечивающих высокий уровень производительности труда и эффективности производства продукции;

– *дополнена* методика оценки эффективности инновационного развития молочного скотоводства, учитывающая комплексный характер влияния новшеств на экономические результаты производственно-технологических процессов в подотрасли, включая эффекты роста молочной продуктивности за счет улучшения генетического потенциала и показателей воспроизводства поголовья коров, повышения производительности труда, улучшения качества и увеличение стоимости молока, предполагающая учет и оценку рискованности инве-

стиций с применением методов чувствительности, анализа сценариев и имитационного моделирования;

– *применительно к проблематике диссертации результативно использованы* массив эмпирических данных и совокупность общенаучных и общеэкономических методов и приемов проведения экономических исследований, гармонично дополняющих друг друга: аналитический, монографический, экспертных оценок, системного и факторного анализа, экономического прогнозирования, статической и динамической оценки эффективности внедрения и освоения инновационных технологий, имитационного моделирования, расчетно-конструктивный и графический. Для обработки статистической информации применялись пакеты компьютерных прикладных программ MS Excel, SimulAR и Statistica 6.0;

– *изложены* аргументы, позволившие сформулировать научную гипотезу о том, что перспективы роста эффективности инновационного развития молочного скотоводства региона связаны с максимальным использованием отечественных биологических и технологических новшеств, что будет способствовать обеспечению продовольственной безопасности страны по молоку и молочным продуктам.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики** подтверждается тем, что:

– *разработаны* и рекомендованы к внедрению руководителями и специалистами АПК Краснодарского края предложения по повышению эффективности инновационного развития молочного скотоводства региона в условиях ресурсных ограничений сельхозтоваропроизводителей, включающие применение современных технологий селекции, создание роботизированных молочных ферм с использованием отечественного технологического оборудования, обеспечивающего повышение производительности труда, продуктивности и ресурсосбережение для достижения качественного экономического роста подотрасли;

– *доказана* на основе корреляционно-регрессионного анализа положительная статистическая зависимость размера прибыли от реализации молока в расчете на одну дойную корову от доли коров класса элита-рекорд в их общем поголовье, использования инновационных цифровых технологий, качества кормления и отсутствия на ферме коров, заболевших маститом;

– *определены* показатели ожидаемой экономической эффективности и рискованности реализации инвестиционных проектов инновационного развития молочного скотоводства региона, предполагающих внедрение технологий геномного картирования и создание роботизированных молочных ферм с использованием отечественного технологического оборудования;

– *выполнен* сценарный прогноз инновационного развития молочного скотоводства региона, учитывающий различные темпы внедрения и освоения новшеств при реализации производственно-технологических процессов, что позволило доказать целесообразность более широкого применения селекционно-генетических, цифровых и технологических инноваций;

– *представлены* методические положения и практические рекомендации для учебного процесса при преподавании дисциплин «Экономика предприятий (организаций)», «Экономика отраслей агропромышленного комплекса», «Инновационный менеджмент», «Стратегический менеджмент» (ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ).

**Оценка достоверности результатов исследования** выявила:

– *идея исследования базируется* на анализе практики и обобщении передового отечественного и зарубежного опыта повышения эффективности инновационного развития молочного скотоводства;

– *теоретические положения диссертации* базируются на обобщении, анализе и развитии фундаментальных и прикладных исследований отечественных и зарубежных авторов по вопросам оценки и анализа эффективности развития отраслей сельского хозяйства на основе инноваций, полученные результаты хорошо согласуются с опубликованными эмпирическими данными по теме диссертации;

– *адекватно использованы* современные методы сбора и обработки исходной информации, репрезентативные выборочные совокупности сведений органов государственной статистики России и Краснодарского края, отечественной и зарубежной справочной и научной литературы, отчетности сельскохозяйственных производителей Краснодарского края, научных отчетов отраслевых и региональных сельскохозяйственных НИИ;

– *использованы* сравнения полученных автором результатов исследований, с данными, полученными ранее по рассматриваемой тематике другими учеными, свидетельствующие об обоснованности и оригинальности сформулированных в диссертации выводов и предложений;

– *установлено*, что полученные автором результаты соответствуют совокупности накопленных знаний по вопросам повышения эффективности развития молочного скотоводства на основе инноваций, не противоречат фундаментальным положениям экономической теории, обладают научной новизной и практической значимостью.

**Личный вклад соискателя** состоит в: включенном участии во всех этапах исследовательского процесса, непосредственном участии в получении, обработке и анализе исходных данных; личном участии в разработке теоретических и методических положений по оценке эффективности инновационного разви-

тия молочного скотоводства; проведении экономической оценки современного состояния и тенденций развития молочного скотоводства на основе новшеств; экономическом обосновании приоритетных направлений развития молочного скотоводства региона, апробации результатов исследования, что подтверждено актами о внедрении, подготовкой публикаций по теме диссертации.

В ходе защиты диссертации не было высказано критических замечаний.

Соискатель Аванесян Д. Н. ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и согласилась с отдельными замечаниями.

На заседании 11 февраля 2026 г. диссертационный совет принял решение – за решение научной задачи, имеющей важное значение для развития регионального молочного скотоводства на основе инноваций, присудить Аванесян Д. Н. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 12 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)), участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: «за» – 12, «против» – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Заместитель председателя  
диссертационного совета



Барановская Татьяна Петровна

Ученый секретарь  
диссертационного совета

Васильева Надежда Константиновна

11.02.2026