

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ И. Т. ТРУБИЛИНА»**

**ФАКУЛЬТЕТ ПИЩЕВЫХ ПРОИЗВОДСТВ И БИОТЕХНОЛОГИЙ**



**Рабочая программа дисциплины**

**(Адаптированная рабочая программа для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, обучающихся по адаптированным основным профессиональным образовательным программам высшего образования)**

**Управление проектами**

Направление подготовки

**19.04.02 Продукты питания из растительного сырья**

Направленность подготовки

**«Здоровое питание: качество и безопасность»**

Уровень высшего образования

**Магистр**

Форма обучения

**очная**

**Краснодар  
2023**

Рабочая программа дисциплины «Управление проектами» разработана на основе ФГОС ВО 19.04.02 Продукты питания из растительного сырья, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ 17.08.2020 г. регистрационный № 1040.

Автор:

К.э.н., доцент



А.В. Кондрашова

Рабочая программа обсуждена и рекомендована к утверждению решением кафедры институциональной экономики и инвестиционного менеджмента протокол № 35 от 02.05.2023 г.

Заведующий кафедрой  
профессор



В. И. Гайдук

Рабочая программа одобрена на заседании методической комиссии факультета пищевых производств и биотехнологий, протокол № 7 от 17.05.2023 г.

Председатель

методической комиссии  
д-р. техн. наук., профессор



Е.В. Щербакова

Руководитель  
основной профессиональной  
образовательной программы  
канд. техн. наук, доцент



А.А. Варивода

## **1 Цель и задачи освоения дисциплины**

**Целью освоения** дисциплины «Управление проектами» является изучении теоретических знаний и инструментария проектного управления, овладении обучающимися методикой экономических расчетов при оценке эффективности реализации различных проектов.

### **Задачи дисциплины:**

- определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

## **2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО**

**В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:**

УК-2 - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

УК-2.1. Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.

УК-2.2. Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата.

УК-2.3. Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения.

УК-2.4. Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами.

УК-2.5. Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях.

УК-2.6. Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение).

ОПК-1 Способен разрабатывать эффективную стратегию, инновационную политику и конкурентоспособные концепции предприятия.

ОПК-1.1. Осуществляет стратегическое планирование развития производства продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях в организации в соответствии с государственной политикой Российской Федерации в области здорового питания населения на основе проведенных научных исследований

ОПК-1.2. Разрабатывает проектные предложения, бизнес-планы и технико-экономические обоснования реализации проектов нового строительства, реконструкции или модернизации производства продуктов питания из растительного сырья на автоматизированных технологических линиях

ОПК-1.3. Составляет проекты нормативно-технической документации на новые виды продуктов питания из растительного сырья

ОПК 1.4 Осуществляет технологические компоновки и подбор оборудования для технологических линий и участков производства продуктов питания из растительного сырья

### 3 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Управление проектами» является обязательной дисциплиной ОПОП ВО подготовки обучающихся по направлению 19.04.02 Продукты питания из растительного сырья направленность подготовки «Здоровое питание: качество и безопасность».

### 4 Объем дисциплины (108 часов, 3 зачетные единицы)

Виды учебной работы	Объем, часов
<b>Контактная работа</b>	67
в том числе:	
— аудиторная по видам учебных занятий	66
— лекции	28
— практические	38
— внеаудиторная	1
— зачет	1
<b>Самостоятельная работа</b>	41
в том числе:	
Итого по дисциплине	108

### 5 Содержание дисциплины

По итогам изучаемой дисциплины обучающиеся сдают зачет.

Дисциплина изучается на 1 курсе в 1 семестре по очной форме обучения.

### Содержание и структура дисциплины по очной форме обучения

№ п/ п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						
				Лекции	в том числе в форме практической подготовки	Практические занятия	в том числе в форме практической подготовки	Лабораторные занятия	в том числе в форме практической подготовки	Самостоятельная работа
1	1. Сущность и со-	УК-2	1	4	-	2	-	-	-	2

№ п/ п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						
				Лек- ции	в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки	Прак- ти- че- ские заня- тия	в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки	Лабо- ратор- ные занятия	в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки	Са- мо- стоя- тель- ная рабо- та
	<p><b>держание проектного управления. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления проектами.</b></p> <p>1. Общее понятие, принципы и функции управления. Особенности управления при переработке продукции</p> <p>2. Структура управления. Методы управления.</p> <p>3. Сущность проекта и управления проектами. Управление проектами и традиционный менеджмент: сходства и различия</p>	ОПК-1								
2	<p><b>2.Сущность и содержание проектного управления. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления проектами.</b></p> <p>1. Международные стандарты и сертификация в области управления проектами. Проект как объект управления.</p> <p>2. Подсистемы и функции управления проектами. Классификация проектов</p> <p>3. Внешняя и внутренняя среда проекта.</p> <p>4. Система взаимоотношений участников проекта.</p>	УК-2 ОПК-1	1	4	-	4	-	-	-	4

№ п/ п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						
				Лек- ции	в том числе в форме практи- ческой подго- товки	Прак- ти- че- ские заня- тия	в том числе в форме практи- ческой подго- товки	Лабора- торные занятия	в том числе в форме практи- ческой подго- товки	Са- мо- стоя- тель- ная рабо- та
	5. Методы управления проектами.									
3	<b>3 Жизненный цикл и фазы проекта. Структуры управления проектной деятельностью.</b> 1. Фазы жизненного цикла. Предынвестиционная фаза 2. Подготовка бизнес-плана проекта	УК-2 ОПК-1	1	4	-	2	-	-	-	2
4	<b>4. Жизненный цикл и фазы проекта. Структуры управления проектной деятельностью.</b> 1. Характеристика структур управления проектами. 2. Проектно-ориентированная система управления	УК-2 ОПК-1	1	4	-	4	-	-	-	4
5	<b>5. Специфика управления инвестиционными проектами.</b> 1. Экономическая сущность инвестиций и инвестиционной деятельности. 2. Классификация и структура инвестиций. 3. Понятие и классификация инвестиционных проектов. Источники финансирования инвестиционных проектов	УК-2 ОПК-1	1	4	-	2	-	-	-	2
6	<b>6. Специфика управления инвестиционными проектами.</b>	УК-2 ОПК-1	1	2	-	4	-	-	-	4

№ п/ п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						
				Лек- ции	в том числе в форме практи- ческой подго- товки	Прак- ти- че- ские заня- тия	в том числе в форме практи- ческой подго- товки	Лабора- торные занятия	в том числе в форме практи- ческой подго- товки	Са- мо- стоя- тель- ная рабо- та
	1. Методические аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов. 2. Инвестиционная политика и стратегия организации.									
7	<b>7. Особенности управления инновационными проектами</b> 1. Разработка и внедрение инновационных проектов в АПК 2. Приоритеты государства в сфере инновационного проектирования	УК-2 ОПК-1	1	2	-	2	-	-	-	2
8	<b>8. Особенности управления инновационными проектами</b> 1. Планирование инновационных проектов	УК-2 ОПК-1	1	2	-	4	-	-	-	4
9	<b>9. Управление интеграцией проекта.</b> 1. Сущность интеграции и ее роль в управлении проектами 2. Сущность и классификация процессов управления интеграцией 3. Разработка устава проекта 4. Разработка плана управления проектом	УК-2 ОПК-1	1	2	-	2	-	-	-	2
10	<b>10. Управление интеграцией проекта.</b> 1. Руководство и управление работами проекта 2. Мониторинг и	УК-2 ОПК-1	1	2	-	4	-	-	-	4

№ п/ п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						
				Лек- ции	в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки	Прак- ти- че- ские заня- тия	в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки	Лабо- ратор- ные занятия	в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки	Са- мо- стоя- тель- ная рабо- та
	контроль работ про- екта 3. Интегрированный контроль изменений 4. Закрытие проекта или фазы									
11	<b>11. Управление заинтересованны- ми сторонами про- екта. Управление содержанием и сроками проекта</b> 1. Сущность и классификация за- интересованных сторон проекта 2. Идентифика- ция заинтересо- ванных сторон 3. Анализ заин- тересованности сто- рон 4. Взаимодей- ствие с заинтересо- ванными сторонами 5. Управление стейкхолдерами проекта 6. Управление содержанием проек- та Управлением сро- ками проекта	УК-2 ОПК-1	1	2	-	2	-	-	-	2
12	<b>12. Управление стоимостью проек- та. Управление ресурсами проекта.</b> 1. Основы управ- ления стоимостью 2. Бюджетирова- ние проекта. 3. Контроль стои- мости проекта 4. Ресурсы проекта 5. Процессы управления ресур- сами проекта 6. Планирование ресурсов проекта	УК-2 ОПК-1	1	2	-	4	-	-	-	4
13	<b>13. Управление ко-</b>	УК-2	1	2	-	2	-		-	2



№ п/ п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						
				Лек- ции	в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки	Прак- ти- че- ские заня- тия	в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки	Лабора- торные занятия	в том числе в форме прак- тиче- ской подго- товки	Са- мо- стоя- тель- ная рабо- та
	<b>мандой проекта</b> 1. Планирование человеческих ресурсов. 2. Набор команды проекта. Развитие команды проекта. Жизненный цикл команды проекта. 3. Управление командой проекта. 4. Стили управления и лидерство 5. Матрица ответственности проекта 6. Управление конфликтами проекта. 7. Управление коммуникациями проекта.	ОПК-1								
14	<b>14. Управление качеством проекта. Управление закупками проекта</b> 1. Планирование качества. 2. Обеспечение качества и контроль качества проекта. 3. Планирование закупок. Осуществление закупок. 4. Управление закупочной деятельностью, Закрытие закупок	УК-2 ОПК-1	1	2	-		-	-	-	3
	Итого			28	-	38	-	-	-	41

## 6 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Методические указания (для самостоятельной работы)

1. Управление проектами: метод. указания / В. И. Гайдук, Ю. Г. Лесных, А. В. Кондрашова. – Краснодар : КубГАУ, 2016. – 69 с. – Электронный ресурс. – [Режим доступа]. – [https://edu.kubsau.ru/file.php/123/Metod. ukaz. po upravleniju\\_proektami.pdf](https://edu.kubsau.ru/file.php/123/Metod. ukaz. po upravleniju_proektami.pdf)

2. Управление проектами: метод. рекомендации / А. В. Кондрашова. – Краснодар: КубГАУ, 2020. – 60 с. – Электронный ресурс. – [Режим доступа]. – <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=9630>

## 7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

### 7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО

Номер семестра	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО
<b>УК-2. Способен управлять проектом на всех стадиях жизненного цикла</b>	
1	<i>Управление проектами</i>
1	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
4	Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
<b>ОПК-1 Способен разрабатывать эффективную стратегию, инновационную политику и конкурентоспособные концепции предприятия</b>	
1	Управление проектами
2,3,4	Научно-исследовательская работа
4	Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

### 7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалы оценивания

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	незачтено	зачтено			
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный, пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла					
УК-2.1. Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, акту-	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи.	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдель-	Опрос Реферат Контрольные (самостоятельные) работы Кейс-

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	незачтено	зачтено			
		неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный, пороговый)	хорошо (средний)	
альность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.	грубые ошибки, не продемонстрированы базовые навыки разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	основные задачи с негрубыми ошибками, продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	ными несущественными недочетами, Пр продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	задания Тесты Вопросы к зачету
УК-2.2. Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата.	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки, не продемонстрированы базовые навыки видеть образ результата деятельности и планировать	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок. Пр продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами видеть образ	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Пр продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач видеть	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Пр продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, Пр продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач видеть	Опрос Реферат Контрольные (самостоятельные) работы Кейс-задания Тесты Вопросы к зачету

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	незачтено	зачтено			
		неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный, пороговый)	хорошо (средний)	
	последовательность шагов для достижения данного результата	результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата	образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата	образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата	
УК-2.3. Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки, не продемонстрированы базовые навыки формировать план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами формировать план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач формировать план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены задачи с отдельными несущественными недочетами, Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач формировать план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения	Опрос Реферат Контрольные (самостоятельные) работы Кейс-задания Тесты Вопросы к зачету
УК-2.4. Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки, не продемон-	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены задачи с отдельными несущественными	Опрос Реферат Контрольные (самостоятельные) работы Кейс-задания Тесты

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	незачтено	зачтено			
		неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный, пороговый)	хорошо (средний)	
разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами.	стрированы базовые навыки организовать и координировать работу участников проекта, способствовать конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивать работу команды необходимыми ресурсами	навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами организовать и координировать работу участников проекта, способствовать конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивать работу команды необходимыми ресурсами	ошибками, продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач организовать и координировать работу участников проекта, способствовать конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивать работу команды необходимыми ресурсами	недочетами, Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач организовать и координировать работу участников проекта, способствовать конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивать работу команды необходимыми ресурсами	Вопросы к зачету
УК-2.5. Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях.	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки, не продемонстрированы базовые навыки представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научнопрактических семинарах и конференциях	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, вы-	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, продемонстрированы базовые навыки представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научнопрактиче-	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступ-	Опрос Реферат Контрольные (самостоятельные) работы Кейс-задания Тесты Вопросы к зачету

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	незачтено	зачтено			
		неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный, пороговый)	хорошо (средний)	
		ступлений на научнопрактических семинарах и конференциях	ских семинарах и конференциях	лений на научнопрактических семинарах и конференциях	
УК-2.6. Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение).	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки, не продемонстрированы базовые навыки предлагать возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами предлагать возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач предлагать возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач предлагать возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)	Опрос Реферат Контрольные (самостоятельные) работы Кейс-задания Тесты Вопросы к зачету
ОПК-1 Способен разрабатывать эффективную стратегию, инновационную политику и конкурентоспособные концепции предприятия					
ОПК - 1.1 Определяет приоритеты в стратегии развития предприятия, в его финансовой деятельности; разрабатывает	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки,	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок. Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется мини-	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущест-	Опрос Реферат Контрольные (самостоятельные) работы Кейс-задания

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	незачтено	зачтено			
		неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный, пороговый)	хорошо (средний)	
эффективную инновационную политику.	не продемонстрированы базовые навыки при определении приоритетов в стратегии развития предприятия, в его финансовой деятельности и разработке эффективной инновационной политики	малый набор навыков для решения стандартных задач при определении приоритетов в стратегии развития предприятия, в его финансовой деятельности и разработке эффективной инновационной политики	с негрубыми ошибками, продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач при определении приоритетов в стратегии развития предприятия, в его финансовой деятельности и разработке эффективной инновационной политики	своими недочетами, продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач при определении приоритетов в стратегии развития предприятия, в его финансовой деятельности и разработке эффективной инновационной политики	Тесты Вопросы к зачету
ОПК–1.2 Разрабатывает конкурентоспособные концепции производства	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки, не продемонстрированы базовые навыки при разработке конкурентоспособных концепций производства	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок. Продemonстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач при разработке конкурентоспособных концепций производства	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач при разработке конкурентоспособных концепций производства	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач при разработке конкурентоспособных концепций производства	
ОПК 1.3. Знает и владеет современными методами	Уровень знаний ниже минимальных требований, имели место грубые ошибки.	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негру-	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допу-	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без	

Планируемые результаты освоения компетенции (индикаторы достижения компетенции)	Уровень освоения				Оценочное средство
	незачтено	зачтено			
	неудовлетворительно (минимальный не достигнут)	удовлетворительно (минимальный, пороговый)	хорошо (средний)	отлично (высокий)	
ми разработки модели эффективного управления предприятием	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки, не продемонстрированы базовые навыки и знания современных методов разработки модели эффективного управления предприятием	бых ошибок. Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи. Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач при владении современными методами разработки модели эффективного управления предприятием	щено несколько негрубых ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач владении современными методами разработки модели эффективного управления предприятием	ошибок. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач владении современными методами разработки модели эффективного управления предприятием	

### 7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП ВО

**Компетенция УК-2 - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений**

#### *Вопросы для устного опроса*

1. Управление изменениями и стоимостью проекта.
2. Бюджетирование проекта.
3. Методы контроля стоимости проекта.
4. Какие ключевые этапы развития управления проектами можно выделить
5. Что является основной причиной конфликтов в проекте как в системе
6. Из каких основных подсистем состоит система управления проектом
7. Что обычно выделяют в качестве объектов управления проектом
8. От чего зависит структура объектов управления проектом
9. Кто относится к участникам проекта
10. Что относят к внутренней среде проекта
11. Характеристики понятия «ресурсосбережение»



12. Стратегия ресурсосбережения и методы ресурсосбережения
13. Факторы ресурсосбережения
14. Группы факторов ресурсосбережения
15. Классификация факторов ресурсосбережения в зависимости от содержания
16. Элементы внешних факторов ресурсосбережения
17. Внутренние факторы ресурсосбережения
18. Основные процедуры в рамках управления рисками.
19. Определение цели управления риском.
20. Выявление факторов риска и их идентификация.
21. Выбор стратегии и тактики управления риском.
22. Выбор метода и мер по управлению риском.
23. Разработка программы действий по снижению риска.
24. Классификация методов управления рисками
25. Оценка эффективности методов управления рисками.

### ***Темы рефератов***

1. ISO 21500 – международный стандарт управления проектами.
2. PMBOK – международный стандарт управления проектами.
3. Порядок подготовки предприятий и организаций к сертификации на соответствие требованиям международного стандарта 9001:2000.
4. Стандарты оценки компетенций менеджера проекта (Национальные требования к компетентности специалистов по управлению проектами; PMCDF; APM Competence Framework).
5. Коммуникативные и психологические приемы в управлении проектами.
6. Наиболее востребованные инструменты проектного офиса.
7. Сбор требований и определение содержания проектов
8. Разработка календарного плана проекта
9. Разработка смет проекта
10. Разработка бюджета проекта
11. Идентификация рисков проекта
12. Система ресурсосбережения в АПК
13. Экономико-математическое моделирование систем ресурсосбережения.
14. Отраслевые особенности проектирования систем ресурсосберегающего уклада АПК.
15. Моделирование системы ресурсосбережения сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности.
16. Инвестиции в ресурсосбережение.
17. Информационное обеспечение риск-менеджмента.
18. Управление рисками на предприятии: организационная и функциональная структура.
19. Риск-менеджер: проблемы подготовки и организация работы.

### **Контрольные (самостоятельные) работы**

Варианты контрольных работ (приведены примеры)

При подготовке и выполнении контрольной работы необходимо пройти несколько этапов:

I. Определить по шифру задание контрольной работы. Выбор варианта контрольной работы осуществляется по последней цифре номера зачетной книжки:

Вариант	Номера вопросов	Вариант	Номера вопросов
1	1, 11, 21, 31, 41, 51, 61, задача	6	6, 16, 26, 36, 46, 56, 66, задача
2	2, 12, 22, 32, 42, 52, 62, задача	7	7, 17, 27, 37, 47, 57, 67, задача
3	3, 13, 23, 33, 43, 53, 63, задача	8	8, 18, 28, 38, 48, 58, 68, задача
4	4, 14, 24, 34, 44, 54, 64, задача	9	9, 19, 29, 39, 49, 59, 69, задача
5	5, 15, 25, 35, 45, 55, 65, задача	10	10, 20, 30, 40, 50, 60, 70, задача

Решение контрольной работы включает один теоретический вопрос и две задачи.

II. Ознакомиться и поработать с литературой, которую можно взять в вузовской библиотеке или электронном читальном зале. Работа должна опираться не менее, чем на 5 источников.

III. Накопленные материалы систематизировать по контрольному заданию.

IV. Собрав и систематизировав материал, приступить к написанию работы. Особое внимание обратите на выводы по каждому заданию и оформление контрольной работы. Решение и ответы на задание должны содержать сущность вопроса на основе обобщения учебной, методической и научной литературы. При решении задач необходимо изложить сущность изучаемого вопроса, показать методику расчета показателей, привести необходимые аналитические таблицы и сформулировать выводы. В конце работы приводится список использованных источников, изданных, не позднее пятилетней давности – не менее 6.

Перед выполнением контрольной работы ведущий преподаватель проводит консультирование.

Контрольная работа может быть оформлена как на страницах формата А4, так и в тетради. Первая страница всегда должна содержать титульный лист с обязательным указанием номера зачетной книжки для проверки варианта заданий. Если работа выполнена не по своему варианту или ответы на теоретические вопросы взяты с Интернета, то она не рассматривается и возвращается. Контрольная работа считается зачтенной, если она правильно решена. В противном случае она возвращается на доработку. По решению контрольных заданий преподавателем могут быть заданы вопросы с целью проверки и уточнения правильности ответов.

## **Контрольные задания для выполнения**

### **Теоретические вопросы**

1. Что такое экологическая экспертиза проектов? Назвать основные задачи и виды экологической экспертизы проектов.
2. В чем заключается специфика общественной экологической экспертизы проект?
3. Чем определяется стоимость проекта?
4. Дать определение категориям «бюджет проекта», «смета» проекта», «бюджетирование».
5. От чего зависит форма представления бюджетов. Перечислить типы бюджетов в зависимости от стадии жизненного цикла.
6. В чем состоит сущность прогнозирования затрат?
7. В чем состоит сущность контроля проекта? Перечислить основные требования к системе контроля проекта.
8. Перечислить основные принципы построения эффективной системы контроля проектов.
9. Характеризовать основные и вспомогательные процессы контроля проектами.
10. Дать определение понятию «мониторинг».
11. Перечислить и описать методы контроля фактического выполнения проекта.
12. Чем определяется стоимость проекта?
13. Характеризовать структурные компоненты организации, их взаимосвязь. Что является первичным в системе «бизнес-организация» и «бизнес-процессы – организационная структура»?
14. Каковы требования предъявляются к структуре управления организацией?
15. Каковы критерии классификации организационных структур управления?
16. Каким образом оптимизация организационной структуры изменяет эффективность предприятия?
17. Характеризовать элементы организационной структуры организации.
18. Какие организационные типы структур наиболее распространены в рыночной экономике?
19. Назвать особенности формирования матричной структуры управления. Характеризовать их преимущества и недостатки.
20. Какие задачи решаются в процессе проектирования организационных структур?
21. Описать требования и принципы, положенные в основу проектирования организационных структур. Какие внутренние факторы организации влияют на ее структуру? Характерны ли они для всех компаний или нет?
22. В чем заключаются главные различия понятий «офис проекта» и «офис компании»?
23. В чем заключается специфика виртуального офиса проекта?
24. Что следует понимать под содержанием работ? Что необходимо

определить для эффективного управления содержанием работ?

25. На основании чего осуществляется планирование потребности в ресурсах? Привести пример процесса планирования ресурсов.

26. Какие существуют методы выравнивания потребности в ресурсах?

27. Что понимают под структурой работы, и из чего она состоит? Описать зависимость между продолжительностью и стоимостью выполнения работ.

28. Каковы пути сокращения длительности проекта? Описать структуру менеджмента качества в рамках управления проектами. Из чего состоит документация по системе менеджмента качества?

29. Перечислить работы по подготовке и проведению сертификации продукции проекта. Назвать основные инструменты контроля качества продукции проекта и их направления использования.

30. Перечислить основные задачи управления ресурсами. Перечислить виды контроля технологического оборудования по критерию качества.

31. Дать определение понятию «управление запасами».

32. Назвать основные проблемы управления командой. Перечислить методы управления конфликтной ситуацией. Перечислить факторы неопределенности и риска в процессе принятия решений. Характеризовать методы снижения рисков.

33. Что такое страхование рисков и каким образом использовать этот метод снижения рисков?

34. Что понимается под информационной системой управления проектом?

35. Каковы основные проблемы при построении автоматизированной системы управления проектами?

### **Кейс-задание (приведен пример)**

#### **«Управление реализацией инвестиционных проектов»**

**Задание.** Оценить экономическую эффективность инвестиционного проекта организации производства кондитерской продукции на базе действующей кондитерской фабрики ООО «Любимая Кубань» (г. Краснодар). Анализ провести в программе «Альт-Инвест Прим».

При установке инновационной производственной линии «Vomatek» фабрика сможет выпускать расширенный ассортимент качественной пастило-мармеладной продукции. Внедрение ресурсосберегающей производственной линии также будет способствовать значительному снижению затрат живого и овеществленного труда и позволяет производить продукцию, соответствующую стандартам качества европейских производителей. При выходе на проектную мощность оптимальный набор технологического оборудования позволит выпускать 96 тонн изделий в месяц.

В рамках реализации проекта планируется провести следующие мероприятия:

1. Реконструкция основного производственного цеха кондитерской фабрики (строительно-монтажные работы).

2. Приобретение производственной линии (установка и монтаж).
3. Финансирование оборотных средств на приобретение:
  - этикеточной продукции и художественных коробок;
  - пищевого сырья для производства продукции;
  - энергоносителей (предоплата за пользование электричеством и газом).

На предприятии уже имеются все необходимые помещения и коммуникации для реализации проекта. Объем инвестиций на реконструкцию производственной базы составит 1500 тыс. руб.; на приобретение оборудования «Vomatek» и проведение пуско-наладочных работ (с НДС) – 4680 тыс. руб. Источником выступают заемные средства (100%). Сотрудничество с банком предполагается в форме предоставления кредита сроком на 4 года, выплату основного долга и процентов (17%) предприятие планирует начать с 2017 г. Планируемый уровень инфляции составляет 8%, ставка рефинансирования ЦБ – 7,8%. Продолжительность расчетного периода, в течение которого оценивается эффективность проекта, составляет 4 года (2017-2020 гг) и включает:

- получение кредитных средств на осуществление проекта,
- проведение ремонтных работ в производственных помещениях;
- приобретение, поставка и шефмонтаж оборудования;
- запуск производственного процесса;
- выход на проектную мощность и дальнейшее функционирование производства;
- выплату процентов по кредиту и возврат заемных средств.

Некоторые виды продукции являются высокодоходными, в частности, декорированный зефир и классический мармелад, поэтому объемы производства этих изделий наибольшие. Показатели объема производства и реализации каждого вида продукции представлены с учетом особенностей технологических процессов.

В качестве базовых цен используются оптовые расценки крупнейших производителей кондитерской продукции Краснодарского края.

Для расчета потребности в материальных ресурсах используются планируемые объемы выпуска кондитерской продукции, а также производственные нормы расхода сырья и материалов на единицу продукции (Приложение).

Таблица – Базовые цены, объемы производства и реализации кондитерской продукции по проекту

№ п/п	Вид продукции	Номинальный объем производства и реализа- ции, кг/год	Базовая цена ре- ализации (с НДС), тыс. руб./кг
----------	---------------	---	--

1	Зефир классический	151 000	0,160
2	Зефир глазированный	160 000	0,126
3	Зефир декорированный	173 000	0,157
4	Зефир двухцветный	110 000	0,167
5	Зефирные палочки	90 000	0,131
6	Зефир комбинированный	117 000	0,188
7	Мармелад классический	57 000	0,158
8	Мармелад глазированный	60 000	0,139
9	Мармелад многослойный	57 000	0,146
10	Мармелад фигурный	58 000	0,114
11	Пастила классическая	64 000	0,133
12	Пастила глазированная	63 000	0,126

Приведены цены 1 кг сырья для производства пастило-мармеладной продукции. Потребность в материальных ресурсах определяется путем умножения нормы расхода материалов на соответствующие объемные показатели.

На основе производственного плана и технологических особенностей запланировано задействовать 40 основных (средний оклад 17 тыс. руб.) и 7 вспомогательных производственных рабочих (оклад 15 тыс. руб.), 6 административных работников (оклад 30 тыс. руб.) и 2 работника коммерческого направления (оклад 25 тыс. руб.).

Таблица – Цены на сырье для производства кондитерской продукции

№ п/п	Вид сырья и материалов	Значение, тыс. руб./ед.
1	Пюре яблочное	0,115
2	Агар	0,650
3	Белок	0,510
4	Эквивалент какао-масла	0,136
5	Сахар-песок	0,057
6	Сахарная пудра	0,039
7	Патока	0,020
8	Какао-порошок	0,262
9	Кокосовая стружка	0,250
10	Кислота лимонная	0,073
11	Эссенция/ароматизатор	0,228
12	Краситель	0,550
13	Ванилин	0,380
14	Концентрат	0,112
15	Прочие компоненты	0,185
16	Упаковка	0,008
17	Электроэнергия (кВт/ч)	0,030
18	Вода/стоки (куб.м.)	0,030

19	Газ (куб. м.)	0,003
----	---------------	-------

### Задания к кейсу:

1. Охарактеризовать особенности формирования денежных потоков инвестиционного проекта.
2. Охарактеризовать полученные значения чистой текущей стоимости, индекса доходности, внутренней нормы доходности, дисконтированного срока окупаемости.
3. Рассчитать показатели оценки экономической эффективности инвестиционного проекта при различном уровне ставок дисконтирования (9, 10 и 14%). Определить, какой из проектов является наиболее выгодным. Привести обоснование выводов.
4. Охарактеризовать результаты анализа чувствительности инвестиционного проекта.

### Тестовые задания

1. *Фаза проекта – это ...:*
  - а) полный набор последовательных работ проекта;
  - б) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации;**
  - в) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта.
2. *Соответствие фаз проекта и целей оценки инвестиционного проекта:*
  - 1. Принятие решения об инвестировании;**
    - а) завершение проекта;
  2. Разработка оптимальной схемы инвестирования;
    - б) разработка проекта;
  3. Промежуточная оценка проекта с целью принятия решения о дальнейшем инвестировании;
    - в) реализация проекта;
2. *Какими из перечисленных ниже принципов следует руководствоваться при разработке бизнес-плана?*
  - а) максимально быстрая окупаемость затрат на реализацию инвестиционного проекта;**
  - б) рентабельность вложения капитала;
  - г) объективность и надежность входной и выходной информации.
3. *Восстановить последовательность разработки бизнес-плана:*
  - а) организационный план;
  - б) подбор материалов и приложений;
  - в) описание предприятия и отрасли;**
  - г) описание продукции (услуги); д) маркетинг и сбыт продукции (услуги);

- е) резюме;
- ж) производственный план; з) риски и гарантии;
- и) финансовый план;
- к) эффективность проекта; л) титульный лист;
- м) аннотация.

4. Понятие «инвестиционный проект» по отношению к понятию «бизнес-план» является:

- а) более широким;
- б) более узким;**
- в) тождественным.

5. Сводный сметный расчет:

- а) служит для определения стоимости строительства промышленных предприятий, зданий и сооружений;
- б) является стоимостью капитальных вложений в проект;**
- в) является формой бухгалтерской отчетности;
- г) служит основанием для определения размера дивидендов.

6. Проектное финансирование – это ... :

- а) совокупность финансовых показателей проекта;
- б) механизм привлечения финансовых ресурсов в хозяйственный оборот предприятия;**
- в) составление бизнес-плана проекта;
- г) формирование модели финансовых возможностей реализации проекта.

7. В механизм самофинансирования не входят:

- а) заемные средства;
- б) амортизационный фонд;
- в) отчисления от прибыли;**
- г) страховые возмещения;
- д) средства от продажи активов.**

8. Затраты по финансированию инвестиционного проекта зависят от:

- а) продолжительности проекта;**
- б) условий кредитования проекта;
- в) условий размещения объекта экономической оценки инвестиций.

9. Собственным источником финансирования инвестиционного проекта является:

- а) амортизация, прибыль;**
- б) кредиты;
- в) эмиссия акций.



10. *Заемным источником финансирования инвестиционного проекта является:*

- а) **кредиты;**
- б) амортизация, прибыль;
- в) кредиты, эмиссия акций.

11. *Привлеченным источником финансирования инвестиционного проекта является:*

- а) кредиты;
- б) **эмиссия акций;**
- в) амортизация, прибыль.

12. *Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту:*

- а) инвестор;
- б) спонсор;
- в) **подрядчик;**
- г) лицензиар;
- д) конечный потребитель результатов проекта.

13. *Участники проекта – это ... :*

а) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта;

б) конечные потребители результатов проекта; в) команда, управляющая проектом;

г) **заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта.**

14. *Взаимодополняющие инвестиционные проекты – это проекты: не допускающие одновременной реализации*

а) **предполагающие совместную реализацию проектов**

б) допускающие одновременное и раздельное осуществление

15. *Инвестиционные проекты, допускающие одновременное и раздельное осуществление с характеристиками их реализации, не влияющими друг на друга называют:*

- а) **независимыми**
- б) альтернативными
- в) взаимодополняющими

16. *Инвестиционные проекты, не допускающие одновременной реализации называют:*

- а) независимыми
- б) **альтернативными**

в) взаимодополняющими

17. *Инвестиционные проекты, реализация которых может происходить лишь совместно называется:*

- а) **независимыми**
- б) альтернативными
- Взаимодополняющими

18 *Среднесрочными называют инвестиционные проекты со сроком реализации:*

- а) до 3 лет
- б) **3-5 лет**
- в) свыше 5 лет

### **Вопросы к зачету**

1. Определение проекта. Отличие проектной деятельности от операционной. Причины инициации проектов.
2. Проекты, программы и портфели проектов.
3. Различия в управлении, критериях успешности, уровне управления.
4. Стандарты и сертификация в области управления проектами
5. PMI — международная профессиональная некоммерческая ассоциация руководителей проектов.
6. Краткий обзор подходов стандартов управления проектами - PMI, IPMA, PRINCE2, ISO, ГОСТ
7. Преимущества управления проектами для руководства компании. Последствия ошибок в управлении проектами или отсутствия управления проектами.
8. Жизненный цикл управления проектом. Фазы проекта.
9. Закономерности жизненного цикла проекта: вовлеченность ресурсов (S-кривая); возможность и стоимость изменений.
10. Предпроектная фаза.
11. Гибкий (Agile) жизненный цикл проекта.
12. Группы процессов управления проектами (инициации, планирования, исполнения, мониторинга и контроля, закрытия).
13. Взаимодействие групп процессов и их реализация в рамках проектных фаз.
14. Представление процесса управления проектом: входы, выходы, инструменты и методы.
15. Области знаний в проектном менеджменте: управление интеграцией проекта.
16. Области знаний в проектном менеджменте: управление содержанием проекта.
17. Области знаний в проектном менеджменте: управление расписанием проекта.

18. Области знаний в проектном менеджменте: управление стоимостью проекта.
19. Области знаний в проектном менеджменте: управление качеством проекта.
20. Области знаний в проектном менеджменте: управление ресурсами проекта.
21. Области знаний в проектном менеджменте: управление коммуникациями проекта.
22. Области знаний в проектном менеджменте: управление рисками проекта
23. Области знаний в проектном менеджменте: управление закупками проекта
24. Области знаний в проектном менеджменте: управление заинтересованными сторонами проекта
25. Окружение проекта. Факторы среды предприятия и активы процессов организации.
26. Исполнение проектов в различных организационных структурах компаний - функциональная структура.
27. Исполнение проектов в различных организационных структурах компаний - матричная структура.
28. Исполнение проектов в различных организационных структурах компаний - проектная структура.
29. Выбор оптимальной структуры. Конфликты ресурсов и приоритетов в матричной структуре.
30. Проектный офис в структуре организации. Типы и деятельность проектных офисов.

### **Практические задания для зачета**

#### ***Задание 1***

Рассчитать точку безубыточности в натуральных и стоимостных показателях. Цена одной единицы товара 160 руб. Переменные затраты единица товары 90 руб. Объем реализации продукции 1200 штук. Постоянные затраты - 70000 руб.

#### ***Задание 2***

Определить плановый критический объем реализации при условии роста постоянных затрат на 5%, переменных затрат на 10%. Цена в отчетном периоде 160 руб. Объем продаж в отчетном году 2000 единиц. Переменные 100000 руб., постоянные - 90000 руб. Определить розничную цену.

#### ***Задание 3***

Определить сумму переменных затрат, если выручка составляет 650000. Доля маржинального дохода 38%. Чему равна сумма переменных затрат.

#### ***Задание 4***

Определить сумму переменных затрат, если выручка составляет 650000. Доля маржинального дохода 38%. Чему равна сумма переменных затрат.

#### ***Задание 5***

Производственное предприятие производит и реализует одновременно два вида товара. Данные об объемах продаж и затратах приведены в таблице. Требуется определить: 1) размер прибыли, получаемой предприятием за месяц; 2) среднюю величину маржинального дохода для каждого товара; 3) норму маржинального дохода для каждого товара; 4) размер прибыли, которую получит предприятие, если расширит продажу товара А до 6000 ед., а товара Б – до 5000 ед. Основные показатели деятельности предприятия, руб.

Показатель	Товар А	Товар В
Объем продаж в месяц, ед	5000	4000
Цена реализации, руб	15	12
Переменные затраты на единицу изделия, руб.	10	8
Постоянные затраты за месяц, руб.	15000	15000

#### ***Задание 6.***

Производственное предприятие планирует продать 10000 Товара А. Средние переменные затраты на производство и сбыт составляют 10 руб., постоянные затраты – 20000 руб. Предприятие планирует получить прибыль в размере 15000 руб. По какой цене следует продать товар?

**Компетенция ОПК-1 Способен разрабатывать эффективную стратегию, инновационную политику и конкурентоспособные концепции предприятия**

#### ***Вопросы для устного опроса***

1. Управление проектами: понятие и задачи.
2. Взаимосвязь управления проектами с функциональным менеджментом.
3. Система управления проектами
4. Классификация понятий и типов проектов.
5. Цели, стратегия, результаты и параметры проектов.
6. Окружение проектов, проектный цикл и структуризация проектов.
7. Методы управления проектами.
8. Прединвестиционные исследования и финансовая реализуемость проекта.

9. Бизнес-план.
10. Организация проектного финансирования.
11. Маркетинг проекта.
12. Разработка проектной документации.
13. Организация процесса планирования.
14. Детальное планирование и документирование плана проекта.
15. Экспертиза строительных проектов.
16. Экологическая экспертиза проектов.
17. Какого содержания концептуальной фазы проекта?
18. Какого содержания стадии разработки проекта?
19. Какого содержание фазы реализации проекта?
20. Какого содержание фазы завершения проекта?
21. Какого содержание понятий «проектирование» и «проектировщик»?
22. Контроль проекта.
23. Мониторинг работ и анализ результатов по проекту.

### ***Темы рефератов***

1. Виды и классификация проектов
2. Место и роль проектов в деятельности организации
3. Проектно ориентированное управление
4. Управление государственными целевыми программами
5. Управление проектами в государственно-частном партнерстве
6. Жизненный цикл проекта
7. Организационная структура проекта
8. Правовое обеспечение управления проектами.
9. Особенности управления инновационными проектами.
10. Применимость стандартов проектного управления в российских условиях.
11. Краткая история проектного управления за рубежом.
12. Краткая история проектного управления в России.
13. Проблемы вхождения России в мировое сообщество управления проектом.
14. Практика применения проектного управления в государственном секторе.
15. Практика применения проектного управления на предприятиях АПК.
16. Особенности системы проектного финансирования в развитых странах.
17. Законодательные основы проектного финансирования. Особенности соглашения о разделе продукции.
18. Обзор программных средств для управления инвестиционными проектами.
19. Особенности экспертизы проектов строительства за рубежом.
20. Особенности экологической экспертизы проектов за рубежом.

### **Контрольные (самостоятельные) работы**

Варианты контрольных работ (приведены примеры)

При подготовке и выполнении контрольной работы необходимо пройти несколько этапов:

I. Определить по шифру задание контрольной работы. Выбор варианта контрольной работы осуществляется по последней цифре номера зачетной книжки:

Вариант	Номера вопросов	Вариант	Номера вопросов
1	1, 11, 21, 31, 41, 51, 61, задача	6	6, 16, 26, 36, 46, 56, 66, задача
2	2, 12, 22, 32, 42, 52, 62, задача	7	7, 17, 27, 37, 47, 57, 67, задача
3	3, 13, 23, 33, 43, 53, 63, задача	8	8, 18, 28, 38, 48, 58, 68, задача
4	4, 14, 24, 34, 44, 54, 64, задача	9	9, 19, 29, 39, 49, 59, 69, задача
5	5, 15, 25, 35, 45, 55, 65, задача	10	10, 20, 30, 40, 50, 60, 70, задача

Решение контрольной работы включает один теоретический вопрос и две задачи.

II. Ознакомиться и поработать с литературой, которую можно взять в вузовской библиотеке или электронном читальном зале. Работа должна опираться не менее, чем на 5 источников.

III. Накопленные материалы систематизировать по контрольному заданию.

IV. Собрав и систематизировав материал, приступить к написанию работы. Особое внимание обратите на выводы по каждому заданию и оформление контрольной работы. Решение и ответы на задание должны содержать сущность вопроса на основе обобщения учебной, методической и научной литературы. При решении задач необходимо изложить сущность изучаемого вопроса, показать методику расчета показателей, привести необходимые аналитические таблицы и сформулировать выводы. В конце работы приводится список использованных источников, изданных, не позднее пятилетней давности – не менее 6.

Перед выполнением контрольной работы ведущий преподаватель проводит консультирование.

Контрольная работа может быть оформлена как на страницах формата А4, так и в тетради. Первая страница всегда должна содержать титульный лист с обязательным указанием номера зачетной книжки для проверки варианта заданий. Если работа выполнена не по своему варианту или ответы на теоретические вопросы взяты с Интернета, то она не рассматривается и возвращается. Контрольная работа считается зачетной, если она правильно решена. В противном случае она возвращается на доработку. По решению контрольных заданий преподавателем могут быть заданы вопросы с целью проверки и уточнения правильности ответов.

## **Контрольные задания для выполнения**

### **Теоретические вопросы**

1. Дать определение категориям «проект», «управление проектами».
2. Характеризовать классификацию проектов. Для каждого вида проектов привести пример из окружающей жизни.
3. Перечислить и характеризовать подсистемы управления проектом.
4. Какие схемы управления проектами существуют и в чем заключаются их особенности?
5. Перечислить управляемые параметры проекта. В чем состоит суть структуризации (декомпозиции) проекта?
6. Перечислить основные функции управления проектом.
7. Что такое миссия проекта? Как соотносятся миссия и стратегия проекта? С какой точки зрения формулируется миссия проекта?
8. Все ли фазы проекта являются обязательными (необходимыми)?
9. Что входит в предынвестиционные исследования? Какова цель подготовки Обоснования инвестиций?
10. Каким образом выбирается участок под строительство объектов? В чем заключается процедура выбора места для размещения объекта в ходе начальной фазы проекта?
11. В какой момент инвестор принимает предварительное инвестиционное решение? Какие специалисты принимают участие в разработке проекта?
12. Обозначьте структуру проектного анализа.
13. В чем заключается предназначение ТЭО? Перечислить основные принципы составления ТЭО.
14. Назвать основные технико-экономические показатели, рассчитываемые в ходе составления ТЭО.
15. Что такое проектное финансирование? Какие существуют способы проектного финансирования?
16. Что понимается под организационными формами проектного финансирования? Назвать основные формы проектного финансирования.
17. Перечислить основные черты западного проектного финансирования.
18. В чем особенности соглашения о разделе продукции как способа проектного финансирования?
19. В чем заключаются преимущества проектного финансирования? В чем заключаются недостатки проектного финансирования?
20. Назвать основные этапы проведения маркетинговых исследований. Что составляет суть разработки маркетинговой стратегии проекта?
21. Перечислить основные фазы формирования концепции маркетинга проекта.
22. Перечислить основные составляющие программы маркетинга проекта.
23. Что понимается под «управлением маркетингом» в рамках инвестиционного проектирования?
24. Каков порядок проведения тендера на разработку проектной документации?
25. Перечислить основные данные и требования в задании на проек-

тирование объектов производственного назначения. Какие материалы должен представить заказчик при передаче задания на проектирование?

26. Перечислить основные технико-экономические показатели проекта.

27. Какова основная цель планирования? Перечислить основные и вспомогательные процессы планирования.

28. В чем состоит сущность агрегирования календарно-сетевых планов (графиков)?

29. Дать определение концептуальному плану, стратегическому плану и детальному плану проекта.

30. Перечислить базовые стратегии проекта. Перечислить факторы успеха при стратегическом планировании. Определить факторы успеха при детальном планировании. Что должен включать детальный график?

31. В чем заключается специфика экспертизы проектов?

32. В чем заключается сходство и различия в экспертизе градостроительного и промышленного проекта?

33. По чьей инициативе проводится экспертиза проекта?

34. Каковы основные вопросы, которые подлежат проверке при экспертизе строительного проекта?

35. В чем заключаются различия подходов при экспертизе строительных проектов в России и за рубежом?

### **Кейс-задание (приведен пример)**

#### **«Управление реализацией инвестиционных проектов»**

**Задание.** Оценить экономическую эффективность инвестиционного проекта организации производства кондитерской продукции на базе действующей кондитерской фабрики ООО «Любимая Кубань» (г. Краснодар). Анализ провести в программе «Альт-Инвест Прим».

При установке инновационной производственной линии «Vomatek» фабрика сможет выпускать расширенный ассортимент качественной пастило-мармеладной продукции. Внедрение ресурсосберегающей производственной линии также будет способствовать значительному снижению затрат живого и овеществленного труда и позволяет производить продукцию, соответствующую стандартам качества европейских производителей. При выходе на проектную мощность оптимальный набор технологического оборудования позволит выпускать 96 тонн изделий в месяц.

В рамках реализации проекта планируется провести следующие мероприятия:

4. Реконструкция основного производственного цеха кондитерской фабрики (строительно-монтажные работы).

5. Приобретение производственной линии (установка и монтаж).

6. Финансирование оборотных средств на приобретение:

- этикеточной продукции и художественных коробок;
- пищевого сырья для производства продукции;
- энергоносителей (предоплата за пользование электричеством и газом).



На предприятии уже имеются все необходимые помещения и коммуникации для реализации проекта. Объем инвестиций на реконструкцию производственной базы составит 1500 тыс. руб.; на приобретение оборудования «Vomatek» и проведение пуско-наладочных работ (с НДС) – 4680 тыс. руб. Источником выступают заемные средства (100%). Сотрудничество с банком предполагается в форме предоставления кредита сроком на 4 года, выплату основного долга и процентов (17%) предприятие планирует начать с 2017 г. Планируемый уровень инфляции составляет 8%, ставка рефинансирования ЦБ – 7,8%. Продолжительность расчетного периода, в течение которого оценивается эффективность проекта, составляет 4 года (2017-2020 гг) и включает:

- получение кредитных средств на осуществление проекта,
- проведение ремонтных работ в производственных помещениях;
- приобретение, поставка и шефмонтаж оборудования;
- запуск производственного процесса;
- выход на проектную мощность и дальнейшее функционирование производства;
- выплату процентов по кредиту и возврат заемных средств.

Некоторые виды продукции являются высокодоходными, в частности, декорированный зефир и классический мармелад, поэтому объемы производства этих изделий наибольшие. Показатели объема производства и реализации каждого вида продукции представлены с учетом особенностей технологических процессов.

В качестве базовых цен используются оптовые расценки крупнейших производителей кондитерской продукции Краснодарского края.

Для расчета потребности в материальных ресурсах используются планируемые объемы выпуска кондитерской продукции, а также производственные нормы расхода сырья и материалов на единицу продукции (Приложение).

Таблица – Базовые цены, объемы производства и реализации кондитерской продукции по проекту

№ п/п	Вид продукции	Номинальный объем производства и реализации, кг/год	Базовая цена реализации (с НДС), тыс. руб./кг
1	Зефир классический	151 000	0,160
2	Зефир глазированный	160 000	0,126
3	Зефир декорированный	173 000	0,157
4	Зефир двухцветный	110 000	0,167
5	Зефирные палочки	90 000	0,131
6	Зефир комбинированный	117 000	0,188
7	Мармелад классический	57 000	0,158

8	Мармелад глазированный	60 000	0,139
9	Мармелад многослойный	57 000	0,146
10	Мармелад фигурный	58 000	0,114
11	Пастила классическая	64 000	0,133
12	Пастила глазированная	63 000	0,126

Приведены цены 1 кг сырья для производства пастило-мармеладной продукции. Потребность в материальных ресурсах определяется путем умножения нормы расхода материалов на соответствующие объемные показатели.

На основе производственного плана и технологических особенностей запланировано задействовать 40 основных (средний оклад 17 тыс. руб.) и 7 вспомогательных производственных рабочих (оклад 15 тыс. руб.), 6 административных работников (оклад 30 тыс. руб.) и 2 работника коммерческого направления (оклад 25 тыс. руб.).

Таблица – Цены на сырье для производства кондитерской продукции

№ п/п	Вид сырья и материалов	Значение, тыс. руб./ед.
1	Пюре яблочное	0,115
2	Агар	0,650
3	Белок	0,510
4	Эквивалент какао-масла	0,136
5	Сахар-песок	0,057
6	Сахарная пудра	0,039
7	Патока	0,020
8	Какао-порошок	0,262
9	Кокосовая стружка	0,250
10	Кислота лимонная	0,073
11	Эссенция/ароматизатор	0,228
12	Краситель	0,550
13	Ванилин	0,380
14	Концентрат	0,112
15	Прочие компоненты	0,185
16	Упаковка	0,008
17	Электроэнергия (кВт/ч)	0,030
18	Вода/стоки (куб.м.)	0,030
19	Газ (куб. м.)	0,003

#### Задания к кейсу:

1. Охарактеризовать особенности формирования денежных потоков инвестиционного проекта.

2. Охарактеризовать полученные значения чистой текущей стоимости, индекса доходности, внутренней нормы доходности, дисконтированного срока окупаемости.

3. Рассчитать показатели оценки экономической эффективности инвестиционного проекта при различном уровне ставок дисконтирования (9, 10 и 14%). Определить, какой из проектов является наиболее выгодным. Привести обоснование выводов.

4. Охарактеризовать результаты анализа чувствительности инвестиционного проекта.

### Тестовые задания

1. *Проект – это ... :*

а) инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия;

**б) ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией;**

в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей;

г) совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели.

2. *Предметная область проекта – это ... :*

а) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;

б) результаты проекта;

в) местоположение проектного офиса;

**г) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей.**

3. *Управление инвестиционным проектом – это ... :*

а) выполнение заданий по вводу в действие мощностей и объектов и по освоению денежных средств (инвестиций);

**б) процесс управления людскими, финансовыми и материальными ресурсами на протяжении всего цикла осуществления (реализации) проекта;**

в) применение современных методов реализации проекта.

4. *Ключевое преимущество управления проектами заключается в ...:*

а) возможности с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта;

б) экономии времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления;

**в) возможности осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта;**

г) формировании эффективной команды по реализации поставленной цели.

6. *Что такое управление проектами?*

а) процесс мониторинга статуса проекта и содержания продукта, а также внесение изменений в базовый план по содержанию

б) процесс отслеживания деятельности членов команды, обеспечение обратной связи, решения;

в) **отдельная область менеджмента, предназначенная специально для управления временной деятельностью с уникальными результатами;**

г) проблем и управления изменениями с целью оптимизации исполнения проекта.

7. *Полный перечень подсистем управления проектом включает в себя:*

а) управление содержанием, управление продолжительностью, управление стоимостью, управление качеством, управление ресурсами, управление рисками, интеграцию проекта;

б) управление содержанием, управление продолжительностью, управление стоимостью, управление качеством, управление персоналом, управление материально-техническим обеспечением, управление коммуникациями, управление рисками;

в) планирование, организацию, координацию, активизацию, контроль;

г) **анализ, учет, организацию осуществления, администрирование, экспертизу, бухгалтерский и управленческий учет, торги и контракты, отчетность, оценку;**

д) концептуальное проектирование, проектный анализ, реализацию проекта, мониторинг и контроль, завершение проекта.

8. *К какой группе процессов относится сбор требований, определение содержания и создание иерархической структуры работы?*

а) группа процессов планирования;

б) группа процессов исполнения;

в) группа процессов инициации;

г) **группа процессов мониторинга и управления;**

д) группа процессов завершения.

9. *К какой группе процессов относится набор команды проекта, развитие команды проекта, управление командой проекта?*

а) **группа процессов инициации;**

б) группа процессов планирования; в) группа процессов исполнения;

г) группа процессов мониторинга и управления; д) группа процессов завершения.

10. Какой процесс не является процессом управления сроками проекта?

- а) управление расписанием;
- б) определение операций;
- в) определение последовательности операций;
- г) создание иерархической структуры работ;
- д) **оценка ресурсов операций**

11. Каково основное назначение группы процессов мониторинга и управления

- а) выявление отклонений от плана управления проектом;
- б) выявление отклонений сроков выполнения проекта;
- в) выявление отклонений в качестве производимого товара или услуги;
- г) **выявление отклонений в бюджете проекта.**

12. Непосредственное инициирование проекта включает в себя: а) принятие решения о начале проекта;

- б) определение и назначение управляющего проектом;
- в) принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта;
- г) **анализ проблемы и потребности в проекте;**
- д) сбор исходных данных;
- е) организация и контроль выполнения работ;
- ж) утверждение окончательного сводного плана управления проектом.

13. Проектный цикл включает:

- а) анализ проектных предложений;
- б) **детальную разработку элементов реализуемого проектного предложения;**
- в) оценку эффективности избранного варианта инвестиционного проекта;
- г) все вышеизложенное.

14. Технический анализ инвестиционного проекта предполагает:

- а) определение рационального масштаба проекта;
- б) **определение технологии;**
- в) определение местоположения инвестируемого предприятия;
- г) определение сроков технической реализации проекта.

15. Институциональный анализ инвестиционного проекта предполагает:

- а) изучение взаимодействия участников проекта;
- б) управление расходами по инвестиционному проекту;
- в) изучение временных ограничений;

г) **изучение отношений собственности по инвестиционному проекту.**

16. *Социальный анализ инвестиционного проекта предполагает:*

- а) изучение социального окружения инвестиционного проекта;
- б) изучение кадрового обеспечения инвестиционного проекта;
- в) **изучение менталитета местного населения;**
- г) изучение экологических последствий инвестиционного проекта.

17. *Финансовый анализ инвестиционного проекта предполагает:*

- а) изучение финансового состояния партнеров по проекту;
- б) **изучение эффективности проекта в целом;**
- в) изучение возможности применения заемных средств; г) анализ финансовых рисков инвестиционного проекта.

18. *Экономический анализ инвестиционного проекта предполагает:*

- а) выявление и оценку общественного эффекта по инвестиционному проекту;
- б) оценку затрат и выгод от инвестиционного проекта для инвестора;
- в) *оценку затрат и выгод от инвестиционного проекта для региона;*
- г) выявление интересов населения и будущих поколений, которые удовлетворяются в ходе реализации инвестиционного проекта.

19. *Субъектом инвестиционной деятельности, выполняющим работы по договору или контракту, является ... :*

- а) исполнитель работ;
- б) заказчик;
- в) инвестор;
- г) **пользователь результатов инвестиций.**

20. *Субъектом инвестиционной деятельности, осуществляющим реализацию инвестиционного проекта, является:*

- а) **исполнитель работ;**
- б) заказчик;
- в) инвестор;
- г) пользователь результатов инвестиций.

21. *Какова последовательность процессов в рамках жизненного цикла проекта?*

- а) **начало проекта, организация и подготовка, выполнение работ проекта, завершение проекта;**
- б) организация и подготовка, выполнение работ, мониторинг качества, сдача готового проекта заказчику;
- в) начало проекта, выполнение работ проекта, контроль качества, отчет о выполнении работ перед заказчиком и спонсором проекта, анализ деятельности в рамках выполненного проекта, подготовка к новому проекту.

## Вопросы к зачету

1. Основные участники проекта - руководитель, спонсор и заказчик проекта.
2. Руководитель проекта.
3. Навыки и знания руководителя проекта в зависимости от масштаба проекта. Сфера влияния руководителя проекта.
4. Интегрирующая и координирующая роль руководителя проекта.
5. Разработка Устава проекта.
6. Предпосылки инициации проекта: бизнес-план, соглашение, контракт. Ограничения и допущения проекта.
7. Разработка плана управления проектом. Состав плана управления проектом.
8. Базовый и текущие планы.
9. Руководство и управление исполнением проекта. Особенности интеграции работ в матричных структурах.
10. Управление знаниями. Явные и неявные знания.
11. Мониторинг и контроль работ проекта. Классификация отклонений проекта.
12. Интегрированное управление изменениями.
13. Принципы построения системы управления изменениями.
14. Закрытие проекта или фазы.
15. Идентификация заинтересованных сторон. Реестр заинтересованных сторон. Планирование вовлечения заинтересованных сторон. Методы вовлечения и изоляции заинтересованных сторон.
16. Управление вовлеченностью заинтересованных сторон. Управление ожиданиями стейкхолдеров.
17. Мониторинг вовлечения заинтересованных сторон. Оценка динамики поведения стейкхолдеров и прогнозирование отклонений.
18. Планирование управления содержанием. Состав плана управления содержанием. План управления требованиями.
19. Сбор требований. Матрица отслеживания требований. Методы сбора требований. Конфликты требований и их устранение.
20. Определение содержания проекта
21. Описание целей через измеряемые и проверяемые показатели (deliverables) и критерии достижения. Уточнение SMART цели. Исключения проекта.
22. Создание иерархической структуры работ.
23. Подтверждение содержания. Документирование результатов при остановке проекта. Контроль содержания
24. Управление расписанием проекта. Закон Мерфи. Отличие времени от других ресурсов. Квадрат Эйзенхауэра.
25. Планирование управления расписанием. Регламент календарно-сетевого планирования.

26. Календарно-сетевая модель (КСМ). Уровни КСМ.
27. Определение операций. Разбиение пакета работ на элементарные работы. Определение результатов пакетов работ (Deliverables), контрольных точек, вех.
28. Определение последовательности операций. Оценка длительности операций.
29. Разработка расписания. Критический путь проекта – основа планирования и контроля сроков.
30. Основные представления расписания проекта: диаграмма Ганта.

### Практические задания для зачета

#### Задание 1.

Объем инвестиционных ресурсов предприятия на планируемый год ограничен суммой 70 000 ден. ед. Требуется составить оптимальный инвестиционный портфель на два года из независимых проектов, каждый из которых поддается дроблению. «Цена» источника финансирования — 10%. Исходные данные по объемам инвестиций и чистых денежных потоков представлены в таблице:

		Чистый денежный поток в t -м году, ден. ед.			
Проект	Инвестиции	t= 1	t= 2	t= 3	t= 4
A	30 000	6000	11 000	13 000	12 000
B	20 000	4000	8 000	12 000	5 000
C	40 000	12 000	15 000	15 000	15 000
D	15 000	4 000	5 000	6 000	6 000

#### Задание 2.

Рассчитайте ожидаемую доходность и стандартное отклонение для различных вариантов инвестиционного портфеля с равными долями инвестирования, сформированного из ценных бумаг 1 и 2, 2 и 3, 1 и 3, если известны следующие параметры этих финансовых активов:

Параметр	1	2	3
Ожидаемая доходность	14	10	9
Стандартное отклонение	30	35	38



Какой вариант портфеля вы предпочтете? (Коэффициент корреляции во всех вариантах принимайте равным 0,8)

### **Задание 3.**

Портфель инвестора состоит из обыкновенных акций предприятий А, В, С и D. Определите ожидаемую через год доходность портфеля, если имеются следующие данные:

Вид акции	Количество акций в портфеле шт.	Рыночная цена одной акции, ден. ед.	Ожидаемая через год стоимость одной акции, ден. ед.
<b>A</b>	<b>120</b>	<b>300</b>	<b>320</b>
<b>B</b>	<b>300</b>	<b>150</b>	<b>180</b>
<b>C</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>240</b>
<b>D</b>	<b>350</b>	<b>180</b>	<b>230</b>

### **Задание 4.**

Фирма намеревается купить станок стоимостью 331 210 ден. ед., который позволит сэкономить 5000 человеко-часов в год. В начальный период каждый человеко-час стоит 20 ден. ед. Длительность жизненного цикла инвестиций равна четырем годам. Темп инфляции составляет 9% в год, зарплата увеличивается теми же темпами. Стоимость капитала во времени 10%. Следует ли покупать станок?

### **Задание 5.**

Предприятию необходимо произвести замену используемого станка. Рассматриваются две модели, каждая из которых стоит 15 000 ден. ед. Модель А поможет сэкономить 10 000 ден. ед. в год, срок ее службы — два года. Модель В экономит 18 000 ден. ед. и прослужит один год. Станок будет нужен в течение двух лет. Какую модель следует приобрести предприятию, если стоимость инвестиционного капитала 5%?

### **Задание 6.**

У предприятия имеется только 100 тыс. ден. ед. собственных средств для инвестирования. Предлагается для осуществления два проекта, каждый требует по 100 тыс. ден. ед. инвестиций. Прогнозируемая годовая прибыль по первому проекту 40 000 ден. ед., второму — 30 000 ден. ед. Стоит ли предприятию брать кредит под % годовых для реализации обоих проектов или реализовать лишь один из них за счет собственных средств?

## **7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Контроль освоения дисциплины и оценка знаний обучающихся производится в соответствии с Пл КубГАУ 2.5.1 «Текущий контроль успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся».

### **Реферат**

Реферат – это краткое изложение в письменном виде содержания и результатов индивидуальной учебно-исследовательской деятельности, имеет регламентированную структуру, содержание и оформление. Его задачами являются:

1. Формирование умений самостоятельной работы студентов с источниками литературы, их систематизация;
2. Развитие навыков логического мышления, обобщения и критического анализа информации;
3. Углубление и расширение теоретических знаний по проблеме исследования.

Текст реферата должен содержать аргументированное изложение определенной темы. Реферат должен быть структурирован (по главам, разделам, параграфам) и включать разделы: введение, основная часть, заключение, список используемых источников. В зависимости от тематики реферата к нему могут быть оформлены приложения, содержащие документы, иллюстрации, таблицы, схемы и т. д.

**Критериями оценки реферата** являются: качество текста, обоснованность выбора источников литературы, степень раскрытия сущности вопроса, соблюдения требований к оформлению и представлению результатов.

Оценка **«отлично»** — выполнены все требования к написанию реферата, обозначена проблема и обоснована её актуальность; сделан анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция; сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём; соблюдены требования к внешнему оформлению.

Оценка **«хорошо»** — основные требования к реферату выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата. имеются нарушения в оформлении.

Оценка **«удовлетворительно»** — имеются существенные отступления от требований к реферированию и представлению реферата. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата, отсутствуют выводы.

Оценка **«неудовлетворительно»** — тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы или реферат.

## Оценочный лист реферата

ФИО обучающегося \_\_\_\_\_

Группа \_\_\_\_\_ преподаватель \_\_\_\_\_

Дата \_\_\_\_\_

Наименование показателя	Выявленные недостатки и замечания	Оценка
<b>Качество</b>		
1. Соответствие содержания заданию		
2. Грамотность изложения и качество оформления		
3. Самостоятельность выполнения,		
4. Глубина проработки материала,		
5. Использование рекомендованной и справочной литературы		
6. Обоснованность и доказательность выводов		
<i>Общая оценка качества выполнения</i>		
<b>Защита реферата</b>		
1. Свободное владение профессиональной терминологией		
2. Способность формулирования цели и основных результатов при публичном представлении результатов		
3. Качество изложения материала (презентации)		
<i>Общая оценка за защиту реферата</i>		
<b>Ответы на дополнительные вопросы</b>		
Вопрос 1.		
Вопрос 2.		
Вопрос 3.		
<i>Общая оценка за ответы на вопросы</i>		
<b>Итоговая оценка</b>		

### Критерии оценивания выполнения кейс-заданий

Результат выполнения кейс-задания оценивается с учетом следующих критериев:

- полнота проработки ситуации;
- полнота выполнения задания;
- новизна и неординарность представленного материала и решений;
- перспективность и универсальность решений;
- умение аргументировано обосновать выбранный вариант решения.

Если результат выполнения кейс-задания соответствует обозначенному критерию студенту присваивается один балл (за каждый критерий по 1 баллу).

Оценка **«отлично»** – при наборе в 5 баллов.

Оценка **«хорошо»** – при наборе в 4 балла.

Оценка **«удовлетворительно»** – при наборе в 3 балла.

Оценка **«неудовлетворительно»** – при наборе в 2 балла.

### **Критерии оценивания выполнения кейс-заданий**

Результат выполнения кейс-задания оценивается с учетом следующих критериев:

- полнота проработки ситуации;
- полнота выполнения задания;
- новизна и неординарность представленного материала и решений;
- перспективность и универсальность решений;
- умение аргументировано обосновать выбранный вариант решения.

Если результат выполнения кейс-задания соответствует обозначенному критерию студенту присваивается один балл (за каждый критерий по 1 баллу).

Оценка **«отлично»** – при наборе в 5 баллов.

Оценка **«хорошо»** – при наборе в 4 балла.

Оценка **«удовлетворительно»** – при наборе в 3 балла.

Оценка **«неудовлетворительно»** – при наборе в 2 балла.

### **Критерии оценки знаний при написании контрольной работы**

Оценка **«отлично»** – выставляется обучающемуся, показавшему все-сторонние, систематизированные, глубокие знания вопросов контрольной работы и умение уверенно применять их на практике при решении конкретных задач, свободное и правильное обоснование принятых решений.

Оценка **«хорошо»** – выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, умеет применять полученные знания на практике, но допускает в ответе или в решении задач некоторые неточности, которые может устранить с помощью дополнительных вопросов преподавателя.

Оценка **«удовлетворительно»** – выставляется обучающемуся, показавшему фрагментарный, разрозненный характер знаний, недостаточно правильные формулировки базовых понятий, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, но при этом он владеет основными понятиями выносимых на контрольную работу тем, необходимыми для дальнейшего обучения и может применять полученные знания по образцу в стандартной ситуации.

Оценка **«неудовлетворительно»** – выставляется обучающемуся, который не знает большей части основного содержания выносимых на контрольную работу вопросов тем дисциплины, допускает грубые ошибки в формули-

ровках основных понятий и не умеет использовать полученные знания при решении типовых практических задач.

### **Критерии оценки знаний при проведении тестирования**

Оценка «отлично» выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 85 % тестовых заданий;

Оценка «хорошо» выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 70 % тестовых заданий;

Оценка «удовлетворительно» выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 51 %;

Оценка «неудовлетворительно» выставляется при условии правильного ответа студента менее чем на 50 % тестовых заданий.

Результаты текущего контроля используются при проведении промежуточной аттестации.

### **Зачет**

#### ***Критерии оценки на зачете***

Оценки «зачтено» и «незачтено» выставляются по дисциплинам, формой заключительного контроля которых является зачет. При этом оценка «зачтено» должна соответствовать параметрам любой из положительных оценок («отлично», «хорошо», «удовлетворительно»), а «незачтено» — параметрам оценки «неудовлетворительно».

## **8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

### **Основная учебная литература**

1. Попов, Ю. И. Управление проектами : учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 208 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1153780>

2. Воробьева Т. В. Управление инвестиционным проектом / Т. В. Воробьева. — 3-е изд. — М. : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 146 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/79731.html>.

3. Трубилин А. И. Управление проектами : учебное пособие / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. — Саратов : Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 163 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/86340.html>.

4. Цителадзе, Д. Д. Управление проектами : учебник / Д.Д. Цителадзе. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 361 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1817091>

### **Дополнительная учебная литература**

1. Беликова, И. П. Проектное управление : учебное пособие / И. П. Беликова. — Ставрополь : АГРУС, 2021. — 77 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.iprbookshop.ru/121737.html>
2. Бойкова, М. В. Управление проектами : учебник / М. В. Бойкова, И. Н. Колобова, С. С. Кузнецов. — Москва : Российская таможенная академия, 2018. — 216 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.iprbookshop.ru/93227.html>
3. Загеева, Л. А. Управление проектами : учебное пособие / Л. А. Загеева, Е. С. Маркова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 86 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html>
4. Клаверов, В. Б. Управление проектами. Кейс практического обучения : учебное пособие / В. Б. Клаверов. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 142 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.iprbookshop.ru/69295.html>
5. Преображенская, Т. В. Управление проектами : учебное пособие / Т. В. Преображенская, М. Ш. Муртазина, А. А. Алетдинова. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. — 123 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.iprbookshop.ru/91463.html>
6. Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие / Т. С. Васючкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. — 3-е изд. — Москва, Саратов : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 147 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: URL: <https://www.iprbookshop.ru/89480.html>
7. Инвестиционное проектирование: Учебник / Голов Р.С., Балдин К.В., Передеряев И.И., - 4-е изд. - Москва : Дашков и К, 2018. - 368 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://new.znaniy.com/catalog/product/415324>
8. Клаверов, В. Б. Управление проектами. Кейс практического обучения : учебное пособие / В. Б. Клаверов. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 142 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69295.html>
9. Никонова И. А. Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании : учебник / И. А. Никонова. — М. : Прометей, 2019. - 374 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/94540.html>
10. Романова, А. Т. Управление проектами : практикум / А. Т. Романова, Е. В. Смолякова. — М. : Российский университет транспорта (МИИТ), 2021. — 50 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.iprbookshop.ru/122147.html>
11. Романова, М. В. Управление проектами : учебное пособие / М.В. Романова. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. — 256 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://znaniy.com/catalog/product/1860010>
12. Смирнов, В. Б. Проектный анализ : учебное пособие / В. Б. Смирнов, С. Е. Кирюхина. — М. : Российский университет дружбы народов, 2017.

— 128 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/91054.html>

13. Трубилин А. И. Управление проектами : учеб. пособие / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. — Краснодар : КубГАУ, 2017. — 153 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [https://edu.kubsau.ru/file.php/123/UP\\_upr\\_proektami\\_.pdf](https://edu.kubsau.ru/file.php/123/UP_upr_proektami_.pdf)

14. Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие / Т. С. Васючкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. — 3-е изд. — Москва, Саратов : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 147 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/89480.html>

15. Царьков, И. Н. Математические модели управления проектами : учебник / И.Н. Царьков ; предисловие В.М. Аньшина. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 514 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1816641>

## **9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

### **Перечень ЭБС**

<b>№</b>	<b>Наименование</b>	<b>Тематика</b>	<b>Ссылка</b>
1.	Znanium.com	Универсальная	<a href="https://znanium.com/">https://znanium.com/</a>
2.	IPRbook	Универсальная	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
3.	Образовательный портал КубГАУ	Универсальная	<a href="https://edu.kubsau.ru/">https://edu.kubsau.ru/</a>

## **10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

1. Управление проектами: метод. указания / В. И. Гайдук, Ю. Г. Лесных, А. В. Кондрашова. — Краснодар : КубГАУ, 2016. — 69 с. — Электронный ресурс. — [Режим доступа]. — [https://edu.kubsau.ru/file.php/123/Metod\\_ukaz\\_po\\_upravljeniju\\_proektami.pdf](https://edu.kubsau.ru/file.php/123/Metod_ukaz_po_upravljeniju_proektami.pdf)

2. Трубилин А. И. Управление проектами : учеб. пособие / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. — Краснодар : КубГАУ, 2017. — 153 с. — Электронный ресурс. — [Режим доступа]. — [https://edu.kubsau.ru/file.php/123/UP\\_upr\\_proektami\\_.pdf](https://edu.kubsau.ru/file.php/123/UP_upr_proektami_.pdf)

3. Трубилин, А. И. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Ай Пи Ар Медиа, 2019. — 163 с. — Электронный ресурс. — [Режим доступа]. — <http://www.iprbookshop.ru/86340.html>

## **11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая пе-**

## **речень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют: обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети "Интернет"; фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы; организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов; контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

### **11.1 Перечень лицензионного программного обеспечения**

№	Наименование	Краткое описание
1	Microsoft Windows	Операционная система
2	Microsoft Office (включает Word, Excel, PowerPoint)	Пакет офисных приложений
3	Microsoft Project	Управление проектами
4	Система тестирования INDIGO	Тестирование

### **11.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

№	Наименование	Тематика	Электронный адрес
1	Научная электронная библиотека eLibrary	Универсальная	<a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>

### **11.3 Доступ к сети Интернет**

Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

## **12 Материально-техническое обеспечение для обучения по дисциплине**

Планируемые помещения для проведения всех видов учебной деятельности



№ п\п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещения для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1.	Управление проектами	<p>402 ЭК, учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации</p> <p>Помещение №402 ЭК, посадочных мест — 50; площадь — 60,8м²; учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации .</p> <p>технические средства обучения, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий (ноутбук, проектор, экран); доступ к сети «Интернет»;</p> <p>доступ в электронную образовательную среду университета;</p> <p>программное обеспечение: Windows, Office.</p> <p>специализированная мебель(учебная доска, учебная мебель).</p>	350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13

№ п\п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещения для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
		<p>Помещение №224 ГУК, посадочных мест — 16; площадь — 36,2м<sup>2</sup>; учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p> <p>технические средства обучения (компьютер персональный — 17 шт.); доступ к сети «Интернет»; доступ в электронную информационно-образовательную среду университета; программное обеспечение: Windows, Office, Indigo, специализированная мебель(учебная доска, учебная мебель).</p> <p>211a НОТ, помещение для самостоятельной работы обучающихся</p> <p>Помещение №211a НОТ, посадочных мест — 30; площадь — 47,1м<sup>2</sup>; помещение для само-</p>	

№ п\п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещения для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
		<p>стоятельной работы обучающихся.</p> <p>кондиционер — 2 шт.;</p> <p>технические средства обучения (принтер — 2 шт.;</p> <p>экран — 1 шт.;</p> <p>проектор — 1 шт.;</p> <p>сетевое оборудование — 1 шт.;</p> <p>ибп — 1 шт.;</p> <p>компьютер персональный — 6 шт.);</p> <p>доступ к сети «Интернет»;</p> <p>доступ в электронную информационно-образовательную среду университета;</p> <p>Программное обеспечение: Windows, Office, специализированное лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, предусмотренное в рабочей программе.</p> <p>специализированная мебель (учебная мебель).</p>	