

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ И.Т. ТРУБИЛИНА»

«СОГЛАСОВАНО»

Ректор, профессор

А. И. Трубилин

« 6 » 1009 2024 г.

Проект концепции специализации

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
«Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина»

на 2024–2030 годы

Краснодар, 2024 год

Проект концепции специализации ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ

1. Имеющийся задел

Концепция развития ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» направлена на формирование образа будущего университета, занимающего особое место в национальной системе образования, выступающего центром науки и инноваций по основным направлениям социально-экономического развития региона и аграрной отрасли страны.

Целевая модель университета строится на основе приоритетов, определенных национальными целями, в соответствии с Указом Президента РФ от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

Перспективное развитие университета как ведущего аграрного вуза страны связано с национальными проектами «Наука и университеты», «Наука», «Образование», «Демография», «Экология», «Производительность труда и поддержка занятости», «Малое и среднее предпринимательство», «Цифровая экономика», «Международная кооперация и экспорт», Стратегией национальной безопасности Российской Федерации (Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400), Стратегией пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года (распоряжение Правительства РФ от 13.02.2019 № 207-р), Государственной программой развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия (постановление Правительства РФ от 14.07.2012 № 717).

Вклад Кубанского ГАУ в развитие региона обусловлен участием вуза в реализации Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края (Закон Краснодарского края от 21.12.2018 № 3930-КЗ), Закона Краснодарского края от 28.01.2009 № 1690-КЗ (ред. от 11.03.2024) «О развитии сельского хозяйства в Краснодарском крае», Закона Краснодарского края от 05.07.2019 № 4077-КЗ (ред. от 31.03.2023) «О развитии производства органической продукции на территории Краснодарского края», Закона Краснодарского края от 04.05.2018 № 3790-КЗ (ред. от 23.12.2022) «О развитии животноводства и производства продукции животного происхождения на территории Краснодарского края» и государственными программами Краснодарского края: «Комплексное развитие сельских территорий» (постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 1 июля 2013 г. № 685), «Развитие образования» (постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 05.10.2015 № 939, с изм. и доп.), «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» (постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 05.10.2015 № 944, с изм. и доп.) и другими (всего университет участвует в реализации 26 программ).

Кубанский ГАУ начал свою деятельность в марте 1922 г. в соответствии с постановлением Президиума Кубано-Черноморского областного исполнительного Комитета советов рабочих, казачьих, красноармейских, крестьянских и горских депутатов от 5 сентября 1921 г. № 76 (первоначально как Кубанский сельскохозяйственный институт).

В состав университета входят 18 факультетов, 78 кафедр, два научно-исследовательских института, Центр биотехнологий, Центр молекулярно-генетических исследований, Центр нанобиотехнологий, НИЦ Ветфармбиоцентр, Центр искусственного климата, Институт цифровой экономики и инноваций, Краснодарский региональный институт агробизнеса и два учебно-опытных хозяйства. Университетский комплекс включает 20 учебных и научных корпусов, 21 общежитие на 5000 мест, студенческую поликлинику, спортивные объекты (крытый спорткомплекс, бассейн, стадион), научную библиотеку, ботанический сад им. И. С. Косенко, спортивно-оздоровительный лагерь «Криница».

В Кубанском ГАУ по состоянию на 1 октября 2023 г. обучалось 15580 студентов (4,8 % – иностранные граждане) по 148 ОПОП ВО, в том числе 11 программам специалитета, 45 программам бакалавриата, 36 программам магистратуры, 28 программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по образовательным стандартам и 28 программам аспирантуры по ФГТ. Образовательную и научно-исследовательскую деятельность осуществляют 1012 НПП (с ученой степенью доктора (19,5 %) и кандидата (61,5 %) наук), в т. ч. 10 академиков и членов-корреспондентов РАН.

В рейтинге Минсельхоза России за 2022 г. университет занял 3 место. В 2023 г. университет впервые вошел в рейтинг «RAEX ТОП-100 лучших вузов России». В Национальном рейтинге университетов 2023 (Интерфакс) – 2 место среди вузов, подведомственных Минсельхозу России (83 место в общем рейтинге). Также в 2023 году университет впервые вошел в международный рейтинг «Три Миссии университета», проводимый рейтинговым агентством RAEX. В рейтинге «Национальное призвание» университет занял 3 место среди аграрных вузов.

2. Роль образовательной организации в развитии региона, участие в программах социально-экономического развития субъекта Российской Федерации

Южный федеральный округ (ЮФО) является одним из важнейших сельскохозяйственных производителей России. Природно-климатические условия округа обеспечивают широкие возможности для развития всех отраслей сельскохозяйственного производства. Краснодарский край – крупнейший производитель сельскохозяйственной продукции в России (его доля 7,1 %) и безусловный лидер в ЮФО по производству сельскохозяйственной продукции (доля 44,6 %). Краснодарский край характеризуется высокой эффективностью и применением современных агротехнологий возделывания сельскохозяйственных культур. Предприятия

промышленности, перерабатывающие сельскохозяйственную продукцию и сырье, относящиеся к АПК Краснодарского края, производят почти 14% валового продукта региона.

Кубанский ГАУ занимает лидирующие позиции в области подготовки специалистов для агропромышленного комплекса и развития сельских территорий в Краснодарском крае (таблица 1). По численности обучающихся и научно-педагогических работников занимает 2-е место в регионе.

Таблица 1 – Распределение приведенного контингента студентов университета, Краснодарский край по УГН(С)

Реализуемые УГН(С)	Доля приведенного контингента студентов от общего приведенного контингента, обучающихся по данной УГН(С)	Число вузов, реализующих образовательные программы данной УГН(С)	Число филиалов, реализующих образовательные программы данной УГН(С)
35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство	91,6%	2	–
36.00.00 Ветеринария и зоотехния	89,5%	1	1
20.00.00 Техносферная безопасность и природообустройство	52,3%	4	–
08.00.00 Техника и технологии строительства	34,7%	3	4
23.00.00 Техника и технологии наземного транспорта	30,1%	4	3
13.00.00 Электро- и теплоэнергетика	29,8%	2	2
38.00.00 Экономика и управление	29,0%	12	19
09.00.00 Информатика и вычислительная техника	28,4%	8	9
21.00.00 Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело и геодезия	25,3%	4	1
05.00.00 Науки о земле	23,5%	2	3
40.00.00 Юриспруденция	20,4%	7	12
19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии	19,6%	3	3

В вузе обучается более 75 % сельской молодежи, которая является кадровым потенциалом для организаций АПК и устойчивого развития сельских территорий.

Структура университета полностью адаптирована для этого и обеспечивает гармоничное сочетание нескольких блоков научно-образовательной деятельности:

– аграрно-биологический (агрономия, агрохимия, садоводство, зоотехния, ветеринария);

– инженерно-технологический (промышленная экология и биотехнология, агроинженерия, технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции, техносферная безопасность и природообустройство, информационные технологии);

– экономико-правовой (экономика сельского хозяйства, аграрный менеджмент, государственное и муниципальное управление, юриспруденция, в том числе правовое обеспечение АПК).

Кубанский ГАУ занимает ведущие позиции в обеспечении устойчивого развития АПК региона по направлениям:

– проведение исследований в области генетики и селекции в растениеводстве и животноводстве, в том числе создание новых сортов и гибридов основных сельскохозяйственных культур региона, адаптивных технологий их выращивания, а также оптимизация программ геномной селекции крупного рогатого скота;

– проведение исследований и разработки в области ускоренного импортозамещения по кормам, кормовым добавкам, препаратам биотехнологического синтеза для сельскохозяйственных животных, получения отечественного генетического материала;

– создание ресурсосберегающих, экологически безопасных агротехнологий, технологий производства и переработки сельхозсырья для получения конкурентоспособных и импортозамещающих продуктов;

– содействие повышению научной грамотности и осведомленности сельхозтоваропроизводителей о новых инновационных проектах, научных разработках и достижениях, создание эффективных сервисов поддержки внедрения инноваций;

– развитие инновационной экосистемы, способствующей практическому внедрению и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, рациональной профорientации, способствующей социально-экономическому развитию сельских территорий.

3. SWOT-анализ деятельности университета

Основные внутренние ограничения для реализации концепции связаны с доминированием в настоящее время образовательной составляющей в деятельности университета. В связи с этим актуальными являются преобразования в организационно-функциональной структуре, в части выделения подразделений, мотивированных на достижение научных результатов, и более тесное взаимодействие с бизнесом и региональными органами власти. Это, в свою очередь, потребует формирования новых подходов к взаимодействию с партнерами и разработки и реализации механизмов внутренних изменений.

Среди внешних ограничений важнейшими факторами являются:

– отток талантливой, мотивированной и подготовленной молодежи в столичные города, где сосредоточены ведущие вузы и научные центры;

– недостаточная численность иностранных студентов, способных осваивать образовательные программы без предварительной подготовки, что снижает уровень представительства университета в международном образовательном пространстве;

– низкий уровень мотивации бизнеса к осуществлению совместных научно-исследовательских и инновационных проектов из-за отсутствия системы сопровождения реализации таких проектов со стороны университета.

Основные сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы развития университета представлены в таблице 2.

Таблица 2 – SWOT-анализ деятельности Кубанского ГАУ

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
<i>Роль вуза в регионе, в том числе оценка конкурентной среды</i>	
Кубанский ГАУ – крупнейший вуз в регионе. Статус Кубанского ГАУ как лидера аграрного образования и науки. Вуз участвует в реализации приоритетной региональной программы «Повышение производительности труда и поддержка занятости». Разработан проект дорожной карты реализации программы «Цифровой университет».	На протяжении ряда лет количество мест для приема в вузы Краснодарского края и численность выпускников, желающих получать высшее образование, находятся практически на одном уровне. Высокая конкуренция в области образовательных услуг по программам ВО и ДПО по инфраструктурным направлениям.
<i>Образовательная деятельность</i>	
Высокая привлекательность реализуемых в университете образовательных программ. Высокая востребованность образовательных программ, реализуемых в вузе. Развитие практико-ориентированного обучения. Успешное функционирование электронной информационно-образовательной среды в вузе. Реализация программ дополнительного образования. Разработан и реализуется план мероприятий по подготовке государственной аккредитации образовательной деятельности.	Низкая привлекательность целевой подготовки как для поступающих, так и для заказчиков. Снижение спроса со стороны работодателей на выпускников магистратуры и аспирантуры.
<i>Научно-исследовательская деятельность</i>	
Высокая степень соответствия и результативности научно-инновационной деятельности вуза федеральным и региональным приоритетам развития аграрного сектора. Функциональная полнота научных исследований, генерирующих новые знания по отраслям народного хозяйства. Рост заключенных и выполненных	Недостаточное финансирование научных исследований и несоответствие научно-лабораторной базы мировому уровню приборного оснащения. Повышение эффективности подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре.

договоров на проведение НИР, внедрение и сопровождение разработок ученых университета с научными фондами и предприятиями страны.	
<i>Финансово-экономическая деятельность</i>	
Финансовое состояние университета оценивается как стабильное. Выполнение требования майских Указов президента РФ в части соотношения средней заработной платы основного ППС и средней по Краснодарскому краю. Постоянное обеспечение в полном объеме своевременной выплаты зарплаты, стипендий, выплат детям-сиротам, не допускается просроченной кредиторской задолженности.	Сложившаяся структура расходов университета не позволяет в должной мере обеспечивать его развитие. Отсутствует практический механизм реализации принятых изменений в ФЗ «О развитии сельского хозяйства» о мерах государственной поддержки научных организаций, профессиональных образовательных организаций, образовательных организаций высшего образования, которые в процессе своей деятельности осуществляют производство сельскохозяйственной продукции.
<i>Взаимодействие с работодателями, подготовка кадров для региона</i>	
Разработка совместно с работодателями образовательных программ и их рецензирование. Работа с отраслевыми союзами и профильными работодателями. Системная деятельность Центра содействия трудоустройству выпускников. Осуществление системной работы по подготовке высококвалифицированных специалистов для АПК.	Отсутствие долгосрочного прогноза реальной потребности кадров для отраслей АПК региона.
ВОЗМОЖНОСТИ	УГРОЗЫ
<i>Роль вуза в регионе, в том числе оценка конкурентной среды</i>	
Развитие практико-ориентированного обучения и компетенций цифровой экономики, в том числе «умного» сельского хозяйства. Дальнейшее сохранение лидирующего положения в обеспечении вузом подготовки специалистов, способных составить достойную конкуренцию на мировом рынке труда по внедрению инновационных технологий в различные отрасли АПК для эффективного развития сельских территорий. Создание компетенций и конкурентного преимущества, основанного на внутренней эффективности управления университетом.	Постоянно меняющиеся условия конкурентной среды могут сделать неактуальными сегодняшние ключевые компетенции, что определяет зависимость конкурентоспособности от создания будущих компетенций. Уровень качества системы образования находится в зависимости не только от компетенций образовательных институтов, но и других активных участников образовательного процесса.
<i>Образовательная деятельность</i>	
Разработка новых и актуализация реализуемых основных профессиональных образовательных программ высшего образования с учетом запросов работодателей.	Высокая конкуренция в образовательном пространстве. Демографические проблемы сказываются на формировании и привлечении контингента абитуриентов.

Адресная профориентационная работа. Усиление профориентационной работы с общеобразовательными школами, учреждениями среднего профессионального образования. Улучшение демографической ситуации в ближайшие годы в регионе.	Увеличение стоимости образовательных услуг.
<i>Научно-исследовательская деятельность</i>	
Дальнейшее укрепление и развитие научно-исследовательской и инновационной инфраструктуры университета. Дальнейшая популяризация и продвижение на рынок научных разработок. Диверсификация источников финансирования вуза за счет коммерциализации научных результатов, которые соответствуют приоритетам развития российской экономики. Высокий спрос на специалистов, обладающих набором компетенций для реализации НИОКР. Высокий коммерческий потенциал комплексных наукоемких работ.	Быстрое моральное устаревание научно-лабораторной базы, необходимой для НИР и инновационной деятельности. Проблемы воспроизводства кадрового потенциала вуза и связанное с этим сокращение числа ведущих научных школ. Отсутствие единого эффективного механизма обеспечения экономической безопасности субъектов АПК и продовольственной безопасности региона.
<i>Финансово-экономическая деятельность</i>	
Усиление работы по привлечению новых источников дохода за счет научных разработок и ведения образовательной деятельности.	Снижение платежеспособности потребителей образовательных услуг, особенно среди сельского населения. Существующая система обеспечения выполнения государственного задания («подушевое» финансирование) не предусматривает содержание инфраструктуры.
<i>Взаимодействие с работодателями, подготовка кадров для региона</i>	
Увеличение заинтересованности работодателей в выпускниках вуза за счет реализации программ, востребованных бизнесом. Увеличение числа студентов, обучающихся по целому договору в интересах бизнес-партнеров. Увеличение числа баз прохождения производственной и преддипломной практик. Совместная работа по созданию агроклассов совместно с бизнесом по агробиологическим направлениям.	Нехватка оперативной информации о рынке труда, востребованности специалистов АПК по региону, стране в целом. Угрозы, связанные с отраслевыми диспропорциями в экономике края. Отток квалифицированных кадров из АПК и утеря технологий и традиций сельскохозяйственного производства.

Программа стратегического развития вуза направлена на снижение влияния имеющихся ограничений и внешних вызовов: основной стратегический фокус – это формирование целостной системы непрерывного профессионального роста от учеников агроклассов до отраслевого специалиста высокого уровня квалификации, сбалансированного

использования потенциала университета в решении задач долгосрочного социально-экономического развития региона и АПК страны, использование резервов сетевого взаимодействия партнеров агропромышленного консорциума. Параллельно должна быть выстроена модель эффективной организации прорывных научных исследований на основе реорганизации процессов управления, обеспечена трансформация Кубанского ГАУ в ведущий центр аграрного образования и науки региона.

На основании SWOT-анализа определены ключевые параметры институциональных преобразований по направлениям специализации университета:

- модернизация образовательных программ высшего и дополнительного образования с фокусом на развитие практико-ориентированных компетенций, востребованных современным агробизнесом;

- изменение качества абитуриента университета – рост привлечения мотивированных, талантливых выпускников школ за счет адресной профориентационной работы, развития системы агроклассов в регионе;

- развитие системы коммерциализации исследований и разработок, поддержка полного инновационного цикла и выстраивание клиентоориентированной системы трансфера технологий;

- диверсификация источников финансирования вуза за счет коммерциализации научных результатов, программ дополнительного образования, которые соответствуют приоритетам развития АПК.

4. Ключевые направления специализации университета

С учетом вызовов продовольственной безопасности и импортозамещения на среднесрочную перспективу университетом определены четыре основные направления специализации в области науки, образования, инноваций:

- генетика и селекция в растениеводстве;
- генетика и селекция в животноводстве;
- прикладные битехнологии в АПК;
- развитие сельских территорий.

Генетика и селекция в растениеводстве. С учетом потребностей отрасли и региона научные исследования сфокусированы на генетике и селекции винограда, зерновых культур и томата, а также разработке адаптивных технологий для максимальной реализации генетического потенциала создаваемых сортов.

Образовательная стратегия по этому треку базируется на опережающей подготовке кадров для АПК с востребованным набором компетенций по программам бакалавриата, магистратуры и аспирантуры. Университет открыл и реализует программу магистратуры «Генетика и селекция в растениеводстве», которая базируется на инновационных принципах проектирования и практико-ориентированного обучения, они обеспечивают

освоение самых современных методов молекулярной биологии и генетики (таблица 3).

Таблица 3 – Характеристика контингента обучающихся по направлениям (специализациям) генетики и селекции в растениеводстве, чел. (на 01.10.2023)

Уровень образования	Наименование направления подготовки / специальности	Профиль	Численность обучающихся			
			Очная форма	Заочная форма	Итого	Из них по договорам о целевом обучении
Бакалавриат	35.03.04 Агрономия	Селекция и генетика сельскохозяйственных культур	101	–	101	6
Магистратура	35.04.04 Агрономия	Генетика и селекция в растениеводстве	26	–	26	25
Магистратура	35.04.04 Агрономия	Селекция и семеноводство	33	–	33	9
Аспирантура	1.5. Биологические науки	Генетика	3	–	3	
Аспирантура	35.06.01 Сельское хозяйство	Селекция и семеноводство сельскохозяйственных растений	4	2	6	2
Аспирантура	4.1. Агрономия, лесное и водное хозяйство	Селекция, семеноводство и биотехнология растений	9	–	9	2

Инновационная деятельность предусматривает создание новых сортов и гибридов сельскохозяйственных растений с заданными хозяйственно-ценными признаками, а также совершенствование цифровых инструментов высокоэффективного АПК, формирование агротехнологических сервисов и уникальных биоресурсных коллекций.

В рамках реализации данной специализации университет опирается на опыт, компетенции и запросы своих стратегических партнеров. Они одновременно являются как заказчиками, так и соисполнителями по научно-образовательным проектам (АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева, АО «Рассвет», ООО «Фанагория», АО Агрофирма «Южная», ООО «Сингента», ООО «ФосАгро-Кубань» и др.) (таблица 4).

По результатам научных исследований по данной специализации получено 8 сортов сельскохозяйственных культур (виноград, томаты и ячмень), зарегистрировано 17 РИД. Объем НИОКР с бизнесом составил 21 млн руб.

Таблица 4 – Основные показатели научных исследований по направлению деятельности «Генетика и селекция в растениеводстве» (на 31.12.2023)

Показатель	Ключевые партнеры НИИ	Ключевые бизнес-партнеры
Объем доходов от НИОКР – 30 840 тыс. руб. Объем доходов от НИОКР по заказу бизнеса – 21 230 тыс. руб. Количество созданных РИД – 17 ед. Численность аспирантов – 18 чел. Численность молодых ученых – 22 чел.	ФГБНУ «Федеральный исследовательский центр Всероссийский институт генетических ресурсов растений имени Н.И. Вавилова» (ВИР); ФНЦ «Национальный центр зерна им. П. П. Лукьяненко»; ФГБНУ «Федеральный научный центр «Всероссийский научно-исследовательский институт масличных культур имени В.С. Пустовойта»; ФГБНУ «Научно-исследовательский институт сельского хозяйства Крыма»; Республиканское научно-производственное дочернее унитарное предприятие «Институт плодоводства» (Республика Беларусь); ФГБНУ «ФНЦ риса»; ФГБНУ «Северо-Кавказский федеральный научный центр садоводства, виноградарства, виноделия»; ФГАОУ ВО «НИУ "Высшая школа экономики»	АО фирма "Агрокомплекс" им. Н.И. Ткачева; АО "Рассвет"; АО "Конный завод "Восход"; ООО ПО "Сиббиофарм"; ООО агрофирма "Южная"; ССПК ККЗ "Кубань"; ООО "Южная рисовая компания"; ООО "ЛидеаРус"; ООО "Агростандарт"; ООО "Сингента"; ООО "МАС Сидс"; ООО "Калининское"; ООО "НаноКремний Юг"; ООО "Агро"; ООО "Агрофирма Мостовская"; ООО "Майзадур Семанс Кубань"; ООО "НПК"7 Полей"; ООО "КВС РУС"; ООО "ЦБЭ"; ПАО КуйбышевАзот; ООО "ФосАгро-Кубань"; ООО "ЦССИ"; ООО "ИНВЕСТ-ЦЕНТР"; ООО "Инновационный центр"; ООО "ЦБЭ"; ООО "Реггос"; ООО "Сингента"; АО "МХК "ЕвроХим"; ООО "ЕвроХим-БМУ"; ООО "НОВОТЕРРА"; АО "Минерально-химическая компания "ЕвроХим"; ООО "Междуречье"; ООО НПН "Генезис"; ООО "СИРИУС"

Планируемые мероприятия и показатели достижения результатов по направлению «Генетика и селекция в растениеводстве» приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Основные мероприятия по развитию направления «Генетика и селекция в растениеводстве»

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат									Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнесом и т.д.)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Реализация и модернизация образовательных программ ВО	ФГБНУ «НЦЗ им. П. П. Лукьяненко», ФГБНУ «ФНЦ риса», ФГБНУ «ФНЦ ВНИИМК им. В. С. Пустовойта», ФГБНУ СКФНЦСВВ, ФГБНУ «ВИР», ГК «Прогресс Агро», АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева, ООО агрофирма "Южная" и др.	Общее число реализуемых ОПОП ВО по профилю (специализации)	ед.	6	6	7	7	8	9	10	Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года (Закон Краснодарского края от 21 декабря 2018 г. N 3930-КЗ) Соглашение о сотрудничестве, взаимодействии и партнерстве в области селекции, семеноводства, науки и образования от 05.10.2023 № 1 (ЮНАТ)	Достигнутый эффект заключается в укреплении сотрудничества университета с ведущими предприятиями и организациями в области растениеводства в связи с согласованием содержания образовательной программы, формирования ключевых компетенций выпускника, сотрудничества в области практического обучения и трудоустройства. Укрепление роли
		Контингент обучающихся по профилю (специализации)	чел.	192	215	237	254	271	289	315		
		Средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата	ед.	63,0	63,5	64,0	64,5	65,0	65,5	66,0		
		Численность выпускников агроклассов, поступивших	чел.	15	17	20	21	22	23	25		

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат									Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнес и т.д.)	
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030			
		на ОПОП ВО по профилю (специализации)										Кубанского ГАУ как ведущего вуза региона, образовательный портфель которого позволяет готовить высококвалифицированные кадры для сельского хозяйства в области генетики и селекции в растениеводстве, глобальной конкурентоспособности вуза на рынке образовательных услуг.	
		Доля обучающихся по ОПОП ВО по договорам о целевом обучении в общей численности, обучающихся по ОПОП ВО	%	25,0	29,8	30,4	32,3	34,7	37,7	40,3			Постановление главы администрации и (губернатора) Краснодарского края от 05.10.2015 № 939 «Об утверждении государственной программы Краснодарского края «Развитие образования»
		Доля трудоустроенных выпускников	%	85,0	85,6	86,3	87,0	88,6	90,3	92,0		Постановление главы администрации и (губернатора) Краснодарского края от 05.10.2015 № 944 «Об утверждении государственной программы	

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат										Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнес и т.д.)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030			
												Краснодарского о края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйств твенной продукции, сырья и продовольстви я»	дефицита кадров, обладающих компетенциями в области генетики и селекции в растениеводстве. Для региона значимость проекта заключается в обеспечении кадрового потенциала с заявленными компетенциями. Запущен механизм трансляции передовых знаний и достижений науки в программы обучения и просвещения и обеспечение надежной системы воспроизводства научных кадров.
Создание / модернизация программ ДПО	ФГБНУ «НЦЗ им. П. П. Лукьяненко»,	Разработка программ ДПО по направлению	ед.	7	8	9	9	9	9	10		Преодоление дефицита кадров, обладающих необходимыми и	

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнес и т.д.) развивающимися компетенциями, современными знаниями в области генетики и селекции в растениеводстве
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.) ФГБНУ «ФНЦ риса», ФГБНУ «ФНЦ ВНИИМК им. В. С. Пустовойта», ФГБНУ СКФНЦСВВ, Белгородский ГАУ, Волгоградский ГАУ, Ставропольски й ГАУ, ГК «Прогресс Агро», АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева	Численность лиц, прошедших обучение по ДПП в университете, в том числе посредством онлайн- курсов	чел.	150	175	200	225	250	275	300	
		Объем доходов от реализации ДПО	млн руб.	2,0	2,2	2,4	2,6	2,7	2,85	3,0	
		Количество обученных по общеразвива ющим программам	чел.	100	125	150	175	200	225	250	
Выстраивание системы просвещения и научной грамотности (неформально е обучение)	ГК «Прогресс Агро», АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева	Количество мероприятий неформально го обучения,	ед.	3	3	3	4	4	4	4	

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат									Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнесом и т.д.)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Поддержка полного инновационно го цикла и выстраивание клиентоориен тированной системы трансфера технологий	ФГБНУ «НЦЗ им. П. П. Лукьяненко», ФГБНУ «ФНЦ риса», ФГБНУ «ФНЦ ВНИИМК им. В. С. Пустовойта», ФГБНУ СКФНЦСВВ, ФГБНУ «ВИР», ГК «Прогресс Агро», АО фирма «Агрокомплекс » им. Н. И. Ткачева, ООО Агрофирма «Южная», ООО «Сингента»,	научного консультиров ания (семинаров, круглых столов и др.)										Формирование базы данных достоверной информации о происхождении идентифицированн ых животных по породам, оценке хозяйственно полезных признаков и генома; создание генетических карт / паспортов поголовья; формирование региональной базы данных с перечнем собираемых, храняемых, обрабатываемых данных с
		Объем научно- исследовател ьских и опытно- конструкторс ких работ	млн руб.	32,0	33,5	35,0	36,5	38,0	39,5	41,0		
		Объем доходов от распоряжени я исключитель ными правами на результаты интеллектуал ьной деятельности	млн руб.	1,5	2,2	2,9	3,6	4,3	5,0	5,7		
		Количество практико- ориентирован ных НИР	ед.	10	12	14	16	18	20	22		

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.) ООО «РАТ» и др.	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнесом и т.д.) перспективной использования в системе оценки ssGBLUP). Формирование комплексной селекционно- племенной работы в организациях АПК Краснодарского края и других регионов страны (получение потомства от лучших коров и быков, подтверждение прогнозов лактациями, выбраковка нежелательных животных; постоянное генотипирование новых животных и улучшение базы; эмбриональная мультипликация
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
		Количество инновационн ых проектов, разработанны х учеными	ед.	30	31	32	33	34	35	36	

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регионам, бизнесом и т.д.) лучших животных; получение собственных быков).
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Укрепление научно- исследователь- ской инфраструкту- ры	ГК «Прогресс Агро», АО фирма «Агрокомплекс » им. Н. И. Ткачева, ООО Агрофирма «Южная», ООО «Сингента» и др.	Созданы новые современные научные лаборатории	ед.	3	3	3	4	4	4	5	Создание новых и модернизация существующих современных научных лабораторий и центров по ключевым направлениям работ нацелено на достижение максимального синергетического эффекта от кооперации с партнерами научно- образовательного кластера, что позволяет результативно распределять ресурсную, интеллектуальную и
		Создание и функционализи- рование базовых кафедр на базе ведущих ФНЦ и лидеров индустрии	ед.	2	2	3	3	3	3	4	

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнес и т.д.) производственную базу для исследований и сокращать сроки инновационного процесса.
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Развитие кадрового ресурса	ФГБНУ «НЦЗ им. П. П. Лукьяненко», ФГБНУ «ФНЦ риса», ФГБНУ «ФНЦ ВНИИМК им. В. С. Пустовойта», ФГБНУ СКФНЦСВВ, ФГБНУ «ВИР»	Численность аспирантов, обучающихся по профильным направлениям	чел.	18	21	25	28	32	35	40	Усиление конкурентной позиции Кубанского ГАУ как работодателя на региональном рынке научно- образовательных услуг.
		Численность НИР, прошедших стажировку в организациях реального сектора экономики, ведущих вузах	чел.	22	24	27	31	34	38	42	Профессиональный рост сотрудников в сфере исследований и трансфера инноваций обеспечит повышение конкурентоспособн ости выпускников, качества и объема НИОКР, научометрических показателей.
		Формировани е резерва НИР за счет реализации программы "Наставничес тво"	чел.	8	10	12	14	16	18	20	

Генетика и селекция в животноводстве. С учетом потребностей отрасли и региона научные исследования сфокусированы на генетике и селекции крупного рогатого скота молочного направления.

Образовательная стратегия по этому треку базируется на опережающей подготовке кадров для АПК с востребованным набором компетенций. Университет реализует программы бакалавриата, специалитета и аспирантуры, а также новую программу магистратуры «Генетика и селекция в животноводстве», базирующуюся на инновационных принципах проектирования и практико-ориентированного обучения, которые обеспечивают освоение самых современных методов молекулярной биологии и генетики.

Характеристика общего контингента по направлению (специализации) представлена в таблице 6.

Таблица 6 – Характеристика контингента обучающихся по направлениям (специализациям) генетики и селекции в животноводстве, чел. (на 01.10.2023)

Уровень образования	Наименование направления подготовки/ специальности	Профиль	Численность обучающихся			
			Очная форма	Заочная форма	Итого	Из них по договорам о целевом обучении
Бакалавриат	36.03.02 Зоотехния	Разведение, селекция и генетика в животноводстве	86	21	107	12
Специалитет	36.05.01 Ветеринария	Ветеринарная генетика, акушерство и биотехнологии	127	24	151	22
Магистратура	36.04.02 Зоотехния	Генетика и селекция в животноводстве	27	–	27	14
Аспирантура	4.2. Зоотехния и ветеринария	Патология животных, морфология, физиология, фармакология и токсикология	4	–	4	1
Аспирантура	4.2. Зоотехния и ветеринария	Инфекционные болезни и иммунология животных	6	–	6	1
Аспирантура	4.2. Зоотехния и ветеринария	Частная зоотехния, кормление, технологии приготовления кормов и производства	2	–	2	1

		продукции животноводства				
Аспирантура	4.2. Зоотехния и ветеринария	Разведение, селекция, генетика и биотехнология животных	10	–	10	2
Аспирантура	36.06.01 Ветеринария и зоотехния	Ветеринарная фармакология с токсикологией	3	3	6	1
Аспирантура	36.06.01 Ветеринария и зоотехния	Ветеринарное акушерство и биотехника репродукции животных	1	2	3	–
Аспирантура	36.06.01 Ветеринария и зоотехния	Кормопроизводство, кормление сельскохозяйственных животных и технология кормов	–	1	1	–

Инновационная деятельность предусматривает совершенствование цифровых инструментов высокоэффективного АПК, создание регионального индекса высокопродуктивного молочного КРС, сервисов по подбору генетического материала.

В качестве пилотного проекта комплексного решения научно-инновационных и образовательных задач функционирует Центр молочных компетенций, включающий молекулярно-генетическую, эмбриональную, почвенную, ветеринарную, кормовую лаборатории, оснащенные современным наукоемким оборудованием. На их базе студенты под руководством исследователей реализуют научные проекты.

В рамках реализации данной специализации университет опирается на опыт, компетенции и запросы своих стратегических партнеров. Они являются одновременно и заказчиками, и соисполнителями по научно-образовательным проектам (АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева, АО «Рассвет», АО «Родина» (вместе с АО «Новопластуновское»), АО «Племзавод «Воля», ООО «Агрокомплекс Новокубанский» ОСП Ленинский путь, ООО «Агрокомплекс Павловский» животноводческий комплекс и др.).

По результатам научных исследований по данной специализации зарегистрировано 25 РИД (патентов и баз данных), в т. ч. 16 внедрено в организациях реального сектора экономики. Объем НИОКР с бизнесом составил 1,7 млн руб. (таблица 7).

Таблица 7 – Основные показатели научных исследований по направлению деятельности «Генетика и селекция в животноводстве» (на 31.12.2023)

Показатель	Ключевые партнеры НИИ	Ключевые бизнес-партнер
Объем доходов от НИОКР – 4 390 тыс. руб. Объем доходов от НИОКР по заказу бизнеса – 1 650 тыс. руб. Количество созданных РИД – 25 ед. Количество внедренных в реальный сектор экономики РИД – 16 ед. Численность аспирантов – 32 чел. Численность молодых ученых – 10 чел	НИЦ «Курчатовский институт»; ФГБНУ ФИЦ ВИЖ им. Л.К. Эрнста; ФНЦ «ВНИТИП»; ФГБНУ «ВНИИ племенного дела»; ФГБНУ «Северо-Кавказский научно-исследовательский институт животноводства»; ФГБНУ «Краснодарский научный центр по зоотехнии и ветеринарии»; ФГБНУ «Федеральный научный центр пчеловодства»; ФГБНУ «Всероссийский НИИ рыбного хозяйства и океанографии»	АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева, АО «Рассвет», АО «Родина» (вместе с АО «Новопластуновское»), АО «Племзавод «Воля», ООО «Агрокомплекс Новокубанский». ОСП Ленинский путь, ООО «Агрокомплекс Павловский» животноводческий комплекс; АО "Рассвет"; АО "Конный завод "Восход", ООО "Агрофирма Мостовская"; ООО "Керби" ООО "Меридиан"; ООО "ВиноТЕП"; ООО "Спектрально-динамические системы"; ООО "НИТА-ФАРМ"

Планируемые мероприятия и показатели достижения результатов по направлению «Генетика и селекция в животноводстве» приведены в таблице 8.

Таблица 8 – Основные мероприятия по развитию направления «Генетика и селекция в животноводстве»

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнесом и т.д.)	
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029			2030
Реализация и модернизация образовательных программ ВО	НИЦ «Курчатовский институт»; ФГБНУ ФИЦ ВИЖ им. Л.К. Эрнста; ФНЦ «ВНИТИП» , ФГБНУ «ВНИИ племенного дела»; ФГБНУ «Северо-Кавказский научно-исследовательский институт животноводства»; ФГБНУ «Краснодар	Общее число реализуемых ОПОП ВО по профилю (специализации)	ед.	10	10	11	11	12	12	13	Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года (Закон Краснодарского края от 21 декабря 2018 г. N 3930-КЗ) Постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 05.10.2015 № 939 «Об утверждении государственной программы Краснодарского края «Развитие образования»	Укрепление сотрудничества с ведущими предприятиями и организациями в области животноводства в связи с согласованием содержания образовательной программы, формирования ключевых компетенций выпускника, сотрудничества в области практического обучения и трудоустройства. Укрепление роли университета как ведущего вуза региона, образовательный
		Контингент обучающихся по профилю (специализации)	чел.	325	336	352	367	391	402	425		
		Средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программа										
		Средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программа	ед.	64,0	64,6	65,1	65,7	66,2	66,8	67,4		

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат									Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регионам, бизнесом и т.д.)		
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030				
	Партнерский научный центр по зоотехнии и ветеринарии»; АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева, АО «Рассвет», АО «Родина» (вместе с АО «Новопластуновское»), АО «Племзавод «Воля», ООО «Агрокомплекс Новокубанский».	м бакалаври ата и специалист ета										Постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 05.10.2015 № 944 «Об утверждении государственной программы Краснодарского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия»	портфель которого позволяет готовить высококвалифицированные кадры для сельского хозяйства в области генетики и селекции в животноводстве, глобальной конкурентоспособности вуза на рынке образовательных услуг. Сформулированные на основании анкетирования стейкхолдеров компетенции и разрабатываемая содержательная часть программы способствует преодолению сложившегося дефицита кадров, обладающих компетенциями в	
		Численность выпускников агроклассов, поступивших на ОПОП ВО по профилю (специализации)												Государственный контракт на проведение научно-исследовательских работ по разработке
		Доля обучающихся по ОПОП ВО по договорам о целевом обучении в общей численности	%	18,5	19,3	20,2	21,8	22,5	23,9	25,1				

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат									Влияние мероприятий на экономику региона	Востребованность результатов мероприятий (регионом, бизнесом и т.д.)	
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030			
	ОСП Ленинский путь, ООО «Агрокомплекс Павловский» животноводческий комплекс; АО "Рассвет"; АО "Конный завод "Восход"	обучающихся по ОПОП ВО										адаптированного для популяции голштинизированного скота Краснодарского края метода геномной селекции и способов его реализации в целях создания региональной базы данных Краснодарского края от 23.08.22 №081850000082 2004666-ЭК	области генетики и селекции в животноводстве. Для региона значимость проекта заключается в обеспечении кадрового потенциала с заявленными компетенциями. Запущен механизм трансляции передовых знаний и достижений науки в программы обучения и просвещения и обеспечения надежной системы воспроизводства научных кадров.
		Доля трудоустроенных выпускников	%	85,0	85,6	86,3	87,0	88,6	90,3	92,0			
		Разработка программ ДПО по направлению ино	ед.	4	4	5	5	6	6	6			
Создание / модернизация программ ДПО	АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева,											Преодоление дефицита кадров, обладающих необходимыми и развивающимися	

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регионам, бизнесом и т.д.) компетенциями, современными знаниями в области генетики и селекции в животноводстве
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
	АО «Рассвет», АО «Родина» (вместе с АО «Новопласт уновское»), АО «Племзавод «Воля», ООО «Агрокомп лекс Новокубанс кий». ОСП Ленинский путь, ООО «Агрокомп лекс Павловский » животновод ческий комплекс; АО "Рассвет";	Численность лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам в университете, в том числе посредством онлайн-курсов	чел.	80	95	110	115	140	155	180	
		Объем доходов от реализации и ДПО	млн руб.	8,0	9,2	10,3	11,5	12,7	13,8	15,0	

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятий на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнесом и т.д.)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Выстраивание системы просвещения и научной грамотности (неформальное обучение)	АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева, АО «Рассвет», АО «Родина» (вместе с АО «Новопластуновское»), АО «Племзавод «Воля», ООО «Агрокомплекс Новокубанский», ОСП Ленинский путь,	Количество обучающихся по общеразвивающим программам	чел.	100	125	150	175	200	225	250	Сокращение рисков необоснованных убытков и потерь сельхозтоваропроизводителей посредством просвещения и распространения знаний в сфере защиты их прав. Повышение интереса к ведению успешного агробизнеса в Краснодарском крае
		Количество мероприятий неформального обучения, научного консультирования (семинаров, круглых столов и др.)	ед.	3	3	3	4	4	4	4	

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.) ООО «Агрокомп лекс Павловский » животновод ческий комплекс; АО "Рассвет"; АО "Конный завод "Восход	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регионам, бизнесом и т.д.)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Поддержка полного инновационного цикла и выстраивание клиентоориенти рованной системы трансфера технологий	АО фирма «Агрокомп лекс» им. Н. И. Ткачева, АО «Рассвет», АО «Родина» (вместе с АО «Новопласт уновское»),	Объем научно- исследова тельских и опытно- конструк торских работ	млн руб.	12,0	13,5	15,0	20,5	28,3	31,2	36,4	Создание и внедрение комплексных решений, включающих получение новых высокопродуктив ных и адаптивных сортов винограда, зерновых, томатов; создание сорт- ориентированных агротехнологий, обеспечивающих наилучшую
		Объем доходов от распоряже ния исключите льными правами на	млн руб.	1,5	2,2	2,9	3,6	4,3	5,0	5,7	

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятий на экономику региона	Востребованность результатов мероприятий (регионам, бизнесом и т.д.) реализацию заложенного генетического потенциала устойчивым путем.
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
		результаты интеллектуальной деятельности									
	АО «Племзавод «Воля», ООО «Агрокомплекс Новокубанский», ОСП Ленинский путь, ООО «Агрокомплекс Павловский» животноводческий комплекс; АО «Рассвет», АО «Конный завод «Восход»	Количество практико-ориентированных НИР	ед.	10	12	14	16	18	20	22	
		Количество инновационных проектов, разработанных учеными университета	ед.	30	31	32	33	34	35	36	
		Созданы новые современные	ед.	3	3	3	4	4	4	5	
Укрепление научно-исследовательск	НИЦ «Курчаговский институт»;										Создание новых и модернизация существующих современных

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регионам, бизнесом и т.д.)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Мероприятие инфраструктуры	ФГБНУ ФИЦ ВИЖ им. Л.К. Эрнста; ФНЦ «ВНИТИП»	научные лаборатор ии									научных лабораторий и центров по ключевым направлениям работ нацелено на достижение максимального синергетического эффекта от кооперации с партнерами научно- образовательного кластера, что позволяет результативно распределять ресурсную, интеллектуальную и производственную базу для исследований и сокращать сроки инновационного процесса.
	ФГБНУ «ВНИИ племенного дела»; ФГБНУ «Северо- Кавказский научно- исследова тельский институт животновод ства»; ФГБНУ «Краснодар ский научный центр по зоотехнии и ветеринари и»;	Создание и функцион ирование базовых кафедр на базе ведущих ФНЦ и лидеров индустрии	ед.	2	2	3	3	3	3	4	

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регионом, бизнесом и т.д.)	
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029			2030
	АО фирма «Агрокомп лекс» им. Н. И. Ткачева, АО «Рассвет», АО «Племзавод «Воля», ООО «Агрокомп лекс Новокубанс кий». ОСП Ленинский путь, ООО «Агрокомп лекс Павловский » животновод ческий комплекс; АО "Рассвет"											

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регионам, бизнесом и т.д.)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
		Численность аспирантов, обучающихся по профильным направлениям	чел.	32	35	39	41	42	45	47	
Развитие кадрового ресурса	ФГБНУ ФИЦ ВИЖ им. Л.К. Эрнста; ФГБНУ «ВНИИ племенного дела»; ФГБНУ ФГБНУ «Краснодарский научный центр по зоотехнии и ветеринарии»;	Численность НТР, прошедших стажировку в организациях реального сектора экономики, ведущих вузах	чел.	28	31	35	38	42	48	53	Усиление конкурентной позиции Кубанского ГАУ как работодателя на региональном рынке научно-образовательных услуг. Профессиональный рост сотрудников в сфере исследований и трансфера инноваций обеспечит повышение конкурентоспособности выпускников, качества и объема НИОКР, наукометрических показателей.

Прикладные биотехнологии в АПК. Научные направления сфокусированы на создании, апробации и внедрении инновационных кормов и кормовых добавок для сельскохозяйственных животных, птицы, а также оценке качества и пищевой безопасности, исследовании биологической и пищевой ценности продуктов, конструировании новых функциональных продуктов питания.

Образовательная стратегия по этому треку обеспечивается реализацией программ бакалавриата, магистратуры, аспирантуры, а также открытием новых образовательных программ магистратуры «Прикладная биотехнология» и «Здоровое питание: качество и безопасность» (таблица 9).

Таблица 9 – Характеристика контингента обучающихся по направлениям (специализациям) прикладных биотехнологий в АПК, чел. (на 01.10.2023)

Уровень образования	Наименование направления подготовки/ специальности	Профиль	Численность обучающихся			
			Очная форма	Заочная форма	Итого	Из них по договорам о целевом обучении
Бакалавриат	19.03.02 Продукты питания из растительного сырья	Продукты питания из растительного сырья	16	–	16	1
Бакалавриат	19.03.02 Продукты питания из растительного сырья	Производство продуктов питания из растительного сырья	106	–	106	8
Бакалавриат	35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции	Технология хранения и переработки сельскохозяйственной продукции	215	115	330	24
Магистратура	19.04.02 Продукты питания из растительного сырья	Здоровое питание: качество и безопасность	16	–	16	1
Магистратура	19.04.02 Продукты питания из растительного сырья	Биотехнология продуктов питания из растительного сырья	32	6	38	5

Магистратура	19.04.02 Продукты питания из растительного сырья	Инновационные технологии продуктов питания из растительного сырья	17	–	17	1
Магистратура	19.04.03 Продукты питания животного происхождения	Разработка технологий продуктов питания животного происхождения	–	42	42	4
Аспирантура	1.5. Биологические науки	Биотехнология	2	–	2	
Аспирантура	4.3. Агроинженерия и пищевые технологии	Пищевые системы	1	–	1	1
Аспирантура	06.06.01 Биологические науки	Биотехнология (в том числе бионанотехнология)	3	–	3	
Аспирантура	19.06.01 Промышленная экология и биотехнологии	Технология обработки, хранения и переработки зерновых, бобовых культур, крупяных продуктов, плодоовощной продукции и виноградарства	3	6	9	

Стратегия инновационной деятельности предусматривает разработку ресурсосберегающих технологий получения кормовых добавок, биотехнологий производства вакцин для ветеринарии, а также конструирование уникальных рецептов комбинированных кормов и инновационных технологий питания сельскохозяйственных животных.

В качестве пилотного проекта комплексного решения научно-инновационных и образовательных задач функционируют Центр биотехнологий и Центр нанобиотехнологий. На их базе проходит обучение и создаются новые технологии получения и применения продуктов микробного синтеза для АПК.

Основными стратегическими партнерами в подготовке кадров, а также исследований в области разработки и внедрения прикладных биотехнологий выступают ООО «Иннагро», АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева, АО «Рассвет», ЗАО «Премикс», ООО «Биотехагро», ООО «Боника», ООО «Биопрактика», ФКП «Армавирская биофабрика» и ФКП «Ставропольская биофабрика» и др.

По результатам научных исследований по данной специализации получено 27 патентов на новые технологии получения кормовых добавок и

рецептур комбикормов, 10 тест-систем для диагностики заболеваний животных. Объем НИОКР с бизнесом составил 18,9 млн руб. (таблица 10).

Таблица 10 – Основные показатели научных исследований по направлению деятельности «Прикладные биотехнологии в АПК» (на 31.12.2023)

Показатель	Ключевые партнеры НИИ	Ключевые бизнес-партнеры
Объем доходов от НИОКР – 33 360 тыс. руб.	ФГБНУ «Федеральный научный центр	ООО «Иннагро»;
Объем доходов от НИОКР по заказу бизнеса – 18 860 тыс. руб.	«Всероссийский научно-исследовательский институт масличных культур имени В.С. Пустовойта»;	АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачова;
Количество созданных РИД – 32 ед.	ФГБНУ «Федеральный научный центр риса»;	АО «Рассвет»;
Количество внедренных в реальный сектор экономики РИД – 16 ед.	ФГБНУ «ФНЦ биологической защиты растений»;	ЗАО «Премикс»;
Численность аспирантов – 15 чел.	ФГБНУ «Северо-Кавказский федеральный научный центр садоводства, виноградарства, виноделия»;	ООО «Биотехагро»;
Численность молодых ученых – 19 чел.	ФГБНУ «Краснодарский научный центр по зоотехнии и ветеринарии»;	ООО НИЦ «Боника»;
	ФГБУН «НИИСХ Крыма»;	ООО «Биопрактика»;
		ФКП «Армавирская биофабрика»;
		ФКП «Ставропольская биофабрика»;
		ООО ТСК "Артель";
		ООО "ВиноТЕП";
		ООО «Экохарвест»;
		ООО "Биотехагро";
		ООО НИЦ "Бонака";
		ОАО агропромышленная фирма "Фанагория";
		ООО "БИСКО";
		ООО "МЗТА";
		ОАО "МЕЛЬКОМБИНАТ";
		ООО "Бел-Пек";
		ООО "КРЫМЭКОФИТГРУПП";
		ООО "Апиценна";
		ООО "Кондитерская фабрика "Виктория";
		ООО «Хлебокомбинат Елисеевский»;
		ООО «Рыбпром»;
		ООО «Чали»;
		ООО «Реалист»;
		ООО «Сыры Кубани»;
		ООО «СвитДжем»;
		ООО «Красногвардейский молочный завод»;

Планируемые мероприятия и показатели достижения результатов по направлению «Прикладные биотехнологии в АПК» приведены в таблице 11.

Таблица 11 – Основные мероприятия по развитию направления «Прикладные биотехнологии в АПК»

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат									Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнесом и тд)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
				Ед.	12	12	13	14	14	15		
Реализация и модернизация образовательных программ ВО	ФГБНУ ФНЦ риса, ФГБНУ ФНЦ БЗР, ФГБНУ «НЦЗ им. П. П. Лукьяненко», ФГБНУ СКФНЦСВВ, ФГБНУ	Общее число реализуемых ОПОП ВО по профилю (специализации)	Ед.	12	12	13	13	14	14	15	Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года (Закон Краснодарского края от 21 декабря 2018 г. N 3930-КЗ)	Актуализация и модернизация образовательных программ, обусловленная изменением потребности предприятий
	«Краснодарский научный центр по зоотехнии и ветеринарии», ФГБНУ «НИИСХ Крыма», ООО «Биотехагро»	Контингент обучающихся по профилю (специализации)	чел.	590	600	605	610	615	620	625	Постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 05.10.2015 № 939 «Об утверждении государственной	реального сектора экономики в специалистах в области кормления и кормопроизводства, по итогам проведения форсайт-сессий, практических семинаров и циклов лекций с привлечением представителей профессиональных сообществ.
	«Краснодарский научный центр по зоотехнии и ветеринарии», ФГБНУ «НИИСХ Крыма», ООО «Биотехагро»	Средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата	ед.	63,0	64,5	65,0	66,5	67,0	67,5	68,0	и	
	ООО НИЦ "Бонака", ОАО	Численность выпускников агроклассов,	чел.	20	25	30	32	36	39	45	ной	

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат										Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнесом и тд)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030			
	агропромышленная фирма "Фанагория", ООО "БИСКО" и др.	Поступивших на ОПОП ВО по профилю (специализации)										Восполнение дефицита высококвалифицированных кадров в области биотехнологии кормов и кормовых добавок, питания и благополучия животных для обеспечения потребностей организаций реального сектора и научно-исследовательских учреждений путем обеспечения систематической подготовки специалистов на всех уровнях образования.	
		Доля обучающихся по ОПОП ВО по договорам о целевом обучении в общей численности, обучающихся по ОПОП ВО	%	9,0	11,0	13,5	15,0	17,5	19,0	21,0			
		Доля трудоустроенных выпускников	%	85,0	85,6	86,3	87,0	88,6	90,3	92,0			
Создание / модернизация программ ДПО	ФГБНУ ФНЦ риса, ФГБНУ ФНЦ БЗР, ФГБНУ	Разработка программ ДПО по направлению	Ед.	14	15	16	17	18	19	20	Преодоление дефицита кадров, обладающих необходимыми и		

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнесом и т.д.)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
		Численность лиц, прошедших обучение по дополнительной профессиональной программе в университет, в том числе посредством онлайн-курсов	чел.	200	220	240	260	280	300		
	«НЦЗ им. П. П. Лукьяненко», ФГБНУ СКФНЦСВВ, ФГБНУ «Краснодарский научный центр по зоотехнии и ветеринарии», ГК «Прогресс Агро», АО фирма «Агрокомплес» им. Н. И. Ткачева, Белгородский ГАУ, ООО НИЦ «Бонака»	Объем доходов от реализации дополнительных профессиональных программ и основных программ профессионального обучения	тыс. руб.	2,8	3,0	3,2	3,4	3,6	3,8	4,0	Влияние мероприятия на экономику региона развивающимися компетенциями, современными знаниями в области биотехнологий в АПК. Реализация программ дополнительного профессионального образования для специалистов в области применения современных кормовых добавок (по животноводческим специализациям), обеспечение качества и безопасности кормов и кормовых добавок, с учетом особенностей кормления высокопродуктивных животных, некоторых

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнес и т.д.)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
Выстраивание системы просвещения и научной грамотности (неформальное обучение)	ГК «Прогресс Агро», АО фирма «Агрокомпл екс» им. Н. И. Ткачева, ЗАО «Премикс» ООО «Биотехагро » ООО НИЦ «Боника» ООО «Биопрактик а»	Количество обученных по общеразвива ющим программам	чел.	120	135	165	185	210	235	265	Реализация мероприятий неформального обучения жителей различных регионов страны, включающие выездные тематические семинары, конференции, практико- ориентированные вебинары, создание учебных видеокурсов и проведение мастер-
		Количество мероприятий неформальног о обучения, научного консультиров ания (семинаров, круглых столов и др.)	Ед.	4	4	5	5	5	6	6	

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регионам, бизнесом и тд)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
Поддержка полного инновационного цикла и выстраивание клиентоориенти рованной системы трансфера технологий	ФГБНУ ФНИ риса, ФГБНУ ФНИ БЗР, ФГБНУ «НИЦ им. П. П. Лукьяненко», ФГБНУ СКФНЦСВВ, ФГБНУ «Краснодарс кий научный центр по зоотехнии и ветеринарии» , ГК «Прогресс Агро», АО фирма «Агрокомпле	Объем научно- исследовате льских и опытно- конструкторс ких работ	тыс. руб.	35,4	37,5	45,3	48,5	53,4	56,5	59,8	Разработка и содействие внедрению отечественных кормовых добавок, не уступающих по эффективности зарубежным аналогам и превосходящих их по соотношению затрат и эффективности. Производство кормов с профилактическим эффектом для отказа от антибиотиков в кормлении с/х
		Объем доходов от распоряжения исключительн ыми правами на результаты интеллектуал ьной деятельности	тыс. руб.	0,5	1,2	1,4	1,6	1,8	2,0	2,2	
		Количество практико- ориентирован ных НИР	ед.	14	15	15	16	17	19	21	

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат										Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнесом и тд)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030			
		Количество инновационн ых проектов, разработанны х учеными университета	Ед.	24	26	27	29	31	33	38			
Укрепление научно- исследовательск ой инфраструктуры	ООО «Сингента», ООО «ЭКАН», ООО «КубаньВин о»	Созданы новые современные научные лаборатории	Ед.	4	4	5	5	6	6	7	Создание новых и модернизация существующих современных научных лабораторий и центров по ключевым направлениям работ нацелено на достижение максимального синергетического эффекта от кооперации с партнерами научно-		
		Создание и функционалиро вание базовых кафедр на базе ведущих ФНЦ и лидеров индустрии	Ед.	1	2	2	3	4	5	6			

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регионам, бизнесом и т.д.)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
Развитие кадрового ресурса	ФГБНУ ФНИЦ риса, ФГБНУ ФНИЦ БЗР, ФГБНУ «НИЦЗ им. П. П. Лукьяненко», ФГБНУ СКФНИЦСВВ, ФГБНУ «Краснодарск ий научный центр по зоотехнии и ветеринарии»,	Численность аспирантов, обучающихся по профильным направлениям	чел.	17	18	20	20	22	22	24	Усиление конкурентной позиции Кубанского ГАУ как работодателя на региональном рынке научно- образовательных услуг. Профессиональн ый рост сотрудников в сфере научных исследований и
		Численность НИР, прошедших стажировку в организациях реального сектора экономики,	чел.	21	23	26	27	29	31	32	

Мероприятие	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат										Влияние мероприятий на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регионом, бизнесом и тд)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030			
		ведущих вузах											
	ФГБНУ «НИИСХ Крыма», ГК «Прогресс Агро», АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева», ООО «Биотехагро», ООО НИЦ "Бонака", ОАО агропромышленная фирма "Фанагория", ООО "БИСКО"	Формирование кадрового резерва НИР за счет реализации программы "Наставничество" и привлечение Постдоков	чел.	5	6	8	10	11	12	14		трансфера инноваций обеспечит повышение конкурентоспособности выпускников, качества и объема НИОКР, наукометрических показателей.	

Развитие сельских территорий. Научные исследования направлены на общественно-экономические потребности региона и предусматривают исследования в области использования природных ресурсов сельских территорий и охраны окружающей среды, а также управления благополучием и развитием сельских территорий.

Формирование кадрового потенциала реализации поставленных задач в области комплексного развития сельских территорий обеспечивается реализацией программ магистратуры, которые базируются на принципах проектного обучения и практико-ориентированного подхода: «Управление комплексным развитием сельских территорий», «Аграрный менеджмент», «Цифровая экономика в АПК», а также сетевой программой бакалавриата «Цифровая экономика и мировые аграрные рынки» (совместно с МГИМО) (таблица 12).

Таблица 12 – Характеристика контингента обучающихся по направлениям (специализациям) развития сельских территорий, чел. (на 01.10.2023)

Уровень образования	Наименование направления подготовки/ специальности	Профиль	Численность обучающихся			
			Очная форма	Заочная форма	Итого	Из них по договору о целевом обучении
Бакалавриат	05.03.06 Экология и природопользование	Рациональное природопользование и агроэкология	20	–	20	2
Бакалавриат	08.03.01 Строительство	Проектирование объектов капитального строительства для предприятий АПК и сельских территорий	25	–	25	1
Бакалавриат	38.03.04 Государственное и муниципальное управление	Бизнес-модели развития сельских территорий	102	21	123	2
Бакалавриат	35.03.06 Агроинженерия	Технические системы в агробизнесе	94	39	133	18
Бакалавриат	20.03.02 Природообустройство и водопользование	Мелиорация, рекультивация и охрана земель	100	11	111	17
Бакалавриат	21.03.02 Землеустройство и кадастры	Геоинформационные системы и землеустройство сельских территорий	102	19	121	9

Магистратура	05.04.06 Экология и природопользование	Проектирование и экологическая экспертиза объектов АПК	17	–	17	1
Магистратура	38.04.01 Экономика	Цифровая экономика в АПК	23	9	32	–
Магистратура	38.04.02 Менеджмент	Аграрный менеджмент	14	27	41	–
Магистратура	38.04.04 Государственное и муниципальное управление	Управление комплексным развитием сельских территорий	18	–	18	–
Магистратура	40.04.01 Юриспруденция	Юридическая деятельность в сфере земельно-имущественных отношений и агробизнеса	42	15	57	8
Магистратура	21.04.02 Землеустройство и кадастры	Управление земельными ресурсами	57	–	57	2
Аспирантура	5.2. Экономика	Экономика АПК	14	–	14	1
Аспирантура	38.06.01 Экономика	Экономика АПК	2	7	9	1

В рамках данной специализации проводятся исследования по двум направлениям: «Рациональная профориентация» и «Реабилитация депрессивных сельских районов».

Создана пополняемая интерактивная база данных успешных практик российского и международного опыта в области управления сельскими территориями, подходов к их реабилитации, реализации политик рурализации. Проведено исследование ресурсного потенциала пилотного сельского поселения (Первомайского сельского поселения Ленинградского района Краснодарского края) и обоснованы инструменты его реабилитации: разработана система индикаторов оценки ресурсного потенциала сельской территории, методика организации и проведения его оценки. Разработана методика оценки земельного потенциала муниципальных образований органами исполнительной власти субъекта Российской Федерации для подготовки инвестиционных проектов и распределения субсидий.

Совместно с ведущими работодателями АПК региона и опорными школами Краснодарского края проведена серия круглых столов «Привлекательность аграрного образования в современных условиях: реальный сектор – опорная школа – вуз», выработаны рекомендации и намечены перспективы реализации совместных профориентационных проектов.

Разработана программа профессиональной переподготовки «Менеджмент сельского туризма», в результате ее апробации сформирован банк туристических продуктов и программ событийных мероприятий с учетом диагностики ресурсов территорий Краснодарского края. В опорных агрошколах

региона реализована программа повышения квалификации учителей сельских школ для обучения агроклассников.

По результатам научных исследований по данной специализации зарегистрировано 12 РИД (баз данных), в т. ч. 8 внедрено в организациях реального сектора экономики. Объем НИОКР с бизнесом составил 2,3 млн руб. (таблица 13).

Таблица 13 – Основные показатели научных исследований по направлению деятельности «Развитие сельских территорий» (на 31.12.2023)

Показатель	Ключевые партнеры НИИ	Ключевые бизнес-партнеры
Объем доходов от НИОКР – 4 595 тыс. руб. Объем доходов от НИОКР по заказу бизнеса – 2 320 тыс. руб. Количество созданных РИД – 12 ед. Количество внедренных в реальный сектор экономики РИД – 8 ед. Численность аспирантов – 38 чел. Численность молодых ученых – 36 чел.	ФГБНУ «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – ВНИИ экономики сельского хозяйства»; ФГАОУ ВО «НИУ "Высшая школа экономики»	Муниципальные образования Краснодарского края, ООО Агрофирма "Союз" ООО "Сети-Юг" ООО "Металлград" ОАО "Агроном" ООО "Вектор" ООО "ККЗ" ООО "КУБАНЬ-ГАЗОМОТОРНОЕ ТОПЛИВО" ООО "Соломон" ООО "Возрождение"

Планируемые мероприятия и показатели достижения результатов по направлению «Развитие сельских территорий» приведены в таблице 14.

Таблица 14 – Основные мероприятия по развитию направления «Развитие сельских территорий»

Мероприятия	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнесом и т.д.)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Реализация и модернизация образовательных программ ВО	ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, ФГАОУ ВО «НИУ Высшая школа экономики», Ставропольский ГАУ, Минэкономики Краснодарского края, МСХ Краснодарского края, МО Краснодарского края, предприятия АПК региона	Общее число реализуемых ОПОП ВО по профилю (специализации)	ед.	14	15	17	19	21	22	24	Реализация модульной системы формирования образовательной программы с включением блока дисциплин, направленных на освоение компетенций в области управления комплексным развитием сельских территорий и внедрение вариативных моделей взаимодействия с потенциальными работодателями, построение
		Контингент обучающихся по профилю (специализации)	чел.	800	850	950	1150	1225	1360	1520	
		Средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета	ед.	65,2	66,4	67,3	68,4	68,8	69,3	70,0	

Мероприятия	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнес и т.д.)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
		Численность выпускников агроклассов, поступивших на ОПОП ВО по профилю (специализации)	чел.	46	50	52	54	56	58	60	
		Доля обучающихся по ОПОП ВО по договорам о целевом обучении в общей численности обучающихся по ОПОП ВО	%	9,0	10,0	11,5	12,0	13,0	14,0	15,0	
		Доля трудоустроенных выпускников	%	85,0	85,6	86,3	87,0	88,6	90,3	92,0	

Мероприятия	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнес и т.д.)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Создание / модернизация программ ДПО	ФГБНУ ФНИЦ ВНИИЭСХ, ФГАОУ ВО «НИУ Высшая школа экономики», Минэкономики Краснодарского края, МСХ Краснодарского края, Белгородский ГАУ, Ставропольский ГАУ, Волгоградский ГАУ	Разработка программ ДПО по направлению	ед.	40	42	44	46	48	50	52	Преодоление дефицита кадров, обладающих необходимыми и развивающимися компетенциями по следующим направлениям: - программы для фермеров и сельских предпринимателе й; - программы для представителей органов власти.
		Численность лиц, прошедших обучение по дополнительн ым программам бным программам в университете, в том числе посредством онлайн- курсов	чел.	400	445	490	535	580	625	670	
		Объем доходов от реализации дополнительн ых профессионал ьных программ и	тыс. руб.	6,0	6,6	7,2	7,8	8,1	8,5	9,0	

Мероприятия	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнес и т.д.)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
		основных программ профессионального обучения									
Выстраивание системы просвещения и научной грамотности (неформальное обучение)	ГК «Прогресс Агро», АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева», ПАО и другие предприятия АПК региона, МО Краснодарского края, «Россельхозбанк», ПАО «Сбербанк России»	Количество обученных по общеразвивающим программам	чел.	250	275	330	370	420	475	535	Реализация комплекса программ в соответствии с определенным объемом образовательных потребностей по направлениям: - программы для представителей органов власти; - программы для фермеров и сельских предпринимателей; - программы просвещения для сельских жителей и «новых колонистов».
		Количество мероприятий неформального обучения, научного консультирования (семинаров, круглых столов и др.)	ед.	6	6	7	7	8	9	10	

Мероприятия	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнес и т.д.)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Поддержка полного инновационного цикла и выстраивание клиентоориентированной системы трансфера технологий	ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, ФГАОУ ВО «НИУ Высшая школа экономики», Минэкономки Краснодарского края, Министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, ООО Агрофирма "Союз" ООО "ККЗ «Кубань», ООО "Возрождение"	Объем научно- исследовательских и опытно- конструкторских работ Количество практико- ориентированных НИР Количество инновационных проектов, разработанных учеными университета	тыс. руб. ед. ед.	5,0	5,8	6,3	7,1	7,4	8,2	9,7	Укрепление экономического потенциала фермеров и сельских предпринимателей путем ознакомления их с успешно используемыми производственными технологиями, рыночными нишами и возможностями маркетинга, кейсами удачных проектов из мировой и российской практики. Просвещение «новых колонистов» для их наилучшей адаптации к реальным условиям
				4	4	5	5	6	7	8	
				8	9	11	12	13	15	17	

Мероприятия	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат										Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнес и тд)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030			
Развитие кадрового ресурса	ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ, ФГАОУ ВО «НИУ Высшая	Численность аспирантов, обучающимся по	чел.	25	28	31	34	36	38	39		Усиление конкурентной позиции Кубанского ГАУ	Усиление конкурентной позиции Кубанского ГАУ

Мероприятия	Партнеры (НИИ, бизнес и т.д.)	Планируемый результат								Влияние мероприятия на экономику региона	Востребованность результатов мероприятия (регион, бизнес и т.д.)
		Показатель	ед. изм.	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
	школа экономики», Ставропольский ГАУ, Белгородский ГАУ	популярным направлениям									как работодателя на региональном рынке научно- образовательных услуг. Профессиональ ный рост сотрудников в сфере научных исследований и трансфера инноваций обеспечит повышение конкурентоспосо бности выпускников, качества и объема НИОКР, научно-техничес ких показателей.
		Численность НИИ, прошедших стажировку в организациях реального сектора экономики, ведущих вузах	чел.	33	38	41	43	46	48	52	
		Формировани е кадрового резерва НИИ за счет реализации программы "Наставничес тво" и привлечение постдоков	чел.	18	21	24	28	31	33	38	

5. Финансовое обеспечение концепции

Концепция финансового обеспечения модели развития университета базируется на перспективных направлениях привлечения дополнительных финансовых ресурсов и наращивании финансовой автономности. Планируемые источники финансового обеспечения стратегии представлены в таблице 15.

Таблица 15 – Финансовое обеспечение концепции развития университета за счет дополнительных источников, млн руб.

Источник финансирования	Год						
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Средства федерального бюджета, базовая часть гранта	115,5	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
в т. ч. подлежащих направлению на реализацию проектов развития:							
образовательной политики	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0
«цифровой кафедры»	55,5	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0
Средства федерального бюджета, специальная часть гранта	0	507,5	467,4	421,8	439,5	452,5	445,0
в т. ч. подлежащих направлению на реализацию дорожных карт научных исследований по направлениям:							
«Генетика и селекция в растениеводстве»		156,2	130,4	101,2	100,0	100,0	100,0
«Генетика и селекция в животноводстве»		150,0	125,0	100,0	100,0	100,0	100,0
«Прикладные биотехнологии в АПК»	–	201,3	212,0	220,6	239,5	252,5	245,0
Иные средства федерального бюджета	320,0	300,0	285,0	270,0	245,0	220,0	195,0
в т. ч. подлежащих направлению на реализацию дорожных карт научных исследований по направлениям:							
«Генетика и селекция в растениеводстве»	70,0	70,0	70,0	70,0	60,0	50,0	45,0
«Генетика и селекция в животноводстве»	80,0	80,0	80,0	80,0	70,0	60,0	55,0
«Прикладные биотехнологии в АПК»	150,0	130,0	117,0	102,0	100,0	95,0	80,0
«Развитие сельских территорий»	20,0	20,0	18,0	18,0	15,0	15,0	15,0
Средства субъекта Российской Федерации	60,1	46,5	48,7	53,9	–	–	–
в т. ч. подлежащих направлению на реализацию дорожной карты «Генетика и селекция молочного КРС»	60,1	46,5	48,7	53,9	–	–	–
Внебюджетные источники	82,0	75,5	75,4	78,0	81,4	87,5	89,3
в т. ч. подлежащих направлению:							
на реализацию дорожных карт научных исследований	30,0	30,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
на реализацию политик институциональных преобразований	52,0	45,5	50,4	53,0	56,4	62,5	64,3
ИТОГО	577,6	1029,5	976,5	923,7	865,9	860,0	829,3

Стратегические приоритеты формирования финансовой модели концепции:

1) изменение стратегии финансирования – от модели поддержания текущей деятельности к модели проектно-контролируемого финансирования (модели развития);

2) внедрение автоматизированной системы мониторинга финансовых взаимоотношений партнеров научно-образовательного кластера АПК региона (проектных консорциумов).