

Председателю диссертационного
совета 35.2.019.04 на базе
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ
доктору экономических наук,
профессору А.И. Трубилину

Уважаемый Александр Иванович!

Я, Карамнова Наталья Владимировна, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой управления и делового администрирования ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет» согласна быть официальным оппонентом по диссертационной работе Аванесян Даниэлы Нельсоновны на тему «Повышение эффективности инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Предоставляю необходимые сведения о себе и согласна на размещение этих сведений и отзыва на официальном сайте ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ и в федеральной информационной системе, а также на включение моих персональных данных в аттестационное дело и их дальнейшую обработку.

Докторская диссертация защищена по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством и его отраслями

Приложение: сведения об официальном оппоненте (1 экз., на 2 л.).

Заведующий кафедрой
управления и делового администрирования,
ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный
аграрный университет»
доктор экономических наук, доцент



Н.В. Карамнова

14.11.2025



Председателю диссертационного
совета 35.2.019.04 на базе
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ
доктору экономических наук,
профессору А.И. Трубилину

Сведения об официальном оппоненте
по диссертационной работе Аванесян Даниэлы Нельсоновны на тему
«Повышение эффективности инновационного развития молочного
скотоводства Краснодарского края», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Фамилия, имя, отчество	Карамнова Наталья Владимировна
Дата, месяц, год рождения	19 февраля 1972 г.
Ученая степень (шифр специальности)	Доктор экономических наук 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством и его отраслями
Наименование диссертации	«Организационно-экономические аспекты устойчивого развития свеклосахарного производства»
Ученое звание	Доцент
Место основной работы (полное наименование в соответствии с уставом)	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет»
Наименование подразделения	Кафедра управления и делового администрирования
Должность	Заведующий кафедрой
Индекс, адрес места работы	Тамбовская обл., г. Мичуринск, ул. Интернациональная, д. 101, корп. 1, ауд. 308
Список основных публикаций в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет:	
1. Козаев, И. С. Тенденции развития молочного скотоводства региона / И. С. Козаев, Н. В. Карамнова // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2022. – № 2(69). – С. 198–202.	
2. Павлинов, В. В. Совершенствование системы управления сельскохозяйственными организациями / В. В. Павлинов, Н. В. Карамнова, А. С. Канаев // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. –	

*В диссертационный совет 35.2.019.04
при федеральном государственном
бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Кубанский государственный аграрный
университет имени И.Т. Трубилина»*

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, доцента Карамновой Натальи Владимировны на диссертационную работу Аванесян Даниэлы Нельсоновны на тему «Повышение эффективности инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертации

Тема диссертационного исследования, выбранная Аванесян Даниэлой Нельсоновной, соответствует требованиям ускоренного социально-экономического развития страны и повышения роли отрасли животноводства в обеспечении устойчивости развития АПК и сельских территорий, что подтверждает ее актуальность как в общетеоретическом, так и в научно-прикладном аспекте.

Своевременность проведенного научного исследования определяется также необходимостью достижения высокого уровня продовольственной безопасности и независимости страны в условиях усиливающихся внешних вызовов и санкционного давления недружественных стран, что требует ускоренного формирования тренда качественного экономического роста в сельском хозяйстве, напрямую связанного с эффективностью инновационного развития его ведущих отраслей. Существующие негативные тенденции в отечественном животноводстве и его важнейшей подотрасли – молочном скотоводстве, такие как сокращение поголовья крупного рогатого скота, продолжающаяся зависимость от импортных технологий и материально-технических ресурсов, оказывают отрицательное влияние на обеспечение населения продуктами питания отечественного производства, в том числе молоком и молочными продуктами. Решение имеющихся проблем молочного скотоводства возможно только за счет активизации инновационной деятельности в подотрасли, что будет способствовать росту конкурентоспособности её продукции и более полному использованию ресурсного потенциала.

В связи с этим требуется уточнение теоретико-методических подходов и разработка практических рекомендаций по повышению эффективности инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края, что поз-

волит создать условия для динамичного развития подотрасли и решить проблему обеспечения населения качественным молоком отечественного производства.

Степень обоснованности научных положений, достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации подтверждается логикой построения исследования, соответствием выводов поставленным задачам, обстоятельным анализом научных трудов отечественных и зарубежных авторов, посвященных общим проблемам повышения эффективности инновационного развития молочного скотоводства региона.

Достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе, определяется корректным экономическим анализом обширного массива данных, опубликованных на информационных ресурсах Росстата, его территориального органа по Краснодарскому краю и Республике Адыгея, Министерства сельского хозяйства России, Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, содержащихся в материалах исследований профильных НИИ и аграрных вузов, нормативно-правовых источниках, федеральных и региональных программных документах. В работе были использованы данные годовых отчетов сельскохозяйственных организаций Краснодарского края, а также отчетная документация крестьянско-фермерских хозяйств, специализирующихся на производстве молока.

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций обеспечивается корректным применением современных методов научного исследования: монографического, системно-структурного анализа, логического, экспертных оценок, экономико-статистического, расчетно-конструктивного, экономико-математического, имитационного моделирования и др. При экономическом анализе большого массива статистической информации, отражающей эффективность инновационного развития молочного скотоводства региона, использованы современные компьютерные программы. Полученные результаты теоретических и эмпирических исследований в диссертации согласуются с положениями разработанных Д. Н. Аванесян рекомендаций.

Доказательством обоснованности результатов научного исследования является апробация его результатов путем обсуждения их на конференциях различного уровня и публикации в открытой печати. По теме диссертации опубликовано 16 научных работ общим объемом 6,6 п. л. (авторских 4,5 п. л.), в том числе 5 статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных перечнем ВАК при Минобрнауки России.

Научные труды Д. Н. Аванесян отражают основное содержание исследования, свидетельствуют о научной зрелости соискателя.

Отдельные теоретико-методические положения исследования используются в деятельности Ассоциации сельскохозяйственных производителей «Народный фермер Кубани», Кубанского сельскохозяйственного информационно-консультационного центра, а также в учебном процессе ФГБОУ ВО Ку-

банский ГАУ для совершенствования методического обеспечения ряда экономических дисциплин агроэкономической направленности.

Оценка научной новизны, обоснованности результатов диссертационной работы, их теоретической и практической значимости

Научная новизна положений диссертации определяется углублением теоретических и методических положений по экономическому обоснованию приоритетных направлений повышения эффективности инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края. В качестве наиболее значимых результатов диссертационной работы, характеризующих приращение научного знания в исследуемой области, можно отметить следующие:

- соискателем разработана схема структурных элементов системы инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края, включающая упорядоченную совокупность функций, принципов, механизмов, инструментов обеспечения и индикаторов эффективности освоения инновационных технологий;

- адаптирован и дополнен методический подход к оценке экономической эффективности инновационного развития молочного скотоводства, основанный на использовании статических и динамических методов и учитывающий, в отличие от существующих подходов, комплексный характер влияния внедряемых цифровых и роботизированных технологий на экономические результаты производственно-технологических и управленческих процессов на молочных фермах, что позволяет учитывать синергетический эффект при реализации инвестиционных проектов по цифровизации и роботизации подотрасли;

- выявлены ключевые проблемы, сдерживающие рост объемов производства и доходности подотрасли, обоснованы направления их решения; разработана модель корреляционно-регрессионного анализа влияния комплекса факторов на размер прибыли от реализации молока в расчете на одну дойную корову, доказывающая ее положительную статистическую зависимость от доли коров класса элита-рекорд в их общем поголовье, использованием инновационных цифровых технологий, качеством кормления и отсутствием на ферме коров, заболевших маститом;

- доказана экономическая эффективность инвестиционных проектов инновационного развития молочного скотоводства региона, которые направлены на активизацию селекционно-племенной работы с применением технологий геномного картирования и создание роботизированных молочных ферм с использованием отечественного технологического оборудования;

- выполнен сценарный прогноз инновационного развития молочного скотоводства региона на среднесрочную перспективу, предполагающий различные темпы внедрения и освоения инноваций при реализации производственно-технологических и управленческих процессов.

Теоретическая значимость проведенного исследования заключается в углублении теоретико-методической базы обоснования факторов и приоритетных направлений повышения эффективности инновационного развития молоч-

ного скотоводства региона, получении результатов декомпозиции системы инновационного развития подотрасли, обосновании методических подходов к экономической оценке эффективности внедрения цифровых и роботизированных технологий в производственные процессы молочного подкомплекса АПК.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что изложенные в ней авторские методические разработки, выводы и рекомендации могут быть использованы руководителями и специалистами АПК при разработке программ перспективного развития молочного скотоводства на основе инноваций, как на уровне региона, так и на уровне конкретных организаций.

Перспективами *практического использования* обладают предложения, представленные в диссертации:

- методический подход к определению факторов эффективности развития молочного скотоводства, использование которого позволяет гармонизировать ключевые рыночно-экономические, организационно-технологические и биологические составляющие оценки инновационного потенциала подотрасли;

- расчет экономической эффективности реализации инвестиционного проекта создания цифровой молочной фермы с роботизированным доением коров, который доказывает целесообразность инвестиций в формирование высокопродуктивного дойного стада, роботизацию технологических процессов с учетом возможности получения государственной поддержки, направленной на компенсацию части капитальных затрат на строительные работы, закупку поголовья животных и технологического оборудования;

- экономически обоснованные приоритетные направления повышения эффективности инновационного развития молочного скотоводства региона, позволяющие повысить отдачу ресурсного потенциала подотрасли и укрепить государственный продовольственный суверенитет по молоку и молочным продуктам;

- обоснование необходимости реализации инновационного сценария развития регионального молочного скотоводства, предполагающего активное применение методов геномной селекции, наращивание доли коров класса элита-рекорд и освоение цифровых и роботизированных технологий, реализуемых на базе оборудования российского производства, что позволит увеличить объёмы производимого качественного молока и доходность подотрасли.

Кроме того, представленный в тексте диссертации эмпирико-фактологический материал, результаты аналитической работы, а также модельные разработки могут быть использованы при проведении перспективных научных изысканий в данной предметной области.

Практическую значимость диссертации определяют результаты исследования, которые приняты к внедрению в практической деятельности Кубанским сельскохозяйственным информационно-консультационным центром и Ассоциацией сельскохозяйственных производителей «Народный фермер Кубани». Результаты исследований могут быть использованы в процессе планирования развития аграрного производства и реализации федеральных, региональных целевых программ.

Оценка содержания и структуры диссертации

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, что отражает логику проведенного исследования.

Во *введении* соискателем обоснована актуальность темы исследования (с. 3), показана степень разработанности проблемы, определены цель и задачи (с. 4–5), объект и предмет исследования, выдвинута научная гипотеза, сформулирована научная новизна диссертации, отражены теоретическая, практическая значимость и апробация результатов исследования (с. 6–11).

В *первой главе* диссертации «Теоретические аспекты эффективности освоения инновационных технологий в отечественном молочном скотоводстве» рассмотрены и дополнены теоретико-методические положения эффективности отечественного молочного скотоводства; разработана схема структуры элементов системы его инновационного развития (с. 30); выявлены и систематизированы факторы, определяющие экономическую эффективность инновационного развития отечественного молочного скотоводства (с. 34); адаптирована и дополнена методика оценки эффективности внедрения инновационных технологий в молочное скотоводство (с. 52–57).

Во *второй главе* диссертации «Современное состояние и тенденции инновационного развития молочного скотоводства России и Краснодарского края» проанализирована динамика поголовья крупного рогатого скота, объемов производства и потребления молока в стране и регионе (с. 67–72); выполнена группировка сельскохозяйственных организаций Краснодарского края, осуществляющих производство сырого молока с различным уровнем интенсификации (с. 85); выявлены и проанализированы факторы повышения экономической эффективности молочного скотоводства с использованием инноваций (с. 87–88) и определены тенденции и особенности инновационного развития подотрасли применительно к различным ресурсным возможностям товаропроизводителей.

В *третьей главе* диссертации «Обоснование приоритетных направлений инновационных преобразований в молочном скотоводстве Краснодарского края» разработаны и экономически обоснованы предложения по внедрению и освоению в региональном молочном скотоводстве цифровых и роботизированных инновационных технологий (с. 119–139); выполнена оценка рискованности инвестиций в реализацию предлагаемых инновационных проектов (с. 140–142); представлены результаты авторского сценарного прогноза развития молочного скотоводства региона на среднесрочную перспективу с учетом различных темпов освоения инновационных технологий (с. 143–156).

В заключении диссертации сделаны основные выводы и предложения по результатам проведенного исследования (с. 157–160).

Автореферат и публикации соискателя отражают содержание диссертационной работы.

Недостатки и спорные вопросы диссертационного исследования

В целом положительно оценивая диссертационную работу Д. Н. Аванесян, следует высказать ряд критических замечаний и отметить отдельные дискуссионные положения, требующие пояснений:

1. В работе следовало больше внимания уделить положительному зарубежному опыту внедрения инновационных технологий в молочное скотоводство, что позволило бы обосновать приоритетные направления инновационной трансформации отечественной подотрасли с дополнительной аргументацией.

2. В диссертации справедливо отмечено, что в настоящее время в отечественном молочном скотоводстве практически отсутствует расширенное воспроизводство поголовья крупного рогатого скота, но причины этой проблемы, на наш взгляд, в диссертации раскрыты недостаточно.

3. При обосновании направлений и эффективности инновационного развития селекционно-племенной работы в отечественном молочном скотоводстве следовало бы показать роль и место ведущих научно-исследовательских организаций, координирующих эти инновационные процессы в регионе и стране в целом.

Считаю, что указанные недостатки и замечания носят частный характер и не снижают общего высокого уровня научного исследования, представленного к защите и имеющего содержательные результаты.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней

Диссертационная работа на тему «Повышение эффективности инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края» является завершенной, самостоятельной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение важной научной задачи, связанной с разработкой рекомендаций по повышению эффективности сельского хозяйства Краснодарского края в результате внедрения цифровых, ресурсосберегающих технологий отечественного производства в молочное скотоводство региона. Диссертационное исследование соответствует следующим пунктам Паспорта специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, направления 3 – экономика агропромышленного комплекса (АПК), п. 3.1 «Теоретико-методологические основы анализа проблемы развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК»; п. 3.2 «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК»; п. 3.15 «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства».

По актуальности темы исследования, степени обоснованности, достоверности и новизне научных положений, выводов и рекомендаций диссертация отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук (п. 9–11, 13–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842).

Считаю, что соискатель Аванесян Даниэла Нельсоновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

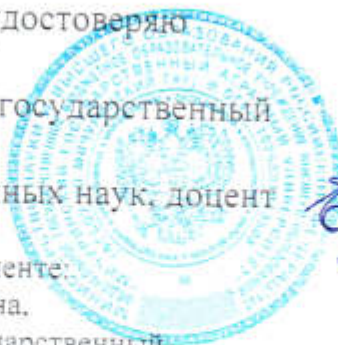
Официальный оппонент,
заведующая кафедрой управления
и делового администрирования
ФГБОУ ВО «Мичуринский
государственный аграрный университет»,
доктор экономических наук, доцент

Наталья Владимировна
Карамнова



«30» декабря 2025 г.

Подпись Н.В. Карамновой удостоверяю
Ученый секретарь
ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный
аграрный университет»,
кандидат сельскохозяйственных наук, доцент



Екатерина Евгеньевна
Попова



Сведения об официальном оппоненте:
Карамнова Наталья Владимировна,
ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный
аграрный университет»,
393760, Россия, Тамбовская обл., г. Мичуринск,
ул. Интернациональная, д. 101
e-mail: karamnovaN@yandex.ru, телефон 8(915)665-87-18
Научная специальность:
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

С отзывом ознакомлена

21.01.2026г.

 Аванесян Д.Н.

Председателю диссертационного
совета 35.2.019.04 на базе
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ
доктору экономических наук,
профессору А.И. Трубилину

Сведения об официальном оппоненте
по диссертационной работе Аванесян Даниэлы Нельсоновны на тему
«Повышение эффективности инновационного развития молочного
скотоводства Краснодарского края», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Фамилия, имя, отчество	Кусакина Ольга Николаевна
Дата, месяц, год рождения	23 мая 1962 г.
Ученая степень (шифр специальности)	Доктор экономических наук 08.00.05 – Экономика, планирование, организация управления народным хозяйством и его отраслями
Наименование диссертации	«Экономический механизм повышения конкурентоспособности птицепродуктового под-комплекса АПК»
Ученое звание	Профессор
Место основной работы (полное наименование в соответствии с уставом)	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»
Наименование подразделения	Кафедра экономической теории и региональной экономики
Должность	Заведующая
Индекс, адрес места работы	355017, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический, д. 12
Список основных публикаций в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет:	
1. Кусакина, О. Н. Формирование предложения на региональном рынке молока / О. Н. Кусакина // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т. 3, № 9(117). – С. 63–68. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2021.09.03.011.	

2. Кусакина, О. Н. Тенденции и проблемы развития агробизнеса в современных условиях / О. Н. Кусакина // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2022. – № 12(151). – С. 36–42.

3. Кусакина, О. Н. Вектор современного социально-экономического развития аграрной экономики региона / О. Н. Кусакина, А. Т. Айдинова // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2023. – Т. 13, № 11-1. – С. 334–341. – DOI 10.34670/AR.2023.43.29.037.

4. Кусакина, О. Н. Обоснование приоритетных направлений развития человеческого капитала аграрного сектора в условиях цифровизации / О. Н. Кусакина, С. В. Соколов // Kant. – 2023. – № 3(48). – С. 38-41. – DOI 10.24923/2222-243X.2023-48.7.

5. Кусакина, О. Н. Стратегическая траектория развития рынка молока / О. Н. Кусакина, Ю. Ю. Блинова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 10, № 11(152). – С. 36–45. – DOI 10.36871/ek.ur.p.r.2024.11.10.004.

6. Кусакина, О. Н. рынок молока как фактор устойчивого развития сельских территорий / О. Н. Кусакина, Ю. Ю. Блинова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 5, № 6(147). – С. 125–131. – DOI 10.36871/ek.ur.p.r.2024.06.05.017.

Официальный оппонент,
заведующая кафедрой экономической
теории и региональной экономики, профессор
ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный
аграрный университет»,
доктор экономических наук, профессор



О.Н. Кусакина

«18» ноября 2025г.



Кусакина О.Н. заверяю
Первый проректор
ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ
И.В. Атанов
18 ноября 2025 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»
355017, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический 12
e-mail: kusolga@list.ru
телефон – 8(865)2 35-64-40

Председателю диссертационного
совета 35.2.019.04 на базе
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ
доктору экономических наук,
профессору А.И. Трубилину

Уважаемый Александр Иванович!

Я, Кусакина Ольга Николаевна, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой экономической теории и правового регулирования экономики ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» согласна быть официальным оппонентом по диссертационной работе Аванесян Даниэлы Нельсоновны на тему «Повышение эффективности инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

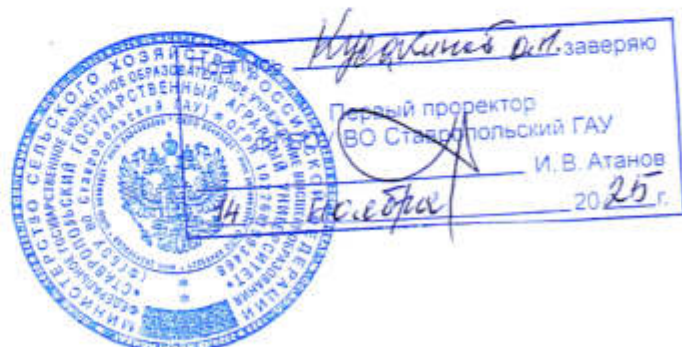
Предоставляю необходимые сведения о себе и согласна на размещение этих сведений и отзыва на официальном сайте ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ и в федеральной информационной системе, а также на включение моих персональных данных в аттестационное дело и их дальнейшую обработку.

Докторская диссертация защищена по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством и его отраслями.

Приложение: сведения об официальном оппоненте(1 экз., на 2 л.).

заведующая кафедрой экономической
теории и региональной экономики, профессор
ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный
аграрный университет»,
доктор экономических наук, профессор

 О.Н. Кусакина



*В диссертационный совет 35.2.019.04
при ФГБОУ ВО «Кубанский
государственный аграрный
университет имени И. Т. Трубилина»*

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Кусакиной Ольги Николаевны на диссертационную работу Аванесян Даниэлы Нельсоновны на тему «Повышение эффективности инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертации обусловлена необходимостью в короткие сроки обеспечить повышение эффективности производства и конкурентоспособности отечественного молока, его импортозамещение и достижение порогового показателя продовольственной безопасности по этому важнейшему виду сельскохозяйственной продукции. В настоящее время в российском молочном скотоводстве наблюдается высокая зависимость от западных технологий, что сдерживает качественный экономический рост подотрасли и требует внедрения отечественных технико-технологических инноваций. Освоение и внедрение инновационных технологий российских производителей в молочном скотоводстве является эффективным методом решения задач не только импортозамещения, но и импортоопережения, наращивания экспортного потенциала отечественного молочного подкомплекса АПК.

Однако использование новшеств в отечественном молочном скотоводстве сдерживается недостаточным уровнем модернизации материально-технической базы подотрасли, высокой ценой заемного капитала, проблемами формирования трудовых ресурсов в большинстве животноводческих организаций и ферм. Для решения задачи повышения эффективности инновационного развития молочного скотоводства региона необходимо уточнение теоретико-методи-

ческих положений и разработка практических рекомендаций по внедрению отечественных технико-технологических инноваций в подотрасль, что обеспечит экономический рост и достижение пороговых значений Доктрины продовольственной безопасности России по молоку и молочным продуктам. В связи с этим, актуальность данной диссертации не подлежит сомнению.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций диссертации базируются на положениях фундаментальных и современных трудов отечественных и зарубежных ученых, анализе обширной информационно-эмпирической базы, представленной данными Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, ее территориальными и региональными органами, данными Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, производственно-экономической отчетности сельскохозяйственных организаций, результатами собственных исследований автора. Обработка соискателем собранных статистических и фактологических данных обеспечила достаточную репрезентативность и надежность используемой информации, позволила охарактеризовать состояние различных аспектов развития инновационной деятельности в молочном скотоводстве и обеспечить объективность полученных в ходе исследования выводов и предложений.

Высокая степень достоверности и обоснованности результатов исследования подтверждается их апробацией на международных и всероссийских научных конференциях и публикациями автора в рецензируемых журналах и изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Значимым подтверждением обоснованности разработанных в диссертации положений и рекомендаций является их внедрение в практику Кубанского сельскохозяйственного информационно-консультационного центра и Ассоциации сельскохозяйственных производителей «Народный фермер Кубани».

Структура и оценка содержания разделов диссертационного исследования. Содержание диссертационного исследования Д. Н. Аванесян построено

в соответствии с поставленной целью и полностью решает все сформулированные задачи. Диссертация имеет четкую логичную структуру и является квалификационной научно-исследовательской работой, в которой композиционно и по содержанию изложены направления и способы решения важной задачи повышения экономической эффективности инновационного развития регионального молочного скотоводства.

Диссертация и автореферат изложены и оформлены в соответствии с требованиями ВАК, предъявляемыми к кандидатским работам. Структурно диссертация состоит из введения, трех глав, включающих 9 параграфов, выводов и предложений, списка использованной литературы из 190 наименований. Объем работы – 185 страниц компьютерного текста.

Цель диссертационной работы, сформулированная автором, состоит в разработке научно-методических положений и практических рекомендаций по экономическому обоснованию приоритетных направлений повышения эффективности инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края в условиях высокой зависимости от зарубежных технологий и жестких ресурсных ограничений товаропроизводителей.

Последовательно логичное решение сформулированных задач определило ход исследования, в соответствии с которым *первая глава* «Теоретические аспекты эффективности освоения инновационных технологий в отечественном молочном скотоводстве» (с. 12–59) посвящена разработке теоретико-методических положений оценки эффективности инновационного развития отечественного молочного скотоводства. В ней разработаны схема структурных элементов системы инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края (с. 30) и система факторов, обеспечивающих эффективность ее реализации (с. 34). Представлена структурно-функциональная схема организации «цифровой» молочной фермы (с. 45), предложен методический подход и частные методики оценки эффективности внедрения инновационных цифровых и роботизированных технологий в молочное скотоводство (с. 43–59).

Во второй главе «Современное состояние и тенденции инновационного развития молочного скотоводства России и Краснодарского края» (с. 60–111) выполнен экономический анализ объемов производства и потребления молока в регионе и стране в целом, выявлены и проанализированы тенденции изменений численности и продуктивности коров молочных пород в организованном секторе. Подтвержден недостаточный уровень применения инновационных роботизированных технологий в региональном молочном скотоводстве (с. 60–78). Выполнен экономический анализ эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях (с. 85) и крестьянских (фермерских) хозяйствах (с. 88–93) с различным уровнем концентрации поголовья коров и интенсификации деятельности в подотрасли.

Анализ эффективности производства молока в регионе выявил экономические преимущества сельскохозяйственных товаропроизводителей с высокой долей коров класса элита-рекорд в общем поголовье коров при обеспечении их потребности во всех питательных элементах и витаминах, а также широким внедрением инновационных цифровых технологий (с. 86–87).

Представлены результаты экономического анализа особенностей инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края. Проанализированы основные производственно-экономические показатели молочного скотоводства в ведущих сельскохозяйственных организациях Краснодарского края, использующих инновационные технологии производства молока (с. 104–110).

Третья глава «Обоснование приоритетных направлений инновационных преобразований в молочном скотоводстве Краснодарского края» (с. 112–156) содержит обоснование эффективности внедрения и освоения в региональном молочном скотоводстве геномных, цифровых и роботизированных технологий (с. 121–140); результаты авторского сценарного прогноза инновационного развития молочного скотоводства региона на среднесрочную перспективу с учетом различных темпов освоения новшеств (с. 148–152).

Выводы и предложения обобщают результаты проведенного исследования, содержат рекомендации по использованию полученных результатов на практике (с. 157–160).

Рецензируемая диссертационная работа может характеризоваться как научное исследование актуальной и комплексной проблемы, что подтверждается значительным массивом цифрового и графического материала, представленного в 25 таблицах и 33 рисунках.

Изложенное дает основание утверждать, что диссертационная работа Д. Н. Аванесян представляет собой завершенное самостоятельное исследование, содержащее элементы научной новизны и имеющее теоретико-методическое и практическое значение.

Научная новизна исследования заключается в углублении и дополнении теоретических и методических положений по экономическому обоснованию и оценке эффективности реализации приоритетных направлений инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края. Новизна работы раскрывается в следующих авторских положениях, характеризующих приращение научных знаний в исследуемой области.

1 Разработана схема структурных элементов системы инновационного развития молочного скотоводства, в которой выделены функции, принципы, механизмы, инструменты и индикаторы эффективности реализации его приоритетных направлений в современных условиях хозяйствования. Ее декомпозиция и анализ позволили определить факторы эффективности инновационной трансформации подотрасли с целью ускоренного создания отечественного племенного ядра и организации роботизированных молочных ферм.

2. Дополнена и адаптирована методика оценки экономической эффективности инновационного развития молочного скотоводства, основанная на использовании статических и динамических методов анализа и учитывающая, в отличие от существующих подходов, комплексный характер влияния внедряемых цифровых и роботизированных технологий на экономические результаты производственно-технологических процессов на молочных фермах.

3. Сформирована модель корреляционно-регрессионного анализа влияния комплекса факторов на размер прибыли от реализации молока в расчете на одну дойную корову, которая позволила выявить положительную статистическую зависимость указанного показателя от доли коров класса элита-рекорд в их общем поголовье, использования инновационных цифровых технологий, качества кормления и отсутствия на ферме коров, заболевших маститом, а также выявлены проблемы, сдерживающие рост объемов производства и доходности подотрасли, обоснованы направления их решения.

4. Обоснована экономическая эффективность инвестиционных проектов инновационного развития молочного скотоводства региона, которые направлены на активизацию селекционно-племенной работы с использованием технологий геномного картирования и создание роботизированных молочных ферм с использованием отечественного технологического оборудования.

5. Разработан сценарный прогноз развития молочного скотоводства региона на среднесрочную перспективу, предполагающий различные темпы внедрения и освоения инноваций при реализации производственно-технологических и управленческих процессов.

Оценка теоретической и практической значимости результатов диссертационного исследования, рекомендации по их использованию.

Теоретическая значимость проведенного исследования заключается в обосновании и классификации факторов инновационного развития регионального молочного скотоводства, в наибольшей степени определяющих его эффективность в условиях суверенизации экономики России; разработке методического подхода к оценке экономической эффективности внедрения цифровых и роботизированных технологий, используемых в процессе реализации производственно-технологических процессов на молочных фермах.

Содержащиеся в диссертации результаты, выводы и предложения могут быть использованы для дальнейших научных исследований теоретико-методических аспектов повышения эффективности сельского хозяйства.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается

в том, что полученные результаты структурно-функционального анализа элементов системы инновационного развития молочного скотоводства, внедрения цифровых, селекционно-генетических и роботизированных технологий в процесс производства молока, позволяют планировать и организовывать мероприятия, направленные на повышение экономической эффективности регионального молочного скотоводства в современных условиях развития российского АПК.

Результаты исследования Д. Н. Аванесян могут быть использованы руководителями и специалистами сельскохозяйственных организаций, крестьянских (фермерских) хозяйств, органов управления АПК разных уровней при разработке направлений, стратегий и программных документов развития отечественного молочного скотоводства.

Отдельные положения диссертационного исследования могут быть использованы в учебном процессе в рамках курсов по экономике, управлению и инновационному развитию сельского хозяйства.

В целом положительно оценивая диссертационную работу Д. Н. Аванесян, следует отметить отдельные замечания и дискуссионные положения, требующие пояснений.

1. Одним из ограничений инновационного развития отечественного молочного скотоводства является его высокая капиталоемкость при дефиците свободных денежных средств у товаропроизводителей и чрезвычайно высокой цене заемного капитала, что требует дополнительного пояснения автором возможных источников финансирования дорогостоящих инновационно-инвестиционных проектов в подотрасли.

2. На стр.56 диссертации представлена формула расчета годового экономического эффекта от внедрения технологии геномной селекции в молочное скотоводство, в которой, в качестве одного из компонентов используется показатель роста надоев молока на одну корову в год в результате генетического прогресса соответственно при использовании технологии геномной и традиционной селекции. Однако не ясно, как может быть рассчитан этот показатель,

учитывая, что продуктивность коров зависит от совокупности факторов, влияющих на нее в формате определенной технологии.

3. На рисунке 7 (стр. 65) отмечена устойчивая тенденция роста поголовья КРС в малых формах хозяйствования Краснодарского края, это требует дополнительной аргументации позиции автора относительно внедрения роботизированных технологий на фермах с небольшим поголовьем коров, в то время как на крупных фермах за счет реализации эффекта масштаба можно обеспечить снижение удельных издержек на производство молока, что повысит окупаемость инвестиционных вложений в инновационные технологии.

4. В таблице 13 (стр. 117) дана сравнительная оценка экономической эффективности комплексного внедрения инновационных технологий в модельную организацию молочного скотоводства с применением конкретных показателей для двух вариантов: без использования инноваций и с использованием инноваций. Следует уточнить, что понимается в данном случае под инновациями, и, как были получены значения указанных показателей.

Вместе с тем отмеченные недостатки не влияют на главные теоретические и практические результаты диссертации, ее общую положительную оценку и могут послужить основанием для дальнейших исследований автора.

Заключение. Выполненное диссертационное исследование Аванесян Даниэлы Нельсоновны представлено в рамках специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: направление 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК), п. 3.1 «Теоретико-методологические основы анализа проблемы развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК»; п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК», п. 3.15. «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства».

Диссертация является самостоятельной, завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение важной народнохозяйственной задачи повышения эффективности инновационного развития молочного

Изложенное позволяет утверждать, что диссертация на тему «Повышение эффективности инновационного развития молочного скотоводства Краснодарского края» является завершенным, самостоятельным исследованием, полностью соответствует требованиям критериев 9–11, 13–14 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Аванесян Даниэла Нельсоновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

 О. Н. Кусакина

С отзывом ознакомлено
21.01.2026г

Abouneou D.H



Кудрявцева Е.А. заверяю
Первый проректор
БОУ ВО Ставропольский ГАУ
И. В. Атанов
20 25