

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Я. ГОРИНА»
(ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ)

308503, пос. Майский Белгородского района Белгородской области, ул. Вавилова, 1.
ОКПО 04717947; ОГРН 1023100508078; ИНН/КПП 3102005412/310201001
Тел.: (4722) 39-21-79, Fax.: (4722) 39-22-62, E-mail: info@bsaa.edu.ru

№ 751 от «21» 03 2024 г.
На № 05.01.02-67 от 07.03.2024

Ректору Кубанского ГАУ,
доктору экономических наук,
профессору

А. И. Трубилину

Уважаемый Александр Иванович!

На Ваше письмо от 07 марта 2024 года № 05.01.02-67 сообщаем, что, руководствуясь п. 22 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и п. 33 Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 ноября 2017 г. № 1093, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный аграрный университет имени В. Я. Горина» дает свое согласие на утверждение диссертационным советом 35.2.019.04, созданным на базе ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина», в качестве ведущей организации по диссертации Ульянова Александра Владимировича на тему «Экономическая эффективность организации производства органической сельскохозяйственной продукции», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Сведения о ведущей организации и список основных публикаций работников ведущей организации по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет прилагается.

С уважением,

**Проректор по научной работе и инновациям
ФГБОУ ВО «Белгородский государственный
аграрный университет имени В. Я. Горина»,
д-р экон. наук, доцент**



Ю.А. Китаёв

Сведения о ведущей (оппонирующей) организации:

1.	Наименование организации (полное без сокращений)	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина»		
2.	Сокращенное наименование организации	ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ		
3.	Ведомственная принадлежность	Министерство сельского хозяйства Российской Федерации		
4.	Тип организации	Образовательная организация		
5.	Почтовый индекс, адрес	Россия, 308503, Белгородская обл., Белгородский р-н, п. Майский, ул. Вавилова, 1		
6.	Контактный телефон организации (с указанием кода города)	+7(4722)392179		
7.	Сведения о руководителе организации: должность, фамилия, имя, отчество, ученая степень, ученое звание	Ректор, Алейник Станислав Николаевич, кандидат технических наук, доцент		
8.	Е-mail организации	info@bsaa.edu.ru		
9.	Веб-сайт организации	https://bsaa.edu.ru/		
10.	Список научных статей, опубликованных работниками организации в сфере диссертационного исследования соискателя Ульянова Александра Владимировича в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, за последние 5 лет:			
	ФИО (полностью) ведущего специалиста по направлению исследования	Структурное подразделение, должность	Ученая степень, ученое звание	Список публикаций в рецензируемых научных изданиях
	Китаев Юрий Александрович	Кафедра экономики	д.э.н., доцент	<p>1. Китаев Ю. А. Организационно-экономические подходы по использованию земельных ресурсов предприятия при ведении органического сельского хозяйства / Е. А. Саратовцева, Ю. А. Китаев // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. – 2023. – № 4(40). – С. 178–180.</p> <p>2. Китаев, Ю. А. Особенности развития агропромышленного комплекса Белгородской области / Ю. А. Китаев, А. А. Сидоренко, Е. С. Алейник // Современная экономика: проблемы и решения. – 2023. – № 10(166). – С. 6–18.</p> <p>3. Китаев, Ю. А. Роль Центрально-Черноземного региона в аграрной экономике России / Ю. А. Китаев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15, № 4(60). – С. 108–112.</p>
	Добрунова Алина Ивановна	Кафедра экономики	д.э.н., доцент	1. Структурные изменения в производственно-коммерческой деятельности сельскохозяйственных

			<p>организаций Белгородской области / В. Л. Аничин, А. И. Добрунова, В. А. Ломазов, Н. Ю. Яковенко // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. – 2023. – Т. 16, № 3(78). – С. 217–224.</p> <p>2. Риски социально-экономического развития и диверсификация регионального АПК в условиях санкций / С. Н. Алейник, А. Ф. Дорофеев, А. И. Добрунова [и др.] // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2023. – № 107. – С. 7–11.</p> <p>3. Особенности расчета прогнозных показателей развития сельской агроэкосистемы для обеспечения рационального природопользования и охраны окружающей среды в агропромышленном производстве / Р. В. Капинос, Ю. П. Бреславец, А. И. Добрунова [и др.] // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2022. – № 101. – С. 20–29.</p> <p>4. Технико-экономический анализ использования биогазовой энергетики в АПК Белгородской области / А. И. Добрунова, О. С. Акупиян, В. А. Ломазов [и др.] // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. – 2021. – № 1(29). – С. 150–166.</p>
Акупиян Ольга Станиславовна	Кафедра экономики	к.э.н., доцент	<p>1. Акупиян, О. С. Анализ государственного финансирования развития мелиоративного комплекса России: региональный аспект / О. С. Акупиян, Е. Ф. Заворотин, Ю. И. Здоровец // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 10(104). – С. 69–77.</p> <p>2. Акупиян, О. С. Мелиорация сельскохозяйственных земель в Белгородской области / О. С. Акупиян, А. В. Шраер // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 9(103). – С. 179–183.</p>
Човган Наталья Ивановна	Кафедра экономики	к.э.н., доцент	<p>1. Човган, Н. И. Особенности развития "зелёной" экономики в сельском хозяйстве Российской Федерации / Н. И. Човган, О. С. Акупиян // Инновации и инвестиции. – 2022. – № 12. – С. 249–254.</p> <p>2. Човган, Н. И. Роль маркетинговых инструментов в инновационном развитии аграрных предприятий / Н. И. Човган, З. Ч. Пак // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. – 2022. – № 2(34). – С. 226–234.</p>

			<p>3. Човган, Н. И. Формирование системы инновационно-ориентированного развития организаций отечественного аграрного сектора / Н. И. Човган, О. С. Акупиян // АПК: экономика, управление. – 2021. – № 11. – С. 3–9.</p> <p>4. Човган, Н. И. Современные инновационные технологии в развитии отечественного сектора растениеводства / З. Ч. Пак, Н. И. Човган // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. – 2021. – № 4(32). – С. 236–243.</p> <p>5. Човган, Н. И. Инструменты инвестирования в "зелёную" экономику: мировой опыт и перспективы в России / Н. И. Човган, О. С. Акупиян // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2020. – № 11. – С. 46–50.</p>
Чугай Дмитрий Юрьевич	Кафедра экономики	к.э.н., доцент	<p>1. Моделирование механизма управления рыночным потенциалом сельскохозяйственных предприятий / Г. В. Колтакова, М. Н. Шевченко, В. Н. Лебедь, Д. Ю. Чугай // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. – 2021. – № 2(30). – С. 240–250.</p> <p>2. Лебедь, В. Н. Экономическая оценка вариантов построения крестьянского (фермерского) хозяйства / В. Н. Лебедь, Д. Ю. Чугай, А. В. Лебедь // Экономика и предпринимательство. – 2019. – № 9(110). – С. 1084–1088.</p>

Проректор по научной работе
и инновациям
ФГБОУ ВО «Белгородский государственный
аграрный университет имени В. Я. Горина
д-р экон. наук, доцент



Ю.А. Китаёв

УТВЕРЖДАЮ

проректор по научной работе и
инновациям ФГБОУ ВО
Белгородский ГАУ, д.э.н.

Ю.А. Китаёв

«16» _____ 2024 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации – федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина» – на диссертацию Ульянова Александра Владимировича на тему: «Экономическая эффективность организации производства органической сельскохозяйственной продукции», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы исследования. Мировой рынок органической сельскохозяйственной продукции демонстрирует заметную положительную динамику за счет популяризации здорового образа жизни, роста доходов отдельных групп потребителей, государственной поддержки производителей в экономически развитых и развивающихся странах. Вместе с тем переход к технологиям органического сельского хозяйства сопряжен для производителей с экономическими рисками заметного снижения продуктивности в растениеводстве и животноводстве вследствие полного отказа от применения различных химических материалов, ограниченностью объемов реализации органической продукции со значительно более высокими ценовыми характеристиками. Все это требует научного обоснования экономической целесообразности организации производства органической продукции, что подтверждает своевременность и актуальность настоящих исследований.

В данном контексте тема диссертации Ульянова А.В. представляется актуальной, имеющей важное теоретическое и практическое значение.

Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Достоверность результатов представленного диссертационного исследования подтверждается тем, что оно построено на значительном массиве эмпирических данных и совокупности примененных общенаучных и общеэкономических методов и приемов проведения экономических исследований, гармонично дополняющих друг друга.

Теоретико-методической основой исследования послужили фундаментальные положения и концепции современной экономической теории, базовые разработки отечественных и зарубежных ученых по рассматриваемой проблеме, программные документы государственных органов власти и управления АПК, результаты исследований отраслевых НИИ и вузов страны.

При выполнении исследований использовались методы монографического и системно-структурного анализа, экономической статистики, динамической оценки показателей эффективности инвестиций, имитационного моделирования для оценки уровня рискованности инновационных проектов, анализа производственных функций и др. Для обработки статистической информации использовались пакеты прикладных программ MS Excel, STATISTICA 6.0, Risk Solver Platform.

Информационно-эмпирическую базу исследований составили официальные данные Федеральной службы государственной статистики РФ и Краснодарского края, Министерства сельского хозяйства РФ и Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, материалы отечественных сельскохозяйственных организаций региона, отчеты ведущих отраслевых НИИ аграрного профиля, материалы профильных научно-практических конференций, отраслевых периодических изданий, информация сети Интернет, результаты авторских исследований.

Результаты исследований опубликованы в широком перечне научных изданий, прошли успешную апробацию на научно-практических конференциях, получили положительную оценку со стороны хозяйствующих субъектов Краснодарского края и Кубанского сельскохозяйственного информационно-консультационного центра. Данный факт свидетельствует о том, что сформулированные автором теоретические и методологические положения являются достаточно обоснованными и достоверными, а разработанные предложения – востребованными наукой и практикой.

За период работы над диссертацией соискателем опубликовано 15 печатных работ общим объемом 13,5 п.л., в том числе авторских – 2,2 п.л. В рецензируемых научных изданиях из перечня ВАК РФ опубликовано 8 статей.

Предметная область исследования находится в рамках специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, направления 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК), а содержание диссертации соответствует пунктам 3.1 «Теоретико-методологические основы анализа проблемы развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК»; 3.2 «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК»; 3.5 «Формирование и функционирование

рынков продукции АПК» Паспорта специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Научная новизна результатов исследования заключается в разработке теоретических и методологических положений и практических рекомендаций, позволивших автору обосновать направления повышения экономической эффективности организации производства органической сельскохозяйственной продукции. Наиболее важные положения научной новизны заключаются в следующем.

В теоретической части исследования:

– разработана авторская схема структурных элементов системы производства органической сельскохозяйственной продукции (стр. 14-18);

– обосновано содержание и предложена авторская классификация системы факторов, позволяющих организовывать эффективное производство органической сельскохозяйственной продукции у отечественных товаропроизводителей (стр. 29-31);

– разработана авторская методика определения экономического эффекта от организации производства органической сельскохозяйственной продукции (стр. 52-53).

В прикладном и практическом аспектах исследования:

– выявлены значимые факторы, определяющие емкость и темпы развития внутреннего рынка органической продовольственной продукции (стр. 65-68);

– определены показатели эффективности и рискованности инвестиций в организацию в условиях Краснодарского края производства отдельных видов органической сельскохозяйственной продукции (стр. 118-139).

Значимость результатов исследований для науки и производства. Знакомство с результатами научных исследований, выполненных Ульяновым А.В., позволяет утверждать, что работа имеет теоретическую и практическую ценность, отличается новизной подходов к разработке предложений в области повышения экономической эффективности организации производства органической сельскохозяйственной продукции.

Теоретическая значимость проведенного диссертационного исследования заключается в результатах выполненного структурно-функционального анализа системы производства органической сельскохозяйственной продукции, в систематизации факторов, в большей степени определяющих эффективность организации органического сельского хозяйства в нашей стране и разработке методического подхода к оценке экономического эффекта от перехода товаропроизводителей на технологии органического сельского хозяйства.

Практическое значение диссертационного исследования состоит в возможности использования полученных результатов органами региональной власти определять приоритетные направления и оценивать экономическую целесообразность организации производства органической сельскохозяйственной продукции с учетом конкретных особенностей региона размещения, состояния и прогнозной динамики платежеспособного рыночного спроса на органическое продовольствие и уровня государственной поддержки этого отечественного агробизнеса.

К основным результатам, имеющим практическую ценность, можно отнести:

- выявленную динамику рыночного спроса на органическую сельхозпродукцию;
- обоснованную систему факторов, определяющих экономическую эффективность органического сельского хозяйства;
- доказанную экономическую эффективность организации в условиях Краснодарского края органического рисоводства, свекловодства и мясного скотоводства.

Теоретические и методологические разработки, а также практические рекомендации диссертации используются в учебном процессе Кубанского ГАУ при реализации магистерской образовательной программы направленности «Аграрный менеджмент».

Рекомендации об использовании результатов исследования. Результаты исследования могут быть использованы руководителями и специалистами сельскохозяйственных организаций, органов управления АПК разных уровней при разработке стратегии и программных документов развития отечественного сельского хозяйства.

Структура и оценка содержания разделов диссертационного исследования. Содержание диссертации Ульянова А.В. соответствует сформулированной цели по исследуемой проблеме и полностью решает все поставленные задачи. Диссертация имеет четкую и логическую структуру, является научно-исследовательской работой, которая композиционно и по содержанию отражает направления решения важной проблемы обоснования направлений повышения экономической эффективности организации производства органической сельскохозяйственной продукции.

Автореферат и диссертация написаны в соответствии с требованиями ВАК, предъявляемыми к кандидатским работам. По их построению, структуре и оформлению они представляют собой логично изложенное и завершённое исследование. Структурно диссертация состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка использованной литературы, включающего 139 наименований. Объем работы – 158 страниц компьютерного текста.

Во введении (стр. 3-10) изложены актуальность темы диссертации, представлено обоснование ее выбора, указаны цель и задачи исследования, теоретическая, методологическая и эмпирическая база исследования, сформулированы научная новизна работы, теоретическая и практическая значимость, а также отражена степень апробации научных результатов.

В первой главе «Теоретико-методологические аспекты обоснования экономической эффективности организации производства органической сельскохозяйственной продукции» автор представляет структурно-функциональный анализ системы производства органической сельскохозяйственной продукции, факторы, определяющие эффективность ее производства и методические особенности оценки экономической эффективности освоения технологий органического сельского хозяйства.

Изучение эволюции подходов к пониманию категории «органической продукции» позволило автору сформировать схему системы производства органической сельскохозяйственной продукции, в которой выделены размер и структура зон органического производства, включая органическую пашню, пастбища, земли, занятые многолетними насаждениями, и природные органические зоны; определить специализацию производства органической продукции животноводства и растениеводства, сбор дикорастущей органической продукции, а также особенности органических технологий (стр. 14-21).

Автор провел сравнительный содержательный анализ традиционного индустриального и органического производства продукции сельского хозяйства, а также представил ожидаемые расчетные экономические результаты перехода товаропроизводителей Краснодарского края на органические технологии производства отдельных видов сельскохозяйственной продукции (стр. 23-25).

На основании изучения ранее сформировавшихся подходов к оценке эффективности производства органической продукции сельского хозяйства, соискателем выполнено обоснование и систематизация экономических, организационно-технологических и природно-биологических факторов, определяющих эффективность организации этого вида аграрного бизнеса (стр. 27-31).

Также автором установлено, что одним из ключевых факторов развития производства органической сельскохозяйственной продукции является уровень реальных доходов населения (стр. 32-33).

С учетом существующих подходов к оценке эффективности агропромышленного производства (стр. 42-51), в работе представлена авторская методика оценки экономического эффекта от перехода товаропроизводителей на технологии органического сельского хозяйства, основанная на учете роста выручки от реализации продукции при переходе на технологии органического сельского хозяйства за счет существующих

ценовых надбавок, дополнительной государственной поддержки и экономии производственных затрат в результате снижения интенсификации и химизации отрасли (стр. 52-53).

Во второй главе «Экономический анализ современного состояния и тенденций развития органического сельского хозяйства» рассмотрены состояние и тенденции развития рынка органической сельскохозяйственной продукции в России и мире, система международного регулирования производства и оборота органической сельскохозяйственной продукции и выполнен анализ ресурсного потенциала формирования и развития системы органического сельского хозяйства в Краснодарском крае.

Ретроспективный анализ развития производства органической продукции за рубежом и в России (стр. 57-65) позволил соискателю выявить зависимость объемов потребления органических продуктов от средних доходов на душу населения в разных странах и определить параметры моделей логистических функций душевого потребления органических продуктов в странах Европы (стр. 66-68).

Анализ систем международного регулирования производства и оборота органической сельскохозяйственной продукции (стр. 72-83) позволил Ульянову А.В. выделить институциональные особенности государственного регулирования системы органического земледелия в зарубежных странах (стр. 84-85).

Кроме того, соискателем проведен анализ ресурсной базы сельского хозяйства Краснодарского края и ее соответствия требованиям организации производства органической сельскохозяйственной продукции, в том числе машинно-тракторного парка, уровня внесения минеральных и органических удобрений (стр. 90-94). Проведен анализ потенциала производства в регионе органической продукции животноводства (стр. 94-98).

Третья глава диссертации «Оценка экономической эффективности реализации в Краснодарском крае проектов организации производства отдельных видов органической сельскохозяйственной продукции» посвящена вопросам оценки эффективности организации в регионе органического рисоводства, свекловодства и мясного скотоводства.

В данной главе представлены результаты расчетов показателей ожидаемой экономической эффективности организации производства органического риса (стр. 104-118), органической сахарной свеклы (стр. 118-129) и органической продукции мясного скотоводства (стр. 130-139).

В выводах диссертации приведены итоги выполненного исследования, сформулированы рекомендации и перспективы дальнейшей разработки этой проблемы (стр. 140-141).

Исходя из анализа текста диссертации, можно сделать вывод, что соискатель предложил собственный оригинальный подход к развитию теоретико-методологических положений и разработке практических рекомендаций по повышению экономической эффективности организации

производства органической сельскохозяйственной продукции. Данный подход содержит теоретические и методические положения, а также практические рекомендации, способные содействовать повышению экономической эффективности организации производства органической сельскохозяйственной продукции.

Соответствие содержания выводов, предложений, публикаций и автореферата результатам исследования. Сформулированные в диссертации выводы и предложения вытекают из текста работы и соответствуют положениям диссертации, выносимым на защиту, содержащим научную новизну и имеющим практическую значимость. Выводы автора правомерно считать достоверными, а теоретические положения и практические рекомендации, представленные в исследовании, научно обоснованными.

Замечания по диссертации. Несмотря на общий высокий уровень диссертационной работы, отметим ряд замечаний и дискуссионных положений:

1. Автором обоснована зависимость между эффективностью производства органической сельскохозяйственной продукции и уровнем платежеспособного спроса (рис. 3, стр. 30; рис. 8, стр. 66), в связи с этим было бы целесообразно обосновать прогнозный уровень платежеспособного спроса на средне- и долгосрочную перспективу.

2. Автор справедливо отметил в работе необходимость усиления государственной поддержки отечественных производителей органической сельхозпродукции (стр. 52; стр. 102), вместе с тем, конкретные обоснования предложения по направлениям и размерам такой поддержки в работе не представлены.

3. Эффективность органического сельского хозяйства предполагает, как справедливо отмечает автор, создание надежной системы сертификации производимой продукции (рис. 3, стр. 30; стр. 52). Однако в диссертации не представлены предложения соискателя по организационно-экономическим механизмам создания такой системы в условиях нашей страны.

4. В третьей главе диссертации автором представлены результаты оценки эффективности производства отдельных видов органической продукции: риса, сахарной свеклы и продукции мясного скотоводства, однако выбор данных видов продукции представляется не достаточно обоснованным.

Соответствие диссертации установленным требованиям. Диссертация Ульянова А.В. на тему: «Экономическая эффективность организации производства органической сельскохозяйственной продукции» представляет собой самостоятельную законченную научно-квалификационную работу, в которой решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение

Считаем, что диссертационная работа соответствует требованиям критериев 9 - 14 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено

Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года, № 842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Ульянов Александр Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Диссертация, автореферат и отзыв рассмотрены и одобрены на заседании кафедры экономики ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ, протокол № 9 от 15.05.2024 г.

Заведующий кафедрой экономики,
к.э.н., доцент

Голованева Елена Александровна

Контактные данные:

ФИО: Голованева Елена Александровна

Ученая степень: кандидат экономических наук (08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством, 2013 г.). Ученое звание: доцент.

Должность, структурное подразделение: заведующий кафедрой экономики

Полное наименование организации: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина»

Почтовый адрес: Россия, 308503, Белгородская обл., Белгородский р-н, п. Майский, ул. Вавилова, 1 Контактные телефоны: +7(4722) 39-26-97 E-mail: Golovaneva_EA@bsaa.edu.ru

Профессор кафедры экономики,
д.э.н., доцент

Добрунова Алина Ивановна

Контактные данные:

ФИО: Добрунова Алина Ивановна

Ученая степень: доктор экономических наук (08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством, 2020 г.). Ученое звание: доцент.

Должность, структурное подразделение: профессор кафедры экономики

Полное наименование организации: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина»

Почтовый адрес: Россия, 308503, Белгородская обл., Белгородский р-н, п. Майский, ул. Вавилова, 1. Контактные телефоны: +7(4722) 3. -26-97. E-mail: dobrunova_ai@bsaa.edu.ru

Подпись Добруновой А.И.
Голованевой Е.А.

Заверяю: начальник отдела
по работе с персоналом

Бук Бушарова Е.И.
на 20 24 года



С отзывом ознакомлен
23.05.2024
Ульянов А.В.