

На правах рукописи



**ПАРЕМУЗОВА Майя Григолевна**

**ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ  
ОРГАНИЗАЦИЙ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ**

Специальность 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»  
(Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Автореферат диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Краснодар  
2025

Диссертационная работа выполнена в ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина»

**Научный руководитель**      **Гайдук Владимир Иванович**, доктор экономических наук, профессор

**Официальные оппоненты:**    **Маслова Влада Вячеславовна**, доктор экономических наук, профессор РАН, заведующий отделом исследования ценовых и финансово-кредитных отношений в АПК ФГБНУ «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», г. Москва

**Огородникова Елена Петровна**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической теории и управления ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный аграрный университет», г. Оренбург

**Ведущая организация:**      Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донской государственный аграрный университет», пос. Персиановский

Защита диссертации состоится «3» апреля 2025 г. в 9<sup>00</sup> часов на заседании диссертационного совета 35.2.019.04 созданного на базе ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина», по адресу 350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13, конференц-зал главного корпуса (ауд. 106).

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке университета, на официальных сайтах Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации – <https://vak.minobrnauki.gov.ru> и ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» – <http://www.kubsau.ru>.

Автореферат разослан \_\_\_\_\_ 2025 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета



Н.К Васильева

## 1 ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Проблема устойчивого развития российского сельского хозяйства и стабилизация сельскохозяйственного производства неразрывно связаны с преодолением рисков и угроз различного характера: внешнеэкономических санкций, миграционного оттока из сельских территорий, низкого уровня доходов большинства населения, недостаточного уровня развития инфраструктуры, существенного износа основных средств, большого количества посредников, не обеспечивается финансовая «прозрачность» товарных потоков сельскохозяйственной продукции и продуктов переработки, наблюдается низкая рентабельность, закредитованность сельскохозяйственных организаций.

С началом санкционного противостояния сельскохозяйственные организации России столкнулись с серьезными ограничениями в доступе к зарубежным рынкам и иностранным инвестициям. Это привело к значительному снижению инвестиционной активности и создало относительно неблагоприятные условия для дальнейшего развития сельхозорганизаций. Многие формы хозяйствования столкнулись с нехваткой финансовых ресурсов для осуществления своих планов, в том числе для модернизации производства, приобретения новой техники и внедрения инноваций.

Поэтому требуются: тщательное предварительное обоснование инвестиционных решений, выбор наиболее рационального подхода к инвестированию сельскохозяйственных организаций – вложению средств в создание и развитие новых средств производства и капитала (в том числе интеллектуального, социального, человеческого); учет многообразных факторов, влияющих на результаты инвестиционной деятельности; выбор наиболее эффективных источников инвестиций и управленческих решений в процессе реализации инвестиционной идеи.

**Степень разработанности проблемы.** В трансформационных условиях отечественные и зарубежные исследователи связывают результативность сельскохозяйственного производства с активизацией инвестиционной деятельности. Проблемы инвестирования в аграрном секторе раскрывались в работах Д. С. Алексанова, Н. В. Банниковой, В. М. Баутина, Г. Бирмана, И. А. Бланка, О. Н. Бунчикова, М. И. Буробкина, В. И. Гайдука, Дж. Гитмана, В. А. Ключака, В. В. Ковалева, В. М. Кошелева, В. В. Масловой, Е. П. Огородниковой, Л. Ю. Пи-терской и др.

Вопросы эффективного развития сельскохозяйственного производства на основе инноваций и достижения научно-технического прогресса отражены в трудах: Е. И. Артемовой, Ю. И. Бершицкого, В. Т. Водяникова, Т. Г. Гурнович, Л. Х. Джандаровой, П. В. Михайлушкина, В. И. Нечаева, Е. С. Оглоблина, И. С. Санду, Е. С. Свободина, А. В. Толмачева, А. И. Трубилина, И. Г. Ушачева, Л. А. Яндарбаевой и др. Проблемы развития инвестиционной деятельности в российской экономике, государственного участия в инвестиционных процессах исследованы в трудах отечественных и зарубежных исследователей: Л. Л. Игониной, Н. В. Игошина, Д. Кейнса, Э. И. Крылова, А. Маршалла, А. Б. Мельникова, Д. Милля, Д. Рикардо, А. Смита, М. Фридмена, Ф. Хайека, У. Шарпа, А. Д. Шеремета и др.

Даже с учетом значительного числа научных исследований вопросы, связанные с разработкой методических и прикладных аспектов инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций, остаются пока недостаточно изученными. Более детальной проработки требуют вопросы научно-методического обеспечения инвестиционных процессов в сельском хозяйстве. Прикладные инструменты и методы инвестирования в отраслях животноводства и растениеводства требуют дальнейших исследований, поэтому они нашли отражение в материалах настоящей работы. Это обосновывает актуальность научных исследований и предопределяет выбор темы диссертации, ее цель и задачи.

**Целью диссертационной работы** является систематизация теоретических положений и обоснование приоритетных направлений инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края.

В соответствии с поставленной целью предусматривалось решение **задач диссертационной работы:**

- исследовать и уточнить механизм инвестиционных процессов в сельскохозяйственных организациях и реализации инвестиционной политики;
- обосновать модель управления процессами инвестирования и приоритетные меры государственной поддержки инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве Краснодарского края;
- выявить тенденции современного состояния инвестирования и приоритетные направления инвестиционного развития сельскохозяйственных организаций Краснодарского края;
- разработать направления инновационного развития, механизм реализации инновационных проектов и институциональную структуру регионального инновационного-инвестиционного кластера;
- обосновать приоритетные направления инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций.

**Объекты исследования** включают сельскохозяйственные организации разных форм хозяйствования Краснодарского края. Производственно-экономические и организационные отношения, которые возникают в процессе осуществления инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций, являются **предметом научного исследования.**

**Теоретическая, методологическая и эмпирическая база исследования.** Теоретическую и методологическую основу исследования составляют законодательные и нормативные акты по проблемам развития инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций. В процессе проведения диссертационного исследования применялись следующие научные методы: абстрактно-логический, системный и институциональный подходы при исследовании теоретических положений работы, а также при обосновании отдельных выводов и предложений; расчетно-конструктивный, экономико-математического моделирования, АСК-анализ, системно-когнитивный анализ при обосновании приоритетных направлений инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций; монографический, структурно-логический, графический, экономико-статистические методы в эконо-

мической диагностике развития производства и переработки сельскохозяйственной продукции, процессах исследования структуры и динамики показателей инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций.

В качестве информационной базы научного исследования использовались нормативно-правовые документы по проблемам развития инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций, годовая бухгалтерская и финансовая отчетность сельскохозяйственных организаций, ресурсы Интернет и др. При подготовке диссертационной работы были использованы материалы Министерства сельского хозяйства РФ, Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, Федеральной службы государственной статистики. Достоверность расчетов обеспечена применением программных продуктов: Microsoft Word, Microsoft Excel, Альт-Инвест, Альт-Инвест Прим, Альт-Инвест Сумм, Эйдос, Risk Solver и др.

**Соответствие темы диссертационного исследования требованиям Паспорта специальностей ВАК (по экономическим наукам).** Предметная область диссертационной работы находится в рамках специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) согласно п. 3.7 «Инвестиции и инновации в АПК» Паспорта специальностей ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ.

**Научная новизна исследования** заключается в углублении теоретических и методических аспектов обоснования приоритетных направлений инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края. Основные положения диссертации, определяющие новизну исследования, заключаются в следующем:

1. Расширен понятийно-категориальный аппарат исследования, где уточнена трактовка дефиниции «инвестиции в сельскохозяйственные организации», в которой обозначена приоритетность вложений в интеллектуальный капитал, являющийся катализатором роста и основой формирования ключевых конкурентных преимуществ современной сельскохозяйственной организации; дополнены цели (обеспечение продовольственной безопасности и развитие сельских территорий), факторы (подготовка кадров для экономики «знаний», заинтересованность стейкхолдеров в получении эффекта) инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве.

2. Разработана авторская модель управления процессами инвестирования в сельском хозяйстве, содержащая концептуальную фазу управления, позволяющую реализовать принцип целенаправленности для формирования инвестиционных программ, отвечающих целям стратегической конкурентоспособности хозяйствующих субъектов и прикладную фазу, способствующую формированию обеспечивающих подсистем и механизмов, регулирующих процесс инвестирования.

3. В результате оценки современного состояния развития сельского хозяйства и инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций региона установлена устойчивая зависимость стоимости валовой продукции сельского хозяйства от величины государственной поддержки отрасли, объема инвестиций, уровня фондообеспеченности и фондовооруженности производства, что дало

возможность обосновать приоритетные пути достижения инвестиционного развития сельскохозяйственных организаций на основе активизации государственной поддержки инвестиционной деятельности, диверсификации бизнеса, технико-технологической модернизации предприятий и освоения ресурсосберегающих технологий при выращивании, хранении и переработке продукции.

4. Выявлены институциональные факторы обеспечения инновационного развития сельского хозяйства, что позволило предложить структуру регионального инновационно-инвестиционного кластера, обеспечивающую взаимодействие бизнеса с заинтересованными органами исполнительной власти на основе интеграции научно-исследовательской и производственно-технологической деятельности в целях обеспечения инновационно-ориентированного экономического роста и устойчивого функционирования и развития производственных систем АПК. В отличие от существующих исследований, предложено создание региональной ассоциации бизнес-ангелов как объединения венчурных инвесторов ранней стадии в целях защиты интересов своих членов, развития рынка венчурных инвестиций.

5. С использованием методов имитационного моделирования и автоматизированного системно-когнитивного анализа обоснована приоритетность инвестирования в производство и переработку животноводческой продукции, оптимизируя межотраслевой баланс и обеспечивая продовольственную безопасность по молоку и мясу; доказана эффективность инвестирования в организацию в сельском хозяйстве внутрихозяйственных комплексов, включающих производство, переработку и реализацию продукции животноводства, что способствует устранению лишних посредников, увеличению концентрации капитала и повышению эффективности организации за счет масштабирования бизнеса.

#### **Основные положения диссертации, выносимые на защиту:**

– уточнение элементов понятийно-категориального аппарата исследования инвестиционной деятельности и механизма реализации инвестиционной политики организации;

– авторская модель управления процессами инвестирования, приоритетные меры государственной поддержки инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве региона;

– результаты оценки современного состояния инвестирования и приоритетные направления инвестиционного развития сельскохозяйственных организаций региона;

– направления инновационного развития сельского хозяйства, механизм реализации инновационных проектов и институциональная структура регионального инновационно-инвестиционного кластера;

– приоритетные направления инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций.

**Теоретическая и практическая значимость результатов научного исследования.** Теоретическая значимость состоит в приращении знаний по уточнению аспектов инвестирования в сельском хозяйстве: систематизации этапов, принципов и условий, обеспечивающих реализацию процесса инвестирования, системы показателей оценки процесса инвестирования. Предложенный и апроби-

рованный механизм реализации инвестиционной политики аграрного предприятия, который представляет собой систему взаимообусловленных этапов, позволяет осуществить процесс формирования инвестиционной политики организации с учетом ее макро- и микроокружения в целях обеспечения ее устойчивости, конкурентоспособности и инновационного развития. Авторская модель управления процессами инвестирования в сельском хозяйстве повышает уровень реализации целей стратегической конкурентоспособности хозяйствующих субъектов в аграрной экономике. Обоснованная система институциональных, технологических и структурных факторов обеспечения инновационного развития сельского хозяйства, а также предложенный механизм реализации инновационных проектов могут служить определенным вкладом в теорию инвестиционно-инновационного развития сельскохозяйственного производства.

**Практическая значимость результатов работы.** Предложенные практические рекомендации по выбору приоритетных направлений инвестирования в сельское хозяйство внедрены в производство и обеспечивают снижение себестоимости продукции молочного скотоводства на основе модернизации технологического процесса заготовки кормов и осуществления проекта приобретения самоходной косилки MacDon 155; реализован инвестиционный проект приобретения инфракрасного анализатора молока MilkoScan MARS 6 производства Foss Electric в структурное подразделение аналитическо-испытательной лаборатории в деятельность ООО «Урожай XXI век» Брюховецкого района Краснодарского края. На примере ООО «им. Ильича» Выселковского района выполнена комплексная оценка эффективности и рискованности инвестиционных вложений в освоение инновационных технологий при организации внутрихозяйственных интегрированных комплексов. Предложения автора приняты к реализации руководством организации. В АО фирма «Агрокомплекс» «им. Н. И. Ткачева» Выселковского района внедрены проект организации переработки маслосемян и проект по реконструкции жомосушильного отделения завода. Предложен и принят к реализации в ООО «Деметра» проект по строительству логистического комплекса в Динском районе.

Материалы исследования используются Министерством сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края при разработке перспективных мероприятий государственной программы развития сельского хозяйства, формирования эффективной инновационно-инвестиционной политики в отрасли.

На кафедре институциональной экономики и инвестиционного менеджмента ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина» внедрены в учебный процесс ключевые результаты исследования по учебным дисциплинам «Инвестиционная оценка стратегических решений», «Инвестиции» и «Управление проектами».

**Рабочая гипотеза диссертационного исследования** заключается в предположении, что производственно-экономические и организационные отношения, которые возникают в процессе осуществления инвестиционной деятельности, играют определяющую роль в росте доходности и конкурентоспособности сель-

скохозяйственных организаций, обеспечении продовольственной безопасности на основе увеличения масштабов производства качественной сельскохозяйственной продукции и продовольствия при рациональном использовании инвестиционных ресурсов.

**Степень достоверности и обоснованности научных результатов диссертационного исследования.** Достоверность научных рекомендаций и теоретических положений подтверждается результатом исследования статистических и нормативно-правовых материалов, которые регулируют инвестиционную деятельность, уровень государственной поддержки хозяйственной деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей (информационные статистические федеральные и региональные сборники, ресурсы Интернет).

**Апробация и внедрение результатов исследования.** Положения научного исследования отражены в материалах 14 международных и национальных конференций. Материалы диссертации рассматривались и одобрены на совещаниях и семинарах, проводимых Министерством сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края и научным сообществом вузов ЮФО. Авторские научные разработки целесообразно использовать при подготовке нормативно-правовых актов и целевых программ развития сельскохозяйственного производства региона и агрофирм.

**Публикации.** По теме диссертации опубликовано 28 научных работ общим объемом 20,63 п. л. (из них авторских – 9,16 п. л.), в том числе монография и 9 статей в журналах из Перечня, рекомендованных ВАК при Министерстве образования и науки РФ, одна статья в международной библиометрической базе Web of Science.

**Структура работы** отражает логику исследования и порядок выполнения поставленных задач. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы. Работа изложена на 218 страницах, содержит 56 таблиц, 57 рисунков, 148 информационных источников, приложения.

Во введении обоснована актуальность темы научного исследования, представлена характеристика ее изученности, изложены цель и задачи, научная новизна и практическая значимость работы.

В первой главе «Теоретические аспекты инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций» уточняется сущность и экономическое содержание инвестиций и инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций, охарактеризованы инвестиционные проекты и инвестирование в сельском хозяйстве на макро-, мезо- и микроуровне, исследованы инвестиционная деятельность и политика сельскохозяйственной организации.

Во второй главе «Современный уровень инвестирования в инвестиционного развития сельского хозяйства региона» проведена оценка уровня развития и инвестиционной привлекательности сельского хозяйства, инвестирования и инвестиционного развития сельского хозяйства региона, осуществлен анализ государственной поддержки инвестиционной деятельности.

В третьей главе «Приоритетные направления инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края» предложены ме-



ры государственной поддержки инвестиционной деятельности, обоснованы приоритетные направления инновационно-инвестиционного развития и инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края.

В заключении представлены итоги выполненного исследования, рекомендации по их использованию и перспективы дальнейшей разработки темы исследования.

## **2 ОСНОВНЫЕ НАУЧНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ, ОБОСНОВАННЫЕ В ДИССЕРТАЦИИ И ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ**

### **2.1 Уточнение элементов понятийно-категориального аппарата исследования инвестиционной деятельности и механизма реализации инвестиционной политики организации**

В исследовании уточнена трактовка дефиниции «инвестиции в сельскохозяйственные организации» как различные формы вложений в объекты предпринимательской и непредпринимательской деятельности, направленные на развитие интеллектуального, человеческого, организационного и технологического капиталов организации с целью получения прибыли либо иного положительного эффекта, являющегося вознаграждением инвестора за риск невозврата вложенных средств. Отличительной особенностью современных инвестиций, по мнению автора, являются приоритетность вложений в знания, инновации, репутацию – в интеллектуальный капитал, который является катализатором роста и основой формирования ключевых конкурентных преимуществ современной сельскохозяйственной организации. Современный работник – это не просто высококвалифицированный специалист в узкой области знаний, но и личность, самостоятельный элемент человеческого капитала агробизнеса, способный к инициативе, саморазвитию, обладающий системным мышлением, имеющий междисциплинарные познания, способный учиться и совершенствовать свой профессионализм «от стажера до серебряного возраста».

Сельское хозяйство имеет особую значимость для государства, так как обеспечивает продовольственную безопасность страны и снижает социальную напряженность в обществе. На уровне народного хозяйства экономическая эффективность инвестиций существенно зависит от отраслевой структуры, при этом менее 4 % инвестиционных вложений в основной капитал направляются на развитие сельскохозяйственного производства. Инвестиционная деятельность в сельском хозяйстве представляет собой вложение инвестиций в объекты инвестиционной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта, что позволяет осуществлять реконструкцию производственных мощностей предприятия, модернизировать материально-техническую базу, наращивать интеллектуальный, человеческий, организационный и технологический капитал. В ходе исследований автором дополнены

цели (обеспечение продовольственной безопасности и развитие сельских территорий), факторы (подготовка кадров для экономики «знаний», заинтересованность стейкхолдеров в получении эффекта), систематизированы функции и показатели оценки инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве (рисунок 1).

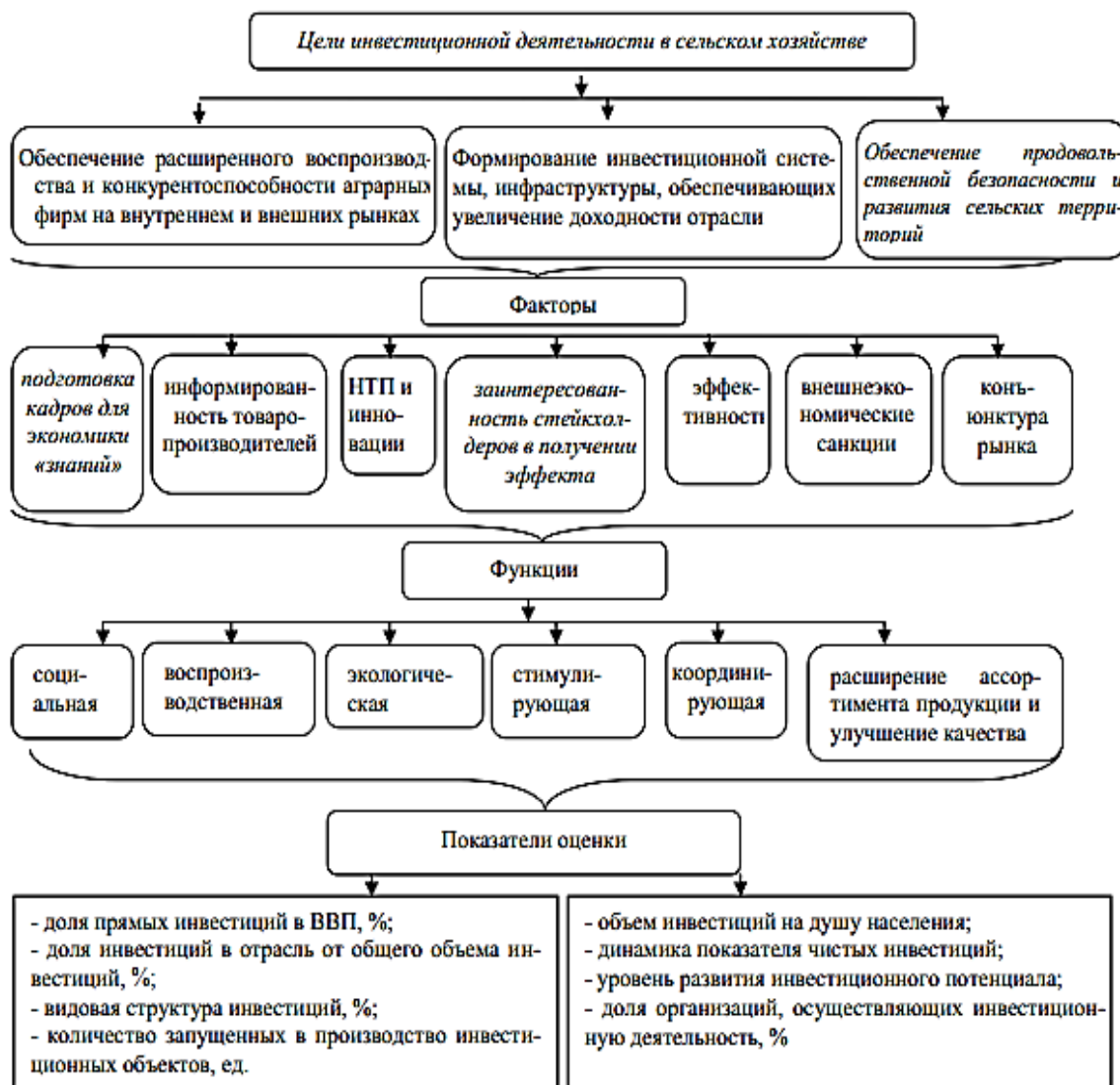


Рисунок 1 – Инвестиционная деятельность в сельском хозяйстве

*Источник: разработано автором*

В работе предложен механизм реализации инвестиционной политики сельхозорганизации, представляющий собой систему взаимообусловленных элементов, которые включают упорядочение и систематизацию внутренних и внешних факторов, оказывающих прямое или косвенное влияние на инвестиционные процессы, а обратная связь обеспечит успешность корректировки результатов реализации инвестиционной политики в целях повышения устойчивости, конкурентоспособности и инновационного развития организации (рисунок 2).

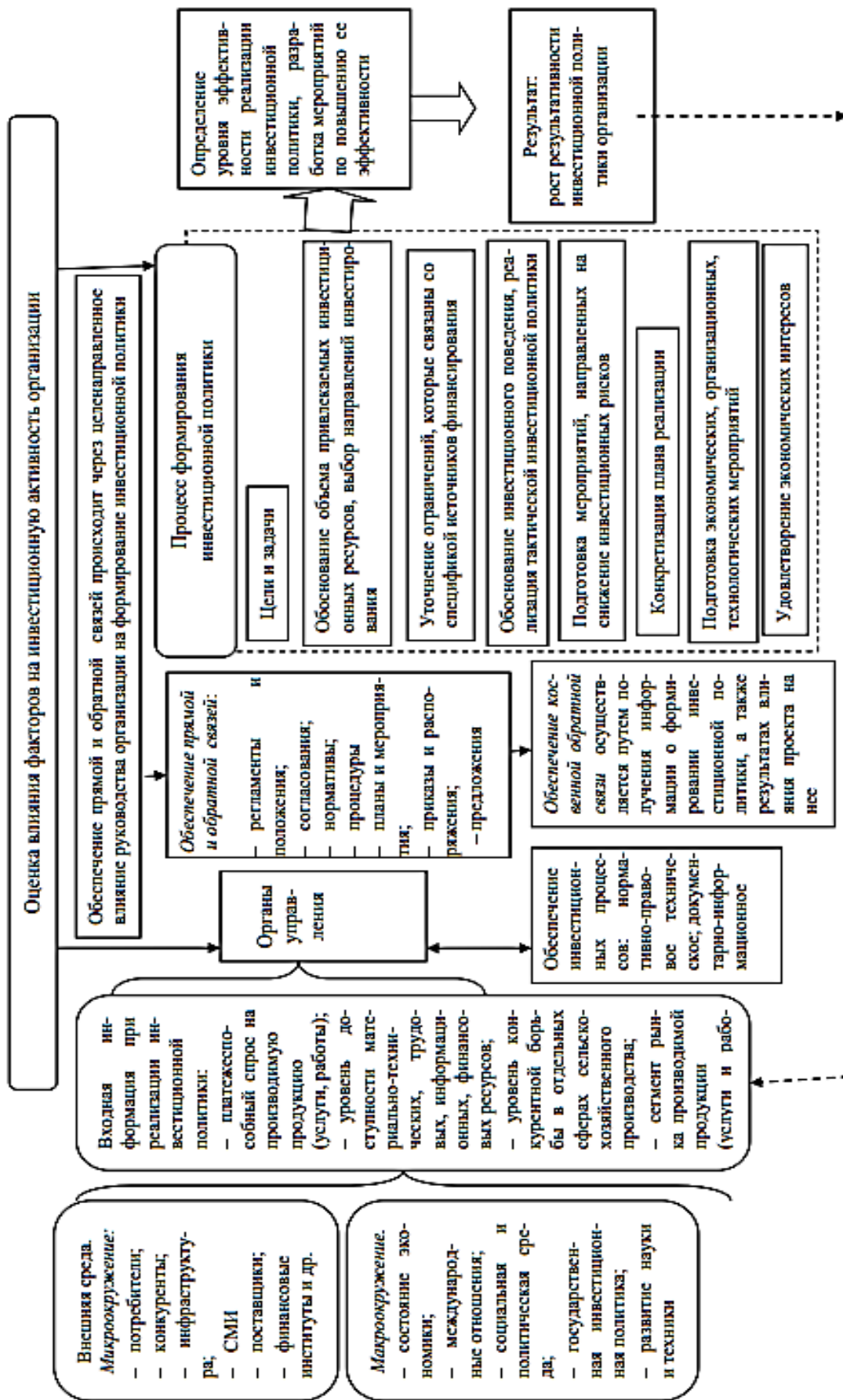


Рисунок 2 – Механизм реализации инвестиционной политики сельскохозяйственных организаций

Источник: разработано автором

## **2.2 Авторская модель управления процессами инвестирования, приоритетные меры государственной поддержки инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве региона**

Преобразование сельских территорий происходит в рамках принятой государственной стратегии, но с учетом фактически достигнутого уровня, природных условий региона, национальных традиций, обычаев, плотности и пространства городских территорий, наличия транспортной инфраструктуры и других факторов. Это требует дифференцированного подхода к объему и структуре инвестиций, финансовой политике регионов, поддержке федерального центра, модернизация сложившейся системы управления и финансирования.

С 2019 по 2022 г. доля собственных средств в объеме инвестиций в основной капитал сельхозорганизаций РФ составляла в среднем 66 %. Среди источников финансирования капитальных вложений доля средств федерального бюджета не превышает 1,3 %, бюджетов субъектов федерации и местных бюджетов – 1,1 %, а доля зарубежных инвестиций составляет 0,2–0,8 %.

В условиях санкционного противостояния стала актуальной необходимость развития национальных инвестиционных механизмов финансирования. Важную роль здесь призвана сыграть государственная поддержка, направленная на точечное усиление инвестиционной активности в аграрном секторе.

Для определения приоритетов инвестирования в сельское хозяйство предлагается системный подход, учитывающий как интересы региона, так и потребности внешней среды (рисунок 3). Концептуальная фаза управления позволяет реализовать принцип целенаправленности для формирования инвестиционных программ, отвечающих целям стратегической конкурентоспособности хозяйствующих субъектов в аграрной экономике. Прикладная фаза предполагает формирование обеспечивающих подсистем и механизмов, позволяющих регулировать процесс инвестирования.

Объемы государственных субсидий существенно влияют на результаты деятельности сельскохозяйственных организаций. Общий объем господдержки отраслей АПК в Краснодарском крае за 2016–2025 гг. составит 86,9 млрд руб.

С 2024 г. в каждом регионе РФ можно получить государственные субсидии на: агротехнологические работы, племенное животноводство, элитное семеноводство, агрострахование, малые формы хозяйствования. Дополнительно можно выбрать еще три направления. В Краснодарском крае это производство плодово-ягодной продукции, производство молока, переработка молока и глубокая переработка зерна.

Результаты АСК-анализа 658 сельскохозяйственных организаций Краснодарского края подтверждают, что существенное влияние на их прибыль оказывают субсидии на возмещение части затрат на приобретение сельскохозяйственной техники и оборудования, а следующий фактор по силе воздействия – субсидии, направленные на повышение продуктивности животных и урожайности сельскохозяйственных культур.

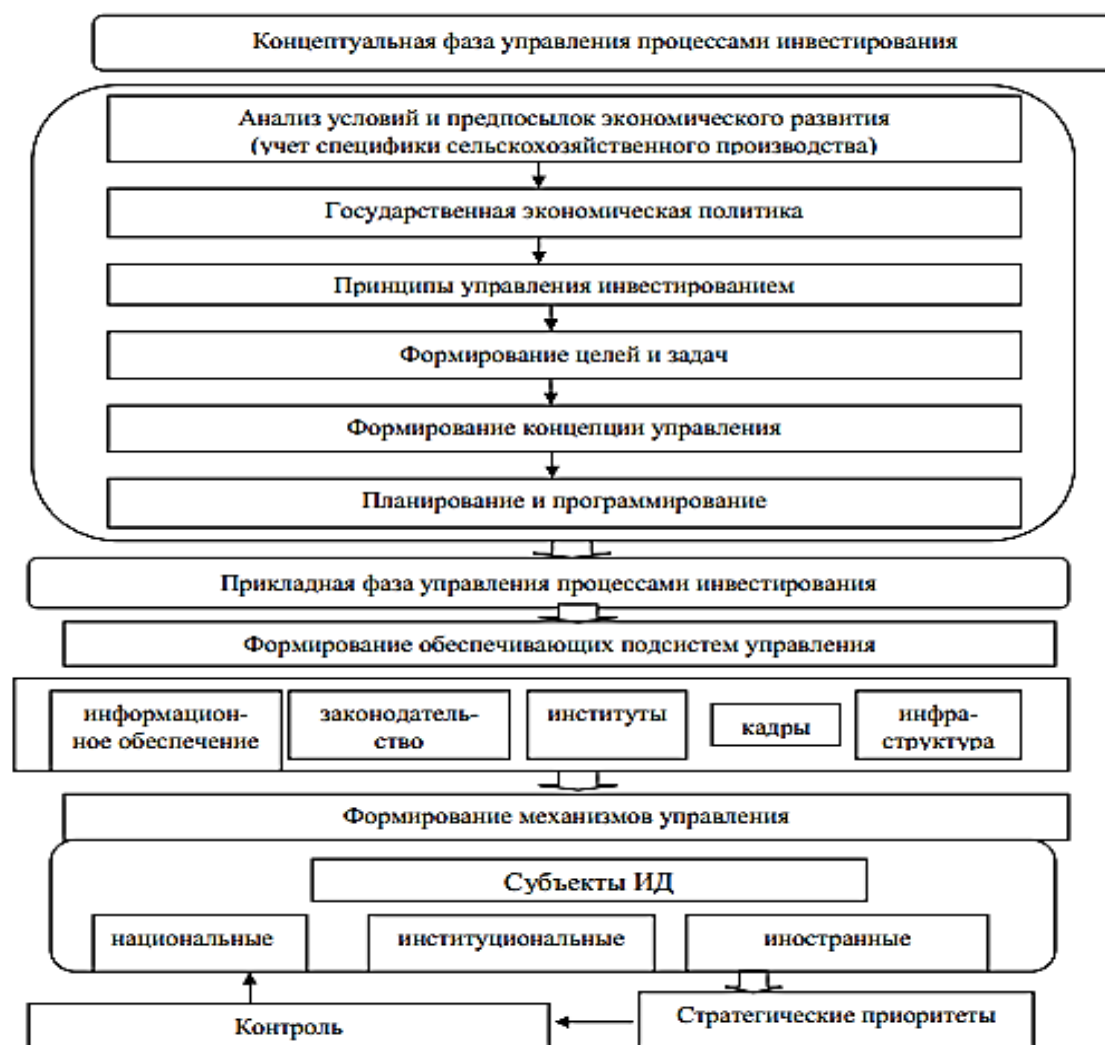


Рисунок 3 – Модель управления процессами инвестирования в сельском хозяйстве

*Источник: разработано автором*

Результаты анализа и авторская модель управления процессами инвестирования в сельском хозяйстве позволили систематизировать организационные, финансово-кредитные, налоговые и мотивационные меры поддержки инвестиционной деятельности в аграрном секторе экономики (рисунок 4).

В исследовании доказана эффективность реализации проекта создания фермы по разведению крупного рогатого скота мясного направления продуктивности в организации малого бизнеса с учетом грантовой государственной поддержки. Предполагается реализация скота в убойном весе – 9,9 т/год. Финансирование проекта будет осуществляться на 10 % за счет собственных средств и на 90 % – гранта на создание и развитие крестьянского (фермерского) хозяйства. Дисконтированный срок окупаемости проекта составит 6,2 года, внутренняя норма доходности 23,5 %.



Рисунок 4 – Меры господдержки инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве

*Источник: составлено автором*

### 2.3 Результаты оценки современного состояния инвестирования и приоритетные направления инвестиционного развития сельскохозяйственных организаций региона

Краснодарский край обладает уникальным географическим положением, климатическими условиями и природными ресурсами. В регионе с 1990 г. по 2022 г. сбор зерновых и зерновых культур увеличился на 51,3 %, сахарной свеклы – на 62,2%, подсолнечника – на 78,7 %, а картофеля – уменьшился на 11,4 %, овощей – на 11,2 %, производство мяса скота и птицы сократилось на 22 %, молока – на 21,1 %, яиц – на 5,1 %, шерсти – в 10 раз.

Произошел существенный рост потребления населением молочных продуктов, мяса и мясопродуктов, но уровень рациональных норм потребления по этим видам продовольствия не достигнут.

Инвестиции в основной капитал по всей экономике в сопоставимой оценке с 2010 г. по 2022 г. уменьшились на 43 %, а инвестиции в сельское хозяйство выросли на 33 % (таблица 1).

Таблица 1 – Инвестиции в основной капитал экономики Краснодарского края, млрд руб.

Показатель	Год					
	2010	2015	2018	2020	2021	2022
Инвестиции – всего	58,96	586,9	515,32	518,22	558,6	690,7
Индексы объема инвестиций в основной капитал в сопоставимой оценке в процентах к 2010 г.	100,0	75,2	58,3	51,6	53,2	57,0
Инвестиции в сельское хозяйство	15,59	20,19	26,89	27,3	32,49	42,63
Индексы объема инвестиций в основной капитал в сопоставимой оценке в процентах к 2010 г.	100,0	97,8	115,0	103,1	117,1	133,2
Примечание: Источник: данные Федеральной службы государственной статистики						

В ходе исследований выявлены и систематизированы проблемы развития сельского хозяйства, уточнены и классифицированы финансово-экономические, социально-экономические, правовые, внутренние и внешние факторы инвестиционного развития сельскохозяйственных организаций, что позволило доказать устойчивую зависимость стоимости валовой продукции сельскохозяйственных организаций Краснодарского края от величины государственной поддержки отрасли ( $x_1$ ), объема инвестиций ( $x_2$ ), уровня фондообеспеченности ( $x_3$ ) и фондовооруженности производства ( $x_4$ ).

$$Y = -358159 + 46,59x_1 + 11,83x_2 + 26,07x_3 + 4666,44x_4.$$

Коэффициент детерминации составил 0,7907, то есть связь между показателями тесная. F-критерия Фишера = 6,87. Так как фактическое значение выше табличного (4,12), то признается статистическая значимость уравнения.

Прогноз динамики этих показателей приведен на рисунке 5.

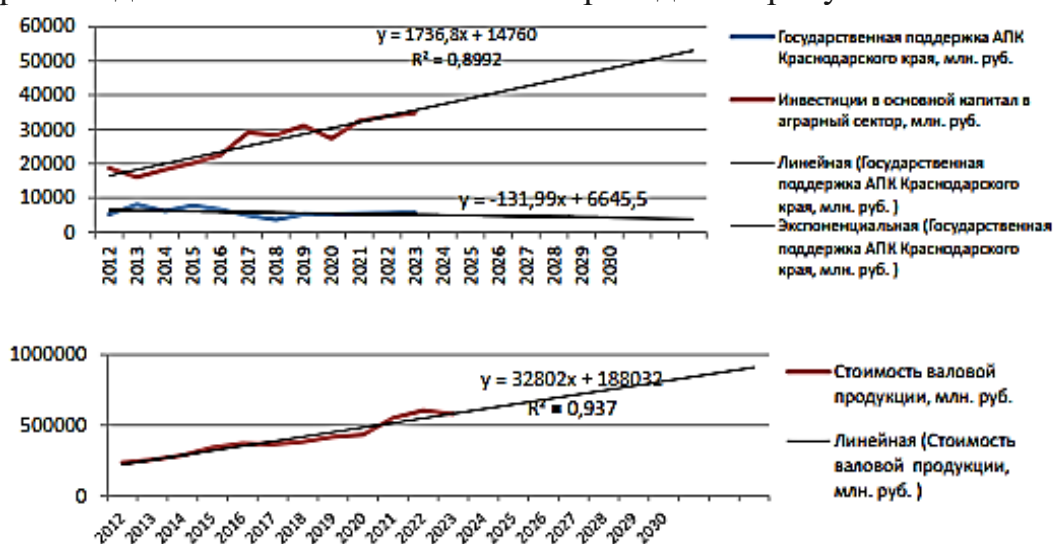


Рисунок 5 – Стоимость валовой продукции, государственная поддержка и инвестиции в аграрный сектор Краснодарского края (факт и прогноз)

Источник: разработано автором на основе данных Федеральной службы государственной статистики

В 2021–2022 гг. в результате анализа 490 сельхозорганизаций Краснодарского края установлено, что лишь 26,7 % организаций имели уровень фондообеспеченности выше среднеотраслевого (таблица 2).

Таблица 2 – Эффективность деятельности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края в зависимости от фондообеспеченности

Фондообеспеченность, тыс. руб./га	Количество хозяйств	Фондообеспеченность, тыс. руб./ га	Среднегодовая численность персонала в среднем на 1 организацию, чел.	Выручка в расчете на:		Прибыль от реализации продукции в расчете на 100 га, млн руб.
				100 га, сельхозгодий, млн руб.	на среднегодового работника, млн. руб.	
До 60	109	39,3	50	4,8	3,13	1,70
От 60,1 до 80	79	70,2	94	7,2	4,01	1,98
От 80,1 до 101	61	90,4	93	7,3	3,90	2,51
От 101,1 до 140	96	120,4	120	8,7	3,47	2,85
От 141,1 до 400	95	197,8	366	14,2	3,27	4,22
Более 400,1	50	1019,7	431	21,8	3,58	6,79
Итого и в среднем	490	148,5	173	10,0	3,37	3,35

Примечание:  
 Источник: составлено автором на основе данных Федеральной службы государственной статистики

С ростом фондообеспеченности происходит устойчивый рост прибыли в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий. Около 37 % предприятий имеют фондовооруженность и уровень производительности труда выше, чем в среднем по сельхозорганизациям отрасли. С увеличением уровня фондовооруженности уровень производительности труда работников увеличивается.

#### **2.4 Направления инновационного развития сельского хозяйства, механизм реализации инновационных проектов и институциональная структура регионального инновационно-инвестиционного кластера**

В ходе исследований установлено, что уровень инновационной активности сельскохозяйственных организаций РФ и Краснодарского края не превышает 13,3 %. В структуре источников финансирования затрат на инновационную деятельность доля собственных средств составляет от 36 до 100 % в зависимости от вида экономической деятельности. Удельный вес затрат на инновационную деятельность в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, оказанных услуг по видам экономической деятельности не превышал в 2022 г. 10,3 %.

На основе проведенного анализа автором выделены следующие направления инновационного развития сельского хозяйства, оказывающие влияние на принятие инвестиционных решений с учетом технологических укладов:

– институциональные: нормативно-правовое обеспечение, регулирующие организации, инфраструктурное обеспечение, инновационная образовательная среда системы подготовки специалистов аграрного профиля;



– технологические: интенсификация отраслей сельского хозяйства, внедрение энергосберегающих технологий, производство качественной и экологически чистой сельскохозяйственной продукции;

– структурные: приоритетное развитие импортозамещающих отраслей (отраслей животноводства) и др.

Автором доказана целесообразность ведения деятельности организации на основе исследовательско-инновационного подхода. Разработан механизм реализации инновационных проектов в сельском хозяйстве, что позволило по заказу АО фирма «Агрокомплекс» «им. Н. И. Ткачева» Выселковского района с участием автора обосновать инновационный проект организации переработки маслосемян с использованием экспериментальной линии для «зеленой» спиртовой экстракции растительных масел. Расчеты показывают, что NPV равен 409,1 млн руб., дисконтированный срок окупаемости – 3,5 года. Кроме текущего кредитования, проект способен погасить ранее полученные кредиты 170,5 млн руб., использованные для финансирования строительства маслопрессового цеха и других работ по проекту.

В работе уточнена институциональная структура регионального инновационно-инвестиционного кластера, обеспечивающая взаимодействие бизнеса с заинтересованными органами исполнительной власти на основе интеграции научно-исследовательской и производственно-технологической деятельности в целях формирования инновационно-ориентированного экономического роста и технологического обеспечения устойчивого функционирования и развития производственных систем АПК (рисунок 5).

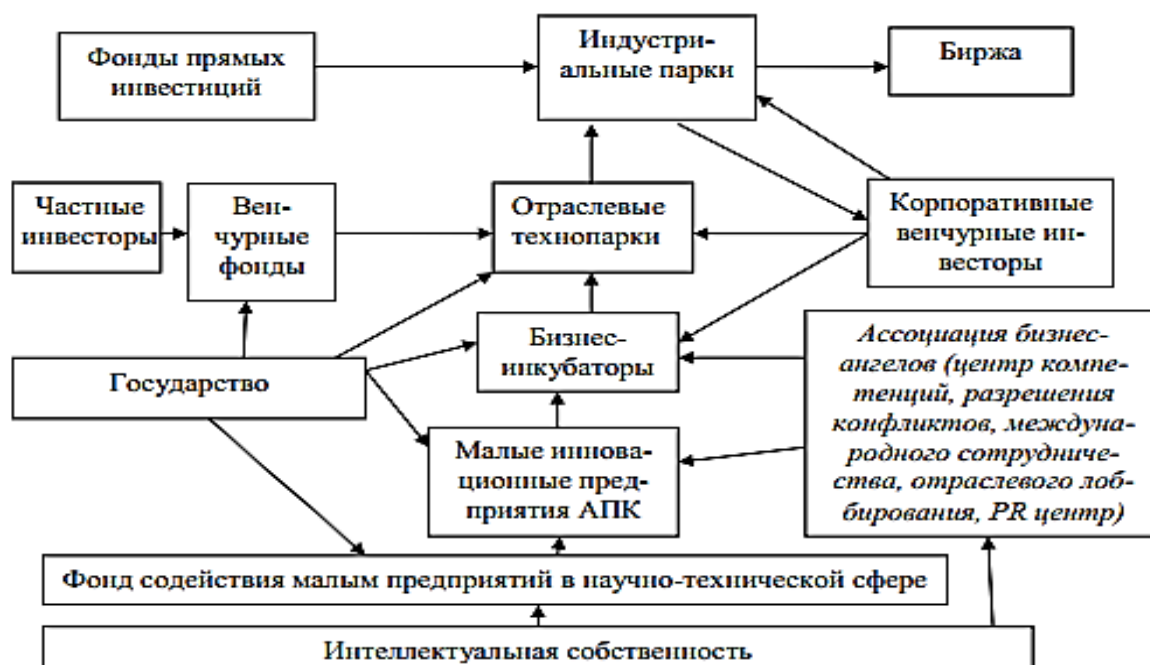


Рисунок 5 – Структура регионального инновационно-инвестиционного кластера

*Источник: уточнено автором*

В работе предложен и принят к реализации в ООО «Деметра» в Динском районе инновационный проект по строительству логистического комплекса.

При эксплуатации логистического центра будут внедрены элементы искусственного интеллекта и машинное обучение. За пять лет чистый дисконтированный доход проекта превысит 22,9 млн руб., а внутренняя норма доходности достигает 23,5 %. Срок окупаемости проекта составляет 4,97 года.

## 2.5 Приоритетные направления инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций

На основе автоматизированного системно-когнитивного анализа деятельности 658 сельскохозяйственных организаций Краснодарского края выделены и систематизированы по приоритетности внешние и внутренние факторы, оказывающие влияние на прибыль от реализации продукции сельского хозяйства, что позволило обосновать приоритетность инвестирования в производство и переработку животноводческой продукции, оптимизируя межотраслевой баланс и обеспечивая продовольственную безопасность по молоку и мясу (рисунок 6).



Рисунок 6 – Приоритетные направления инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций

*Источник: разработано автором*

В результате исследований автора рекомендованы к внедрению/внедрены следующие инвестиционные проекты в производство и переработку продукции животноводства и отрасль кормопроизводства (таблица 3):

1. С применением метода имитационного моделирования Монте-Карло выполнена комплексная оценка эффективности и рискованности инвестиционных вложений в освоение инновационных технологий при организации внутрихозяйственных интегрированных комплексов в регионе. Авторская модель способствует устранению лишних посредников, увеличению концентрации капитала и по-

вышению эффективности деятельности фирмы за счет масштабирования бизнеса. Реализация проекта в ООО «им. Ильича» Выселковского района направлена на ежегодную переработку 8400 т молока и выпуск 2544 т колбас. Для реализации инвестиционного проекта потребуется строительство здания колбасного цеха и закупка отечественного оборудования. Чистый дисконтированный доход проекта составит 88,2 млн руб., а дисконтированный срок окупаемости инвестиций – 3,4 года.

Таблица 3 – Инвестиционные проекты, рекомендованные к реализации в Краснодарском крае

Наименование инвестиционного проекта	Район края	Инициатор проекта	Период реализации, годы	Объем инвестиций, эффективность
Строительство здания колбасного цеха и закупка оборудования*	Выселковский район	ООО «им. Ильича»	2024–2031	Инвестиции 993,3 млн руб. NPV 88,2 млн руб. Срок окупаемости 3,4 года
Строительство цеха по переработке молока с целью производства детского молочного питания	Усть-Лабинский район	ООО «Рассвет»	2023–2028	Инвестиции 39,6 млн. руб. NPV 174,9 млн руб. Срок окупаемости 2,1 года
Создание фермы по разведению крупного рогатого скота мясного направления с модернизацией корпуса	Новопокровский район	КФХ «АЛЕКС»	2025–2032	Инвестиции 4,9 млн руб. NPV 2,18 млн руб. Срок окупаемости 6,2 года
Реконструкция жомосушильного отделения завода с целью переработки в гранулированный жом 100 % сырого жома*	Выселковский район	АО фирма «Агрокомплекс» «им. Н. И. Ткачева»	2024–2035	Инвестиции 629 млн руб. Прибыль 898,4 тыс. руб. Срок окупаемости 5,9 года
Приобретение инфракрасного анализатора молока MilkoScan MARS 6*	Брюховецкий район	ООО «Урожай XXI век»	2023	Инвестиции 3,8 млн руб. Срок окупаемости 0,15 года
Приобретение самоходной косилки MacDon 155*	Брюховецкий район	ООО «Урожай XXI век»	2023	Инвестиции 25,9 млн руб. Срок окупаемости 2,3 года
Примечание: Источник: разработано автором (*реализованные или принятые к внедрению проекты)				

2. Предлагается реализовать на базе АО «Рассвет» проект строительства цеха по переработке молока с целью производства детского молочного питания. При базовом сценарии годовой объем производства и реализации детского молочного продукта «Грудничок» составляет 315975 кг, детского молочного продукта «Био-лакт-МК» – 157988 кг, NPV проекта составит 174,9 млн. руб.

3. В АО фирма «Агрокомплекс» «им. Н. И. Ткачева» внедрен проект по реконструкции жомосушильного отделения завода с целью переработки в гранулированный жом 100 % сырого жома, который является важным компонентом комбикормов. При цене от 8580 руб./т на жом проект сможет обеспечить к 2031 г. прибыль 898 млн. руб.

4. Предложен и внедрен разработанный с участием автора инвестиционный проект приобретения инфракрасного анализатора молока MilkScan MARS 6 производства Foss Electric в структурное подразделение аналитическо-испытательной лаборатории ООО «Урожай XXI век» Брюховецкого района, что обеспечивает организации 30 млн руб. дополнительной прибыли ежегодно.

5. Проведено обоснование инвестирования и внедрен проект модернизации технологического процесса заготовки кормов с применением специализированной техники высокого инновационного потенциала в ООО «Урожай XXI век». Приобретение самоходной косилки MacDon 155 с роторной и полотноной жатками позволило снизить себестоимость кошения кормовых культур на 2398,08 руб./га, а рентабельность инвестиций составила 9,9 %.

В заключении диссертации представлены итоги выполненного исследования, рекомендации по их использованию и перспективы дальнейшей разработки темы исследования.

### **Работы, в которых опубликованы основные результаты диссертационного исследования**

#### **Публикации в рецензируемых научных изданиях**

1. Паремузова М. Г. Анализ и управление конкурентоспособностью малых предприятий хлебопекарной промышленности Краснодарского края / Н. В. Погребная, А. В. Кондрашова, М. Г. Паремузова и др. // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 2 (115). – С. 630–636. (0,3 п. л. / 0,15 п. л.).

2. Паремузова М. Г. Прогнозирование и принятие управленческих решений с целью повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов в малом и среднем бизнесе аграрного сектора Краснодарского края / В. И. Гайдук, А. А. Ермаков, А. В. Кондрашова, Е. В. Луценко, М. Г. Паремузова // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2020. – № 3. – С. 76–81. (0,3 п. л. / 0,15 п. л.).

3. Паремузова М. Г. Эффективность инвестиций в модернизацию аналитическо-испытательной лаборатории сельскохозяйственной организации / О. Н. Бунчиков, В. И. Гайдук, С. В. Гладкий, М. Г. Паремузова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т. 1. – № 5 (113). – С. 64–70. (0,3 п. л. / 0,16 п. л.).

4. Паремузова М. Г. Эффективность инвестиций в систему продвижения продовольственных товаров на основе internet-маркетинговых технологий / В. И. Гайдук, А. Ю. Вольхина, М. Г. Паремузова, Э. Е. Такахо // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 6-2. – С. 218–222. (0,2 п. л. / 0,05 п. л.).

5. Паремузова М. Г. Управление инвестиционными инновационными проектами в организации / А. В. Кондрашова, И. В. Заднепровский, М. Г. Паремузова, М.

М. Линеikin // Вестник Академии знаний. – 2022. – № 53 (6). – С. 123–128. (0,2 п. л. / 0,05 п. л.).

6. Паремузова М. Г. Эффективность инвестиций в технологический процесс возделывания кормовых культур и заготовки кормов / В. И. Гайдук, С. В. Гладкий, М. Г. Паремузова // Московский экономический журнал. – 2022. – Т. 7. – № 7. (0,3 п. л. / 0,1 п. л.).

7. Паремузова М. Г. Управление проектами в отрасли АПК на базе учебно-опытного хозяйства «Краснодарское» / А. В. Кондрашова, В. А. Сироткин, М. Г. Паремузова, М. Г. Седова // Вестник Академии знаний. – 2023. – № 6(59). – С. 234–236. (0,2 п. л. / 0,05 п. л.).

8. Паремузова М. Г. Инвестиции в диверсификацию как фактор повышения эффективности деятельности фирмы / А. В. Кондрашова, М. Г. Паремузова, В. Д. Седова, В. А. Сироткин // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2024. – № 2-1. – С. 70-75. (0,2 п. л. / 0,05 п. л.).

9. Паремузова М. Г. Инвестиции в строительство логистического комплекса как фактор развития сельских территорий Краснодарского края / А. А. Кухаренко, М. Г. Паремузова, В. И. Гайдук // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2024. – № 4 (400). – С. 429–432. (0,3 п. л. / 0,1 п. л.).

### **Монографии**

1. Паремузова М. Г. Эффективность реализации инвестиционных проектов в сельских территориях : монография / А. В. Кондрашова, М. Г. Паремузова. – Краснодар: ЦНТИ, 2021. – 187 с. (10,87 п. л. / 5,4 п. л.).

### **Публикация в журнале, индексируемом в базе Web of Science**

1. Paremuzova M. G. Management of integration formations in the aic as food security tool / A. I. Trubilin, V. I. Gaiduk, A. V. Kondrashova, M. G. Paremuzova, A. E. Gorokhova // Amazonia Investiga. – 2020. – Т. 9. – № 25. – С. 116–125. WoS (0,3 п. л. / 0,15 п. л.).

### **Научные статьи в журналах, сборниках и других научных изданиях**

1. Паремузова М. Г. Государственное регулирование привлечения иностранных инвестиций в экономику России / В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова, М. Г. Паремузова // Российская экономическая модель-7: от стагнации к развитию : колл. монография. – Краснодар : Краснодарский ЦНТИ – филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2017. – С. 185–201. (23,7 п. л. / 0,06 п. л.).

2. Паремузова М. Г. Государственная поддержка инвестиционных процессов в агропромышленном комплексе как фактор обеспечения продовольственной безопасности / В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова, М. Г. Паремузова. – Сб. матер. Междунар. научн. конф. «Инвестиционный менеджмент и государственная инвестиционная политика» (20 апреля 2017 г., г. Краснодар). – Краснодар : Краснодарский ЦНТИ – филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго РФ, 2017. – С. 55–62. (0,98 п. л. / 0,33 п. л.).

3. Паремузова М. Г. Техничко-технологическая модернизация сельского хозяйства: институциональный аспект / А. В. Кондрашова, Ю. А. Горбачева, М. Г. Паремузова. – Институциональная трансформация экономики России в

условиях новой реальности : матер. Междунар. науч. конф. (22 ноября 2017 г., г. Краснодар). – Краснодар : Краснодарский ЦНТИ – филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго РФ, 2017. – С. 209–218. (0,99 п. л. / 0,33 п. л.).

4. Паремузова М. Г. Приоритетные направления государственной инвестиционной политики / В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова, М. Г. Паремузова // *Colloquium-Journal*. – 2017. – № 10. – С. 105–111. (1,26 п. л. / 0,42 п. л.).

5. Паремузова М. Г. Современные концепции бережливого производства / М. Г. Паремузова // «Зеленая экономика» в агропромышленном комплексе: вызовы и перспективы развития : сб. матер. Всеросс. науч. конф. (18 октября 2018 г., г. Краснодар). – Краснодар : Краснодарский ЦНТИ – филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2018. – С. 319–323. (0,28 п. л.).

6. Паремузова М. Г. Теоретико-методологические аспекты институциональной трансформации в России / М. Г. Паремузова // Институциональные преобразования в экономике России : матер. Междунар. науч. конф. (30 ноября 2018 г., г. Краснодар). – Краснодар : Краснодарский ЦНТИ – филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2018. – С. 210–214. (0,25 п. л.).

7. Паремузова М. Г. Государственное регулирование сельскохозяйственного производства в экономических системах национальных моделей / С. А. Калитко, Ю. А. Никифорова, М. Г. Паремузова, А. А. Ермаков/ Национальные модели экономических систем : колл. монография. – Краснодар : ЦНТИ, 2019. – С. 76–86. (0,4 п. л. / 0,1 п. л.).

8. Паремузова М. Г. Направления развития цифровой экономики в России / М. Г. Паремузова, А. К. Богатырева // Актуальные вопросы экономики : сб. ст. VIII Междунар. науч.-практ. конф. (г. Пенза, 5 ноября 2021 г.). – Пенза, 2021. – С. 220–222. (0,2 п. л. / 0,1 п. л.).

9. Паремузова М. Г. Оптово-распределительные центры в структуре агропродовольственных оптовых рынков / В. И. Гайдук, Э. Е. Такахо, М. Г. Паремузова // Вызовы и современные ответы на проблемы устойчивого развития сельских территорий : сб. ст. по матер. Междунар. науч.-практ. форума (Краснодар, 26–27 октября 2022 г.). – Краснодар : КубГАУ, 2022. – С. 350–357. (0,3 п. л. / 0,1 п. л.).

10. Паремузова М. Г. Управление селекционным процессом на предприятиях Краснодарского края / Ю. А. Зайченко, М. Г. Паремузова // Вектор современной науки : сб. тезисов по матер. Междунар. науч.-практ. конф. студентов и молодых ученых. – Краснодар : КубГАУ, 2022. – С. 535–536. (0,3 п. л. / 0,1 п. л.).

11. Паремузова М. Г. К вопросу о сущности инновационно-инвестиционной стратегии и тактики фирмы / С. В. Степанковская, А. Р. Вольпе, А. В. Кондрашова, М. Г. Паремузова // Проектный и инвестиционный менеджмент в условиях новой экономической реальности : сб. ст. матер. IV Национальной науч.-практ. конф. – Краснодар : ЦНТИ, 2023. – С. 464–468. (0,3 п. л. / 0,075 п. л.).

12. Паремузова М. Г. Современный уровень инвестирования сельского хозяйства / Д. С. Иванова, Э. В. Соломахина, М. Г. Паремузова // Институциональные тренды обеспечения качества жизни населения сельских территорий : сб. ст. по матер. VII Междунар. науч.-практ. конф. (памяти заслуженного деятеля науки

РФ, профессора А. А. Багмута). – Краснодар : ФГБУ «Российское энергетическое агентство», 2023. – С. 298–302. (0,3 п. л. / 0,1 п. л.).

13. Паремузова М. Г. Приоритетные направления инвестирования в сельское хозяйство / Д. А. Юрченко, Я. А. Маркарьян, М. Г. Паремузова // Институциональные тренды обеспечения качества жизни населения сельских территорий : сб. ст. по матер. VII Междунар. науч.-практ. конф. – Краснодар : ФГБУ «Российское энергетическое агентство», 2023. – С. 680–683. (0,3 п. л. / 0,1 п. л.).

14. Паремузова М. Г. Инвестиционные проекты в сельском хозяйстве / М. А. Писарева, Ю. С. Сардановская, М. Г. Паремузова // Институциональные тренды обеспечения качества жизни населения сельских территорий : сб. ст. по матер. VII Междунар. науч.-практ. конф. – Краснодар : ФГБУ «Российское энергетическое агентство», 2023. – С. 488–492. (0,3 п. л. / 0,1 п. л.).

15. Паремузова М. Г. Управление инвестиционной деятельностью / В. И. Задоев, Е. С. Азатян, М. Г. Паремузова // Институциональные тренды обеспечения качества жизни населения сельских территорий : сб. ст. по матер. VII Междунар. науч.-практ. конф. – Краснодар : ФГБУ «Российское энергетическое агентство», 2023. – С. 261–266. (0,3 п. л. / 0,1 п. л.).

16. Паремузова М. Г. Перспективные направления инвестиционного развития сельскохозяйственных организаций России в условиях санкционного противостояния / В. В. Шевцов, М. Г. Паремузова // Тенденции развития экономики, общества и права в современных реалиях : сб. ст. I Всеросс. конф. Москва, 2024. – С. 91–93. (0,24 п. л. / 0,12 п. л.).

17. Паремузова М. Г. Устойчивое развитие сельских территорий / П. Ф. Парамонов, Ю. Е. Стукова, М. Г. Паремузова // Управление проектами развития сельских территорий : колл. монография. – Краснодар : ФГБУ «Российское энергетическое агентство», 2024. – С. 20–31. (0,3 п. л. / 0,1 п. л.).

Подписано в печать \_\_\_\_ . \_\_\_\_ .2025. Формат  $60 \times 84 \frac{1}{16}$ .  
Усл. печ. л. – 1,6. Уч.-изд. л. – 1,3.  
Тираж 100 экз. Заказ № \_\_\_\_\_.

Типография Кубанского государственного аграрного университета.  
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13