

Председателю диссертационного совета
35.2.019.04 на базе
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ
А. И. Трубилину

Уважаемый Александр Иванович!

Я, Агаркова Любовь Васильевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансов и кредита Института экономики, финансов и управления в АПК Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет», согласна быть официальным оппонентом по диссертационной работе Косниковой Оксаны Владимировны на тему «Совершенствование воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Предоставляю необходимые сведения о себе и согласна на размещение этих сведений и отзыва на официальном сайте ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ и в федеральной информационной системе, а также на включение моих персональных данных в аттестационное дело и их дальнейшую обработку.

Шифр и наименование научной специальности, по которой защищался официальный оппонент: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Приложение: – сведения об официальном оппоненте (1 экз., на 3 л.)

Доктор экономических наук,
профессор



Л. В. Агаркова

«12» сентября 2025 г.



Председателю диссертационного совета
35.2.019.04 на базе
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ
А. И. Трубилину

Сведения об официальном оппоненте

по диссертационной работе Косниковой Оксаны Владимировны на тему «Совершенствование воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Фамилия, Имя, Отчество	Агаркова Любовь Васильевна
Ученая степень (с указанием шифра специальности научных работников, по которому защищена диссертация)	доктор экономических наук 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)
Наименование диссертации	Формирование механизма устойчивого развития плодовоовощного подкомплекса: теория и практика
Ученое звание	Профессор
Полное наименование организации в соответствии с уставом на момент представления отзыва	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»
Наименование подразделения	Кафедра финансов и кредита Института экономики, финансов и управления в АПК
Должность	Профессор
Список основных публикаций в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет	1. Экономическое обоснование технико-технологического обновления производства в растениеводстве / Л. В. Агаркова, Т. Г. Гурнович, О. В. Ельчанинова, Р. И. Сафиуллаева // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 17, № 12(153). – С. 13-24. 2. Инновационные направления повышения эффективности в молочном скотоводстве / Л. В. Агаркова, Т. Г. Гурнович, О. В. Ельчанинова, Р. И. Сафиуллаева //

Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 10, № 11(152). – С. 13-20.

3. Результаты оценки состояния сельских территорий региона по уровню социально-экономического и инфраструктурного развития / Л. В. Агаркова, И. И. Глотова, Е. П. Томилина, Р. И. Сафиуллаева // Экономика сельского хозяйства России. – 2023. – № 9. – С. 120-127.

4. Совершенствование организационно-экономического механизма государственной поддержки материально-технического развития сельского хозяйства / Т. Г. Гурнович, Л. В. Агаркова, Н. Р. Лягоскина [и др.] // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2023. – № 103. – С. 29-34.

5. Методические подходы к оценке уровня социально-экономического и инфраструктурного развития сельских территорий / Л. В. Агаркова, Р. И. Сафиуллаева, И. И. Глотова, Е. П. Томилина // Современная экономика: проблемы и решения. – 2023. – № 7(163). – С. 26-36.

6. Актуальные аспекты развития материально-технической базы сельскохозяйственного производства в Российской Федерации / Т. Г. Гурнович, Л. В. Агаркова, С. В. Кичкарь, Ф. А. Тутукова // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2022. – № 100. – С. 44-49.

7. Развитие системы агрострахования материально-технических ресурсов в России / Т. Г. Гурнович, Л. В. Агаркова, А. В. Харченко, А. С. Саарян // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2022. – № 101. – С. 7-12.

8. Модернизация материально-технической базы сельскохозяйственного производства / Т. Г. Гурнович, Л. В. Агаркова, Ю. К. Кастиди [и др.] // Труды Кубанского государственного

	аграрного университета. – 2022. – № 94. – С. 23-27. 9. Материально-техническое обеспечение сельскохозяйственных предприятий Краснодарского края / Т. Г. Гурнович, Л. В. Агаркова, Л. Д. Алексеенко, Т. А. Шульженко // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2022. – № 95. – С. 32-36. 10. Оценка составляющих ресурсного потенциала сельскохозяйственных предприятий в контексте повышения эффективности использования / Т. Г. Гурнович, Л. В. Агаркова, А. В. Пономаренко, Д. В. Тараненко // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2021. – № 93. – С. 35-41. 11. Проблемы и тенденции развития материально-технической базы АПК в условиях цифровизации / Т. Г. Гурнович, Л. В. Агаркова, А. В. Ковалева, А. В. Криворучко // Естественно-гуманитарные исследования. – 2021. – № 38(6). – С. 157-160.
--	--

Доктор экономических наук,
профессор



Л. В. Агаркова

«12» сентября 2025 г.



В диссертационный совет 35.2.019.04,
созданный на базе ФГБОУ ВО
«Кубанский государственный аграрный
университет имени И. Т. Трубилина»

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры финансов и кредита Института экономики, финансов и управления в АПК Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет» Агарковой Любови Васильевны на диссертационную работу Косниковой Оксаны Владимировны на тему «Совершенствование воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы исследования. Материально-техническая база и технический потенциал представляют собой основу функционирования и развития сельскохозяйственного производства, определяя уровень производительности труда, эффективность использования ресурсов, возможности внедрения современных технологий и степень адаптации организаций к изменяющимся экономическим условиям. Состояние машинно-тракторного парка, энергооснащённость, качество инфраструктуры и доступность сервисного обслуживания формируют не только производственные результаты, но и устойчивость всего аграрного производства к внешним вызовам. В современных условиях вопросы воспроизводства материально-технической базы приобретают особую значимость, так как напрямую влияют на конкурентоспособность отрасли и продовольственную безопасность страны.

Краснодарский край – ведущий аграрный регион России, обеспечивающий страну основной продукцией растениеводства и животноводства. Высокая нагрузка на производственные мощности требует поддержания и последовательного обновления материально-технической базы и развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций региона. Однако высокая степень износа техники и ограниченный доступ к современным технологическим решениям выступают сдерживающим фактором стабильного функционирования аграрного производства и замедляют его модернизацию. Поэтому рациональное управление материально-технической базой и техническим потенциалом являются важным направлением развития отрасли, обеспечивая повышение экономической эффективности сельского хозяйства.

Выбор темы исследования Косниковой О. В. отвечает стратегическим приоритетам государственной аграрной политики, задачам продовольственной безопасности и импортозамещения. Научная проработка вопросов совершенствования механизмов воспроизводства материально-технической базы и повышения эффективности использования технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края представляется актуальной и практически значимой как для региональной экономики, так и для развития агропромышленного комплекса страны в целом.

Степень обоснованности научных положений, достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Диссертация Косниковой О. В. отличается целостным подходом к исследованию процессов воспроизводства материально-технической базы и развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций. Обоснованность положений подтверждается логичной структурой работы, последовательным переходом от теоретических основ к аналитическим и прикладным решениям, а также опорой на современные экономические концепции и методы анализа.

Важной стороной исследования является использование обширного массива данных, отражающих реальное состояние сельского хозяйства Краснодарского края, включая сведения Федеральной службы государственной статистики, Управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея (Краснодарстат), Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, бухгалтерской отчетности сельскохозяйственных организаций региона, а также публикаций в периодических печатных и электронных изданиях. Такое сочетание источников позволило автору не ограничиваться общими положениями, а проводить оценку динамики показателей воспроизводства и технического оснащения на конкретных примерах, что усиливает практическую значимость выводов.

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций обеспечены применением комплекса методов, в том числе экономического анализа, статистической обработки данных, экономико-математического моделирования, а также системного и сравнительного анализа. Теоретические выводы и рекомендации, сформулированные в ходе проведения исследования, согласуются с положениями разработанных рекомендаций.

Дополнительным подтверждением обоснованности научных положений является разработка и регистрация программных продуктов «AgriBase v.1. Оценка материально-технической базы и экономической эффективности использования технического потенциала сельскохозяйственных организаций» и «OptiBase v.1. Оптимизация структуры материально-технической базы и технического потенциала»,

демонстрирующих возможность практического применения полученных результатов в управленческой практике.

Доказательством обоснованности выводов и предложений является апробация результатов научного исследования путем обсуждения их на конференциях различного уровня и публикации в открытой печати. По теме диссертации опубликовано 25 научных работ общим объемом 23,9 п. л. (из них авторских – 17,05 п. л.), в том числе три монографии и семь статей в журналах из перечня изданий, рекомендованных ВАК. Научные труды Косниковой О. В. отражают основное содержание исследования и свидетельствуют о научной зрелости соискателя.

Результаты исследования приняты к внедрению АО «Рассвет», ПАО агропромышленная фирма «Мир» и ООО «Тифлисский Колос». Основные положения исследования используются в учебном процессе кафедры экономической кибернетики ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» в преподавании курсов «Методы и средства моделирования в экономике» и «Математические методы в экономике».

Совокупность теоретических разработок, комплекс методов и достоверная эмпирическая база обеспечили убедительность научных положений и выводов диссертации, позволив рассматривать представленные рекомендации как значимый вклад в совершенствование воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края.

Научная новизна результатов исследования. Научная новизна исследования заключается в обосновании теоретико-методических положений и разработке практических рекомендаций, направленных на совершенствование воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций в целях повышения их экономической эффективности. К ним относятся:

- сформулированная авторская интерпретация понятия «воспроизводство материально-технической базы и развитие технического потенциала в сельскохозяйственных организациях» – деятельность сельскохозяйственных организаций, направленная на реализацию комплекса задач с использованием средств, методов и технологий, обеспечивающих производство высококачественной продукции и поддержание обновленной материально-технической базы и высокого уровня реализации технического потенциала, которая, в отличие от существующих определений, учитывает не только обновление или модернизацию основных фондов, но и влияние факторов внешней среды, необходимость рационального использования ресурсов и повышение экономической эффективности аграрного производства (стр. 42–44);

- разработанная методика интегральной экономической оценки воспроизводства материально-технической базы и развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций, которая, в отличии от

существующих, позволяет свести множество показателей к единому критерию и включает систему из 36 показателей, сгруппированных в семь параметров, обеспечивая проведение всестороннего анализа, выявление имеющихся резервов, и формирование обоснованных управленческих решений по оптимизации использования материально-технических ресурсов, а также отличается высокой аналитической детализацией, целостностью и адаптивностью к условиям функционирования сельскохозяйственных организаций (стр. 120–135);

– выполненная интегральная экономическая оценка воспроизводства материально-технической базы и развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края в современных условиях, проведённый сравнительный анализ, позволяющий определить группы организаций с низким, средним и высоким уровнем воспроизводства материально-технической базы и развития технического потенциала, предложенная методика позволяют на практике выявлять предприятия с несбалансированной производственно-ресурсной структурой и формировать обоснованные управленческие решения, направленные на оптимизацию использования технических ресурсов и повышение эффективности аграрного производства (стр. 136–142);

– разработанный методический подход к совершенствованию материально-технической базы сельскохозяйственных организаций, основанный на построении экономико-математической модели оптимизации структуры посевных площадей, поголовья животных, производства кормов, состава основных средств и производственных затрат с целью максимизации прибыли организации при соблюдении ресурсных и технологических ограничений, особенностью которой является модульная структура, обеспечивающая возможность адаптации модели к различным условиям сельскохозяйственного производства (стр. 143–158);

– обоснованная экономическая эффективность применения беспилотных авиационных систем при внесении агрохимикатов как элемента технологической модернизации сельскохозяйственного производства, способствующего оптимизации использования материально-технической базы, сокращению расхода препаратов, снижению потерь урожая за счёт минимального механического воздействия на посевы, а также расширению технологических возможностей обработки полей в условиях, недоступных для традиционной техники (стр. 158–174).

Результаты исследования Косниковой О. В. можно оценить как приращение научных знаний в теории и практике совершенствования воспроизводства материально-технической базы и развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций, направленного на повышение эффективности аграрного производства.

Теоретическая и практическая значимость работы. Теоретическая значимость исследования заключается в совершенствовании научных подходов к исследованию процессов воспроизводства материально-

технической базы и развитию технического потенциала сельскохозяйственных организаций на основе комплексной экономической оценки, разработки математической модели оптимизации структуры материально-технических ресурсов и обоснования направлений применения современных беспилотных летательных аппаратов в сельскохозяйственном производстве.

Практическая значимость исследования заключается в том, что предложенные методические подходы к экономической оценке воспроизводства материально-технической базы и развитию технического потенциала сельскохозяйственных организаций могут использоваться государственными органами управления и регулирующими структурами для мониторинга состояния агропромышленного комплекса, определения приоритетных направлений государственной поддержки и мер стимулирования. Разработанные инструменты могут служить руководителям сельскохозяйственных организаций при принятии управленческих решений по модернизации материально-технической базы, а также инвесторам и кредитным учреждениям для оценки инвестиционной привлекательности и кредитоспособности хозяйств.

Практическая ценность рекомендаций по совершенствованию материально-технической базы и технического потенциала заключается в возможности выявления рациональных параметров их развития, обеспечении роста экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций и создании предпосылок для устойчивого развития сельского хозяйства.

Оценка содержания диссертации и ее завершенность. Диссертационная работа имеет четкую и логическую структуру, изложена на 218 страницах, состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка использованных источников, включающего 199 работ, содержит 37 таблиц, 40 рисунков и приложений.

Целью диссертационной работы является обоснование теоретико-методических положений и разработка предложений по совершенствованию воспроизводства материально-технической базы и развитию технического потенциала в сельскохозяйственных организациях для повышения их экономической эффективности (стр. 5).

Во **введении** изложены актуальность темы диссертации, указаны цель и задачи исследования, сформулированы научная новизна работы, теоретическая и практическая значимость, показана степень апробации научных результатов.

Первая глава диссертационной работы «Теоретические основы воспроизводства материально-технической базы и технического потенциала в сельском хозяйстве» посвящена исследованию научных подходов к раскрытию содержания, структуры и роли материально-технической базы и технического потенциала в сельскохозяйственном производстве. Автором на основе анализа трудов учёных раскрыты сущность, функции и структура

материально-технической базы и технического потенциала сельского хозяйства (стр. 13–29), показана их взаимосвязь и влияние на устойчивость производства.

Важным направлением исследования является анализ технического потенциала как важнейшего компонента материально-технической базы сельского хозяйства. Раскрыта его роль в повышении производительности труда, рационализации использования ресурсов, повышения качества продукции и обеспечении эффективного сельскохозяйственного производства. На основе анализа учёных прослежена эволюция представлений о категории «потенциал», отмечена его взаимосвязь с ресурсными и организационно-управленческими факторами (стр. 29–41).

В заключительной части главы автор раскрывает основы механизма воспроизводства материально-технической базы и технического потенциала, формируя теоретическую основу для дальнейшего анализа современного состояния и разработки методических подходов к оценке и оптимизации воспроизводственных процессов сельскохозяйственного производства (стр. 41–55).

Важным в исследовании является системное рассмотрение воспроизводства материально-технической базы и технического потенциала сельского хозяйства как взаимосвязанных элементов ресурсной системы аграрного производства. Такой подход позволил автору сформулировать собственную интерпретацию понятия «воспроизводство материально-технической базы и развитие технического потенциала в сельскохозяйственных организациях», акцентирующую их роль не только как совокупности материальных ресурсов, но и как динамичного механизма, определяющего возможности модернизации отрасли, внедрения инноваций и цифровых технологий. Системная трактовка позволяет в дальнейшем проводить анализ и моделирование воспроизводственных процессов, выявлять факторы, влияющие на эффективность аграрного производства, и обосновывать направления для управленческих решений.

Во второй главе «Анализ современного состояния материально-технической базы и технического потенциала сельскохозяйственных предприятий» представлены результаты анализа современного состояния сельскохозяйственного производства региона и факторов, влияющих на воспроизводственные процессы (стр. 55–119). На основе статистических данных за 2010–2023 гг. автором проведён анализ положения Краснодарского края в экономике Российской Федерации (стр. 56–58), исследованы динамика развития и структура производства и реализации продукции растениеводства и животноводства в хозяйствах всех категорий (стр. 60–70), а также охарактеризованы социально-экономические и природно-климатические условия функционирования отрасли, влияющие на формирование и использование материально-технической базы аграрного производства региона.

Диссертантом проанализировано состояние материально-технической базы и технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края по категориям хозяйств и природно-экономическим зонам. Установлено, что пространственная неоднородность природно-экономических зон обуславливает различия в уровне обеспеченности техникой и характере динамики воспроизводственных процессов. Анализ показал сокращение численности техники (стр. 81–82), рост нагрузки на имеющийся парк машин (стр. 86) и снижение энергооснащённости сельскохозяйственных организаций (стр. 88). Зафиксирована выраженная территориальная дифференциация обеспеченности техникой (стр. 87). Показано, что максимальные значения рентабельности и прибыли на 1 га пашни наблюдаются в группах хозяйств со средней нагрузкой на технику, свидетельствуя о эффективном использовании технических ресурсов при умеренной концентрации машинного парка (стр. 89–90). Проведён анализ поступления и выбытия основных видов техники в сельскохозяйственных организациях (стр. 91–93), выявлен высокий уровень износа машин (стр. 96), снижение коэффициента обновления и низкий уровень коэффициента выбытия (стр. 97–98), а также низкие темпы воспроизводства в животноводческой отрасли (стр. 99–101).

Рассмотрены структурные изменения в источниках формирования материально-технической базы в условиях санкционных ограничений и сокращения поставок импортной техники. Отмечен переход ряда хозяйств на отечественные и «дружественные» технические устройства, который снижает внешнюю уязвимость, но требует корректировки инвестиционной политики и модернизации производственной инфраструктуры.

По результатам анализа выделены тенденции и проблемы развития материально-технической базы и технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края, определены ограничения, связанные с нехваткой техники, её высокой степенью износа и недостаточной готовностью хозяйств к внедрению инновационных и цифровых решений (стр. 102–119). Автор рассматривает воспроизводство материально-технической базы и развитие технического потенциала как взаимосвязанные элементы ресурсной системы аграрного производства, что создаёт аналитическую основу для последующей разработки методических подходов и практических инструментов повышения эффективности их использования и модернизации сельского хозяйства региона.

В третьей главе «Разработка методических рекомендаций по совершенствованию воспроизводства материально-технической базы и развитию технического потенциала» представлены авторские подходы и прикладные инструменты, направленные на повышение эффективности использования материально-технических ресурсов сельского хозяйства региона (стр. 120–174). Разработана интегральная методика оценки воспроизводства материально-технической базы и технического потенциала, позволяющая свести комплекс разнородных показателей в единый критерий

и выявлять проблемные зоны развития хозяйств (стр. 120–135). Разработанная методика апробирована на организациях центральной природно-климатической зоне Краснодарского края (стр. 136). На основе полученных результатов выполнена классификация сельскохозяйственных организаций по уровням развития материально-технической базы и технического потенциала, что позволяет дифференцированно подходить к планированию мер развития и к разработке внутрихозяйственных стратегий обновления техники (стр. 139–141).

В работе обосновано применение экономико-математического моделирования для решения задачи определения оптимальных параметров материально-технической базы (стр. 144). Диссертантом представлено описание разработанной модели (стр. 146–150) и проведена её апробация на конкретном сельскохозяйственном предприятии Краснодарского края (стр. 153–156). Разработанная модель представляет собой универсальный инструмент оптимизации материально-технической базы и технического потенциала сельскохозяйственных организаций, апробация подтвердила ее эффективность, а модульная структура и параметризация дают возможность адаптировать модель к условиям других хозяйств Краснодарского края с учётом их производственной специализации, ресурсной обеспеченности и масштабов деятельности.

Научный и практический интерес вызывает обоснование целесообразности внедрения современных беспилотных летательных аппаратов в технологические процессы сельского хозяйства. Представлены расчёты их экономической эффективности при выполнении мониторинговых и технологических операций, показано, что применение беспилотных систем способствует оптимизации использования материальных ресурсов, снижению трудоёмкости отдельных операций и сокращению эксплуатационных затрат (стр. 158–174).

Сформированный автором комплекс методических и практических решений обеспечивает обоснованное принятие управленческих решений в сфере воспроизводства материально-технической базы и развития технического потенциала аграрного производства Краснодарского края и может служить инструментом государственной политики и стратегий развития сельскохозяйственных организаций в области модернизации материально-технической базы.

В **заключении** сформулированы научно обоснованные выводы и предложения, базирующиеся на результатах проведенного исследования (стр. 175–180).

Диссертация и автореферат соответствует требованиям ГОСТ 7.0.11 - 2011 «Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила оформления» и требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней ВАК РФ.

Таким образом, диссертация Косниковой Оксаны Владимировны представляет собой завершённое самостоятельное научное исследование,

посвящённое совершенствованию воспроизводства материально-технической базы и развитию технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края. Содержание диссертации соответствует сформулированной цели по исследуемой проблеме и полностью отражает решение поставленных задач. Текст диссертации и автореферата отличается глубиной проработки, подтверждает высокий научный уровень соискателя и соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автореферат отражает содержание выполненной диссертационной работы.

В то же время, высоко оценивая общий теоретический и методический уровень проведенного Косниковой О. В. исследования, необходимо обозначить следующие замечания и пожелания:

1. В диссертации представлена обширная аналитическая база, однако при рассмотрении динамики развития материально-технической базы и технического потенциала во второй главе можно было бы уделить больше внимания анализу влияния кредитных механизмов на темпы обновления техники, а также их региональной специфике.

2. Несмотря на использование значительного объёма статистических данных и иллюстративного материала (таблиц и рисунков), работа могла бы быть усилена за счёт сопоставления полученных результатов с аналогичными исследованиями в других регионах России и за рубежом.

3. В диссертации для агрегирования многокритериальной информации об уровне воспроизводства материально-технической базы и использования технического потенциала выбран метод аддитивной свёртки показателей. При этом альтернативный подход – метод расстояний, который позволяет оценивать относительное положение объектов относительно «эталонного» состояния в многомерном пространстве показателей, не получил достаточного внимания и не включён автором в сравнительный анализ.

4. В исследовании обоснована эффективность применения беспилотных летательных аппаратов в технологических процессах сельскохозяйственного производства, однако остаются недостаточно раскрытыми вопросы адаптации таких решений к различным масштабам хозяйств.

Вместе с тем следует отметить, что указанные замечания и пожелания не затрагивают концептуальных основ диссертационной работы и не влияют на ее общую положительную оценку.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным ВАК Минобрнауки России. Исследование соответствует Паспорту специальности ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)): п. 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК.

В целом можно сделать вывод, что по актуальности, научной новизне и практической значимости диссертация на тему: «Совершенствование

воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края» является завершенной научно-квалификационной работой, выполненной самостоятельно и содержащей элементы научной новизны. Цель, сформулированная в работе, достигнута, задачи выполнены. Новые научные результаты, полученные диссертантом, имеют существенное значение для науки и практики, внося вклад в решение важной социально-экономической проблемы повышения эффективности использования материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций. Диссертационная работа полностью соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Косникова Оксана Владимировна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент:

профессор кафедры финансов и кредита
Института экономики, финансов и
управления в АПК ФГБОУВО
«Ставропольский государственный
аграрный университет», доктор
экономических наук, профессор
21 октября 2025 г.



Любовь Васильевна Агаркова

Докторская диссертация на тему: «Формирование механизма устойчивого развития плодовоовощного подкомплекса: теория и практика» защищена по специальности «08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)»

Контактные данные официального оппонента:

355017, Ставропольский край, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический, д.12
Контактный телефон: +7(918)787-06-96
Адреса электронной почты: alv23@mail.ru

Контактные данные организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет», г. Ставрополь
355017, Ставропольский край, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический, д.12
Адрес официального сайта: <https://stgau.ru>
Адреса электронной почты: inf@stgau.ru
Контактные телефоны: 8 (8865) 35-22-82, 8 (8865) 35-22-83
Факс: 8 (8865) 71-58-15

Подпись, должность, ученую степень и звание Л. В. Агарковой заверяю:

Ученый секретарь ФГБОУ ВО «Ставропольский ГАУ»
кандидат сельскохозяйственных наук, доцент

Сотрудник администрации
05.10.2025
Е. С. Романенко



Е. С. Романенко

Председателю диссертационного совета
35.2.019.04 на базе
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ
А. И. Трубилину

Уважаемый Александр Иванович!

Я, Кузьменко Оксана Владимировна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Экономика и управление» Азово-Черноморского инженерного института – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донской государственный аграрный университет» в г. Зернограде, согласна быть официальным оппонентом по диссертационной работе Косниковой Оксаны Владимировны на тему «Совершенствование воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Предоставляю необходимые сведения о себе и согласна на размещение этих сведений и отзыва на официальном сайте ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ и в федеральной информационной системе, а также на включение моих персональных данных в аттестационное дело и их дальнейшую обработку.

Шифр и наименование научной специальности, по которой защищался официальный оппонент: 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Приложение: – сведения об официальном оппоненте (1 экз., на 3 л.)

Кандидат экономических наук,
доцент



О. В. Кузьменко

11 сентября 2025 г.

Подпись кандидата экономических наук,
доцента кафедры «Экономика и управление»
Азово-Черноморского инженерного института – филиала федерального
государственного бюджетного образовательного учреждения высшего
образования «Донской государственный аграрный университет» в г. Зернограде
Оксаны Владимировны Кузьменко заверяю:

Ученый секретарь Азово-Черноморского инженерного
института ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ
кандидат экономических наук, доцент



Н.С. Гужвина

Председателю диссертационного совета
35.2.019.04 на базе
ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ
А. И. Трубилину

Сведения об официальном оппоненте

по диссертационной работе Косниковой Оксаны Владимировны на тему «Совершенствование воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Фамилия, Имя, Отчество	Кузьменко Оксана Владимировна
Ученая степень (с указанием шифра специальности научных работников, по которому защищена диссертация)	кандидат экономических наук 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)
Наименование диссертации	Эффективность формирования и воспроизводства технической базы сельскохозяйственных товаропроизводителей в условиях рынка
Ученое звание	доцент
Полное наименование организации в соответствии с уставом на момент представления отзыва	Азово-Черноморский инженерный институт – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донской государственный аграрный университет» в г. Зернограде
Наименование подразделения	Кафедра «Экономика и управление»
Должность	Доцент
Список основных публикаций в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет	1. Управление рисками сельскохозяйственного предприятия - залог его устойчивого развития / О. В. Кузьменко, Н. В. Чумакова, Н. С. Гужвина // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – Т. 11, № 4(157). – С. 5-12. 2. Проблемы и направления повышения эффективности использования основных средств в целях снижения рисков при осуществлении хозяйственной деятельности предприятия /

Н. С. Гужвина, Н. В. Чумакова, О. В. Кузьменко // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – Т. 4, № 3(156). – С. 148-156.

3. Применение методов стратегического анализа в стратегическом управлении сельскохозяйственной организации / О. В. Кузьменко, Н. В. Чумакова, Н. С. Гужвина // Экономика и предпринимательство. – 2024. – № 11(172). – С. 1023-1030.

4. Формирование стратегии устойчивого развития сельскохозяйственного предприятия / О. В. Кузьменко, Н. В. Чумакова, А. С. Панасюк // Международный научный журнал. – 2024. – № 1(94). – С. 28-38.

5. Экономико-статистические исследования показателей производства и продаж сельскохозяйственной продукции с целью обеспечения экономической безопасности предприятия / О. В. Кузьменко, Н. В. Чумакова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 16, № 12(153). – С. 93-102.

6. Управление запасами готовой продукции как фактор повышения эффективности использования активов сельскохозяйственного предприятия / Н. В. Чумакова, О. В. Кузьменко, Н. С. Гужвина // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 4, № 12(141). – С. 55-62.

7. Управление рентабельностью аграрных предприятий как фактор повышения эффективности их деятельности / О. В. Кузьменко, Н. В. Чумакова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 2, № 5(137). – С. 34-41.

8. Анализ экономической устойчивости сельскохозяйственной организации и стратегические направления ее повышения / О. В. Кузьменко, Н. В. Чумакова, А. С. Панасюк // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 4, № 12(141). – С. 63-70.

	9. Разработка стратегии инвестиционной политики предприятия и оценка ее экономической эффективности / О. В. Кузьменко, Н. В. Чумакова, А. С. Панасюк // Международный научный журнал. – 2022. – № 1(82). – С. 16-24. 10. Технологические инновации как фактор устойчивого развития сельскохозяйственного предприятия в контексте его стратегического управления / О. В. Кузьменко, В. В. Саитов, В. М. Дьяченко // Международный научно-исследовательский журнал. – 2021. – № 11-3(113). – С. 174-177.
--	--

Официальный оппонент

Кандидат экономических наук, доцент

О. В. Кузьменко

11 сентября 2025 г.

Подпись кандидата экономических наук,
доцента кафедры «Экономика и управление»

Азово-Черноморского инженерного института – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донской государственный аграрный университет» в г. Зернограде
Оксаны Владимировны Кузьменко заверяю:

Ученый секретарь Азово-Черноморского инженерного
института ФГБОУ ВО Донской ГАУ
кандидат экономических наук, доцент



Н.С. Гужвина

*В диссертационный совет 35.2.019.04,
созданный на базе ФГБОУ ВО «Кубанский
государственный аграрный университет
имени И. Т. Трубилина»*

ОТЗЫВ

официального оппонента, кандидата экономических наук, доцента, доцента кафедры «Экономика и управление» Азово-Черноморского инженерного института – филиала ФГБОУ ВО «Донской государственный аграрный университет» в г. Зернограде Кузьменко Оксаны Владимировны на диссертационную работу Косниковой Оксаны Владимировны на тему: «Совершенствование воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертационного исследования. Устойчивое развитие сельского хозяйства во многом зависит от состояния материально-технической базы. Между тем парк техники во многих хозяйствах изношен, обновляется медленно, а доступ к современным машинам и сервису ограничен. Автор справедливо указывает на недостаточную разработанность методик, позволяющих комплексно изучить и эффективно управлять процессами воспроизводства материально-технической базы и развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций региона. Такая ситуация требует новых подходов к оценке состояния техники, моделированию сценариев ее обновления и выработке обоснованных управленческих решений, что обуславливает актуальность темы диссертационной работы Косниковой О. В.

Цель и задачи диссертационного исследования обоснованы, грамотно сформулированы и в полной мере отражают авторскую позицию в отношении проблем воспроизводства материально-технической базы и развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края. Сформулированные положения позволяют определить направления совершенствования методов оценки и уровня использования технических ресурсов, которые соответствуют современным

условиям хозяйствования и требованиям устойчивого развития отрасли. Логика решения поставленных задач предопределила направленность исследования, его структуру и содержание, а также выбор научного инструментария, включающего методы экономического и статистического анализа, а также экономико-математического моделирования.

Структура, содержание и степень завершенности диссертационного исследования.

Диссертационная работа и автореферат выполнены в соответствии со всеми существующими требованиями. Работа состоит из введения, трех глав, включающих 9 параграфов, заключения, списка используемых источников и приложений. Содержит 37 таблиц, 40 рисунков, изложена на 218 страницах. Список использованных источников включает 199 работ.

В соответствии с поставленной целью и задачами диссертационного исследования автор последовательно излагает результаты проведенной работы.

Во *введении* обоснована актуальность темы исследования и степень разработанности проблемы. Автор раскрывает цель и задачи, поставленные в диссертационной работе, указывает объект и предмет исследования, методы исследования, обосновывает теоретическую и практическую значимость работы. Кроме того, во *введении*, освещена информационная база исследования, раскрыта научная новизна диссертации, степень ее достоверности, а также результаты апробации и внедрения (с. 3-12).

В *первой главе* «Теоретические основы воспроизводства материально-технической базы и технического потенциала в сельском хозяйстве» автором раскрыты сущность и структура материально-технической базы аграрного производства, дано обоснование ее роли в развитии сельского хозяйства, рассмотрены историческая эволюция понятий воспроизводства и технического потенциала, особенности их взаимодействия и влияния на эффективность сельскохозяйственного производства. Проведен анализ факторов, определяющих воспроизводство материально-технической базы и развитие технического потенциала, а также рассмотрены подходы к интенсификации и модернизации производственного процесса. Представлены результаты изучения отечественных и зарубежных научных

концепций воспроизводства, показана роль инновационных технологий и цифровых решений в формировании устойчивой материально-технической базы аграрного производства (с. 13–54).

Во *второй главе* «Анализ современного состояния материально-технической базы и технического потенциала сельскохозяйственных предприятий» автор исследует текущее состояние материально-технических ресурсов и динамику их воспроизводства в сельском хозяйстве Краснодарского края. Проведен анализ агропроизводства Краснодарского края, определены объемы и структура производства сельскохозяйственной продукции, выявлены основные факторы, влияющие на развитие отрасли и ее ресурсное обеспечение (с. 55-72). Проведен анализ состояния материально-технической базы сельскохозяйственных организаций региона, включающий оценку обеспеченности машинно-тракторным парком и оборудованием, возрастной структуры и степени износа техники, а также различий по категориям хозяйств и природно-экономическим зонам края (с. 73-101). Выявлены тенденции развития материально-технической базы и технического потенциала, показана роль внедрения инновационных технологий, совершенствования производственных процессов и управления в повышении эффективности производства агропредприятий (с. 102-119).

В *третьей главе* «Разработка методических рекомендаций по совершенствованию воспроизводства материально-технической базы и развитию технического потенциала» автор предлагает прикладные решения, направленные на повышение эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций Краснодарского края за счет научно обоснованного управления техническими ресурсами и внедрения современных технологий. Разработана методика интегральной экономической оценки воспроизводства материально-технической базы и развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций, позволяющая комплексно оценить текущее состояние и выявить проблемные зоны в развитии ресурсного обеспечения (с. 120-142). Предложена экономико-математическая модель оптимизации структуры материально-технической базы сельскохозяйственных организаций, ориентированная на поиск оптимальных параметров производственных

ресурсов для достижения максимальной экономической эффективности (с. 143-157). Обоснована экономическая эффективность применения беспилотных авиационных систем при внесении агрохимикатов, показана их роль как инновационного элемента технологической модернизации, способствующего снижению производственных издержек и повышению результативности использования технического потенциала (с. 158-174).

В *заключении* автором сформулированы основные выводы, предложения и рекомендации (с. 175-180), которые были получены в ходе проведенного научного исследования и, в достаточной степени, соответствуют содержанию диссертации.

Оформление диссертации и автореферата, их структура и содержание, отвечают требованиям ВАК при Минобрнауки России, а опубликованные автором научные работы и автореферат диссертации в полной мере отражают содержание проведенного исследования.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Обоснованность и достоверность научных положений в диссертационной работе О. В. Косниковой обеспечены применением принципов обобщения достижений экономической науки, системного анализа исследуемой проблемы и восприятия экономических процессов.

Научные положения и выводы, сделанные в рамках исследования, а также приведенные в работе рекомендации подтверждаются использованием в процессе исследования как фундаментальных и прикладных трудов российских и зарубежных классиков экономической науки, так и современных работ ведущих ученых, соответствующих разработок научно-исследовательских институтов и вузов, материалов международных, всероссийских и национальных научно-практических конференций, нормативно-правовых актов, данных Федеральной службы государственной статистики, Управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея (Краснодарстат), Министерства сельского хозяйства Российской Федерации и Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, бухгалтерской отчетностью

сельскохозяйственных организаций Краснодарского края. Основные положения диссертационного исследования были представлены и получили положительную оценку на международных, всероссийских и национальных научно-практических конференциях в 2017-2025 гг. По теме исследования опубликовано 25 научных работ общим объемом 23,9 п. л., в том числе авторских – 17,05 п. л., из них 3 монографии и 7 работ в изданиях из Перечня рецензируемых изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание кандидата наук.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы.

Научная новизна диссертации заключается в разработке и научном обосновании концептуальных положений и конкретных методов оценки воспроизводства технической базы сельскохозяйственных организаций и уровня их технического потенциала, а также разработке научно обоснованных рекомендаций по их практической реализации, направленных на повышение эффективности аграрного производства.

Наиболее значимыми авторскими разработками, на наш взгляд, следует считать:

- авторскую интерпретацию понятия «воспроизводство материально-технической базы и развитие технического потенциала в сельскохозяйственных организациях» с позиции раскрытия их вклада в повышение экономической эффективности сельскохозяйственного производства;

- разработку методики интегральной экономической оценки воспроизводства материально-технической базы и уровня развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций, основанной на оценке текущего состояния и эффективности использования материально-технических ресурсов, а также отдачи от использования других факторов производства, в том числе финансовых ресурсов, и позволяющей ранжировать хозяйствующие субъекты по уровню развития их технического потенциала, инвестиционной привлекательности и кредитоспособности;

– выполненную интегральную оценку воспроизводства материально-технической базы и уровня развития технического потенциала для типичных для региона сельскохозяйственных организаций, позволившую выявить хозяйствующие субъекты с несбалансированной производственно-ресурсной структурой с целью разработки для них обоснованных управленческих решений, направленных на повышение эффективности аграрного производства;

– разработку методического подхода к определению оптимальных производственных параметров сельскохозяйственных организаций на основе использования экономико-математической модели оптимизации отраслевой структуры производства с целью достижения максимальной эффективности при полном использовании имеющегося технического потенциала сельскохозяйственной организации;

– разработанные научно обоснованные рекомендации по эффективности применения беспилотных авиационных систем при внесении агрохимикатов, способствующие повышению экономической эффективности и экологической безопасности ведения сельскохозяйственного производства в современных условиях.

Оценка теоретической и практической значимости диссертационного исследования

Представленные в работе положения вносят существенный вклад в развитие научных подходов к исследованию воспроизводства материально-технической базы и развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций. Разработанные теоретико-методические положения способствуют углублению понимания процессов модернизации аграрного производства и обеспечивают основу для дальнейших исследований в области повышения эффективности использования технических ресурсов.

Полученные результаты исследования обладают прикладной направленностью и могут использоваться органами государственной власти и управления для совершенствования инструментов мониторинга и стимулирования технического обновления сельского хозяйства. Предложенные автором методические разработки – в том числе методика интегральной экономической оценки и модель оптимизации структуры

материально-технической базы – применимы сельскохозяйственными организациями для обоснования инвестиционных решений и стратегий модернизации производственной инфраструктуры, а также инвесторами и кредитными организациями для оценки ресурсного потенциала и перспектив развития аграрных предприятий.

Особое значение имеют рекомендации по применению беспилотных авиационных систем в растениеводстве, которые могут быть внедрены хозяйствующими субъектами для повышения производительности и экономической эффективности сельского хозяйства.

Замечания и дискуссионные положения диссертационной работы.

В качестве замечаний по рецензируемой работе можно отметить следующее:

1. На рисунке 1 (стр. 18) представлена схема, которая наглядно демонстрирует состав материально-технической базы аграрного производства, однако не показывает взаимосвязей между основными группами ее элементов.

2. Во 2 главе вопросам амортизационных отчислений уделено недостаточно внимания, анализ их динамики и влияния на обновление основных средств позволил бы повысить полноту экономической оценки состояния материально-технической базы и технического потенциала сельскохозяйственных организаций.

3. Во введении диссертации автор указывает на разработку программы для ЭВМ «Оценка материально-технической базы и экономической эффективности использования технического потенциала сельскохозяйственных организаций», однако в параграфе 3.1 не раскрывается функционал её практического применения, что затрудняет представление о возможностях программного продукта. Вместе с тем следует отметить, что алгоритм интегральной экономической оценки представлен подробно, а использование цифровых технологий позволило упростить процесс вычислений и повысить удобство их практического применения.

4. В тексте встречаются незначительные опечатки (например, стр. 23 «...и её накоплением. распределению ...» (и её накоплением, распределением), на стр. 31 «...зависит не только от наличия, состава и

технического уровень машин...» (уровня), на стр. 42 «На основе литературного анализ и систематизации знаний...» (анализа).

Указанные дискуссионные положения и замечания не затрагивают концептуальных основ диссертационной работы, которая представляет собой завершенное научное исследование, посвященное решению актуальных проблем, а его результаты обладают научной новизной и несомненной теоретической и практической значимостью.

Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о порядке присуждения ученых степеней.

Выполненное диссертационное исследование О. В. Косниковой представлено в рамках специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) согласно п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК» Паспорта научных специальностей.

Диссертационная работа Косниковой Оксаны Владимировны на тему «Совершенствование воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края» является завершенным исследованием, выполненным самостоятельно на актуальную тему, имеет внутреннее единство, содержит новые обоснованные научные результаты и практическую ценность и направлена на решение научно-хозяйственной задачи совершенствования воспроизводства материально-технической базы и развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций.

Наличие научной новизны, научная обоснованность, теоретическая и практическая значимость результатов, содержание и форма представленных материалов, их теоретический и методологический уровень, обусловленные квалифицированным использованием соискателем современных методов исследований, позволяют сделать заключение, что диссертация на тему «Совершенствование воспроизводства материально-технической базы и развитие технического потенциала сельскохозяйственных организаций Краснодарского края» отвечает требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением

Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 (в ред. от 16.10.2024), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Косникова Оксана Владимировна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент,
кандидат экономических наук,
доцент, доцент кафедры
«Экономика и управление» Азово-
Черноморского инженерного
института – филиала
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Донской государственный
аграрный университет» в
г. Зернограде

28.10.2025

Оксана Владимировна Кузьменко

Подпись кандидата экономических наук,
доцента кафедры «Экономика и управление»
Азово-Черноморского инженерного института – филиала федерального
государственного бюджетного образовательного учреждения высшего
образования «Донской государственный аграрный университет» в
г. Зернограде
Оксаны Владимировны Кузьменко заверяю:

Ученый секретарь Азово-Черноморского инженерного
института ФГБОУ ВО Донской ГАУ
кандидат экономических наук доцент



Н. С. Гужвина

Азово-Черноморский инженерный институт – филиал федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донской
государственный аграрный университет» в г. Зернограде
Адрес: 347740, Ростовская область, г. Зерноград, ул. Ленина, 21
Адрес официального сайта: <https://achgaa.ru>
Адрес электронной почты: achgaa@achgaa.ru
Контактный телефон: (886359) 41-3-65

С отзавом ознакомлена
06.11.2025
Ч. Косникова
О.В. Косникова