

УТВЕРЖДАЮ:

Директор Федерального
государственного бюджетного
научного учреждения

«Воронежский федеральный аграрный
научный центр им. В. В. Докучаева»

д-р с.-х. наук  В. В. Чайкин


10 апреля 2026 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Воронежский федеральный аграрный научный центр им. В. В. Докучаева» на диссертационную работу Серой Натальи Николаевны по теме: «Пути повышения экономической эффективности производства и переработки зерна (на материалах Краснодарского края)», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) в диссертационный совет 35.2.019.04, созданный на базе Федерального государственного бюджетного учреждения высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина»

Актуальность темы исследования. Диссертация Серой Н.Н. посвящена решению важнейшей научно-производственной проблемы – повышению экономической эффективности использования зернового потенциала за счет увеличения объемов и глубины переработки сырья. На ситуацию влияют непрерывные санкционные ограничения, усложняющие закупки оборудования и технологий переработки.

В условиях геополитической нестабильности и геоэкономической турбулентности, кризиса международной системы безопасности и угроз продовольственной безопасности важнейшими отраслями отечественного АПК продолжают оставаться производство и переработка зерна. Особое значение в сложившейся ситуации приобретает зерновой потенциал Краснодарского края (по данным Минсельхоза РФ в 2024 г. край обеспечил около 11% всего производства зерна в стране, заняв первое место по экспорту пшеницы среди российских регионов). В Краснодарском крае сформировался значительный

экспортный потенциал: на экспорт отправляется до 50% произведенного зерна, однако объемы внутреннего потребления и переработки в последние годы растут медленнее объемов производства.

Проведенный в работе анализ показывает, что повышение уровня внедрения ресурсосберегающих технологий и увеличение объемов внутрихозяйственной переработки зерна обеспечит стратегически значимый рост экономической эффективности зернового производства на региональном уровне.

Таким образом, выбранная тема исследования отличается актуальностью, поскольку направлена на решение одной из приоритетных проблем агропромышленного комплекса – повышение эффективности зернового производства посредством наращивания объемов переработки исходного сырья в муку и другие продукты с высокой добавленной стоимостью. Данная стратегическая задача подчеркивает своевременность выбранной темы исследования.

Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Результаты диссертационного исследования достаточно обоснованы, теоретические и методические положения его базируются на достижениях экономической науки, изложенных в трудах отечественных и зарубежных экономистов-аграрников, методических рекомендациях научно-исследовательских учреждений по вопросам экономики и организации зернового производства, нормативных и законодательных актах, регламентирующих вопросы развития АПК РФ, а также программных разработках государственных и региональных органов власти и управления аграрным сектором экономики.

Достоверность полученных в диссертации результатов подтверждается использованием следующих методов экономических исследований: системного анализа, абстрактно-логического, монографического, расчетно-конструктивного, экономико-статистического, экспертных оценок, сценарного анализа и динамической оценки эффективности инвестиций. Это позволи-

ло сформулировать научно обоснованные предложения, выводы и рекомендации, достоверность которых подкрепляется информационно-экспериментальной базой исследования, формируемой на основе материалов Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, Федеральной службы государственной статистики и ее территориальных органов, отчетности зерносеющих хозяйств Краснодарского края, а также материалов периодических изданий и научных конференций.

Научные положения, выводы и рекомендации подтверждены апробацией основных результатов диссертационной работы. Публикации автора в полном объеме отражают содержание диссертационного исследования. За период подготовки работы соискателем было опубликовано 15 научных работ общим объемом 9,6 п.л. авторского текста, в том числе 1 монография и 7 статей в ведущих рецензируемых научных журналах из перечня ВАК, что может рассматриваться как доказательство достоверности и обоснованности результатов проведенного исследования. Научные труды Серой Н.Н. отражают основное содержание исследования.

Научная новизна результатов исследования заключается в уточнении, углублении и дополнении теоретико-методических положений, обосновании приоритетных направлений повышения экономической эффективности зернового производства региона. Комплексный характер новизны проявляется в следующих теоретических и практических результатах:

– введено авторское определение понятия «зерновое производство» как интегрированной системы производственно-логистических процессов, охватывающей не только выращивание и переработку зерна, но и структуру распределения потоков сырья, логистику, экспорт и налоговое регулирование. В отличие от традиционных подходов, в предложенной системе выявлены и иерархически ранжированы ключевые факторы эффективности – уровень промышленной переработки, налогообложение, меры государственной поддержки, логистическая инфраструктура и экспортная ориентация, что

позволяет проводить комплексный анализ и обоснованно формировать стратегию устойчивого роста зернового комплекса региона (с. 12–25);

– разработан методический подход к комплексной оценке эффективности производства и переработки зерна на основе расчета интегрального и предельного эффектов с учетом ценовых, налоговых, логистических и институциональных факторов. В отличие от существующих методик, новый подход отражает динамическое влияние государственной поддержки и экспортной ориентации, что обеспечивает более точное обоснование инвестиционных и стратегических решений для повышения отдачи зернового комплекса (с. 39–48);

– количественно подтверждена тесная статистически значимая зависимость рентабельности зерносеющих хозяйств от внедрения ресурсосберегающих технологий уборки и объемов внутрихозяйственной переработки зерна в регионе; реализован авторский подход к оценке современного состояния и тенденций развития зернового сектора, сочетающий многофакторный эконометрический анализ с поэтапным сопоставлением технологических, производственных и финансовых показателей зернового сектора региона, учитывающий специфику региональной структуры производства и представляющий новые направления повышения эффективности и устойчивости зернового бизнеса (с. 76–86);

– разработана экономико-математическая модель оптимизации структуры зернового производства, адаптированная к условиям региона, отличающаяся от существующих аналогов комплексным учетом природно-климатических, технологических и ресурсных ограничений и интеграцией процессов внутрихозяйственной переработки зерна, что позволяет количественно обосновывать производственно-экономические эффекты от агропромышленной интеграции и формировать оптимальные стратегии развития хозяйств (с. 87–109);

– впервые доказана высокая экономическая эффективность использования метода очеса в технологии уборки зерновых культур. Установлено, что

использование данных технологий позволяет вдвое повысить производительность уборочных работ, уменьшить травмируемость зерна и существенно снизить энергоемкость процесса, сформировать устойчивое конкурентное преимущество для хозяйств в условиях ресурсных ограничений (с. 109-129).

Оценка содержания диссертации. Работа выполнена по традиционной структурной схеме. Диссертация состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка использованных источников, включающего 156 наименований. Работа содержит 43 таблицы и 21 рисунок.

Во введении обоснована актуальность темы, сформулированы цели и задачи исследования, раскрыты научная новизна и практическая значимость работы, ее теоретико-методологическая основа и информационно-эмпирическая база (с. 3-11).

Последовательное решение поставленных задач в диссертационном исследовании определило логичную структуру рецензируемой диссертации.

В первой главе «Теоретические аспекты экономической эффективности зернового производства» представлены результаты анализа и обобщения отечественной и зарубежной литературы по вопросам теоретико-методических подходов к оценке экономической эффективности производства и переработки зерна (с. 12-18).

На основе монографического анализа публикаций отечественных и зарубежных исследователей автор детализирует процесс производства и переработки зерновых культур и дает авторскую трактовку зернового производства, которая имеет отличия от традиционных определений с введением количественного порога – не более 30% от валового сбора зерна предлагается направлять на внутреннюю промышленную переработку (с. 23-25). Также представлена система ключевых факторов, влияющих на эффективность производства и переработки зерна, объединенная в единый механизм природно-биологических, экономических и организационно-технологических факторов, который может повысить конкурентоспособность сельхозпредпри-

ятий, производительность труда и уровень жизни населения региона (с. 36–39).

Рассмотрев различные методы оценки экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных предприятий и проанализировав различные показатели в отрасли зернового производства, автором предложен методический подход к оценке экономической эффективности зернового производства, который позволит принять решение о распределении потоков произведенного сырья и приобретении необходимых материально-технических средств (с. 40-48).

Во второй главе «Современное состояние зернового производства Краснодарского края» представлены результаты аналитической работы. Проведен анализ современного состояния зернового производства России, выявлены лидеры по федеральным округам (с. 49-53). Дана оценка российскому рынку муки и представлены крупнейшие перерабатывающие предприятия страны (с. 59-62).

Проведен анализ современного состояния производства и переработки зерновых культур в Краснодарском крае. Дана оценка основных показателей производства зерновых культур в регионе (с. 62–65). Обоснована эффективность зернового производства в крае. Автором обобщены преимущества и недостатки возделывания низкостебельных сортов пшеницы, на основе чего делается вывод об актуальности их выращивания (с. 66–70). Автором представлены лидирующие предприятия по переработке зерна в Краснодарском крае, позволившие выявить резервы экономического роста и выработать эффективные программы развития (с. 72-76).

Проведенный анализ эффективности зернового производства в Краснодарском крае выявил потенциал региона в наращивании объемов внутрихозяйственной переработки зерна в муку и комбикорма, что повышает рентабельность производства конечных продуктов (с. 76-86).

В третьей главе «Пути повышения экономической эффективности зернового производства Краснодарского края» обоснована эффективность

внедрения инноваций, моделирования и практической модернизации для сельскохозяйственных предприятий Краснодарского края, выполнен среднесрочный прогноз развития зернового производства региона.

Разработана и представлена экономико-математическая модель оптимизации структуры зернового производства, сочетающая производство и переработку зерна и основанная на системе из 45 показателей. Модель позволяет рассчитать оптимальные параметры производственной структуры с учетом рыночной конъюнктуры и ресурсных ограничений предприятий и адаптировать ее к изменяющимся внешним условиям (с. 87-109).

Автором дана оценка экономической эффективности внедрения ресурсосберегающих механизированных технологий уборки зерновых культур на основе сравнительного анализа. Выполнен расчет ожидаемых показателей эффективности внедрения в период уборки зерновых культур инновационных технологий очесывающих жаток, обоснована их целесообразность (с. 109-128).

Предлагаемые автором прогнозы основаны на приросте запасов продукции на начало и конец периода, что позволяет создать резервный фонд для отправки ее на экспорт. Разработанный алгоритм действий позволит составить достоверный прогноз урожайности зерновых культур на среднесрочный период (с. 128-141).

В заключении отражены научно обоснованные выводы и предложения по повышению экономической эффективности производства и переработки зерна, базирующиеся на результатах проведенного исследования (с. 142-143).

Автореферат и публикации по теме диссертации.

Автореферат диссертации соответствует всем необходимым требованиям, в нем отражены основные научные исследования, полученные соискателем и выносимые на защиту.

Рекомендации по использованию научных трудов. Представленные в работе практические предложения могут быть использованы руководителями и специалистами АПК при разработке программ перспективного разви-

тия производства и переработки зерна как на уровне региона, так и на уровне конкретных сельскохозяйственных организаций. Практическая реализация разработанных в ходе исследования рекомендаций позволит обеспечить рост эффективности и конкурентоспособности производства и переработки зерна.

С учетом вышеизложенного диссертационную работу Серой Н.Н. можно оценить как существенный вклад в теорию и практику разработок, направленных на повышение экономической эффективности зернового производства региона.

Замечания по диссертации. Диссертационная работа Серой Н.Н. оценивается в целом положительно, но следует указать на ее отдельные положения, требующие уточнения:

1. В первой главе диссертации в параграфе 1 и 2 автор, рассматривая экономическую сущность производства и переработки зерна, классифицирует факторы, влияющие на экономическую эффективность зернового производства, выделяя при этом природно-биологические, экономические и организационно-технологические. Однако, на наш взгляд, целесообразно было бы изучить влияние экологических и социальных факторов, которые также оказывают большое влияние на функционирование и развитие отрасли.

2. Во второй главе диссертационной работы соискателем проведен комплексный экономический анализ состояния зернового производства в России и Краснодарском крае. Представляется, что полученные результаты приведенных расчетов выглядели бы более убедительно, если бы автор уделил больше внимания существующей системе государственной поддержки отрасли, предоставляемой в виде субсидии, выраженной в виде финансовой помощи и выплачиваемой сельскохозяйственным производителям для возмещения части затрат на производство и реализацию зерновых культур.

3. В третьей главе диссертации представлено обоснование эффективности и целесообразности применения экономико-математической модели, однако не уточнена ее универсальность и возможность масштабирования

для применения в сельскохозяйственных организациях различной специализации и размера.

4. Обоснование экономической эффективности и технологической новизны применения ресурсосберегающих технологий демонстрирует мультипликативный экономико-технологический эффект от внедрения технологии очеса, включая рост производительности уборочной техники, однако в работе не уточнено количество технических единиц, которое может потребоваться на выполнение уборочных работ вследствие увеличения производительности комбайнов.

Следует отметить, что указанные замечания не снижают общей научной и практической значимости выполненной работы, не требуют проведения дополнительных исследований и не влияют на ее общую положительную оценку.

Заключение о соответствии диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней. Диссертационная работа Серой Н.Н. на тему «Пути повышения экономической эффективности производства и переработки зерна (на материалах Краснодарского края)» представляет собой самостоятельную, завершённую научно-квалификационную работу, обладает научной новизной и практической значимостью, в рамках которой были решены задачи, связанные с разработкой методических подходов, и обозначены направления совершенствования зернового производства региона. Диссертационное исследование соответствует паспорту специальности ВАК 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

По актуальности избранной темы исследования, степени обоснованности, достоверности, новизне научных положений, выводов и рекомендаций диссертация соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней ВАК при Минобрнауки России (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. N 842 (в ред. от 18.03.2023 г. № 415, с изм. от 16.10.2024 г. № 1382), предъявляемым к дис-

Председателю диссертационного совета
35.2.019.04, созданного на базе ФГБОУ
ВО «Кубанский государственный аг-
рарный университет имени
И.Т. Трубилина»,
доктору экономических наук,
профессору, академику РАН
А.И. Трубилину
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

Сведения о ведущей организации

Федерального государственного бюджетного научного учреждения
«Воронежский федеральный аграрный научный центр им. В. В. Докучаева»

по диссертационной работе Серой Натальи Николаевны на тему «Пути повышения экономической эффективности производства и переработки зерна (на материалах Краснодарского края)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Полное наименование организации в соответствии с уставом	Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Воронежский федеральный аграрный научный центр им. В. В. Докучаева»		
Сокращенное наименование организации в соответствии с уставом	ФГБНУ «Воронежский ФАНЦ им. В. В. Докучаева»		
Ведомственная принадлежность	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации		
Тип организации	Научный центр		
Почтовый индекс, адрес	397463, Воронежская обл., Таловский р-н, пос. 2 участка Института им. Докучаева, квартал 5, дом 81		
Официальный сайт организации	https://niidokuchaeva.ru/		
Адрес электронной почты организации	niish1c@mail.ru		
Контактный телефон организации (с указанием кода города)	8(47352) 4-55-35		
Сведения о руководителе организации: должность, фамилия, имя, отчество, ученая степень, ученое звание	Директор Центра Чайкин Владимир Васильевич, доктор сельскохозяйственных наук		
Список основных публикаций работников ведущей организации			
ФИО ведущего	Место работы, долж-	Ученая степень,	Основные публикации в рецен-

специалиста по направлению исследования	ность	ученое звание	зируемых научных изданиях за последние 5 лет
Хицков Иван Федорович	Главный научный сотрудник отдела управления АПК и сельскими территориями	Доктор экономических наук, профессор, академик РАН	<p>1. Хицков И. Ф. Концептуальные положения пространственного развития зернового производства / И. Ф. Хицков, В. Ф. Печеневский, И. И. Прибыткова // Научное обозрение: теория и практика. – 2025. – Т. 15, – № 1(113). – С. 17–25.</p> <p>2. Оценка эффективности товарно-закупочных интервенций на рынке зерна / И. Ф. Хицков, О. Г. Чарыкова, Е. А. Попова, Н. Ю. Полунина // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2024. – № 4. – С. 40–50.</p> <p>3. Мировой рынок зерна / И. Ф. Хицков, О. Г. Чарыкова, Е. А. Зайцева, Е. А. Попова // Научное обозрение: теория и практика. – 2024. – Т. 14, – № 6(106). – С. 1020–1028.</p>
Закшевский Василий Георгиевич	Главный научный сотрудник отдела управления АПК и сельскими территориями	Доктор экономических наук, профессор, академик РАН	<p>4. Закшевский В. Г. Ключевые направления развития производства зерно бобовых культур в России / В. Г. Закшевский, Н. Ю. Полунина // Сахарная свекла. – 2025. – № 1. – С. 2–5.</p> <p>5. Реализация проектов в сфере продуктовой диверсификации как фактор повышения экономического потенциала отраслевого предприятия / В. Г. Закшевский, И. П. Богомолова, Н. С. Родионова, Д. В. Шайкин // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2022. – № 7. – С. 26–34.</p> <p>6. Развитие агропродовольственного сектора России в условиях современных вызовов / В. Г. Закшевский, И. П. Богомолова, И. Н. Василенко,</p>

			Р. И. Ибрагимов Оглы // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2025. – № 1(119). – С. 20–31.
Чарыкова Ольга Генсановна	Руководитель отдела экономики АПК и агропродовольственных рынков	Доктор экономических наук, профессор	7. Чарыкова О. Г. Место России на мировом рынке зерна: проблемы и перспективы / О. Г. Чарыкова, Е. А. Зайцева // Сахарная свекла. – 2024. – № 8. – С. 8–1. 8. Концептуальные положения пространственного развития локальных рынков зерна в условиях трансформации зернового производства / О.Г. Чарыкова, А.А. Тютюников, Е.В. Закшевская, М.Е. Отинова, Е.В. Сальникова, В.Ф. Печеневский, А.О. Пашута, Е.А. Попова, Н.Ю. Полунина, И.И. Прибыткова, Е.А. Зайцева, Г.В. Закшевский, И.И. Чернышева; под редакцией О.Г. Чарыковой. – Воронеж: НИИЭОАПК ЦЧР - филиал ФГБНУ «Воронежский ФАНЦ им. В.В. Докучаева», 2025. – 238 с.
Закшевская Елена Васильевна	Главный научный сотрудник отдела экономики АПК и агропродовольственных рынков	Доктор экономических наук, профессор	9. Закшевская Е. В. Тенденции и прогнозные параметры развития производства, потребления и экспорта зерна в России / Е. В. Закшевская, С. В. Куксин // Научное обозрение: теория и практика. – 2021. – Т. 11, № 8 (88). – С. 2314–2326.
Пашута Ангелина Олеговна	Главный научный сотрудник отдела экономики АПК и агропродовольственных рынков	Доктор экономических наук, доцент	10. Пашута А. О. Концепции пространственного развития в региональной экономике / А. О. Пашута, М. С. Нестеров, М. П. Солодовникова // ФЭС: Финансы. Экономика. Стратегия. – 2024. – Т. 21, № 1. – С. 12–19. 11. Системообразующие факторы инновационного развития АПК / М. С. Нестеров, А. О. Пашута, Е. В. Воронцова [и др.] // Russian Economic Bulletin. – 2022. – Т. 5, № 5. – С. 164–170.

Тютюников Александр Александрович	Ведущий научный сотрудник отдела экономики АПК и агропродовольственных рынков	Кандидат экономических наук, доцент	<p>12. Тютюников А. А. Концептуальные основы моделей сельского развития: научный обзор / А. А. Тютюников // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2025. – № 8. – С. 108–114.</p> <p>13. Тютюников А. А. Методология исследования и оценки сельского развития макрорегиона / А. А. Тютюников // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2025. – № 1(119). – С. 203–210.</p>
Попова Елена Александровна	Старший научный сотрудник отдела экономики АПК и агропродовольственных рынков	-	<p>14. Попова Е. А. Совершенствование государственного регулирования пространственного развития локального зернового рынка / Е. А. Попова // Научный результат. Экономические исследования. – 2025. – Т. 11, № 1. – С. 42–52.</p>
Полунина Наталья Юрьевна	Старший научный сотрудник отдела экономики АПК и агропродовольственных рынков	-	<p>15. Полунина Н. Ю. Мировой и российский опыт развития рынка и экспорта зернобобовых культур / Н. Ю. Полунина // Вопросы новой экономики. – 2025. – № 4(76). С. 96–104.</p> <p>16. Агропродовольственный экспорт Российской Федерации: выявление тенденции развития и реализация потенциала / Н. Ю. Полунина, Е. А. Попова, Е. А. Зайцева, И. И. Чернышева // Научное обозрение: теория и практика. – 2024. – Т. 14, № 4(104). – С. 566–578.</p>

Директор ФГБНУ «Воронежский ФАНЦ
им. В.В. Докучаева»,
д-р с.-х. наук

16.02.2026 г.



В.В. Чайкин

