

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Такахо Эльдара Еристовича на тему «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство)

В условиях современных реалий важнейшей задачей становится проведение актуальных преобразований отраслей народного хозяйства в направлении обеспечения устойчивого развития. Развитие аграрного сектора является приоритетной проблемой в силу его значимости для национальной экономики в целом и благосостояния населения. Особое внимание при этом должно быть уделено территориям, региональной специализацией которых является сельское хозяйство. Краснодарский край по праву считается лидером в производстве и торговле продовольственными и сельскохозяйственными товарами. Негативные факторы, которые до сих пор не преодолены, такие, как низкая платежеспособность населения, растущий уровень налогов, недостаток финансовых средств, высокая конкуренция, - не дают раскрыть в полной мере потенциал территории.

Поставленные в диссертационном исследовании задачи направлены на поиск алгоритмов планирования оптовой и розничной торговли на основе адаптации современных методик с использованием инструментов математического моделирования.

Основные результаты диссертационного исследования, судя по автореферату, обладают элементами научной новизны. Особого внимания заслуживает обобщенная математическая модель динамики основного капитала субъекта оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, а также модель стратегического планирования на основе метода функционального моделирования.

Автором применены актуальные методики стратегического анализа и планирования, что придает практическую ценность исследованию. В то же время, в качестве замечания, можно отметить отсутствие таких специфических и косвенных индикаторов эффективности оптовой и розничной торговли сельскохозяйственными товарами, как зависимость от природно-климатических условий, сезонность и высокая вероятность порчи/утраты товаров. В целом указанное замечание не снижает ценности и общей положительной оценки рецензируемой работы, а может быть положено в основу дальнейших исследований автора. Диссертационное исследование является актуальным и обоснованным научным исследованием, соответствующим требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Такахо Эльдар Еристович достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство).



В.А. Руденко
Ж.С. Рогачева

В.А. Руденко

Ж.С. Рогачева

Полные сведения о рецензентах:

Руденко Валентина Анатольевна, доктор социологических наук (диссертация защищена по научной специальности 22.00.06), доцент, заведующий кафедрой экономики и социально-гуманитарных дисциплин Волгодонского инженерно-технического института – филиала ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»»; адрес: 347360, г. Волгодонск, ул. Ленина 73/94; телефон: 8 (8639) 22-57-64, e-mail: viti@mephi.ru.

Рогачева Жанна Сергеевна, кандидат экономических наук (диссертация защищена по научной специальности 08.00.05), доцент кафедры экономики и социально-гуманитарных дисциплин Волгодонского инженерно-технического института – филиала ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»»; адрес: 347360, г. Волгодонск, ул. Ленина 73/94; телефон: 8 (8639) 22-57-64, e-mail: viti@mephi.ru.



В.А. Руденко и Рогачева Ж.С.
Ж.С. Рогачева

Отзыв

на автореферат диссертации Такахо Эльдара Еристановича на тему: «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами», представленной на соискание ученой кандидата экономических наук по специальности 08.00.05- Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Одним из ключевых направлений развития АПК Краснодарского края является повышение эффективности функционирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами. Процессы обеспечения устойчивого развития данного сегмента АПК обладают своими особенностями, связанными с возможностями повышения уровня конкурентоспособности субъектов хозяйствования на основе реализации принципов стратегического планирования.

Проблемы разработки стратегического плана субъектов, функционирующих на рынке оптовой и розничной торговли, заключаются в отсутствии научно-методической базы стратегического планирования, а также сложности внедрения инструментария в деятельность предприятий аграрного сектора. Важно отметить, что организации розничной торговли Краснодарского края обладают более высокими темпами роста прибыли в сравнении с темпами роста всего сегмента рынка, что повышает значимость долгосрочного планирования торговой деятельности субъектов АПК.

Необходимость внедрения методов и инструментов стратегического планирования организаций сферы оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами обуславливается несколькими причинами. Повышение эффективности в постоянно меняющихся экономических условиях возможно при применении современных методик и инструментов стратегического управления,

позволяющих своевременно адаптироваться предприятиям АПК под изменения внешней среды.

При этом сфера розничной торговли Краснодарского края является важным сектором экономики, в которой существует потенциал применения эффективных методик и инструментов стратегического планирования предприятий, реализующих сельскохозяйственную продукцию, что в свою очередь является основой продовольственной безопасности страны.

Таким образом, вопросы, связанные с разработкой стратегии развития субъектов оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, являются приоритетными в современных экономических условиях, что определяет актуальность темы, выбранной Э.Е. Такахо для реализации диссертационного исследования.

Авторские выводы, результаты и предложения характеризуются высоким уровнем обоснованности, и представляют собой комплексное приращение научного знания по анализируемой научной проблематике. Полнота и глубина рассмотрения проблемы представляются вполне достаточными, в автореферате подробно представлены этапы разработки стратегии развития оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами и система стратегического планирования.

Авторский подход к рассмотрению вопроса повышения эффективности сферы оптовой и розничной торговли сельскохозяйственными товарами в контексте применения ИТ-сервиса позволяет спрогнозировать спрос на продовольственные товары в рамках стратегии развития, что является положительным с точки зрения возможности применения выводов, сделанных в работе в практической деятельности.

Тем не менее, анализ автореферата позволил сформулировать следующую рекомендацию. В рамках исследуемой проблемы представляется важным применения различных методик стратегического анализа, позволяющих с разных аспектов оценить состояние отраслевого рынка, в качестве которых совместно со SWOT-анализом может использоваться

портфельный анализ, позволяющий учитывать большое количество факторов при оценке привлекательности продукции компании на основе определения ее рентабельности с точки зрения отдельных стратегических бизнес-единиц.

Однако указанная рекомендация не снижает научной и практической ценности работы. Исходя из анализа автореферата, диссертация Э.Е. Такахо отвечает квалификационным требованиям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05- Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Кизим Анатолий Александрович,
д-р экон. наук, профессор кафедры мировой экономики и менеджмента
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»

23.08.2022 (подпись*)

* Подпись удостоверена руководителем отдела кадров по месту работы



В диссертационный совет Д 220.038.02, созданный на базе ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ 350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Такахо Эльдара Еристомовича на тему: «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

В современных условиях развития экономики принципиально изменяется содержание и целевые установки деятельности торговых организаций, их экономическое поведение. Основной целью хозяйствования становится их прибыльная, рентабельная работа. Развитие оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами на долгосрочный период предполагает создание условий для стабильного обеспечения платежеспособного спроса населения на высококачественные товары широкого ассортимента, в первую очередь, отечественного производства, на основе совершенствования методов управления товарными ресурсами; создания эффективной системы товародвижения, при высоком уровне обслуживания; развития торговой инфраструктуры и увеличения сопутствующих услуг.

Выполненное научное исследование Такахо Э.Е. является своевременным, разработка и научное обоснование методических и практических рекомендаций по совершенствованию стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами имеет прикладное значение.

В своей работе автор в рамках системного и институционального подходов использовал фундаментальные концепции, принципы, функции и методы стратегического планирования.

Совершенно справедливо в рабочей гипотезе исследования автором отмечается, что развитие оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами на основе использования методов стратегического планирования позволит сформировать многоформатную инфраструктуру торговли, а организациям этой сферы обеспечить долгосрочную конкурентоспособность на рынке.

Соискателем проведен анализ стратегии развития агропромышленного комплекса, дана оценка уровня развития оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами Краснодарского края, исследована динамика трудового персонала, инвестиций и движения основного капитала и использования методов стратегического планирования в организациях сферы оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами.

В рамках рекомендаций по совершенствованию стратегического планирования применительно к объекту исследования разработаны элементы стратегии развития оптовой и розничной торговли, обоснованы практические рекомендации по планированию нормы реинвестирования в основной капитал организации, предложены мероприятия по совершенствованию стратегического планирования на основе функционального моделирования, управления бизнес-процессами и стратегии планирования численности и повышения квалификации торгового персонала в организации, а также разработана стратегия планирования оптово-распределительных центров.

Особого внимания заслуживает разработанная на основе современных методов теории производственных функций, динамического моделирования, дифференциальных уравнений обобщенная математическая модель развития основного капитала субъекта оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, которая позволяет реализовать стратегию обновления основных фондов с учетом возможностей аккумуляции финансовых ресурсов с определением оптимальной нормы инвестирования прибыли.

Кроме того, актуальной представляется разработка модели стратегического планирования для организации сферы розничной и оптовой торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, позволяющая с помощью функциональных диаграмм эффективно распределять ресурсы между операциями моделируемых процессов с последующим составлением стратегической карты BSC, включающей формирование корпоративных информационных систем с использованием технологии Big Data для совершенствования управления сбытыми процессами.

Отмечая положительные стороны исследования, следует указать на отдельные упущения в автореферате:

- отсутствие конструктивных расчетов с отражением конкретных значений параметров модели динамики основного капитала в организациях, осуществляющих оптовую и розничную торговлю продовольственными и сельскохозяйственными товарами, с определением оптимальной нормы ин-

вестирования прибыли в основной капитал организации (с. 17-18 автореферата);

– следовало привести краткое обоснование выбора нотации IDEF0 для моделирования бизнес-процессов при осуществлении стратегического планирования организации (с. 18-19).

Однако, указанные замечания носят индикативный характер и не умаляют значимости научных изысканий. Исследование выполнено на достаточно высоком научно-методическом уровне. Структура работы соответствует заявленным цели и задачам исследования, которые в целом достигнуты. Рабочая гипотеза в ходе проведенного исследования подтверждена.

Диссертационная работа Такахо Эльдара Еристовича на тему «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами» является законченным научным исследованием, соответствует требованиям ВАК, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Профессор кафедры финансов, кредита и страхового дела
ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»,
доктор экономических наук, профессор Агаркова Любовь Васильевна

01 сентября 2022 г.

Научная специальность лица, составившего отзыв:

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

Почтовый адрес:

355017, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический, д. 12

Телефон/факс: 8(918)787-06-96

Электронная почта: alv23@mail.ru

Подпись, должность, ученую степень и звание Агарковой Л.В. заверяю:

Ученый секретарь ФГБОУ ВО «Ставропольский аграрный университет»,
доктор экономических наук, профессор

Андрей Николаевич Байдаков



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Такахо Эльдара Еристовича на тему «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство)

На современном этапе экономического развития, отягощенного различными санкциями недружественных стран, вопросы стратегического планирования в оптово-розничной торговле продовольственными и сельскохозяйственными товарами приобретают особую актуальность. Развитие оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, как основной детерминанты агропромышленного комплекса Краснодарского края, зависит от влияния внутренних и внешних факторов. В рамках проведенного исследования, автором выявлена прямая зависимость между эффективностью деятельности торговых фирм и внедрением передовых инструментов и методов стратегического планирования.

Предложенный автором стратегический план развития отечественных оптовых и розничных фирм позволяет своевременно реагировать на изменения внешней среды и минимизировать негативные рискованные события. По результатам проведенного исследования разработана математическая модель планирования деятельности организации с учетом ограниченности ресурсов, а также внедрение показателей обслуживания клиентов, что позволяет повысить субъективизм планирования, а также научно обосновать стратегические планы.

Особый интерес представляет модель стратегического планирования для организации сферы розничной и оптовой торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, позволяющая с помощью функциональных диаграмм эффективного распределения ресурсов между операциями моделируемых процессов с последующей разработкой стратегической карты

BSC. Главная особенность данной модели – это формирование корпоративных информационных систем с использованием технологии Big Data для совершенствования управления сбытом.

Для оптимизации логистических потоков в розничной и оптовой торговле продовольственными и сельскохозяйственными товарами автором предложен инвестиционный проект создания оптово-распределительного центра со строительством быстровозводимых холодильных складов из легких стальных конструкций для хранения плодовоовощной продукции на условиях муниципально-частного партнерства.

В качестве замечаний можно отметить отсутствие в решении уравнения динамики основного капитала (формулы 5 и 6) ставки дивидендов на вложенный капитал, а также доли основного капитала в общем капитале организации.

Указанное замечание не снижает общей положительной оценки рецензируемой работы, которая является актуальным и обоснованным научным исследованием, соответствующим требованиям ВАК предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Такахо Эльдар Еристович – достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Контактная информация:


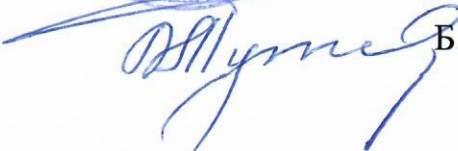
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный технологический университет» (ФГБОУ ВО «КубГТУ»)

Адрес: 350072, Южный федеральный округ, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Московская, д. 2.

Телефон: (861) 255-84-01

Эл. почта: adm@kgtu.kuban.ru

Профессор кафедры технологии, организации, экономики строительства и управления недвижимостью, доктор экономических наук


Подпись Тутаришева Б.З. удосговеряю
Начальник отдела
кадров сотрудников
Русс
Е.И. Руссу
30 08 2022 г.
 Б.З. Тутаришев

В диссертационный совет Д 220.038.02
при ФГБОУ ВО «Кубанский государственный
аграрный университет им. И. Т. Трубилина»
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

ОТЗЫВ

об автореферате диссертационной работы Такахо Эльдара Еристомовича на тему «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Проблема прогнозирования и стратегического планирования развития национального агропродовольственного рынка является актуальной для каждой страны, т. к. производство и обеспечение сельскохозяйственной продукцией на достаточном уровне является жизненно необходимым условием успешного функционирования общества. Сельское хозяйство поставляет ресурсы для большого количества производств (нефтеперерабатывающие, легкая промышленность, строительство и др.), и способность страны самостоятельно обеспечивать себя продовольствием позволяет сохранять политическую стабильность и независимость на мировой арене. Несмотря на относительно невысокую вероятность точной реализации конкретных прогнозов и стратегических планов развития такой высоко зависимой от природно-климатических условий отрасли, какой является агропроизводство, они эффективно используются как инструмент предсказания трендов будущего развития агропродовольственного рынка. В перспективе ожидается количественное увеличение, качественное улучшение сельскохозяйственной продукции, поставляемой на рынок, а также трансформация формата самого рынка - оптовой и розничной торговли, на

что в значительной мере влияет стремительно разворачивающаяся Четвертая промышленная революция и ее технологии, прежде всего цифровые. Но «черные лебеди» Н.Н. Талеба - пандемия и санкции-2022 недружественных государств - осложнили состояние оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами как основных форм организации аграрного рынка. Это дополнительно актуализирует избранную Такахо Э.Е. в качестве темы диссертационного исследования проблему совершенствования стратегического планирования оптовой и розничной торговли агропродовольственными товарами, которая представляет собой актуальное направление научных исследований и важнейшую народнохозяйственную задачу, от решения которой зависит продовольственная безопасность России.

Автор четко формулирует цель диссертационного исследования - разработка и научное обоснование методических и практических рекомендаций по совершенствованию стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами (с. 4). На наш взгляд, научное исследование не сводится к разработке методик и практических предложений, они являются результатом углубления теоретико-методологических основ, в данном случае, совершенствования стратегического планирования, но целевая установка автора конкретизирована в ряде исследовательских задач, обусловивших логику работы (с. 4-5).

Необходимо признать, что поставленная соискателем цель исследования, судя по анализу текста автореферата, достигнута, поэтому следует согласиться с вынесенными на защиту основными результатами и положениями диссертации (с. 7-8).

Проведенный анализ содержания автореферата позволяет достаточно высоко оценить новационность ее основных результатов (с. 6-7). Хотя научная новизна исследования сформулирована не в форме результата, но б

конкретных элементов новизны представлены достаточно полно и являются обоснованными. В основном следует также согласиться с трактовками автора наиболее существенных результатов исследования, обладающих научной новизной и полученных лично соискателем (с. 7-8), их практической значимостью (с. 8-9).

В качестве положительного момента необходимо отметить многообразие используемых автором количественных методов анализа - линейной регрессии, функционального моделирования (IDEF0), линейного программирования, имитационного моделирования, SWOT-анализа оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами Краснодарского края, технологии Big Data, ИТ-сервиса автоматизации управления процессом оценки спроса (предложен автором, но не описан).

Следует отметить также достаточно масштабную базу собственных данных: для 38 организаций сферы оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами в 2019- 2020 гг. автором построены модели планирования в организации, 50 таких организаций Краснодарского края обследованы на предмет применения методов и инструментов стратегического планирования. проинтервьюированы 40 менеджеров торговых организаций, методика планирования численности торгово-оперативного персонала разработана для фирменного магазина АО фирмы Агрокомплекс им Н.И. Ткачева.

Наконец, необходимо подчеркнуть высокую степень наглядности схематичного представления содержательных характеристик анализируемых категорий и процессов, их взаимосвязи в 4 схемах, 3 диаграммах, 3 аналитических таблицах, представленных только в автореферате. Это свидетельствует о развитости у соискателя навыков наглядного представления информации, что в концентрированном виде позволило ему представить логику исследования.

Конечно, в диссертационном исследовании Такахо Э.Е., как в каждой самостоятельной, оригинальной, новационной работе, содержатся некоторые спорные или недостаточно обоснованные положения:

1. Сущностные основы стратегического планирования, представленные автором как результат исследования - положение 1, выносимое на защиту, - сводятся к определению стратегического планирования по статье 3 Федерального закона от 28.06.2014 N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в РФ" (без сноски) и схематичному представлению его содержательных характеристик без выделения его особенностей в сфере обмена сельскохозяйственными товарами. Это несколько снижает теоретический уровень работы.

2. Автор предлагает создание типового оптово-распределительного центра в форме муниципально-частного партнерства. Но при этом хотя расходы муниципалитетов сводятся в предоставлении земельных участков и инвестированию в подведение коммуникаций, но очевидно, что во-первых, в современных санкционных условиях таких средств у муниципалитетов не будет, а во-вторых, если и будут, то не у каждого муниципалитета.

Однако следует подчеркнуть, что указанные замечания не носят концептуального характера, не затрагивают основных выводов автора и являются, скорее, пожеланиями.

В заключение следует отметить высокий уровень владения профессиональной терминологией, свидетельствующий о разносторонней подготовке автора, а также ясность, четкость научного стиля изложения и обоснованность полученных выводов.

В целом, актуальность и практическая значимость исследования, его научная новизна и широкая апробация позволяют сделать вывод о том, что диссертационная работа Такахо Э.Е. на тему «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами» по глубине и ширине охвата проблемы, качеству и количеству научных результатов и

положений, выносимых на защиту, отвечает всем критериям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Такахо Эльдар Еристомович - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Заслуженный деятель науки РФ, профессор кафедры экономической теории экономического факультета ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» доктор экономических наук, профессор

Белокрылова Ольга Спиридоновна

1 сентября 2022 г.



Личную подпись
удостоверяю.

Белокрыловой О.С.

Ученый секретарь Совета

Южного федерального университета

Мирошниченко О.С.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет», www.sfedu.ru, г. Ростов-на-Дону (ул. Большая Садовая, 105/42, Ростов-на-Дону, Ростовская обл., 344006, тел. 8 (863) 305-19-90, e-mail: obelokrylova@sfedu.ru, докторская диссертация защищена по специальности 08.00.01 – Экономическая теория.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Такахо Эльдара Еристомовича «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

Устойчивое развитие агропромышленного производства является одной из основных задач, стоящих перед экономикой России. Огромная роль в ее решении принадлежит регулированию агропродовольственного рынка, в частности целенаправленному управлению бизнес-процессами в оптовой и розничной торговле продовольственными и сельскохозяйственными товарами. При этом существующее методическое обеспечение стратегического планирования данной сферой деятельности имеет существенные пробелы. Поэтому диссертационное исследование, посвященное разработке и научному обоснованию методических и практических рекомендаций по совершенствованию стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, является весьма актуальным.

Правильная постановка проблемы и выработанный автором подход к ее решению позволил получить новые научные результаты, свидетельствующие о существенном вкладе автора в развитие методики стратегического планирования оптовой и розничной торговли агропродовольственными товарами. К числу наиболее интересных из выносимых на защиту положений, на наш взгляд, относятся: разработанная модель планирования деятельности организации и основные этапы выработки стратегии; факторы состояния и динамики оптовой и розничной торговли агропродовольственными товарами; модель стратегического планирования организаций, осуществляющих оптовую и розничную торговлю продовольственными и сельскохозяйственными товарами; стратегический план создания типового оптово-распределительного центра.

В целом, проведенный анализ содержания автореферата Такахо Э.Е. позволяет сделать вывод о том, что комплекс положений, выносимых на защиту, в совокупности концентрированно отражающих полученные автором результаты, обладает научной новизной и характеризуется высокой степенью практической и теоретической значимости. Это заключение подтверждается многочисленными публикациями автора и апробацией полученных результатов исследования на научных конференциях. Практическая ценность основных положений диссертационной работы подтверждена опытной апробацией в организациях АПК Краснодарского края.

В диссертационном исследовании Такахо Э.Е. имеются и некоторые спорные или недостаточно обоснованные положения:

1. На рисунке 1 автореферата (стр. 12) систему принципов стратегического планирования следовало бы дополнить принципами гибкости и участия.

2. Автором представлена матрица SWOT-анализа оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами региона (стр. 16), однако не в полной мере прослеживается связь данного анализа с дальнейшими результатами исследования.

Следует подчеркнуть, что указанные замечания не носят концептуального характера, не затрагивают основных выводов автора и не снижают научной ценности работы.

Судя по автореферату, диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, содержащую элементы научной новизны и имеющую практическую значимость, отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор, Такахо Эльдар Еристович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Доктор экономических наук, доцент,
декан экономического факультета
ФГБОУ ВО Курская ГСХА,
специальность 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством



О.С. Фомин

Подпись Т.Т. -	_____
<i>О.С. Фомин</i>	Удостоверяю
Начальник ОК	<i>Ленин</i>
"10" августа	2022

Наименование организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Курская государственная сельскохозяйственная академия имени И.И. Иванова" (ФГБОУ ВО Курская ГСХА)

Адрес: 305021, г. Курск, ул. Карла Маркса, 70

Тел.: +7(4712) 53-13-30

email.ru: kurskgsha@gmail.com

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Такахо Эльдара Еристовича на тему «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Глобализация мировой экономики, открытость российских рынков для внешних товаропроизводителей: все это, с одной стороны, резко обострило конкуренцию среди производителей, с другой - ускорило изменение потребительских предпочтений. Поэтому, в современных рыночных условиях, планирование в России приобретает особую актуальность.

В условиях рыночной экономики большое значение для развития деятельности предприятия имеет стратегическое планирование. Оно придает фирме такие качества, как определенность и индивидуальность, обеспечивает специфику, создает условия для возникновения и развития ряда важных и существенных факторов, позитивно влияющих на ее деятельность.

Принципы стратегического планирования считаются универсальными и не учитывают специфические особенности организаций отрасли, видов деятельности и размеров фирм. Особенно необходимость такой адаптации проявляется в секторе торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, где, несмотря на объективные предпосылки стратегическое планирование не получило должного развития вследствие несоответствия его научно-методической базы ресурсным возможностям фирм.

Необходима разработка теоретических положений и методических подходов к совершенствованию стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами.

Приращение научного знания, полученное в диссертационном исследовании, представлено следующими основными элементами:

- выявление доминирующих негативных факторов, ограничивающих реализацию методологии стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами позволило обосновать математическую модель планирования деятельности организации;

- разработана на основе современных методов теории производственных функций, динамического моделирования, дифференциальных уравнений, обобщенная математическая модель динамики основного капитала;

- на основе методов структурного моделирования предложена типовая модель стратегического планирования в организации оптовой торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами;

- обоснован методический подход к оценке профессиональной готовности менеджеров к занятию тем или иным бизнес-процессом стратегического планирования, позволяющий распределить усилия менеджеров по бизнес-процессам организации;

- обоснована методика планирования количественного состава торгового персонала агрофирмы, позволяющая, на основе результатов имитационного моделирования провести численный и качественный анализ трудовых ресурсов, оценку эффективности использования торгового персонала и предложить на его основе оптимальное число сотрудников в каждом структурном подразделении;

- выявлены и систематизированы факторы препятствующие развитию экспорта продовольственных товаров и формированию сети агропродовольственных опто-распределительных центров, что позволило уточнить перечень услуг типового опто-распределительного центра и обосновать инвестиционный проект его создания со строительством быстровозводимых холодильных складов из легких стальных конструкции для хранения плодовоовощной продукции.

В качестве замечаний можно отметить недостаточное раскрытие в разработанной автором матрице SWOT-анализа оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами Краснодарского края (с. 16 автореферата) проблем неэффективного государственного регулирования торговой деятельности.

Однако представленное замечание не оказывает принципиального значения на общую положительную оценку рецензируемой работы, которая является актуальным и обоснованным научным исследованием, соответствующим требованиям ВАК предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Такахо Эльдар Еристеминович – достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Заведующий кафедрой экономики,
философии и социальных дисциплин
ФГБОУ ВО «Донской государственной
аграрный университет»,
д.э.н., профессор

Олег Николаевич Бунчиков

Контактная информация:

ФГБОУ ВО «Донской государственной аграрный университет»

Почтовый адрес: 346493, Ростовская область, Октябрьский район, поселок

Персиановский, ул. ул.Кривошлыкова, 24

Тел: +7(86360) 36-4-49, E-mail: dongau@mail.ru

Сайт организации: <http://www.dongau.ru>

Подпись, должность, ученую степень и ученое звание Олега Николаевича Бунчикова
удостоверяю:

Начальник управления кадров

тел.: +7(86360) 3-69-89

e-mail: kadri_dgau@mail.ru



Елена Александровна Лещенко

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Такахо Эльдара Еристановича на тему «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство)

Рынки продовольствия, сырья и сельскохозяйственной продукции и обеспечение их устойчивого функционирования является одним из приоритетов агропромышленной и социально-экономической политики любого государства. При этом вопросу стратегического планирования в данном вопросе отводится решающая роль как с точки зрения органов государственной власти, так и с позиции субъектов, действующих на этих рынках. Развитие конкуренции и активизация рыночных стимулов хозяйствования в отраслях экономики и на товарных рынках являются обязательным условием наращивания производственного и экспортного потенциала агропромышленного комплекса, а наличие системных и даже краткосрочных проблем, ограничивающих конкуренцию на рынках продовольствия, напрямую ведет к сокращению товарооборота и предпринимательской активности, снижению качества поставляемой продукции, выполняемых работ, оказываемых услуг, а в конечном итоге – ухудшению удовлетворенности конечных потребителей.

В наши дни необходимость совершенствования подходов к стратегическому планированию оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами встает крайне остро, что характеризует актуальность темы исследования, выполненного Эльдаром Еристановичем.

К достоинствам работы относятся структурированность и четкость изложения, обширная теоретическая база. Отдельно стоит отметить математическую модель, описывающую зависимость между объемом реализации продукции на исследуемых рынках и ключевыми факторами, к которым отнесены капитал, численность персонала, торговая площадь, а также показатель, учитывающий уровень использования субъектом экономической деятельности методов стратегического планирования. Исследование также содержит авторскую модель и систему стратегического планирования в организации, выделены этапы разработки стратегии развития для организаций, занимающихся оптовой и розничной торговлей продовольственными и сельскохозяйственными товарами.

Отмечая высокий уровень проведенного исследования стоит отметить, что она не лишена недостатков. В частности, представленная автором стратегическая карта организаций сферы оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами на основе методологии функционального моделирования IDEF0, при этом не учитываются некоторые правила составления графической нотации в данной модели (расположение ключевой функции в левом верхнем углу, подписи стрелок

ввода-вывода, управляющих и отражающих механизм выполнения работы и т.п.).

Однако отмеченное замечание не снижает ценности исследования, проведенного соискателем, автореферет демонстрирует завершённое исследование, содержащее научную новизну и практическую значимость. На основании этого можно заключить, что Такахо Эльдара Еристовича заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Заведующий кафедрой «Экономика и организация»
ФГАОУ ВО «Московский политехнический
университет»,
доктор экономических наук, профессор
Секерин Владимир Дмитриевич

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Московский политехнический университет»
Адрес: 107023, г. Москва, ул. Б.Семёновская, д. 38
Web-сайт: <https://new.mospolytech.ru/>
E-mail: mospolytech@mospolytech.ru
Тел.: +7 (495) 223-05-23, доб. 3130

ПОДПИСЬ Секерина В.Д. заверяю

СПЕЦИАЛИСТ ПО
КАДРОВОМУ
ДЕЛОПРОИЗВОДСТВУ
БИРЮКОВА И.



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Такахо Эльдара Еристановича «Совершенствование стратегического планирования оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

В настоящее время стратегическое планирование оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами играет важную роль. Стратегическое планирование необходимо для обеспечения эффективного функционирования в трансформационных условиях. Для любой организации необходима долгосрочная стратегия, так как она позволяет предвидеть и учитывать происходящие изменения внешней среды, приспособившись адаптировать внутренние факторы производства для своего развития и дальнейшего роста.

Процесс стратегического планирования рассматривается как постоянный, адаптивный и творческий процесс, учитывающий множество различных изменений, происходящих во внешней и внутренней среде, может быть представлен в виде алгоритма, состоящего из последовательных этапов решения соответствующих проблем. Для стратегического планирования необходимо активно развивать и внедрять цифровые решения. Поскольку регулярно появляются новые решения для различных направлений оптовой и розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами, а также цифровые технологии направлены на устойчивое развитие и получение высокой прибыли. Решению этих важных задач и посвящена рецензируемая работа, научные положения которой представляют собой значительный вклад в теорию совершенствования стратегического планирования розничной торговли продовольственными и сельскохозяйственными товарами.

Несомненный теоретический и практический интерес представляет предложенная автором модель планирования деятельности организации с

учетом ограниченности ресурсов и уточненная система оценки эффективности деятельности организаций, осуществляющих оптовую и розничную торговлю продовольственными и сельскохозяйственными товарами. Сформулированные на основании проведенных исследований выводы и предложения достоверны, содержат элементы научной новизны и практически значимы.

Автор представил практические рекомендации: определение оптимальной нормы инвестирования прибыли в основной капитал организации с учетом возможностей аккумуляции финансовых ресурсов; методика планирования количественного состава торгового персонала агрофирмы; методический подход к оценке профессиональной готовности менеджеров к занятию тем или иным бизнес-процессом стратегического планирования организации и др.

В качестве замечания можно отметить то, что в автореферате не указаны инвестиционные вложения, ожидаемый экономический эффект и ключевые показатели внедрения технологии Big Data.

Рецензируемая работа является самостоятельным завершённым научным исследованием, отвечающим требованиям ВАК, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор – Такахо Эльдар Еристович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Профессор кафедры экономики и управления
ФГБОУ ВО «Адыгейский государственный
университет», д.э.н., профессор

№ 11 3020 р/01
Подпись _____ заверяю
Начальник управления кадров
Александр А.О. Александров



Е.Н. Захарова

29.08.2022

Адрес: 385000, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Первомайская, 8, Сайт: www.adygnet.ru, Телефон: (8772) 57-11-72, Электронный адрес: adsu@adygnet.ru