

Аннотация рабочей программы дисциплины «Планирование и бюджетирование в организации»

Целью освоения дисциплины «Планирование и бюджетирование в организации» является формирование у студентов системных знаний в области подготовки и исполнения финансовых планов коммерческой организации на основе технологии бюджетирования с целью обеспечения управленческих решений.

Задачи

- освоить знания о принципах управления финансовым планированием на основе бюджетирования;
- изучить функциональное назначение финансового планирования и бюджетирования, их взаимосвязи;
- изучить особенности, принципы и функции бюджетирования как процесса планирования.

Содержание дисциплины:

1 Сущность и функции планирования в управлении

- 1 Общая концепция внутрифирменного планирования.
- 2 Эволюция теоретической мысли в области планирования
- 3 Значение планирования в условиях рыночной модели экономики
- 4 Сущность планирования, функции планирования; преимущества, создаваемые использованием планирования
- 5 Факторы, снижающие эффективность использования планирования

2 Понятие, задачи, основные принципы и методы планирования

- 1 Система планирования на предприятии: виды планирования; принципы планирования
- 2 Методы и средства планирования

3 Плановые расчеты и показатели

- 1 Система плановых показателей и расчетов: абсолютные показатели; относительные показатели;
- 2 Показатели объемные; качественные показатели
- 3 Методы расчета плановых показателей.

4 Системы планов предприятия, их взаимосвязь

- 1 Классификации типов планирования на предприятии
- 2 Типы планирования по содержанию; типы планирования по уровню управления в зависимости от числа линейных звеньев на предприятии; типы планирования по горизонту
- 3 Виды планирования по типам целей; виды планирования по методам обоснования плановых решений.
- 4 Бизнес-планирование на предприятии: цель и задачи бизнес-планирования на предприятии; основные разделы бизнес-плана и их содержание.

5 Стратегическое планирование развития предприятия

- 1 Содержание стратегического плана предприятия.
- 2 Методы разработки стратегического плана.
- 3 Последовательность разработки стратегического плана.
- 4 Основные отличия стратегического плана от долгосрочного плана предприятия.

6 Планирование потенциала предприятия (научно-технического и социального развития).

- 1 Планирование технического и организационного развития предприятия
- 2 Роль научно-технического прогресса в развитии предприятия;
- 3 Содержание и задачи плана ТОРП, порядок его разработки; источники финансирования плана;

4 Показатели экономической эффективности предприятия; методика расчета экономического эффекта от внедрения мероприятий плана ТОРП.

5 Планирование социального развития коллектива предприятия: задачи и содержание плана социального развития коллектива предприятия; социологические исследования и их результаты как основа разработки плановых показателей социального развития коллектива предприятия

6 Планирование показателей и мероприятий по уменьшению травматизма, улучшению условий труда и укреплению здоровья.

7 Планирование производства и сбыта продукции.

Планирование производственной программы предприятия: содержание производственной программы предприятия, информационная база, последовательность разработки

2 Показатели производственной программы и методика их определения;

3 Планирование использования производственной мощности предприятия;

4 Оптимизация производственной программы с позиций установленных целей и критериев оптимальности.

8 Планирование ресурсного обеспечения деятельности предприятия.

1 Планирование ресурсного обеспечения производственно-хозяйственной деятельности предприятия: содержание плана ресурсного обеспечения производственно-хозяйственной деятельности предприятия,

2 Виды ресурсов, используемых на предприятии; информационная база и последовательности разработки плана ресурсного обеспечения предприятия; планирование норм и нормативов;

3 Планирование производственных запасов на предприятии.

9 Планирование издержек и результатов.

1 Планирование себестоимости на предприятии: цель и задачи планирования себестоимости на предприятии; содержание плана по себестоимости, информационная база и последовательность разработки;

2 Классификации затрат, используемые при планировании себестоимости; методики планирования себестоимости продукции.

3 Планирование прибыли и рентабельности на предприятии: планирование прибыли до налогообложения и ее составных частей, планирование распределения прибыли предприятия;

4 Планирование показателей рентабельности.

10 Финансовое планирование.

1 Финансовое планирование на предприятии: цель, задачи и методы планирования финансов предприятия;

2 Содержание финансового плана предприятия и последовательность его разработки;

3 Органы финансового планирования на предприятии и их функции.

11 Организация планирования на предприятии.

1 Организация планирования на предприятии: организация планирования в организации;

2 Система планов экономической организации;

3 Органы планирования и их функции;

4 Роль внешней и внутренней среды предприятия в системе планирования на предприятии.

12 Использование программных продуктов.

1 Компьютерные программы по разработке планов предприятия: линейные модели оптимизации в управлении;

2 Экстраполяционные модели прогнозирования экономических процессов.

Объем дисциплины – 6 з.е.

Форма промежуточного контроля – экзамен