МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ И. Т. ТРУБИЛИНА»

ФАКУЛЬТЕТ ПРИКЛАДНОЙ ИНФОРМАТИКИ

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета прикладной информатики, профессор

«24» апреля 2023

Рабочая программа дисциплины Менедамент

Направление подготовки 09.03.02 Информационные системы и технологии

Направленность подготовки Создание, модификация и сопровождение информационных систем, администрирование баз данных

> Уровень высшего образования Бакалаврнат

> > Форма обучения Очная

> > > Краснодар 2023

Рабочая программа дисциплины «Менеджмент» разработана на основе ФГОС ВО 09.03.02 Информационные системы и технологии, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ 19 сентября 2017 г., № 926.

Автор: канд. экон. наук, доцент Жалитко

Рабочая программа обсуждена и рекомендована к утверждению решением кафедры управления и маркетинга от 17.04.2023 г., протокол № 10.

Заведующий кафедрой д-р экон. наук, профессор

А.В. Толмачев

Рабочая программа одобрена на заседании методической комиссии факультета прикладной информатики, протокол от 24.04.2023 № 8.

Председатель методической комиссии канд. пед. наук, доцент

Т.А. Крамаренко

Руководитель основной профессиональной образовательной программы канд. физ.-мат. наук, доцент

С.В. Лаптев

1 Цель и задачи освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Менеджмент» является формирование знаний, умений и навыков в области управления социально-экономическими объектами.

Задачи дисциплины

- дать теоретические знания о сущности, основных закономерностях и принципах, формах и методах менеджмента;
- сформировать умения и навыки в области управления социальноэкономическими объектами.

2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

- УК-3 способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде;
- УК-6 способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.

3 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

«Менеджмент» является дисциплиной обязательной части ОПОП ВО подготовки обучающихся по направлению 09.03.02 «Информационные системы и технологии», направленность «Создание, модификация и сопровождение информационных систем, администрирование баз данных».

4 Объем дисциплины (108 часов, 3 зачетные единицы)

	Объем	, часов
Виды учебной работы	Очная	Заочная
Контактная работа	47	-
в том числе:		
— аудиторная по видам учебных занятий	46	-
— лекции	16	-
— практические	30	-
— внеаудиторная	1	-
— зачет с оценкой	1	_

December of make one	Объем	, часов
Виды учебной работы	Очная	Заочная
— экзамен	-	-
— защита курсовых работ (проектов)	-	-
Самостоятельная работа в том числе:	61	-
— курсовая работа (проект)*	-	-
— прочие виды самостоятельной работы	61	-
Итого по дисциплине	108	-

5 Содержание дисциплины

По итогам изучаемой дисциплины студенты (обучающиеся) сдают зачет с оценкой.

Дисциплина изучается на 3 курсе, в 5 семестре по учебному плану очной формы обучения.

Содержание и структура дисциплины по очной форме обучения

						Виды учеб				
		и (и			ca	мостояте.				
		ЭНП			T	и труд	оемкост	ъ (в часах	(<u>)</u>	T
№ п / п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Лекц ии	в том числе в форме практи ческой подгот	Практи ческие занятия	в том числе в форм е практ	Лабора торные занятия	в том числе в форме практи ческой подгот	Самостоя тельная
		Формир			овки		ическ ой подго товки		овки*	работа
1	Эволюция концепций менеджмента. 1. Эволюция менеджмента. Условия и предпосылки возникновения менеджмента. 2. Школы менеджмента. 3. Особенности российского менеджмента.	УК-3	5	1	-	2	-	-	-	7
2	Организация как система управления.	УК-3	5	1		2				7

		ии				Виды учеб мостояте:				
№ п / п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Формируемые компетенн Семестр	Лекц ии	в том числе в форме практи ческой подгот овки	и труд Практи ческие занятия	в том числе в форм е практ ическ ой подго товки	ь (в часах Лабора торные занятия	в том числе в форме практи ческой подгот овки*	Самостоя тельная работа
	1. Потребность и необходимость управления в деятельности человека. 2. Менеджмент в системе понятий рыночной экономики. 3. Виды и элементы организаций. 4. Внутренняя и внешняя среда организации.				-		-	-	-	
3	Функции менеджмента их взаимосвязь и динамизм. 1. Понятие и виды функций менеджмента. 2. Общие функции менеджмента и их содержание. 3. Структура управления, ее свойства.	УК-3	5	2	-	4	-	-	-	7
4	Решения в менеджменте. 1. Понятие и сущность управленческого решения. 2. Технология принятия решения: понятие и сущность. 3. Способы и методы реализации решений.	УК-3	5	2	-	4	-	-	-	7
5	Методы менеджмента. 1. Средства и методы управления, понятие и	УК-3	5	2		4				7

		Шии				Виды учеб мостоятел	льную ра		центов	
№ п / п	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Лекц ии	в том числе в форме практи ческой подгот овки	и труд Практи ческие занятия	в том числе в форм е практ ическ ой подго товки	Б (в часах Лабора торные занятия	в том числе в форме практи ческой подгот овки*	Самостоя тельная работа
	классификация. 2. Организационнораспорядительные (административные) методы управления. 3. Экономический механизм управления, понятие и классификация. 4. Социальнопсихологические методы управления.				-		-	-	-	
6	Принципы управления персоналом. 1. Персонал организации как объект управления. 2. Принципы управления персоналом. 3.Управление персоналом.	УК-6	5	2	-	4	-	-	-	7
7	Власть, влияние, лидерство, самоменеджмент и руководство 1. Личность менеджера. 2. Лидерств о и стиль управления. 3. Власть и партнерство. 4.Самоменеджмент	УК-6	5	2	-	4	-	-	-	7
8	Управление конфликтами, стрессами и изменениями 1. Понятие «конфликт». 2. Виды конфликтов. 3. Группова	УК-3	5	2	-	4	-	-	-	6

		нции				Виды учеб мостояте: и труд	льную ра		центов	
№ П / П	Тема. Основные вопросы	Формируемые компетенции	Семестр	Лекц ии	в том числе в форме практи ческой подгот овки	Практи ческие занятия	в том числе в форм е практ ическ ой подго товки	Лабора торные занятия	в том числе в форме практи ческой подгот овки*	Самостоя тельная работа
	я динамика и разрешение конфликтов. 4.Управление стрессами.									
9	Оценка эффективности управления 1. Эффективность менеджмента. 2. Критерии эффективности менеджмента. 3. Оценка эффективности менеджмента.	УК-3	5	2	-	2	-	-	-	6
	Курсовая работа(проект)	-	-				-			-
	Итог	го		16		30	В т.ч в форм е практ ическ ой подго товки	-	-	61

^{*}Содержание практической подготовки представлено в приложении к рабочей программе дисциплины.

6 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

1. Менеджмент: методические указания для проведения семинарских, практических занятий и организации самостоятельной работы для обучающихся направления «Информационные системы и технологии» (уровень бакалавриата). – Краснодар. – КубГАУ. – 2024. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://elib.kubsau.ru/MegaPro/web

7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО

процессе освоения ОПО	1 BO					
Номер семестра*	Этапы формирования и проверки уровня сформированности компетенций по дисциплинам, практикам в процессе освоения ОПОП ВО					
УК-3 – способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать						
свою роль в команде						
2	Экономика					
3	Социология и культурология					
5	Менеджмент					
8	Управление ИТ-проектами					
8	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы					
	на основе принципов образования в течение всей					
1	Теория информации, данные, знания					
2	Экономика					
5	Тестирование и верификация компонентов информационных систем					
5	Методы и средства проектирования информационных систем и технологий					
5	Большие данные					
5	Менеджмент					
8	Выполнение и защита выпускной					
	квалификационной работы					

7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалы оценивания

Планируемые		Уровень	освоения		
результаты освоения					
компетенции	неудовлетвори-	удовлетвори-	хорошо	отлично	Оценочное
Индикаторы	тельно	тельно	(средний)	(высокий)	средство
достижения	(минимальный)	(пороговый)			
компетенции					

УК-3 - Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

Планируемые		Уровень	освоения	-	
результаты	 	<u> </u>	<u> </u>		†
освоения	1	l		1	
компетенции	неудовлетвори-	удовлетвори-			Оценочное
·	тельно	тельно	хорошо	отлично	средство
Индикаторы	(минимальный)	(пороговый)	(средний)	(высокий)	1 -
достижения	(WINTER VIEW)	(110po1022		1	
компетенции		ı <u>——</u> '		l'	
ИД -3.1.	Уровень	Минимально	Уровень	Уровень	Тест, доклад,
Понимает	знаний ниже	допустимый	знаний в	знаний в	вопросы и
эффективность	минимальных	уровень	объеме,	объеме,	задания для
использования	требований,	знаний,	соответствующ	соответствующ	проведения
стратегии	имели место	допущено	ем программе	ем программе	_
сотрудничества	грубые ошибки	много	подготовки,	подготовки, без	зачета с
для	При решении	негрубых	допущено	ошибок.	оценкой
достижения	стандартных	ошибок.	несколько	Продемонстрир	
поставленной	задач не	Продемонстрир	негрубых	ованы все	1
цели,	продемонстрир	ованы	ошибок.	основные	1
определяет	ованы	основные	Продемонстрир	умения,	1
свою роль в	основные	умения,	ованы все	решены все	
команде.	умения, имели	решены	основные	основные	
ИД -3.2.	место грубые	типовые	умения,	задачи с	
Понимает	ошибки, не	задачи.	решены все	отдельными	
особенности	продемонстрир	Имеется	основные	несущественны	1
поведения	ованы базовые	минимальный	задачи с	ми недочетами,	
выделенных	навыки	набор навыков	негрубыми	Продемонстрир	
групп людей, с	1	для решения	ошибками,	ованы навыки	1
которыми	1	стандартных	продемонстрир	при решении	
работает/взаим	1	задач с	ованы базовые	нестандартных	1
одействует,	1	некоторыми	навыки при	задач	
учитывает их в совей	1	недочетами	решении	1	1
совеи деятельности	1	1	стандартных	1	
(выбор	1	l	задач	1	1
категорий	1	l		1	1
групп людей	1	1		1	
осуществляется	1	1		1	
образовательно	1	1		1	
й организацией	1	1		1	
в зависимости	1	1		1	
от целей	1	l		1	1
подготовки –	1	1		1	
по возрастным	1	1		1	
особенностям,	1	l		1	1
по этническому	1	l		1	1
или	1	l		1	1
религиозному	1	1		1	
признаку,	1	1		1	
социально	1	1		1	
незащищенные	1	l		1	1
слои населения	1	l		1	1
и т.п.)	1	1		1	1
ИД -3.3.	1	l		1	1
Предвидит	1	l		1	1
результаты	1	l		1	
(последствия)	1	l		1	
личных	1	l		1	
действий и	1	l		1	
планирует	1	l		1	1
последовательн	1	1		1	
ость шагов для	1	,	1	1	1

Планируемые		X 7			
		Уровень	освоения		
результаты					
освоения	неудовлетвори-	удовлетвори-			Оценочное
компетенции	тельно	тельно	хорошо	отлично	средство
Индикаторы	(минимальный)	(пороговый)	(средний)	(высокий)	1
достижения	,	(1)			
компетенции					
заданного результата					
ИД -3.4.					
Эффективно					
взаимодейству-					
ет с другими					
членами					
команды, в т.ч.					
участвует в обмене.					
УК-6 – спосо	і обен принимать	обоснованные	<u> </u> экономические	ешения в разл	ичных областях
жизнедеятельно	*	_ C C TITO DATITIBIO			IIIIII OOMOTAA
ИД-6.1.	Уровень	Минимально	Уровень	Уровень	Тест, доклад,
Применяет	знаний ниже	допустимый	знаний в	знаний в	вопросы и
знание о своих	минимальных	уровень	объеме,	объеме,	задания для
ресурсах и их	требований,	знаний,	соответствующ	соответствующ	
пределах	имели место грубые ошибки	допущено много	ем программе подготовки,	ем программе подготовки, без	проведения
(личностных,	При решении	негрубых	допущено	ошибок.	зачета с
ситуативных,	стандартных	ошибок.	несколько	Продемонстрир	оценкой
временных и	задач не	Продемонстрир	негрубых	ованы все	
т.д) для	продемонстрир	ованы	ошибок.	основные	
успешного	ованы	основные	Продемонстрир	умения,	
выполнения	основные умения, имели	умения, решены	ованы все основные	решены все основные	
порученной	место грубые	типовые	умения,	задачи с	
работы.	ошибки, не	задачи.	решены все	отдельными	
	продемонстрир	Имеется	основные	несущественны	
ИД -6.2.	ованы базовые	минимальный	задачи с	ми недочетами,	
Понимает	навыки	набор навыков	негрубыми	Продемонстрир	
важность		для решения	ошибками, продемонстрир	ованы навыки	
планирования		стандартных задач с	ованы базовые	при решении нестандартных	
перспективных		некоторыми	навыки при	задач	
целей		недочетами	решении	, ,	
собственной			стандартных		
деятельности с			задач		
учетом					
условий,					
средств,					
личностных					
возможностей,					
этапов					
карьерного					
роста,					
временной					
перспективы					
развития					
деятельности и требований					
-					
рынка труда. ИД -6.3.					
ид -0.5.					

Реализует намеченные цели деятельности с учетом условий, средств личностных возможностей,	
компетенции Индикаторы достижения компетенции Реализует намеченные цели деятельности с учетом условий, средств личностных	
Индикаторы достижения компетенции Реализует намеченные цели деятельности с учетом условий, средств личностных	ство
рандикаторы достижения компетенции (минимальный) (пороговый) (среднии) (высокии) Реализует намеченные цели деятельности с учетом условий, средств личностных	
компетенции Реализует намеченные цели деятельности с учетом условий, средств личностных	
Реализует намеченные цели деятельности с учетом условий, средств личностных	
намеченные цели деятельности с учетом условий, средств личностных	
цели деятельности с учетом условий, средств личностных	
деятельности с учетом условий, средств личностных	
учетом условий, средств личностных	
условий, средств пичностных	
средств личностных	
личностных	
Возможностей,	
этапов	
карьерного	
роста,	
временной	
перспективы	
развития	
деятельности и требований	
рынка труда.	
ИД -6.4.	
Критически	
оценивает	
эффективность	
использования	
времени и	
других	
ресурсов при	
решения	
поставленных	
задач, а также	
относительно	
полученного	
результата.	
ИД -6.5.	
Демонстрирует	
интерес к учебе	
и использует	
предоставляем	
Возможности	
возможности	
для приобретения	
новых знаний и	
навыков	
I THE BELLOOP	

7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП ВО

Оценочные средства для текущего контроля

Тесты (приведены примеры)

- 1. Общие функции менеджмента ...
- а) планирование, организация, мотивация, координация и контроль
- б) законы, принципы, цели, задачи, методы, функции
- в) школы управления
- г) подходы к управлению
- 2. Тайм-менеджмент это:
- а) управление временем;
- б) детализация фиксируемых работ;
- в) процесс, который требует дисциплины;
- г) самоорганизация.

Темы докладов (примеры)

- 1. Законы организации.
- 2. Методика проведения SWOT-анализа.
- 3. Практика планирования и прогнозирования в зарубежных фирмах.
- 4. Причины нежелания руководителей делегировать полномочия и принципы работников, избегающих ответственности.
 - 5. Основополагающие теории мотивации персонала организации.
 - 6. Сущность контроля, его виды и требования к нему.
- 7. Особенности, преимущества и недостатки организационных структур.
 - 8. Классификация управленческих решений.
- 9. Модель проблемной ситуации и роль руководителя при принятии решения.
- 10. Содержание должностной инструкции и требованиями к ее составлению и оформлению.
 - 11. Модель современного менеджера.
 - 12. Основные типы характеров.
 - 13. Социальная характеристика личности.
- 14. «Решетка менеджмента», определяющая разнообразие стилей руководства.
- 15. Рекомендации руководителю по совершенствованию стиля руководства.
 - 16. Национальные особенности в организационной культуре.
 - 17. Условия эффективного лидерства.
 - 18. Различия между менеджером (руководителем) и лидером.
 - 19. Виды «конфликтных» личностей и их характеристики.

- 20. Индивидуальные и коллективные трудовые споры.
- 21. Этапы информационного обмена и виды помех при обмене информацией.
 - 22. Способы оценки эффективности менеджмента организации.
 - 23. Признаки эффективного менеджмента.
 - 24. Пути повышения эффективности менеджмента в организации.
 - 25. Управление стрессами.
 - 26. Концепции лидерства.
 - 27. Подготовка и проведение переговоров.
 - 28. Визитные карточки.
 - 29. Деловой костюм.
 - 30. Бизнес-букет.
 - 31. Организация деловых приемов.
 - 32. Деловая переписка.
 - 33. Информационная культура.
 - 34. Защита информации.
- 35. Содержание должностной инструкции и требованиями к ее составлению и оформлению.
- 36. Причины нежелания руководителей делегировать полномочия и принципы работников, избегающих ответственности.
 - 37. Основные типы характеров.
 - 38. Социальная характеристика личности.
 - 39. Инструменты управления стрессами.

Компетенция: способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде (УК-3)

Вопросы к зачету с оценкой

- 1. Понятие и виды функций менеджмента.
- 2. Общие функции менеджмента и их содержание.
- 3. Функция планирования.
- 4. Функция организации.
- 5. Функция мотивации.
- 6. Функция контроля.
- 7. Структура управления, ее свойства.
- 8. Внутренние и внешние факторы, оказывающие влияние на построение структуры управления.
- 9. Принципы построения структуры управления.
- 10. Типы структур управления.
- 11. Аппарат управления и его структура.
- 12. Понятие методов управления и их классификация.
- 13. Организационно-распорядительные (административные) методы управления.
- 14. Экономический механизм управления, понятие и классификация.

- 15. Социально-психологические методы управления.
- 16. Управление и его элементы.
- 17. Субъект и объект управления.
- 18. Понятие и сущность менеджмента.
- 19. Цели менеджмента.
- 20. Задачи менеджмента.
- 21. Основные принципы менеджмента.
- 22. Виды и элементы организаций.
- 23. Эволюция менеджмента.
- 24. Условия и предпосылки возникновения менеджмента.
- 25. Школа научного управления.
- 26. Классическая школа управления.
- 27. Школа человеческих отношений.
- 28. Развитие управленческой теории в России.
- 29. Современные концепции менеджмента.
- 30. Совокупность научных подходов к менеджменту.
- 31. Содержание внутренней среды организации.
- 32. Внешняя среда организации.
- 33. Понятие и сущность управленческого решения.
- 34. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.
- 35. Классификация управленческих решений.
- 36. Технология принятия решения: понятие и сущность.
- 37. Состав и последовательность этапов процесса принятия управленческих решений.
- 38. Способы и методы реализации решений.
- 39. Эффективность менеджмента.
- 40. Критерии и показатели эффективности менеджмента.
- 41. Оценка эффективности менеджмента.
- 42. Сущность процесса управления.
- 43. Управленческая деятельность трудового процесса.
- 44. Управленческий труд и его формы.
- 45. Понятие коллектива.
- 46. Виды коллективов.
- 47. Психологическая характеристика коллектива.
- 48. Понятие конфликта.
- 49. Классификация конфликтов.
- 50. Конфликт как развивающийся процесс.
- 51. Формы разрешения конфликтов.

Практические задания к зачету с оценкой

- 1. Обоснуйте эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определите свою роль в команде.
- 2. Укажите особенности поведения выделенных групп людей, с которыми вы работаете/взаимодействуете и отметьте как вы учитываете их в

своей деятельности (по возрастным особенностям, по этническому или религиозному признаку, социально незащищенные слои и т.п.).

- 3. На конкретном примере продемонстрируйте результаты (последствия) личных действий и составьте план последовательности шагов для достижения заданного результата.
- 4. Оцените свою эффективность взаимодействия с другими членами команды, в т.ч. участие в обмене.

Компетенция: способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни (УК-6).

Вопросы к зачету с оценкой

- 1. Личность менеджера.
- 2. Лидерство и стиль управления.
- 3. Руководитель и лидер.
- 4. Качества современного руководителя.
- 5. Понятие стиля руководства и его взаимосвязь с методами управления.
- 6. Характеристика стилей, их особенности и преимущества.
- 7. Власть и партнерство.
- 8. Источники власти.
- 9. Вилы власти.
- 10. Самоменеджмент.
- 11. Персонал организации как объект управления.
- 12. Принципы управления персоналом.
- 13. Управление персоналом.

Задания для проведения зачета с оценкой

- 1. Приведите примеры ситуаций, в которых используете знания о своих ресурсах и их пределах (личностных, ситуативных, временных и т.д.) для успешного выполнения порученной работы.
- 2. Подтвердите важность планирования перспективных целей собственной деятельности с учетом условий, средств, личных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда.
- 3. Сформулируйте цели деятельности с учетом условий, средств, личных возможностей, карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда и наметьте план их реализации.
- 4. Оцените эффективность использования времени и других ресурсов при решении поставленных задач, а также относительно полученного результата и дайте ей критическую оценку.

5. Продемонстрируйте интерес к учебе и приведите примеры как используете предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков.

7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков характеризующих этапы формирования компетенций

Контроль освоения дисциплины и оценка знаний обучающихся производится в соответствии с Пл КубГАУ 2.5.1 «Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация обучающихся».

Тестовые задания

Оценка **«отлично»** выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 85 % тестовых заданий.

Оценка **«хорошо»** выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 70 % тестовых заданий.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется при условии правильного ответа студента не менее чем на 51 %.

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется при условии правильного ответа студента менее чем на 50 % тестовых заданий.

Критерии оценки знаний обучающихся при выступлении с докладом

Показатель	Градация	Баллы
Соответствие доклада	соответствует полностью	2
заявленной теме, цели и	есть несоответствия (отступления)	1
задачам проекта	в основном не соответствует	0
Структурированность	структурировано, обеспечивает	2
(организация) доклада,	структурировано, не обеспечивает	1
которая обеспечивает	не структурировано, не обеспечивает	0
понимание его содержания		
Культура выступления –	рассказ без обращения к тексту	2
чтение с листа или рассказ,	рассказ с обращением тексту	1
обращённый к аудитории	чтение с листа	0
Доступность доклада о	доступно без уточняющих вопросов	2
содержании проекта, его	доступно с уточняющими вопросами	1
целях, задачах, методах и	недоступно с уточняющими вопросами	0
результатах		
Целесообразность,	целесообразна	2
инструментальность	целесообразность сомнительна	1
наглядности, уровень её	не целесообразна	0
использования		
Соблюдение временного	соблюдён (не превышен)	2
регламента доклада (не более	превышение без замечания	1
7 минут)	превышение с замечанием	0
Чёткость и полнота ответов на	все ответы чёткие, полные	2
дополнительные вопросы по	некоторые ответы нечёткие	1
существу доклада	все ответы нечёткие/неполные	0

Владение специальной	владеет свободно	2
терминологией по теме	иногда был неточен, ошибался	1
проекта, использованной в	не владеет	0
докладе		
Культура дискуссии – умение	ответил на все вопросы	2
понять собеседника и	ответил на большую часть вопросов	1
аргументировано ответить на	не ответил на большую часть вопросов	0
его вопросы		

Шкала оценки знаний обучающихся при выступлении с докладом:

Оценка «**отлично**» – 15-18 баллов.

Оценка «**хорошо**» – 13-14 баллов.

Оценка «**удовлетворительно**» — 9-12 баллов.

Оценка «**неудовлетворительно**» – 0-8 баллов.

Критерии оценки на зачете с оценкой

Оценка «отлично» выставляется обучающемуся, который обладает всесторонними, систематизированными и глубокими знаниями материала учебной программы, умеет свободно выполнять задания, предусмотренные учебной программой, усвоил основную и ознакомился с дополнительной литературой, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «отлично» выставляется обучающемуся усвоившему взаимосвязь основных положений и понятий дисциплины в их значении для приобретаемой специальности, проявившему творческие способности в понимании, изложении и использовании учебного материала, правильно обосновывающему принятые решения, владеющему разносторонними навыками и приемами выполнения практических работ.

Оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, обнаружившему полное знание материала учебной программы, успешно выполняющему предусмотренные учебной программой задания, усвоившему материал основной литературы, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, показавшему систематизированный характер знаний по дисциплине, способному к самостоятельному пополнению знаний в ходе дальнейшей учебной и профессиональной деятельности, правильно применяющему теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеющему необходимыми навыками и приемами выполнения практических работ.

Оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, который показал знание основного материала учебной программы в объеме, достаточном и необходимым для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, справился с выполнением заданий, предусмотренных учеб-ной программой, знаком с основной литературой, рекомендованной учебной программой. Как правило, оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, допустившему погрешности в ответах на экзамене или выполнении экзаменационных заданий, но обладающему необходимыми знаниями под руководством преподавателя для устранения этих погрешностей, нарушающему последовательность в изложении учебного материала и испытывающему затруднения при выполнении практических работ.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, не знающему основной части материала учебной программы, допускающему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных учебной программой заданий, неуверенно с большими затруднениями выполняющему практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, который не может продолжить

обучение или приступить к деятельности по специальности по окончании университета без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

Оценки «зачтено» и «незачтено» выставляются по дисциплинам, формой заключительного контроля которых является зачет. При этом оценка «зачтено» должна соответствовать параметрам любой из положительных оценок («отлично», «хорошо», «удовлетворительно»), а «незачтено» — параметрам оценки «неудовлетворительно».

8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная учебная литература

- 1. Егоршин, А. П. Основы менеджмента : учебник / А.П. Егоршин. 3-е изд., перераб. и доп. Москва : ИНФРА-М, 2024. 350 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-16-019171-3. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/2091889
- 2. Менеджмент: учебник/ О. С. Гапонова, Л.С.Данилова, Ю.Ю. Чи-липенок. М. : РИОР : ИНФРА-М, 2019. 480 с. (Высшее образование). DOI: https://doi.org/10.29039/01819-4 Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1032618.
- 3. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. 7-е изд., перераб. и доп. Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2024. 672 с. ISBN 978-5-9776-0554-0. Текст: электронный. URL: https://znanium.ru/catalog/product/2139996

Дополнительная учебная литература

- 1. Басовский, Л. Е. Менеджмент : учебное пособие / Л. Е. Басовский. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : ИНФРА-М, 2021. 256 с. (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16-006401-7. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1228802
- 2. Менеджмент: Учебник / Вырупаева Т.В., Драганчук Л.С., Егошина О.Л. Краснояр.: СФУ, 2016. 380 с.: ISBN 978-5-7638-3434-5 Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/978596.
- 3. Маслова, Е. Л. Менеджмент : учебник для бакалавров / Е. Л. Маслова. 4-е изд. Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. 332 с. ISBN 978-5-394-05156-2. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/2083030
- 4. Тебекин, А. В. Менеджмент : учебник / А.В. Тебекин. Москва : ИНФРА-М, 2020. 384 с. (Высшее образование: Бакалавриат). www.dx.doi.org/10.12737/2532. ISBN 978-5-16-009321-5. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1066124
- 5. Резник, С. Д. Менеджмент : учебное пособие / С. Д. Резник, И. А. Игошина ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С. Д. Резника. 4-е изд., перераб. и доп. Москва : ИНФРА-М, 2023. 367 с. (Менеджмент в высшей школе). DOI 10.12737/1514558. ISBN 978-5-16-017017-6. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1937176

9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Перечень ЭБС

- 1				
	$N_{\underline{0}}$	Наименование	Тематика	Ссылка

1.	Znanium.com	Универсальная	https://znanium.com/
2.	Образовательный портал КубГАУ	Универсальная	https://edu.kubsau.ru/

Перечень Интернет сайтов:

1. Федеральный образовательный портал «ЭСМ» - Режим доступа «http://ecsocman.hse.ru/»

10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Менеджмент: методические указания для проведения семинарских, практических занятий и организации самостоятельной работы для обучающихся направления «Информационные системы и технологии» (уровень бакалавриата). – Краснодар. – КубГАУ. – 2024. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://elib.kubsau.ru/MegaPro/web

11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети "Интернет";
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

Перечень лицензионного ПО

№	Наименование	Краткое описание
1	Microsoft Windows	Операционная система
2	Microsoft Office (включает Word, Excel,	Пакет офисных приложений
	PowerPoint)	
3	Система тестирования INDIGO	Тестирование

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

№	Наименование	Тематика	Электронная почта
1	Научная электронная	Универсальная	https://www.elibrary.ru/defaultx.asp

	библиотека eLibrary		
2	Гарант	Правовая	http://www.garant.ru/
3	КонсультантПлюс	Правовая	http://www.consultant.ru/

12 Материально-техническое обеспечение для обучения по дисциплине

	1		T
№	,	Наименование помещений для	Адрес (местоположение) помещений
п/п	предметов, курсов, дисциплин	проведения всех видов учебной	для проведения всех видов учебной
	(модулей), практики, иных	деятельности, предусмотренной	деятельности, предусмотренной
	видов учебной деятельности,	учебным планом, в том числе	учебным планом (в случае
	предусмотренных учебным	помещения для самостоятельной	реализации образовательной
	планом образовательной	работы, с указанием перечня	программы в сетевой форме
	программы	основного оборудования, учебно-	дополнительно указывается
		наглядных пособий	наименование организации, с
		и используемого программного	которой заключен договор)
		обеспечения	
1	2	3	4
	Менеджмент	Помещение №631 ГУК,	350044, Краснодарский край, г.
		посадочных мест — 50; площадь —	Краснодар, ул. им. Калинина, д. 13
		67,9м²; учебная аудитория для	Tepachogap, yan ina raaminina, g. 15
		проведения учебных занятий	
		технические средства обучения,	
		наборы демонстрационного	
		оборудования и учебно-наглядных	
		пособий (ноутбук, проектор,	
		экран);	
		доступ к сети «Интернет»;	
		доступ в электронную	
		образовательную среду	
		университета;	
		программное обеспечение:	
		Windows, Office;	
		специализированная мебель	
		(учебная доска, учебная мебель).	
		Помещение №632 ГУК,	
		посадочных мест — 28; площадь — 37,8м ² ;	
		учебная аудитория для проведения	
		учебных занятий	
		технические средства обучения,	
		наборы демонстрационного	
		оборудования и учебно-наглядных	
		пособий (ноутбук, проектор, экран);	
		программное обеспечение: Windows, Office;	
		специализированная мебель (учебная	
		доска, учебная мебель).	
		Помещение №603 ГУК,	
		посадочных мест — 28; площадь —	
		36,4м ² ; помещение для	
		самостоятельной работы	
		обучающихся.	
		технические средства обучения	
		(принтер — 1 шт.;	
		сетевое оборудование — 1 шт.;	

_	
	компьютер персональный — 9 шт.);
	доступ к сети «Интернет»;
	доступ в электронную
	информационно-образовательную
	среду университета;
	Программное обеспечение: Windows,
	Office, специализированное
	лицензионное и свободно
	распространяемое программное
	обеспечение, предусмотренное в
	рабочей программе.
	специализированная мебель (учебная
	мебель).