**Дисциплина**

**Управление инновационными проектами**

**в профессиональной деятельности**

**Направление подготовки**

**38.04.02 Менеджмент**

**Направленность**

**Управление проектами**

**Уровень высшего образования**

**Магистратура**

**Форма обучения**

**Очная, заочная**

***Вопросы к экзамену:***

1. Жизненный цикл проекта, роль исследования жизненного цикла проекта в процессе обеспечения экономической безопасности.
2. Характеристика видов деятельности по управлению проектом.
3. Подсистемы управления проектом.
4. Иерархия «проект — программа — портфель — стратегия».
5. Проблемы классификации проектов.
6. Терминальные проекты, их сущность, специфические особенности управления терминальными проектами.
7. Развивающиеся проекты, их сущность, специфические особенности управления развивающимися проектами.
8. Открытые проекты, их сущность, специфические особенности управления открытыми проектами.
9. Мультипроекты, их сущность, специфические особенности управления мультипроектами.
10. Участники проектной деятельности, их роль в управлении проектами.
11. Стейкхолдеры, или группы влияния, управление стейкхолдерами.
12. Руководитель проекта, его обязанности и роль в управлении проектами.
13. Команда управления, или рабочая группа проекта, порядок ее формирования и функционирования.
14. Проектный офис, его назначение.
15. Мотивация в проекте, ее особенности и порядок осуществления.
16. Управление процессом реализации проекта.
17. Мониторинг проекта, осуществление корректировочных действий.
18. Контроль хода выполнения проекта. Освоенный объем.
19. Управление ошибками, проблемами и изменениями.
20. Современная концепция управления качеством проекта.
21. Процессы управления качеством проекта.
22. Функционально-стоимостной анализ.
23. Функционально-физический анализ.
24. Структурирование функций качества проекта.
25. Риски и возможности инновационного проекта
26. Оценка устойчивость проекта к изменению условий внутренней и внешней среды,
27. Планирование управления рисками
28. Дерево рисков проекта
29. Методы определения вероятности и последствий рисков
30. Дерево решений
31. Анализ чувствительности
32. Методы минимизации проектных рисков
33. Место инновационного проекта в системе принятия оптимальных организационно-управленческих решений.
34. Роль инновационного проекта в процессе внедрения научных исследований и опытно-конструкторских разработок.
35. Функциональное понимание инновационного проекта.
36. Системное понимание проекта.
37. Отличие управления проектами от других видов управления.
38. Роль проектного управления в процессе комплексного анализа экономической безопасности предприятия.
39. Базовые элементы управления проектом.
40. Классификация проектного управления.
41. Управление программой.
42. Управление портфелем.
43. Взаимодействие участников проекта и материнской компании в процессе обеспечения экономической безопасности.
44. Организационная структура управления и содержание проекта.
45. Проект в функционально организованной структуре.
46. Проект в матрично организованной структуре.
47. Проект в проектно организованной структуре.
48. Проект в структурах, организованных по смешанному принципу.
49. Общие принципы выбора организационной структуры управления проектом в процессе обеспечения экономической безопасности.
50. Внутренняя инфраструктура управления проектами.
51. Современная концепция управления инновационным проектом.
52. Признаки инновационного проекта.
53. Критические факторы успеха проекта.
54. Управление процессом разработки и реализации инновационного проекта.
55. Оценка факторов внешней и внутренней среды, влияющих на процесс управления инновационным проектом.
56. Необходимость разработки проекта при внедрении технологических и продуктовых инноваций.
57. Приемы, инструментарий планирования и виды планов проекта.
58. Планирование объема работ, декомпозиция проекта.
59. Планирование сроков реализации инновационного проекта.
60. Планирование ресурсов проекта и источников их получения.
61. Оценка влияния ресурсной обеспеченности инновационного проекта на уровень его эффективности.
62. Смета затрат проекта, процесс ее разработки.
63. Базовый план проекта, его структур и процесс разработки.
64. Управление процессом реализации проекта.
65. Мониторинг проекта, осуществление корректировочных работ.
66. Контроль хода выполнения проекта. Понятие освоенного объема.
67. Анализ и прогнозирования состояния проекта с помощью метода освоенного объема.
68. Функционально-стоимостной анализ проекта.
69. Функционально-физический анализ проекта.
70. План прибылей и убытков проекта, его предназначение, структура и порядок составления.
71. План денежных потоков проекта, его структура и порядок разработки.
72. Структура денежных притоков и денежных оттоков плана денежных потоков проекта.
73. Баланс проекта, его структура и порядок разработки.
74. Особенности оценки проектов, реализуемых на действующем предприятии.
75. Инвестиционный план и финансирование проекта. Определение потребности в инвестициях.
76. Способы и формы финансирования инвестиционных проектов.
77. Источники финансовых средств: собственные средства, заемные и привлеченные средства.
78. Ссуды, используемые для финансирования инвестиций.
79. Виды анализа инвестиционных проектов: технический, коммерческий, организационный, экономический, финансовый, экологический, социальный.
80. Принципы оценки эффективности инвестиционных проектов.
81. Процессы оценки эффективности проекта, их содержание и последовательность осуществления.
82. Особенности оцени проектов, реализуемых в аграрных предприятиях.