

## **Аннотация рабочей программы дисциплины**

### **«Банковский менеджмент»**

**Цель дисциплины.** Целью освоения дисциплины «Банковский менеджмент» является формирование комплекса знаний, необходимых для принятия управленческих решений в области функционирования банковского института с точки зрения общих теорий управления и с позиции банковского дела. Вопросы управления коммерческим банком преимущественно рассматриваются с позиции банковского законодательства, особенности структуры банковских подразделений, банковского финансового, кадрового менеджмента, выполнения отдельных банковских операций.

**Задачи дисциплины:**

- рассмотреть организационно-управленческую структуру банка по сегментно-функциональным признакам;
- выявить структуру банковского капитала и методы мобилизации ресурсов для кредитной инвестиционной деятельности;
- научиться управлять банковскими финансовыми рисками, выбрать оптимальные методы хеджирования;
- рассмотреть направления банковской политики банка с точки зрения ликвидности, доходности операции, финансовой устойчивости;
- научиться использовать методы комплексного управления активами и пассивами с целью поддержания оптимальной структуры баланса банка;
- проводить рациональную кредитно-финансовую политику по подбору инструментария и методов управления устойчивым развитием банка.

**Тема. Основные вопросы.**

Тема 1 Сущность и функции банковского менеджмента и его роль в системе управления коммерческим банком с полным набором услуг

1. Понятие, необходимость и сущность банковского менеджмента.
2. Характеристика составных элементов банковского менеджмента
3. Система показателей банковского менеджмента

Тема 2 Банковская политика: стратегия и тактика

1. Особенности системы корпоративного управления в банке
2. Система стратегических ориентиров политики банка
3. Построение системы стратегического планирования
4. Виды и типы организационных структур управления банком

Тема 3 Оценка финансово-экономической деятельности банка

1. Финансовый анализ деятельности кредитной организации как элемент системы банковского менеджмента

2. Рейтинговые системы оценки финансово-экономической деятельности банка
3. Оценка доходности и прибыльности функционирования банка

Тема 4 Оценка и управление риском в банковском деле

1. Основные виды банковских рисков и их краткая характеристика.
2. Оценка и измерение банковских рисков.
3. Методы хеджирования банковских рисков
4. Совершенствование системы банковского риск-менеджмент

Тема 5 Эффективность банковской деятельности по отдельным направлениям

1. Управление рентабельностью отдельных направлений деятельности банка
2. Управление рентабельностью банковского продукта

Тема 6 Кредитная политика банка и техника предоставления банковских кредитов

1. Понятие, сущность и элементы кредитной политики банка.
2. Управление кредитным процессом в банке.
3. Принципы формирования и анализ структуры кредитного портфеля банка.
4. Управление кредитным портфелем банка

Тема 7 Управление инвестиционным портфелем банка

1. Понятие инвестиционной стратегии коммерческого банка.
2. Методы управления инвестиционной деятельностью банка.
3. Управление рентабельностью инвестиционного портфеля

Тема 8 Стратегия и политика управления ликвидностью и резервами

1. Понятие и виды банковской ликвидности
2. Количественные и качественные показатели ликвидности баланса коммерческого банка

3. Стратегическое и тактическое управление ликвидностью

4. Теории управления банковской ликвидностью

Тема 9 Управление собственным капиталом коммерческого банка

1. Функции банковского капитала.
2. Требования Центрального Банка России величине достаточности капитала банка.
3. Стандарты Базель 2 и Базель 3
4. Привлечение капитала за счет внешних и внутренних источников

Тема 10 Способы управления активами и пассивами, чувствительными к риску изменения процентных ставок

1. Целевые установки размещения банковских ресурсов
2. Стратегии управления активами и пассивами.
3. GAP – анализ и показатели дюрации.
4. Хеджирование риска изменения процентных ставок

**Объем дисциплины 3 з.е.**

**Форма промежуточного контроля - зачет.**