

Аннотация рабочей программы дисциплины «Современные стратегии банков»

Цель дисциплины. Целью освоения дисциплины «Современные стратегии банков» является формирование у студентов-бакалавров системы знаний о современных теоретических и практических подходах стратегического менеджмента в банковской сфере, овладение навыками анализа и разработки банковских стратегий.

Задачи дисциплины:

- ознакомить студентов с сущностью и особенностями банковских стратегий;
- используя основы экономических знаний, изучить методы, модели и подходы к разработке банковских стратегий;
- освоить методики управления банковскими стратегиями.

Тема. Основные вопросы.

Корпоративная стратегия коммерческого банка

1. Стратегический менеджмент в системе менеджмента банка
- 2 Анализ и стратегическое планирование деятельности банка

Разработка корпоративной стратегии коммерческого банка

1. Стратегия банка и механизм ее формирования
- 2 Подходы к формированию стратегии банка

Реализация корпоративной стратегии коммерческого банка

1. Система стратегического планирования
- 2 Этапы реализации корпоративной стратегии банка

Организационные структуры управления коммерческим банком

1. Общее понятие организационной структуры управления (ОСУ) банка и ее базовые элементы

2. Принципиальные подходы к организации структуры управления
- 3 Основные модели ОСУ коммерческих банков

Финансовая стратегия коммерческого банка

- 1 Политика поддержания текущей ликвидности
- 2 Процентная политика
- 3 Эмиссионная политика
- 4 Депозитная политика
- 5 Кредитная политика
- 6 Фондовая политика
- 7 Дивидендная политика

Маркетинговая стратегия коммерческого банка

1. Конкурентная политика
2. Ассортиментная политика
3. Политика освоения рыночных ниш
4. Ценовая политика
- 5 Рекламная политика

Кадровая стратегия коммерческого банка

1. Основы кадровой стратегии в банковском деле
2. Политики регулирования численности персонала
3. Политика развития персонала
4. Политика мотивации персонала
- 5 Социальная политика

Технологическая стратегия коммерческого банка

1. Понятие и содержание технологической стратегии банка
- 2 Современные виды банковских технологических инноваций

Стратегия обеспечения безопасности коммерческого банка

1. Основы обеспечения безопасности в банковском деле

2. Стратегия упреждающего противодействия

3. Стратегия пассивной защиты

4 Стратегия адекватного ответа

Стратегия риск-менеджмента

1. Основы риск-менеджмента в банковском деле

2. Отраслевая специфика банковских рисков

3. Факторы, определяющие стратегию риск-менеджмента

4. Стратегии управления банковскими рисками

5 Методы компенсации потерь от наступивших рисков

Объем дисциплины 3 з. е.

Форма промежуточного контроля - зачет.