

Аннотация рабочей программы дисциплины «Управленческий анализ в отраслях агропромышленного комплекса»

Целью освоения дисциплины является формирование комплекса знаний об организационных, научных и методических основах проведения внутреннего управленческого анализа, с целью разработки проектных решений, бизнес-планов, принятия оптимальных управленческих решений и повышения эффективности деятельности предприятия.

Задачи дисциплины:

- формирование знаний и умений, необходимых для осуществления планово-отчетной работы организации, разработки проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, нормативов затрат;
- формирование умений и навыков принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов.

Тема. Основные вопросы

Тема 1. Методические основы управленческого анализа для обоснования управленческих решений

1. Управленческие решения, принимаемые на основе анализа издержек, объема производства и прибыли.
2. Метод распределения затрат по видам деятельности, определения приоритетов (ABC-метод, XYZ-анализ).
3. Анализ рыночных процессов и конкурентоспособности фирмы.
4. Подготовка управленческих решений по управлению ассортиментом.

Тема 2. Информационное обеспечение управленческого анализа хозяйствующих субъектов агропромышленного комплекса

1. Особенности организации управленческого анализа в субъектах хозяйствования разного типа.
2. Классификация информационного обеспечения управленческого анализа
3. Требования к информации для управленческого анализа, организация информационных потоков.
4. Учетные системы – основа информационной базы управленческого анализа.
5. Влияние информационных технологий на организацию управленческого анализа

Тема 3. Анализ себестоимости продукции и управление затратами в организации

1. Калькулирование продукции и классификация затрат.
2. Полная и ограниченная себестоимость. Анализ себестоимости по статьям затрат.
3. Оперативный анализ затрат производства на сельскохозяйственных и агропромышленных предприятиях на основе бюджетирования.
4. Понятие релевантности затрат и его использование в управленческом анализе.
5. Факторы снижения себестоимости продукции, затрат на ее производство

Тема 4. Анализ и планирование ресурсного потенциала

1. Содержание бизнес-плана организации агропромышленного комплекса.
2. Планирование потребности в отдельных видах ресурсов
3. Оценка эффективности проектных решений.
4. Оперативное планирование и анализ в организациях агропромышленного комплекса.
5. Анализ внешних и внутренних условий деятельности

Тема 5. Стратегический управленческий анализ, SWOT-анализ и BSC при принятии управленческих решений

1. SWOT-анализ.
2. Сетевой анализ.
3. Этапы стратегического управленческого анализа с учетом STEP-факторов и конкурентного окружения организации агропромышленного комплекса.

4. Прогнозирование рынка

6. Управленческий анализ в строительстве объектов агропромышленного комплекса

1. Цели, содержание и информационная база анализа.
2. Анализ ввода в действие производственных мощностей и основных фондов.
3. Анализ себестоимости капитальных вложений на строительство объектов.
4. Оценка эффективности инвестиций в объекты капитального строительства

Объем дисциплины 3 з.е.

Форма промежуточного контроля – зачет.