

Аннотация рабочей программы дисциплины **«Управление проектами»**

Целью освоения дисциплины «Управление проектами» является обучение современного бакалавра теоретическим и практическим основам управления проектами в условиях структурной перестройки экономики России, что обеспечивает владение соответствующими компетенциями при реализации управленческих решений в предметной области.

Задачи дисциплины

- развитие навыков использования основ экономических знаний в различных сферах деятельности;
- выработка навыков проектирования организационных структур, планирования и осуществления мероприятий, распределения и делегирования полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;
- сформировать у обучающихся умение разрабатывать стратегии управления человеческими ресурсами организаций;
- сформировать у обучающихся умение оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов;
- выработка навыков сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих органов власти и организаций.

Тема 1. Основные понятия управления проектом

1. Признаки, характеризующие проект. Ограничения проекта. Основные элементы проекта.
2. Сущность управления проектами. Жизненный цикл проекта.
3. Классификация типов проектов.
4. Цель и стратегия проекта.
5. Управляемые параметры и окружение проектов. Участники проектов.
6. Методы управления. Администрирование проекта.

Тема 2. Сетевые модели управления проектом

1. Сущность структуризации проекта. Модели структуризации проекта.
2. Дерево целей, работ, ресурсов, стоимости, участников, матрица ответственности.
3. Методы построения сетевых моделей и диаграмм предшествования.
4. Расчет сетевого графика методом критического пути.
5. Расчет сетевого графика методом PERT.
6. Оценка длительности операций. Метод критического пути.

Тема 3. Управление ресурсами проекта.

1. Продолжительность и ресурсы проекта. График ресурса «рабочая сила».
2. Классификация ресурсов, их планирование и управление ими. Распределение ресурсов.
3. Ограничения на ресурсы. Метод составления календарного плана с учетом обеспечения ресурсами.
4. Ресурсные конфликты и их разрешение.

Тема 4. Управление стоимостью проекта

1. Оценка затрат проекта. Методы стоимостного анализа. Определение сметной стоимости.
2. Бюджет проекта. Методы определения сметной стоимости. Планирование затрат.
3. Распределение стоимости по времени. Контроль за расходованием средств на проект. Влияние временного фактора
4. Стоимостной анализ инвестиций в проект: сложные проценты, дисконтирование.

5. Метод корректировки планов-графиков с учетом стоимостных параметров.

Тема 5. Управление командой проекта.

1. Формирование и развитие команды проекта. Основные характеристики команды проекта.
2. Принципы формирования команды. Эффективность команды проекта.
3. Методы формирования команды проекта.
4. Примерный состав команды и требования к менеджерам проекта.
5. Организация эффективной деятельности команды. Принятие решений

Объем дисциплины – 2 зачетные единицы.

Форма промежуточного контроля – зачет.