

Аннотация рабочей программы дисциплины «Управление инвестиционными проектами фирмы»

Цель дисциплины «Управление инвестиционными проектами фирмы» состоит в углубленном изучении теоретических знаний содержания проектного управления и формировании практических навыков управления интеграцией и заинтересованными сторонами проекта, содержанием и расписанием проекта, стоимостью и ресурсами инвестиционного проекта.

Задачи дисциплины:

- управлять эффективностью, сроками и осуществлять контроль реализации инвестиционного проекта;
- осуществлять подготовку экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации;
- осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами.

Названия тем, основных вопросов в виде дидактических единиц:

Тема 1. Специфика управления инвестиционными проектами. Жизненный цикл управления инвестиционным проектом

Управления инвестиционными проектами. Принципы, методы и инструменты проектного управления. Жизненный цикл управления инвестиционным проектом. Фазы инвестиционного проекта. Принципы структурирования инвестиционного проекта. Группы процессов. Процессы управления инвестиционным проектом. Области знаний управления инвестиционными проектами. Методы и модели управления инвестиционными проектами.

Тема 2. Адаптация методологии управления инвестиционными проектами.

Окружение инвестиционного проекта. Факторы среды предприятия и активы процессов организации. Реализация инвестиционных проектов в различных структурах управления. Выбор оптимальной структуры. Конфликты ресурсов и приоритетов в матричной структуре. Проектный офис. Проектный офис в структуре организации. Типы и деятельность проектных офисов.

Тема 3. Специфика оценки эффективности инвестиционного проекта.

Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами проекта. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов. Методы определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, организации труда. Методы определения экономической эффективности внедрения инновационных предложений. Прикладные программы для проведения оценки эффективности проектов и анализ предложений по их совершенствованию.

Тема 4. Управление интеграцией инвестиционного проекта.

Разработка Устава инвестиционного проекта. Основные результаты процесса. Предпосылки инициации инвестиционного проекта: бизнес-план, соглашение, контракт. Ограничения и допущения инвестиционного проекта. Состав плана управления инвестиционным проектом. Базовый и текущие планы. Руководство и управление исполнением инвестиционного проекта. Особенности интеграции работ в матричных структурах. Управление знаниями инвестиционного проекта. Интегрированное управление изменениями. Закрытие проекта или фазы.

Тема 5. Управление заинтересованными сторонами инвестиционного проекта

Идентификация заинтересованных сторон инвестиционного проекта. Планирование вовлечения заинтересованных сторон инвестиционного проекта. Управление вовлеченностью заинтересованных сторон инвестиционного проекта. Распределение ролей и полномочий между участниками проекта и соответствующие взаимосвязи. Планирование потребности в трудовых ресурсах, составление штатной структуры инвестиционного проекта. Мониторинг вовлечения заинтересованных сторон инвестиционного проекта

Тема 6. Управление содержанием проекта. Управление расписанием проекта.

Планирование управления содержанием инвестиционного проекта. Создание иерархической структуры работ инвестиционного проекта. Контроль содержания. Планирование управления расписанием инвестиционного проекта. Определение операций. Определение последовательности операций. Оценка длительности операций инвестиционного проекта. Разработка расписания. Контроль расписания

Тема 7. Управление стоимостью инвестиционного проекта. Управление ресурсами инвестиционного проекта.

Планирование управления стоимостью инвестиционного проекта. Оценка стоимости инвестиционного проекта. Определение бюджета инвестиционного проекта. Контроль стоимости инвестиционного проекта. Планирование управления ресурсами инвестиционного проекта. Оценка ресурсов операций инвестиционного проекта. Приобретение ресурсов. Операции инвестиционного проекта, оценка ресурсов и длительность операций. Организация завершения проекта, отчеты о ходе реализации проекта

Тема 8. Управление командой инвестиционного проекта

Развитие команды проекта. Управление командой проекта. Информационное взаимодействие между

участниками проекта. Жизненный цикл команды проекта. Модель Такмана. Стили лидерства. Организация коммуникаций инвестиционного проекта. Матрица ответственности инвестиционного проекта (RACI). Управление конфликтами инвестиционного проекта. Управление компетенциями персонала по инвестиционному проекту. Особенности управления распределенной командой инвестиционного проекта

Тема 9. Управление качеством инвестиционного проекта. Управление закупками инвестиционного проекта

Планирование управлением качеством инвестиционного проекта. Управление качеством инвестиционного проекта. Контроль качества. Планирование управления закупками инвестиционного проекта. Проведение закупок по инвестиционному проекту. Контроль закупок по инвестиционному проекту. Управление сроками проекта, разработка рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств.

Объем дисциплины 5 з.е.

Форма промежуточного контроля – *экзамен, курсовой проект.*